

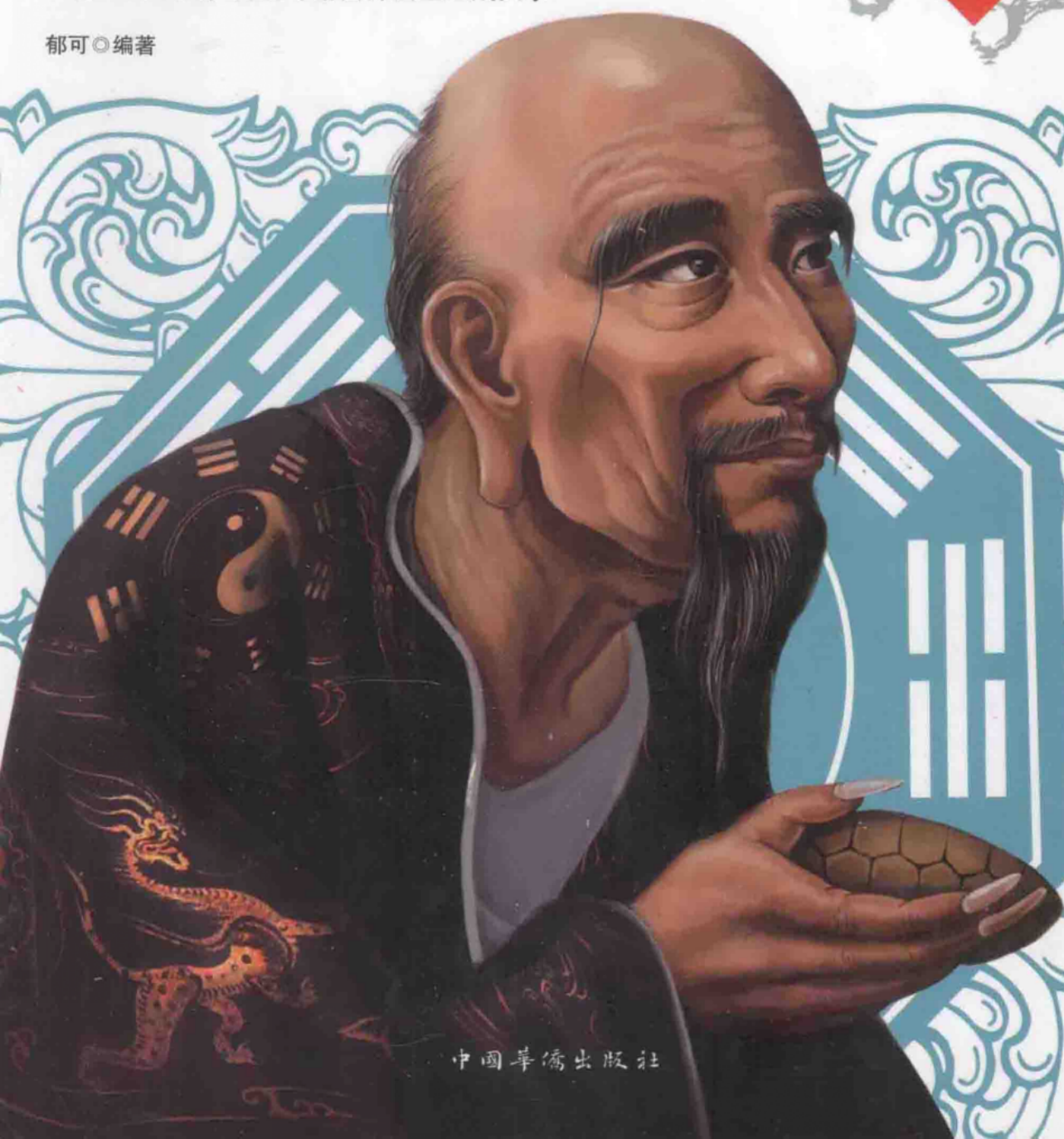
鬼谷子

中国谋略学第一奇书

一部济世之书，习之可修身齐家治国平天下
一部实用宝典，用之可创富开基立业成大事

郁可◎编著

典藏版

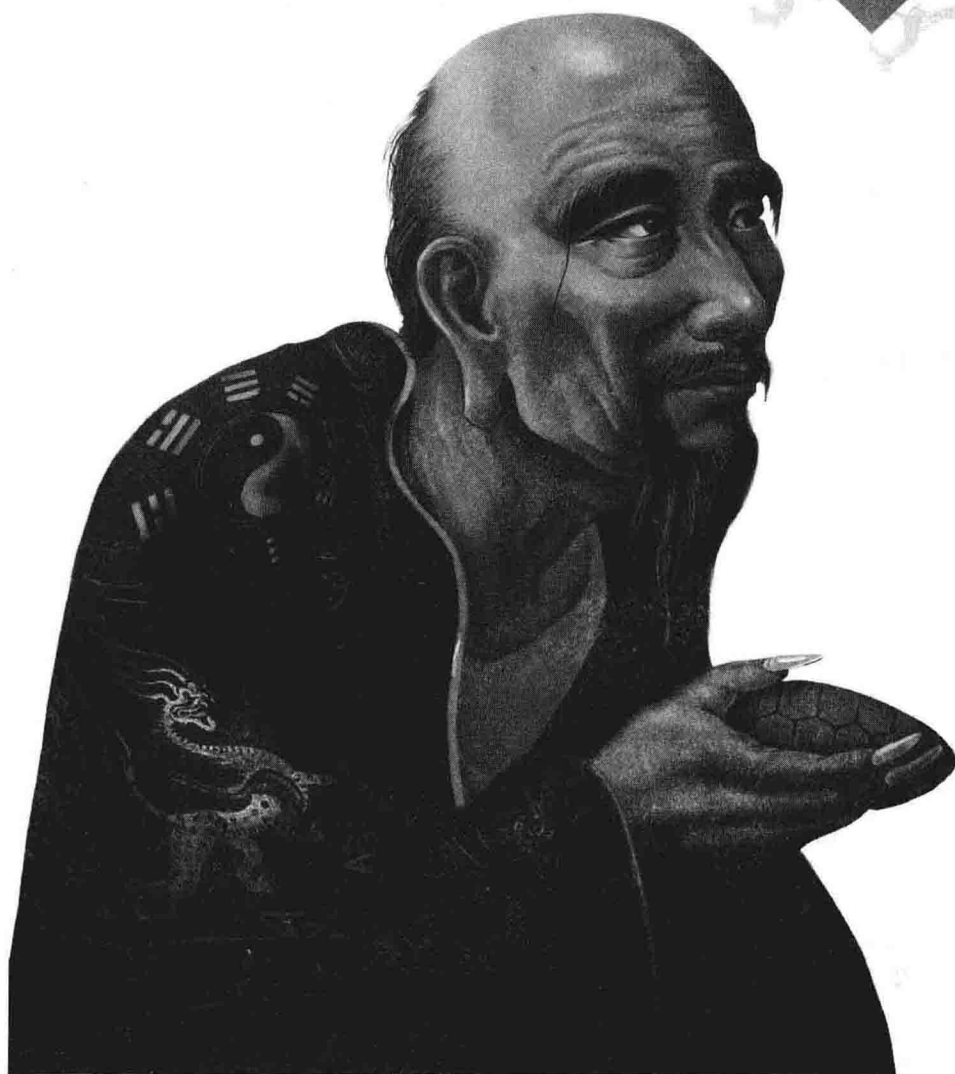


中国华侨出版社

鬼谷子

郁可◎编著

典藏版



中國華僑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子:典藏版 / 郁可编著. — 北京:中国华侨出版社, 2013.4

