

中外名人传记丛书

比尔·盖茨传

他的名字被世界70%的人所熟悉；
他39岁便成为世界首富，并连续13年登上福布斯榜首的位置。

崔旭 主编

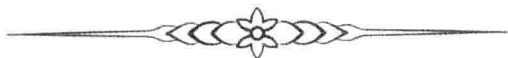


APCTIME

时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

中外名人传记丛书

ZHONGWAI MINGREN ZHUANJI CONGSHU



比尔·盖茨传

BI'ER GAICI ZHUAN

崔旭◎主编



时代出版传媒股份有限公司
安徽文艺出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

比尔·盖茨传/崔旭主编. —合肥: 安徽文艺出版社, 2012. 3
(2012. 4 重印) (时代馆书系. 中外名人传记丛书)

ISBN 978-7-5396-3868-3

I. ①比… II. ①崔… III. ①盖茨, B.—传记—青年读物
②盖茨, B.—传记—少年读物 IV. ①K837.125.38-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 214420 号

出 版 人: 朱寒冬

责任编辑: 沈喜阳

装帧设计: 陈 爽 文 艺

丛书策划: 徽文文化

封面绘图: 王 超

出版发行: 时代出版传媒股份有限公司 www.press-mart.com

安徽文艺出版社 www.awpub.com

地 址: 合肥市翡翠路 1118 号 邮政编码: 230071

营 销 部: (0551)3533889

印 制: 合肥天信印务有限公司 (0551)3446531

开本: 710×1010 1/16 印张: 11.5 字数: 230 千字

版次: 2012 年 3 月第 1 版 2012 年 4 月第 2 次印刷

定价: 19.80 元

(如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与出版社联系调换)

版权所有, 侵权必究

前 言

比尔·盖茨(Bill Gates 1955.10.28—)这个名字被世界70%的人所熟悉,不仅因为他创造了一个财富的神话,39岁便成为世界首富,并连续13年登上福布斯榜首的位置,更因为他使个人计算机成为了世界上70%的人们的日常生活用品,并因而改变了他们的工作、生活乃至交往的方式。因此有人说,比尔·盖茨对软件的贡献,就像爱迪生之于灯泡。

他是一个精力充沛,极度活跃的小孩,幼时便兴趣广泛,尤其酷爱读书,七岁时,便已读完整部百科全书、名人传记。上小学时由于他的躁动与独立,经常被学校评价为表现不佳。他的家庭辅导老师,和这个小男孩相处不足一年就辞职了,并对他母亲说,“强迫比尔遵循传统的行为模式或变得更听话,你注定会失败,你最好设法调适,因为企图胜过他是没有用的。”

比尔·盖茨出生的时候,世界第一台计算机已经制造出来,到了他上初中的时候,计算机逐步从军用转向民用。一个信息化的时代正初露曙光。随后,越来越多的科学家与研究机构开始关注计算机与信息技术,但是,人们当时更多的是注重开发硬件,只有比尔·盖茨真正看出了软件的巨大价值。13岁的他便已开始编程,并预言自己将在25岁成为百万富翁,他真的成功了。

作为世界一流企业微软公司的董事长,他是一个商业奇才,独特的眼光使他总是能准确看到IT业的未来,他独特的管理手段创造了一个无法复制的微软帝国的软件神话。他所编制并倡导的培基程式语言(即BASIC语言)、磁碟操作系统(MS-DOS)、三二视窗系统(Windows32)、九五视窗系统(Windows95)、九八视窗系统(Windows98)……NT视窗系统(WindowsNT),以及现在流行的XP视窗系统(WindowsXP),奠定并领导了电脑的一次次革命,使个人计算机成为千家万户必不可少的设备。他的软件对电脑,对人类所作出的贡献,无法用数字去计算。

除了对计算机和软件的热爱之外,盖茨对生物技术也很有兴趣。他是ICOS公司董事会的一员,这是一家专注于蛋白质基体及小分子疗法的公司。他也是很多其他生物技术公司的投资人。盖茨还成立了Corbis公司,它正在研究开发世界最大的可视信息资源之一——来自于全球公共收藏和私人收藏的艺术及摄影作品综合数字档案。此外,盖茨还和移动电话先锋Craig McCaw一起投资于Teledesic。这是一个雄心勃勃的计划,计划使用几百个低轨道卫星来提供覆盖全世界的双向宽带电讯服务。