ISBN 978-7-5113-3499-2

I. ①鬼… II. ①郁… III. ①纵横家②《鬼谷子》—注释③《鬼谷子》—译文 IV. ①B228

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第072755号

鬼谷子:典藏版

编 著:郁 可

出 版 人:方 鸣

责任编辑:茂 素

封面设计:彼 岸

文字编辑:张 桦

美术编辑:宇 枫

经 销:新华书店

开 本:1020毫米×1200毫米 1/10 印张:42 字数:789千字

印 刷:北京德富泰印务有限公司

版 次:2013年7月第1版 2013年7月第1次印刷

书 号:ISBN 978-7-5113-3499-2

定 价:29.80 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编 100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

发 行 部:(010) 58815875 传 真:(010) 58815857

网 址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。



前言

中国人向来有追溯历史的传统，五千年博大精深的文化底蕴流淌在民族的血液里，根植在国人的心灵中。我们追记历史，其实就是关怀当下，就是想从遗风遗俗中窥见前人的智慧，寻求当下问题的解决之道。正因如此，那些名噪一时、开宗立派的代表人物才总是吸引着后人探索的目光。也因此，《鬼谷子》受到世人追捧，逐渐浮出水面。

鬼谷子，战国时期著名的思想家、谋略家、兵家，是纵横家的鼻祖，姓王名诩。常人云梦山采药修道，因隐居清溪之鬼谷，故自称鬼谷先生。他长于修身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓捭阖之术，独具通天之智，是先秦最神秘的历史人物。由于他的出现，历史上才有了纵横家的深谋，兵家的锐利，法家的霸道，儒家的刚柔并济，道家的待机而动。他的弟子有兵家孙臆、庞涓；纵横家苏秦、张仪等。

鬼谷子灵活运用古老的阴阳学说，解释并驾驭战国时代激烈的社会矛盾，制定出一整套了解社会并干预社会的计谋权术，构建了纵横游说之术的系统理论。这个理论培养了众多杰出的军事将领和游说之士，他们在历史舞台上演出了“合纵”“连横”的一幕幕风云变幻的戏剧场面，操纵战国政治、军事斗争形势约百年之久。鬼谷子的纵横理论影响深远，不仅在中国古代哲学政治思想领域独树一帜，还被宗教人士、军事家等从不同的角度解读和运用。

《鬼谷子》着重于实践的方法，具有极完整的领导统御、智谋策略体系，堪称“中国第一奇书”，它以谋略为主，兼通军事，也是我国历史上第一部在充分探索人的心理特征和心理活动规律的基础上，论述劝谏、建议、协商、谈判和一般交际技巧的书。它讲授了不少政治斗争权术，其中最重要的是取宠术、制君术、交友术和制人术。“智用于众人之所不能知，而能用于众人之所不能”，潜谋于无形，常胜于不战不费，此为《鬼谷子》之精髓所在。

对于这本书，古往今来，人们从不同的角度解读，相关著作车载斗量、浩如烟海。其中观点驳杂、引经据典、卷帙浩繁，令人阅读，十分不便。为了增强可读性和实用性，我们编辑了这本《鬼谷子：典藏版》。全书分为《捭阖》《反应》《内捷》《抵巇》《飞箝》《忤合》《揣》《摩》《权》《谋》《决》《符言》《本经阴符七术》《持枢》《中经》十五篇。前面四篇以权谋策略为主，中间八篇以言辩游说为重点，后面三篇则以修身养性、内心修炼为核心。

本书对原作做了精当而晓畅的注释与翻译，每篇皆附有提要以解析、导读，并精选了古今中外颇具代表性的案例，涵盖管理、商场、职场、处世等各个领域，逐篇阐释、解读，用精彩纷呈的故事呈现出鬼谷子的智慧谋略。高深精妙的权谋策略与处世智慧更是展露无遗，不仅妙趣横生，更能给读者以启发，让读者有所收获。融哲理性、故事性、实用性于一体，是各类读者参悟运用鬼谷子大智慧的首选读本。

在竞争日益激烈的当今社会，无论是竞争双方还是合作对象，无时无刻不在进行着较量，

都在寻求制胜自强之道。一国的外交战术得益与否，关系到国家之生死存亡；一个人的生意谈判与竞争策略是否得当，关系到企业经营之成败得失；一个人在职场上的言谈举止，关系到他的升迁去留；即便是在人们的日常生活中，一个人的言谈技巧运用如何，也关系到此人处世为人之得体与否，甚至关系到此人的生死安危。在这样的时代背景下，《鬼谷子：典藏版》融古通今、古为今用的现实意义显露无遗。

通读全书，古代政治、外交、军事中的诡秘术和投机术你都将一览无余。本书教你以纵横家的恢弘气势，百战群雄激辩的商海；给你以无上的信心，从容应对不利局势，消解尴尬局面；教你以缜密的逻辑，合理分析现实，积极应对人生；教你以广博的心胸，跳出俗世羁绊，喜迎拨云见日的光景。





目 录

捭阖第一

经典再现·····	2
为人处世·····	7
三思而行——别让愤怒之火毁了自己·····	7
闭在及时——识时务者为俊杰·····	8
权衡形势——曾国藩如此变通·····	9
开合自如——刘秀的“苦口婆心”·····	10
心思玲珑——叔孙通晓权变·····	11
擒贼擒王——征服鸡群的规则·····	12
管理谋略·····	14
虚虚实实——郑国不确定的迷局·····	14
抓住要害——朱博打蛇打七寸·····	15
刚柔并济——曾国藩刚柔相济成大事·····	16
审时度势——楚霸王把握良机·····	17
商战博弈·····	18
周密贵微——许荣茂的成功哲学·····	18
见好就收——经商的灵丹妙药·····	19
职场之道·····	21
阴阳调和——办公室中遇强示弱，遇弱示强·····	21
张弛有度——不被长处蒙蔽双眼·····	22
灵活变通——吴士宏适者生存·····	23
行事周密——不打无准备之仗·····	24
察言观色——见机行事·····	25

反应第二

经典再现·····	28
为人处世·····	32
行事机巧——苏秦智激张仪·····	32
请君入瓮——来俊臣的招数·····	33
欲张反敛——孟昶智斗朝中权臣·····	34



以退为进——武则天温顺退让	35
钓人之语——触龙巧说赵太后	36

管理谋略..... 38

欲取先与——康熙帝放长线钓大鱼	38
养精蓄锐——陈平“后发制人”	39
先声夺人——诸葛亮说吴侯	40
以静制动——司马懿的伪和平	41
欲擒故纵——郑庄公反攻共叔段	42
欲取先骄——吕蒙的“迷魂汤”	43
知己知人——盐商巧骗郑板桥	44
弱而示强——李世民智解雁门之围	45
知己知彼——赵广汉该出手时再出手	46

商战博弈..... 48

先退后进——托马斯“回马一枪”获大利	48
乃静听声——中国人与美国人的较量	49
随机应变——以小窥大的生意经	49
以逸待劳——生意的“试金石”	51

职场之道..... 53

见机行事——职场生存的保护伞	53
冷静分析——职场里适时认输	54
换路思维——机遇无处不在	54
诱导之道——语言的“妙方”	55

内捷第三

经典再现..... 58

为人处世..... 61

全身而退——毕再遇金蝉脱壳	61
以屈求伸——石勒计除“拦路虎”	62
弃一保全——汉景帝削藩弃“棋子”	63
大智若愚——石琚的处世良方	64
留有余地——管仲的“狡兔”人生	65
因势利导——诸葛亮用关羽，智放曹操	66
抓住弱点——陈平反间除范增	67

管理谋略..... 69

清净自守——赵德昭拒位	69
心明眼快——毛遂“秀”出自己	70
急流勇退——范蠡功成名就	71
进用退居——李世民避开阻力	72
择时而动——王猛慧眼识明主	73

商战博弈..... 74

先舍后得——恩惠的“糖衣炮弹”	74
-----------------------	----



蓄势而发——“店小二”的华丽转身	75
职场之道	77
用晦如明——藏锋入鞘	77
服从条件——下属的美德	78
内捷有道——升迁要牵心	79
越权建议——吃力不讨好的“苦果”	80