目 录

前 言	001
第一章 盖茨的童年	001
家庭背景	003
特别的少年	006
徜徉书海	009
喜欢挑战的孩子	012
绝不服输的小战士	014
童子军的冒险	017
投资天赋	020
第二章 中学时光	023
数学天才	025
图书管理员	027
与艾伦的珠联璧合	029
抢救生命的“火灾”	032
第三章 与计算机结缘	035
为计算机着了魔	037
抓“臭虫”专家	040
第一笔生意	043
选择与被选择	045
交通数据公司背后的艰辛	047
第四章 哈佛的大学生活	049
进入梦想中的哈佛	051
桀骜不驯的学生	054
数学奇才	057
牌局高手	059
同室之谊	061
只争第一	063

第五章 退出哈佛	065
程序即捷径	067
能做什么和想做什么	069
计算机革命	071
掌控自己的命运	075
第六章 微软起步	077
盗版风波	079
招兵买马	082
共渡难关	085
信心很重要	087
第七章 转战西雅图	091
从抢跑到领跑	093
移军西雅图	096
在友谊中开拓	099
赌友成战友	102
与 IBM 合作	105
第八章 软件帝国	109
全力作战象棋计划	111
公开的软件秘密	113
建立行业标准	115
招揽西蒙伊	117
青涩的封面人物	120
第九章 遭遇阻击	123
落败与反击	125
微软视窗	128
变合作为竞争	131
与苹果公司交恶	134
危机面前冷静到底	136
第十章 全球时代	139
善于反思	141
进军信息高速公路	143
微软横行股市	146
开拓中国市场	148

放眼全球	151
功成身退	153
第十一章 乐善好施	157
用好每一分钱	159
首富的别墅	161
健康比赚钱重要	164
投身慈善事业	166
人物年表	169
人物名言	172

第一章

盖茨的童年



传记丛书

家庭背景

在开放而有活力的美国，有这样一个笑话，美国总统小布什、好莱坞大导演斯皮尔伯格和比尔·盖茨在一起坠机事件中同时遇难。他们都被带上了天堂，来到上帝气势宏伟的白色宝座之前。

上帝俯视着三人，先对小布什说：“作为美国的总统，你相信什么？”小布什答：“如果我们五年前就攻打伊拉克，就绝对不会发生‘9·11’这样的事情。”上帝微笑着说：“过来，坐在我的左边。”

上帝接着问斯皮尔伯格：“作为好莱坞最著名的导演，你又相信什么呢？”斯皮尔伯格回答道：“我相信一部电影如果投资超过五亿美元，那它就一定会获得‘奥斯卡’金奖。”上帝微微点头，说道：“你可以过来坐在我的右边。”

被光环笼罩着的上帝又把目光转向比尔·盖茨，微笑着问道：“比尔，作为这个世界上最有钱的人，你又相信什么呢？”比尔·盖茨推了推眼镜，不慌不忙地说：“我相信此时此刻你坐的是我的椅子。”

这就是比尔·盖茨，凡事都要做到第一，凡事都要建立权威。我们不能说这种个性正确无比，但是，养成进取的性格，确实是成功的前奏和准备。

他是一个天才，13岁开始编程，并预言自己将在25岁成为百万富翁；他是一个商业奇才，独特的眼光使他总是能准确看到IT业的未来，并用独特的管理手段，使得不断壮大的微软能够保持活力；他的财富更是一个神话，39岁便成为世界首富，并连续13年登上福布斯榜首的位置，这个神话就像夜空中耀眼的烟花，刺痛了亿万人的眼睛。这个总是在不断创造奇迹的他就是著名的微软公司主席和首席软件设计师——比尔·盖茨。他率领的微软公司是为个人计算和商业计算提供软件、服务和Internet技术的世界范围内的领导者。截止于2008财年，微软公司收入近620亿美元，在60个国家与地区的雇员总数超过了50000人。

比尔·盖茨的童年是在美国华盛顿州的西雅图度过的，西雅图是美国波音公司的基地，全市职工近半数在这家公司工作，所以人们也把西雅图称为波音城。它和旧金山、洛杉矶并列为美国西海岸的三大门户。