抵巇第四

经典再现	82
-------------------	-----------

为人处世	85
-------------------	-----------

细处玄机——陈平脱衣消灾	85
明哲保身——郭子仪谨慎处世	86
抓其弱点——王允巧设连环局	87
见微知著——公仪休见小利，思大害	88
一鸣惊人——楚庄王的三年韬晦路	89
骄必招损——周亚夫出风头惹祸上身	90

管理谋略	92
-------------------	-----------

韬光养晦——王翦“自污”以求安	92
正视缺点——秦穆公敢于担当得民心	93
不善韬晦——解缙四面树敌	94
釜底抽薪——周亚夫平刘濞之叛	95
防患未然——孟尝君狡兔三窟	96

商战博弈	98
-------------------	-----------

重视细节——苦心修炼，细节定成败	98
居安思危——英特尔以危机意识取胜	99
无中生有——皮尔·卡丹的创意之火	100
乘虚而入——借口的“蝴蝶效应”	101
准备过冬——华为保险谋发展	102

职场之道	105
-------------------	------------

抵住诱惑——异性下属的温柔陷阱	105
防微杜渐——“预见”是最好的防范	106
小洞不补——为错误埋单	107

飞箝第五

经典再现	110
-------------------	------------

为人处世	112
-------------------	------------

动之以情——刘秀的“攻心术”	112
谦虚待人——朱元璋汇集“百川”	113
礼贤下士——荆轲士为知己者死	114





管理谋略	115
招贤纳士——燕昭王千金买骨	115
晓之以理——范文程巧言进谏	116
以暴制吏——唐玄宗的撒手锏	117
避其锋芒——孙膑抓庞涓罩门	118
商战博弈	120
将计就计——航空公司危机变商机	120
以道还道——IBM大战日立公司	121
正面竞争——尼尔玛在对手的弱穴上下工夫	122
欲取先谋——适时使出撒手锏	123
找准要害——对症下药益处多	124
讲究情意——好领导的“王牌”	124
职场之道	126
适时奖励——塑料大王的物质刺激	126
欲抑先扬——“夹心饼”的批评艺术	127
先褒后贬——批评也是一门艺术	128

忤合第六

经典再现	130
为人处世	133
择主而事——章邯择明主成大事	133
谋而后动——杜文看清“猎物”再出动	134
管理谋略	135
功成身退——张良远离是非地	135
良臣择主——郭嘉弃暗投明展宏图	136
识人辨才——汉武帝破格用人	137
以诚待人——孙策攻心太史慈	138
商战博弈	140
人海拾珠——合作就是找对人	140
机智应变——青啤留着对手防打盹儿	141
身先力行——张亚勤的“行动规则”	142
敏捷多变——苏敬轼当变则变	144
职场之道	145
借故拖延——拒绝也有方法	145
合群共事——不做职场独行侠	146
意见相反——不可直谏	147
忤合有道——自降身价偷学艺	148
以合求合——一山容二虎	149

揣摩第七



目录



经典再现·····	152
为人处世·····	155
不看表面——知人知面要知心·····	155
用人不疑——孙权坚用诸葛瑾·····	156
测深揣情——把话说得恰到好处·····	157
揣测人情——嘴巴的“苦恼”·····	157
答非所问——揣着明白装糊涂·····	158
借力而行——刘盈请贤士·····	159
管理谋略·····	161
慢事急做——汉高祖白登山之围·····	161
量权揣势——龚遂“悠闲”平盗·····	162
善用人心——陈胜吴广的“鸿鹄之志”·····	163
借情取利——奕訢糖衣炮弹的攻击·····	164
商战博弈·····	166
揣情借势——宝德的“登天之道”·····	166
揣摩心思——妙言入耳暖人心·····	167
借人之势——胡雪岩借势叱咤商场·····	168
准确定位——安踏的“广告效应”·····	169
以情取利——温商大打亲情牌·····	170
职场之道·····	172
衡权量势——菲莱邱知退稳进·····	172
揣情度意——职场的“心理学”·····	172
洞察人心——弦外之音有人听·····	173

摩篇第八

经典再现·····	176
为人处世·····	179
欲速不达——苏无名稳坐钓大鱼·····	179
待时而动——唐宣宗“终归大海作波涛”·····	180
装疯卖傻——朱棣于伏藏中图大业·····	181
借力成事——王导利用名人做宣传·····	182
管理谋略·····	183
谋阴为阳——刘备以哭保荆州·····	183
妙语连珠——智罄临危不惧·····	184
香饵钓鱼——铁铉诈降骗朱棣·····	185
商战博弈·····	187
微而摩之——以己变应万变·····	187



借力使力——希尔顿借鸡生蛋	188
深藏不露——倪建成的出其不意	189
好风扬帆——邱德拔善搭“顺风车”	190

职场之道	192
口舌利剑——从嘴巴摩到心里	192

权篇第九

经典再现	194
------------	-----

为人处世	198
------------	-----

措辞恰当——虚虚实实应对流言	198
灵活变通——装糊涂也是一门艺术	199
众口铄金——田单的“火牛”陷阵	200
远离固执——袁崇焕之死	202

管理谋略	204
------------	-----

舌灿莲花——酈食其巧说齐王	204
执迷不悟——韦昌辉终为他人作嫁衣	205
才不可恃——杨修的“不归路”	207
因性制人——诸葛亮七擒孟获	208

商战博弈	210
------------	-----

另辟蹊径——犹太人的赚钱“机器”	210
机敏行事——柯南道尔的生意经	211
推陈出新——古尔德“借尸还魂”	212
量入为出——黎先生谨慎发家	213
客随主便——外来和尚就要念“本地经”	214
借他人钱——荣事达获得成功	215
出奇制胜——“美国在线”的法宝	216
入乡随俗——哈默的生意经	217
大胆突破——奇瑞走出圈子的硬道理	218

职场之道	220
------------	-----

镇定自若——面对流言要慎行	220
拿捏分寸——不要搬弄是非	221
通达世故——三分慎出口，七分留心中	221

谋篇第十

经典再现	224
------------	-----

为人处世	228
------------	-----

以柔克刚——孝庄太后滴水穿石	228
宽宏大量——福特的风度	229
瞒天过海——大将狄青骗得士气高涨	230



借人做事——留学生容闳的故事	231
结而无隙——英国人的合作方略	232
聪敏通达——李卫当官	233
管理谋略	236
假戏真做——蔡锷虎口脱险	236
阴道阳取——要离巧施“苦肉计”	237
言拙意隐——王陵辞尽锋出	238
隐而为秘——说话的“秘诀”	239
同舟共济——求大同存小异	241
商战博弈	242
善抓机遇——高德康识时造英雄	242
循序渐进——海信的低成本扩张	243
与人合作——微软抱团赢天下	245
守住目标——周少雄的成功之路	246
脚踏实地——黄鸣一步一个脚印	247
乱而惑之——以弱“骗”强	249
职场之道	251
把握先机——真正的进步是比别人快一步	251
由少积多——细分目标，才能让梦想越来越远	252
同情相亲——兄弟一心，其利断金	253

决篇第十一

经典再现	256
为人处世	258
适时装傻——刘备和曹操“青梅煮酒”	258
反向出击——诸葛亮反“师道”而行	259
深谋远虑——苏代的大局观	260
善于伪装——高颍的麻醉术	261
认清形势——曹操火烧乌巢	262
快准出手——看清形势就下手	263
管理谋略	264
合理决策——知止的人生智慧	264
处变不惊——陈轸打消惠王虑	265
运筹帷幄——吕夷简决胜千里	266
舍义取利——陶朱公贱子的“悲剧”	267
商战博弈	269
沉着稳定——包玉刚稳驾“商海”	269
当机立断——张忠谋该拍板时即拍板	270
高瞻远瞩——“苹果”的多元创新	272
人弃我取——展玉泉坐热了“冷板凳”	273
气沉丹田——投资银行稳赚钱	274

职场之道.....	276
着眼长远——职场回头觅香草	276
三思而决——职场决断需谨慎	277
当仁不让——该出手时就出手	278
速炒鱿鱼——解除团队的恶瘤	279