1955年10月28日，比尔·盖茨出生在这个美国西北部最大的海岸城市。盖茨的老家在离西雅图不远的布雷默顿。

比尔·盖茨的父亲威廉·亨利·盖茨是个身材魁梧、喜欢运动、性格拘谨、不太健谈的人。他的父亲经营家具店，家里并不富有，社会地位也远远算不上显赫。

1943年老盖茨高中毕业后应征入伍,过了两年,他又进入了佐治亚州本宁堡军官培训学校,1946年退役后到华盛顿大学法律系念书。在那里,通过朋友的介绍,他同玛丽·马克斯韦尔相识。

玛丽于1929年出生在西雅图市一个名门世家,她的祖父马克斯韦尔曾做过华盛顿州南本德市的市长和州议会议员。1906年,他举家迁往西雅图,在那里创建了美国城市银行。这家银行不久就成了全国的知名银行。玛丽的父亲詹姆斯·威拉德·马克斯韦尔在华盛顿大学毕业后,就在父亲的银行里做信差。他善于交际,喜欢参加各种社团活动。后来,他成了美国九大银行之一的太平洋国民银行的副总裁,是声名显赫的大银行家,拥有巨大的财富。玛丽的母亲就是她父亲上大学时认识的,她性格活泼,喜欢体育运动,曾是学生中的佼佼者。玛丽的祖父给儿女们留下了大笔财富,但是这个家庭却鄙视穷奢极欲的生活方式,不喜欢炫耀财富和地位。后代们都遵循祖父的传统,过着简朴的生活,崇尚良好的教育。这个优良的传统也被玛丽继承下来。

1950年,老盖茨从华盛顿大学毕业回到老家,做助理辩护律师。过了两年,玛丽也毕业了。不久他们就结了婚,并且把家从布雷默顿迁到西雅图。玛丽到一所学校做教师,老盖茨进了一家私人律师事务所。

几年之后,老盖茨与玛丽的爱情结晶、后来享誉世界的比尔·盖茨出生了。小盖茨的出世,为这个原本就已经幸福平和的家庭更增添了喜气。

母亲玛丽望着自己可爱的孩子问:“给他取个什么名字呢?”

父亲高兴地回答:“我已经在他的出生证上填上威廉·亨利·盖茨了,同我的名字一样。”

不过,外婆喜欢叫这个孩子为“小比尔”,后来大家也就习惯地称他为“比尔·盖茨”。

就这样,小盖茨一家过着其乐融融的日子,彼此相处得十分亲密和睦。

比尔·盖茨的父亲向来是一个进取心很强,有远大抱负的人。他稳重老成,德高望重,在法律界口碑极好。他做过华盛顿州律师协会主席,还出任过全美律师联合委员会主席。比尔·盖茨的母亲玛丽则一直是这个家的中心人物和驱动力。她性格温和,举止典雅,处事却不乏果断。比尔·盖茨出生后,她就不再去学校教书,而是留在家里悉心照顾孩子。不过她对社会工作依然怀有极大的兴趣,稍后的日子,她成为了一名社区服务人员,在西雅图历史和发展博物馆做义务讲解员,常去各个地方的学校为学生们讲解本地文化和历史。同在教育界一样,她在社交界也渐渐享有了极高的声誉。良好的家庭氛围为小盖茨提供了很好的成长环境,父母端正的行为品德也成了他生活中的榜样。

每天小比尔一家的用餐时间,都是一场激烈的讨论会。无论男女老少,都喜欢在饭桌上谈论各种各样感兴趣的问题,其中主要是他们各自的活动和经历。后来,等到孩子们长大了些,也常常谈论有关他们今后工作的事情。比尔·盖茨回忆说:

“我家的生活非常丰富多彩，我们可以在家中学习到许多东西。大家最喜欢的事情是读书、聊天和做各种游戏。”

比尔·盖茨从小好动，精力旺盛，有趣的是，这个家喻户晓的大名人有个爱摇晃的习惯，这一习惯的养成应当说是他与生俱来的特性。据说在婴儿时期，每逢摇篮有节奏地摇晃时，小盖茨就会表现得极为欢喜。长大些后，他又在一匹玩具木马上体验到了摇晃的快乐。就这样，这个独特的癖好一直保持到现在，以至于传染给了身边的每一个人，并成为微软公司的一种特别景观——只见微软公司的经理们在开会时，一大群人坐在靠椅上，一边唧唧喳喳地讨论一边同总裁一起摇摇晃晃，场面实在有趣！

盖茨很小就表现出了与众不同的性格，他头脑灵活，十分聪明，对于同龄孩子们聚在一起玩的游戏不感兴趣，更愿意一个人待在一边做自己喜欢的事情。他办事执著，只要是他想做的事情，就一定会努力做到最好，如果是与别人比赛，他更要坚持胜过所有的人。比赛和竞争的激烈和残酷让他有着强烈的出人头地的愿望。为了达到自己的目的，小小年纪的他从来不受环境和舆论的左右。

一天，他与姐姐玩拼图板游戏。突然，小比尔把手里的拼板重重地摔在地上，嚷着：“我不拼了！”

姐姐捡起摔在地上的拼板，来到他跟前，哄着他说：“好弟弟，你怎么了？”

小比尔抹了下眼睛，说：“我老是拼不好，可你总是拼得又快又好……”

姐姐笑了笑，说：“好弟弟，谁一开始也不能拼得又快又好啊，等熟练了就好了。我教你，你又不让，总认为自己能行……”看，年幼的小比尔是多么地倔强固执，努力想要靠自己一个人的力量超过别人。

特别的少年

上学之后的比尔·盖茨也曾让爸爸妈妈很担心。

三年级时的一天，比尔·盖茨一放学回来就把自己丢到沙发上，满脸不高兴的样子。

妈妈问：“怎么啦？”

“罗勃老师请你明天去学校。”

“为什么？”母亲有点意外。

比尔·盖茨突然脱口而出：“我不想上学了！”

“怎么回事？”妈妈被小盖茨突如其来的话吓了一跳。

“罗勃老师讨厌我，我也讨厌他！”

第二天上午，比尔·盖茨的妈妈匆匆忙忙赶到学校。

就在走近比尔·盖茨教室门前的时候，里面忽然传来罗勃老师发怒的声音。

“为什么每次我叫你的时候，你都浑然不觉？都要伊丽莎白提醒你你才会知道？你究竟在想什么？”

“我只是在想事情……”比尔·盖茨老老实实回答道。

“还有，我昨天不是跟你说过吗？让你把桌子整理整理！瞧你的桌子乱成这个样子，简直比垃圾堆还要像垃圾堆！”

比尔·盖茨的妈妈一听就急了，爱子心切的她慌乱中冲进教室，把罗勃老师和全班学生都吓了一跳。

比尔·盖茨的妈妈再三向老师解释说，比尔·盖茨绝对不是一个坏孩子，也绝不是存心要与老师作对，他只是散漫惯了。罗勃老师则反复强调“秩序是一切的基础”，并不断向母亲数落比尔·盖茨的多项“罪状”：“他在课堂上总是坐不住，身体老是晃个不停；这么爱动的孩子，到了下课时间，反而又懒得出去玩耍，只是安安静静地坐在自己的位子上看书……”

面对师生间这样激烈突出的矛盾，再待下去，只会引发更多问题，父母决定为比尔·盖茨转班。换一个环境，也许比尔就不会像现在这样充满厌恶。

新的班主任老师是卡尔森。一看到卡尔森老师，比尔·盖茨的妈妈就放心多了，她想：“至少她会笑！”

为了避免发生之前同类型的事情，父母常常提醒比尔·盖茨，任何团体都有一定的规范，他也不可以太任性。然而，比尔·盖茨并不是不懂这些大道理，只是照他

的说法,他总“管不住自己”,无法强制自己按老师的意愿做事。比方说,每次明明是在想着老师上课时刚刚说的一些什么问题,可是想着想着,身体就不知不觉晃起来了。

就这样,无论比尔·盖茨怎样努力,他都一直不太适应学校的生活。四年级的时候,爸爸妈妈不得不认真考虑要不要让比尔·盖茨降级一年。

为此,校长特别邀请了比尔·盖茨的新班导海瑟·卡尔森女士,和比尔的爸爸妈妈一起讨论。

校长说:“其实降不降级都不是最重要的,最重要的是我们希望让每一个孩子在学校里都能很快乐。”

比尔·盖茨的妈妈连连点头说:“我也希望比尔·盖茨快乐,所以才会做要不要降级的考虑,我们觉得他似乎能跟得上,虽然他总是不肯写作业,而且班上同学好像也没有几个是与他玩得来的。”

校长问卡尔森老师:“卡尔森女士,你认为呢?”