符言第十二

经典再现.....	282
-----------	-----

为人处世.....	286
-----------	-----

不拘一格——唐太宗用人不问出处	286
容人之过——楚庄王绝缨容部下	287
谦和低调——博得对方信赖	288
用人不疑——猜忌伤人又伤己	289

管理谋略.....	290
-----------	-----

谦虚谨慎——萧道成喝御酒	290
慧眼识人——刘邦“得猛士兮守四方”	291
集思广益——曹操得天下众才归心	292
虚心纳谏——陈余不肯纳谏的悲剧	293
冷嘲热讽——宋闵公命丧黄泉	295
细致入微——林肯的亲合力“吸引法则”	296

商战博弈.....	298
-----------	-----

公正守信——陶朱事业当有管鲍之风	298
嘘寒问暖——格兰仕“德叔”的宽厚仁心	299
眼观耳听——信息的守卫战	301

职场之道.....	303
-----------	-----

自我批评——领导的“哲学”	303
洗耳恭听——博得对方信任感	303
相互协作——沃尔玛的“上帝”	304
广开言路——激励下属发言	305
真诚赞赏——管理也需要“法宝”	306
知人善任——比尔·盖茨不拘一格任人才	308

本经阴符七术

经典再现.....	310
-----------	-----

为人处世.....	318
-----------	-----

处世有道——徐文远用脊梁撑起一片天	318
方圆合璧——纪晓岚智全“忠孝”之心	319
方圆有致——刘晏妙手安大唐	320
只方不圆——杨炎的悲剧	320



舍生忘死——豫让刺赵襄子	321
假痴不癫——温峤的“转圆术”	322
方中有圆——张之洞处世显圆通	323
毅力不倒——王命岳一梦十二年	324
磨心励志——程婴救孤	325
勇面困难——嘉宝生命的“梅花”	326
修身养志——孟子拒财	327
困境求生——爱迪生的“困境习惯”	328
大肚容人——于右任为羊肉泡馍馆题字	329

管理谋略..... 330

睿智通达——曾国藩的功名道行	330
纵欲无度——齐桓公之死	331
忍辱负重——勾践卧薪尝胆	332
宁静致远——孙叔敖淡名利荫子孙	333
以变应变——蒯通降伏人生“强敌”	334
无中生有——张仪二戏楚怀王	335
以退为进——冯道契丹脱身	336
居功自傲——年羹尧的“自灭”之局	338
静待时机——徐阶“除奸”	339
深藏不露——刘裕的一飞冲天	340
劳心劳力——周公吐哺，天下归心	341

商战博弈..... 344

拼闯胆魄——“恒安”的发展史	344
谋之再动——李兆会夺权	345
坚韧不拔——董竹君和“竹叶”店	347
永不言败——保龄球大王风雨路	349
虑之深远——利郎简约而不简单	350
见缝插针——派克公司和罗斯公司的较量	352

职场之道..... 354

英勇无畏——职场“英雄”艾柯卡	354
委婉转圆——把“意见”变“建议”	355
不谋其政——揽责任要三思而行	356
展其所长——让合适的人做合适的事	356
思虑深远——“年轻无极限”	358
养志实意——失败过的人更值钱	359

持枢

经典再现..... 362

为人处世..... 363

相时而行——握紧生命的“保护伞”	363
事随时变——趋利避害有“秘方”	364



管理谋略.....	366
隧道而行——李泌的行藏人生	366
顺其自然——萧衍豁达一身轻	367
顺势而为——韦尔奇的科学提拔程序	368
商战博弈.....	370
因地制宜——市场变化的“测风仪”	370
随时而动——张跃进的“商品文化”	371
借势而行——把握对外开放的良机	372
顺势转变——何永智的经营之道	373
顺应市场——搭上机会的“顺风车”	374
职场之道.....	376
因地制宜——“照猫画虎”拓市场	376