“我倒不认为比尔·盖茨跟不上,我猜他只是太特别了,他不肯写作业,可能是觉得我出的作业太无聊了。”

“真的吗?你真的认为比尔·盖茨很特别?”比尔·盖茨的爸爸问。

“是的,表面上看他似乎很散漫,精神不集中,其实他的计算和阅读能力高出同年龄的孩子太多了。”

卡尔森老师举例说,比尔·盖茨虽然才9岁,可是已经可以把百科全书从A到Z一字不漏地读完。随便翻开哪页,问他几个问题,他都答得出来。还有一次,卡尔森老师要班上的同学阅读一本有关人体器官的书,这本书一共有14页。才一会儿工夫,卡尔森老师就看到比尔·盖茨把书本合了起来,一如既往地开始在椅子上晃动。

“比尔·盖茨,你看完了吗?”她问。

“是。”

“全都看完了吗?”卡尔森有些意外。

“是。”

“可是,别的同学都才只看了一两页呀!既然你都看完了,你讲给我们听好不好?这本书介绍了哪些器官?它们又有什么用?”

比尔·盖茨平静地回答:“这些器官包括:眼睛,让我们看东西;鼻子,让我们呼吸;嘴巴,让我们说话,还有吃东西……”他真的准确地说出了书中的许多内容。

讲到“大脑”时,他竟然说:“这是最重要的器官,它让我们想事情,如果有一天,我的大脑坏了,需要换一个新的,我一定要换一个聪明的。”

同学中有人故意问:“如果聪明的人脑刚好缺货,只剩下聪明的小狗的头呢?”

“那就换小狗头,我宁可要一个聪明的小狗头,也不要一个很笨的人脑。”比尔·盖茨毫不犹豫地回答道。

后来,老师给他所在的四年级学生布置了一篇有关人体特殊作用的作文,要求四五页的篇幅。结果盖茨利用爸爸书房里的百科全书和其他有关医学、生理、心理等方面的书籍,洋洋洒洒一口气写了30多页。

又有一次老师布置同学写一篇不超过20页的故事,盖茨浮想联翩,竟写出长达100页的神奇而又曲折无比的故事来,使老师和同学感到十分惊讶!大家评价他说:“不管盖茨做什么事,他总喜欢来个登峰造极,一鸣惊人,不然他是不会甘心的。”

听了卡尔森老师所讲的故事,比尔·盖茨的爸爸笑着说:“想不到我儿子这么有个性!”

“我也觉得他挺有个性的,”卡尔森老师表示赞同,“比尔·盖茨似乎只愿意做他有兴趣的事。他最差的功课比如公民与道德,都是因为他不感兴趣,也许对他来说,这实在是太简单了。”

校长说:“这么说,比尔·盖茨实在是一个很优秀的孩子。”

卡尔森老师又接着说:“他是我所教过的学生中最聪明的,我估计他的智商大约在160到170之间!”

卡尔森老师望着有些茫然的比尔·盖茨夫妇,又强调说:“我是学特殊儿童教育的,天才就是特殊儿童!”

“比尔·盖茨会是天才?”比尔·盖茨夫妇都有些惊奇。

经过卡尔森老师和校长耐心的解释,比尔·盖茨夫妇才打消了要让比尔·盖茨降级的念头。

校长和老师一致认为比尔·盖茨是一个能力很强的孩子,他的思想更胜过他的能力!他们对小比尔的爱护和鼓励为比尔·盖茨的成长营造了很好的环境,最终没有阻碍盖茨的发展,使他将这种能量最大限度地发挥出来。

徜徉书海

比尔·盖茨非常喜欢玩游戏，从棋类到拼图比赛，几乎玩所有的益智游戏。他的外婆教他跳棋、筹码，还有桥牌和其他他所喜欢玩的东西。对她来说，游戏绝不仅仅是无意义的消遣，而且是技能和智力的测验。玩游戏时，她总对小比尔说：“使劲想！使劲想！”

比尔·盖茨的外婆思维敏捷，对比尔·盖茨发生过重要的影响。她常常给孩子们念书，一有时间便给孩子们讲故事，大大地启发了比尔·盖茨的好奇心，并使比尔·盖茨成了一个兴趣广泛、废寝忘食的读者。数学和科学书籍与优秀青少年小说，同样非常吸引他。

比尔·盖茨不仅有超乎寻常的记忆力，而且在他的头脑里有许多独特怪异的想法，他常常能够在别人熟视无睹的地方玩出新的花样来。比如一只放在他房间的垃圾筒，经过比尔·盖茨的摆弄，就可成为他进行体育锻炼的道具。经过反复训练后，他能够一下子跳出这种垃圾容器。难得的是，盖茨的父母并不因为有人在房间里跳来跳去弄得地板咚咚作响而生气。相反，他们教导盖茨要多动脑筋，多动手，要仔细观察周围看似平常的东西。盖茨的父母对盖茨这种态度不啻为一种莫大的鼓励，它极大地鞭策着盖茨一步步前进，永不停息。