中经

经典再现.....	378
为人处世.....	383
渔翁之利——曹操隔岸观火灭袁氏	383
摄心取利——穆彰阿与曾国藩的“师徒戏”	384
螳螂捕蝉——小心背后的“黄雀”	385
管理谋略.....	387
坐收渔利——李渊寻找“替罪羊”	387
外以制人——赵匡胤宽和服人心	388
商战博弈.....	390
坚持原则——马云的仁义准则	390
广施厚德——玻璃大王做企业就是做人	391
大公无私——孙玉麟做企业不做买卖	393
公正守义——铁娘子的和谐与公平	394
恪守诚信——俞敏洪“千里打飞的”	396
意气相投——“老虎”与“狮子”结亲	397
职场之道.....	399
互利共赢——寻找合作的基础	399
情感均匀——保持“天平”的平衡	400
适时惩罚——拉起威信的“大旗”	401
铁腕树威——王者号令重于泰山	402





【提要】

捭阖是《鬼谷子》的开篇之作。捭为开启，阖为闭藏。捭阖之术，也就是开合有道、张弛有度。在本篇中，鬼谷子认为：“捭”“阖”是一对极其重要的哲学概念。捭阖之术是世间万物运转的根本，也是纵横家游说的重要说术言略。作为《鬼谷子》的第一篇，捭阖有着举足轻重的作用，因此也成为战国的谋士们游说诸侯、安身立命的重要法则。

《鬼谷子》说：“捭之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、谋也、阴也。阴阳其和，终始其义。”捭阖包含阴阳，进退，开闭，柔刚，大小，高低，贱贵等多方面的含义，本篇关于捭阖之道的论述，有着辩证法的色彩，同时也讲究效果的艺术性。这种效果，主要靠捭阖来达到。

《鬼谷子》认为：捭阖之术是游说诸侯、操纵政治、为人处世的一个重要策略。捭阖之术是万物运行的关键。他还告诉人们：如何合理地驾驭语言，怎样掌握好说话的分寸和尺度，如何让人左右逢源、处惊不乱。想同意对方，先反驳对方，使对方激动后暴露实情，从而使我方能抓住其有理的地方而赞同他，抓住他无理的地方而反对他；欲取先予，欲同先异，欲捭先阖；捭阖主要由口来完成，话说得好，捭阖艺术运用得好，就能兵不血刃。

【原文】

(一)

粤若稽古^①，圣人之在天地间也^②，为众生之先^③，观阴阳之开阖以名命物^④，知存亡之门户^⑤。筹策万类之终始，达人心之理，见变化之朕焉^⑥，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古及今，其道一也^⑦。变化无穷，各有所归^⑧。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或驰或张。是故圣人一守司其门户，审察其先后^⑨，度权量能^⑩，校其伎巧短长^⑪。

【注释】

①粤：句首语气助词，表庄重。若：顺，沿着。此指上溯。稽：考也，考察。意为按着一定的规律考察历史。②圣人：《鬼谷子》中出现的“圣人”有两种含义，一种指古代的有所贡献、有所创见的大智大勇之人，一种指当代精于纵横权术的游说辩士，与儒家所说的“圣人”有别。此句中的“圣人”是指前一种含义。③众生：万物生灵。此特指民众。先：先知先觉，能够预测事物发展动向，掌握事物发展规律的人。④命物：所谓“阳开以生物，阴阖以成物。生成既著，须立名以命之也”，即抓住事物本质，表述事物的名称和性质。⑤存亡之门户：指世上万事万物生成、发展灭亡的关键所在。⑥朕：征兆，迹象。即可以观测到的事物发展的征兆。⑦其道一也：即言自古至今，圣人的做法、目的都是一样的。⑧各有所归：“变化无穷，然有条而不紊，故曰各有所归。”即言事物的发展变化都有一定规律可以遵循。⑨先后：此指事物的发展过程。⑩权：权变。此指事物可以变化、可让人施术变动其发展方向的成分。能：能力。此指事物保持自己的不变性、从而按自己的固定轨迹运行的能力。⑪伎巧：即技巧。伎，古通技，技巧，此指事物应变能力。