也许是家世熏陶，比尔·盖茨从小就十分喜爱读书。这种习惯伴随了他的一生，成名之后，他仍然是左手汉堡包，右手各种图书。

有一年小盖茨过生日的时候，大人们送给他很多精美的礼物，但是比尔·盖茨都不喜欢。

爸爸问他：“那你想要什么？”

“我想要我刚才读的那本《世界图书百科全书》！”

“你能看懂那本书吗？”爸爸有些惊讶。

“能看懂！上面有文字，还有图，我能看懂。”小盖茨十分自信。

妈妈看了爸爸一眼，微笑着对比尔·盖茨说：“好吧，那就送给你当生日礼物。”

“太好啦！”比尔·盖茨高兴得又使劲在椅子上摇晃起来。“这是我最好的生日礼物！”

这时候的盖茨刚满8岁，他已经是里奇景小学的一名小学生了。

今年夏天的一天傍晚，比尔的同学爱德蒙来到比尔家。

“比尔在家吗？”爱德蒙问客厅里正在忙碌的盖茨的外婆。

外婆说：“半天没看见他了，会不会在他的房间里？”

爱德蒙来到比尔的房间外，房门紧闭，用手一推，里面已经锁上了。他拍了拍门，高声喊道：“比尔，我是爱德蒙。”

屋里没人应声。

外婆走过来，说：“他会不会又躲到他爸爸的书房里看书呢？”

她领着爱德蒙来到比尔父亲的书房，推开门一看，果然，比尔坐在沙发上，怀里抱着一本大厚书正聚精会神地读着。外婆笑了笑，转身离开了。

“嗨！比尔！看什么书呢？”爱德蒙走进屋，好奇地问。

比尔抬起头，随口说道：“百科全书。这部书上的知识可多啦！你知道毛毛虫怎么变成蝴蝶的吗？你知道无毒蛇有多少种吗？你知道……”

爱德蒙有些不满意，他打断比尔的话，说：“我当然不知道，我又没看这本大厚书，比尔，这么厚的一大本，你什么时候能看完呀？”

比尔合上书，站起来伸了个懒腰，又踢了踢腿，说：“总能看完的，我长大了，会看得更快。”

比尔知道爱德蒙来找他肯定是邀他出去玩，就问：“我们是去滑雪橇，还是去玩克郎球？”

爱德蒙说：“随便。”

比尔把大厚书放回书架，领着爱德蒙来到他自己的房间。爱德蒙看见比尔的小书架上摆满了新书，就问：“你又买了这么多书？”

比尔一边换衣服，一边说：“不少是爸爸妈妈给我新买的。我很爱读这些历史伟人传记，他们都很了不起。”

就这样，童年的比尔·盖茨从《世界图书百科全书》中获取了大量的知识，同时也发现了这部百科全书的不足之处。在阅读这部百科全书之后，比尔·盖茨就产生了一个想法：将文本和图片同声音和动画结合起来。长大后的他说：“笨重的书卷里仅包含文本和插图。它能够说明爱迪生的留声机外观怎样，却不能让我听听它刺耳的声音。它有毛毛虫变成蝴蝶的照片，却没有图像将这一变化栩栩如生地呈现出来。如果它能就我所读的内容进行测验，或它的信息能够与时代同步，那真是锦上添花。当然，那时我并没有意识到它的这些缺点。尽管如此，我还是很喜欢这部百科全书，并坚持读了五年，一直读到上中学。”这一想法在30年后终于成为现实。他的微软公司编制了名为Encarta的软件。在一张小小的光盘上，第一版就收有2.6万个词条、900万字的文本，还包括总共8小时的声音、1000幅照片、800幅地图、250张图表和表格、100多张动画和视频录像。只要把这张光盘放进一台多媒体家用电脑，就可以图文并茂地尽情欣赏这部非凡的百科全书。不得不说，童年的体验在盖茨以后的事业中占据很重要的一部分，正是有了年少时的希望和想象，才为他的事业注入了新的元素。

随着盖茨看的书越来越多，他想的问题也越来越多，而且更加复杂化。有一次