

三国局中局

诸葛亮

朱真◎著

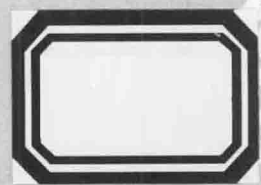
揭秘三国乱局背后蜀国神相的定天神计



经天纬地之才，出鬼入神之计



中国工人出版社



经天纬地之才

出鬼入神之计

三国局中局

诸葛亮

朱真◎著 — 中国工人出版社



图书在版编目 (CIP) 数据

三国局中局：诸葛亮 / 朱真著. —北京：中国工人出版社，2014.4
ISBN 978-7-5008-5737-2

I. ①三… II. ①朱… III. ①诸葛亮 (181 ~ 234) —传记 IV. ①K827=362

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第065478号

三国局中局：诸葛亮

出 版 人 李庆堂
责任编辑 杨博惠
责任校对 张圣南
责任印制 黄 丽
出版发行 中国工人出版社
地 址 北京市东城区鼓楼外大街45号 邮编：100120
网 址 <http://www.wp-china.com>
电 话 (010) 62350006 (总编室) (010) 62005039 (营销出版部)
(010) 62379038 (社科文艺分社)
发行热线 (010) 62005049 (010) 62005042 (传真)
经 销 各地书店
印 刷 北京市密东印刷有限公司
开 本 710毫米 × 1000毫米 1/16
印 张 21.5
字 数 360千字
版 次 2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷
定 价 39.80元

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社营销出版部联系更换
版权所有 侵权必究



序 言

纵观整个三国历史，可谓英雄辈出、豪杰遍地，有勇力无匹的吕布，有文武双全的曹操，有能屈能伸的刘备，有善于权术的孙权。其他如关羽、张飞、周瑜、鲁肃、郭嘉、司马懿等人物都分外耀眼。然而，若要问三国中哪一颗明星最亮？九成人的回答可能都是一致的，那就是被称为“两汉以来无双士，三代而后第一人”的诸葛亮。

诸葛亮的名头能够如此响亮，当然少不了《三国演义》的功劳。众所周知，《三国演义》的作者罗贯中在写作时就以蜀汉刘备政权作为正统，作为蜀汉政权举足轻重的人物，诸葛亮被神化也就顺理成章了。据此，很多人认为诸葛亮名不副实或者徒有虚名，这些看法都是不客观的。

可以确定的是，诸葛亮是人而不是神，那么，问题来了，为什么一个人会被神化？答案只有一个，那就是这个人与常人相较有太多的过人之处，也就是更接近神。那么，诸葛亮到底有哪些过人之处呢？

东汉末年多名士，诸葛亮自是其中之一。当时政治昏暗，许多有学问而又不愿同流合污的名士常隐居起来，以艺术和山水自娱。作为能够力压当时多数名士的诸葛亮，艺术上的造诣自然也不在话下。

诸葛亮的文章自不必多说，连陆游都曾感慨“千载谁堪伯仲间”的《出师表》，以及被无数后人挂在墙上作为家训的《诫子书》都是出自诸葛亮之手。

每说到诸葛亮，总是难以避免提及周瑜。千百年来，“瑜亮之争”一直



是人们争论不休的话题。挺周瑜的人们喜欢拿“曲有误，周郎顾”来佐证周瑜的倜傥风流和多才多艺，却不知诸葛亮在音乐方面也是个中好手。

诸葛亮在音乐方面有着很全面的修养和很高的艺术成就。他既长于声乐——会吟唱；又长于器乐——善操琴；同时他还进行乐曲和歌词的创作，而且还会制作乐器——制七弦琴和石琴。不仅如此，他还写有一部音乐理论专著——《琴经》。

当然了，只有这两项还远远不够，书法和绘画也是诸葛亮的长项。这些在古代的史书记载中都是有据可循的。

至此，诸葛亮算是成为了一位出类拔萃的名士，普通名士无非就是寄情山水，修心养性，吟诗作对。诸葛亮作为名士中的佼佼者，却无意在这些方面与他人较一日之长短，他有更大的追求。接下来，诸葛亮所做的就是一般名士做不了的事情了。

成功跻身顶尖名士的行列后，诸葛亮耐着性子做了十年农夫，也用这十年的时间将这个纷乱的世界看了个清楚明白。所以，当三国时期的英雄人物之一——刘备来拜访他的时候，诸葛亮只用一席话就使刘备折服了。到底是什么样的言论能让刘备在第一次见面后就惊呼“孤之有孔明，犹鱼之有水也”，除了“三分天下”的政治设想再无其他。需要何等长远的政治眼光，才能绘出如此大手笔的政治蓝图？有人据此说诸葛亮预见了未来，我实在不敢苟同。他是实实在在地用自己卓越的政治才能缔造了未来。

诸葛亮的军事才能也极为突出，这一点在《三国演义》中更是着重渲染的部分，具体战例不再赘言。只说诸葛亮逝世497年后，他的塑像出现在了皇室的庙宇中。只因这一年，唐玄宗封诸葛亮为“武庙十哲”之一，与姜尚、孙武、白起、韩信等并列，足见诸葛亮军事才能之卓越。诸葛亮的军事才能不只表现在战略、战术层面，还上升到了理论的高度，其《南征》《北伐》《北出》等军事著作对后世军事思想影响颇大。

此外，诸葛亮还有一系列的发明创造，如连弩、八阵图、木牛流马……他的过人之处实在太多，在此难以一一道尽。还是让我们翻开本书，看看那个还未成神的、活生生的诸葛亮都做出过哪些神奇的事迹吧！

目 录



第一章 乱世少年 / 1

一只报时的公鸡 / 1

生于乱世之秋 / 2

祖上也有狠角色 / 7

一场由养老引发的血案 / 11

诸葛亮一家的尴尬 / 13

刘表：我一直都“以情感人” / 15

第二章 隆中岁月 / 19

叔叔诸葛玄的努力 / 19

逍遥的隆中生活 / 21

形象包装很重要 / 23



打开人际交往的圈子 / 25

与黄月英的政治婚姻 / 28

营销自己是一门艺术 / 32

出山？咱不着急 / 35

第三章 刘备的折腾岁月 / 38

刘备：俺家有棵大桑树 / 38

从刘备的不明财产说起 / 41

刘备的社交清单 / 44

北方主题：抢地盘 / 50

刘备的《曹营生存记》 / 52

刘备：北方，我混不下去了 / 58

第四章 三顾茅庐 / 62

刘备在荆州的新生活 / 62

马跃檀溪 / 66

谁上刘备这条小船 / 68

诸葛亮“躲猫猫” / 71

“隆中对” / 74

诸葛亮：是骡子是马，拉出来遛一遛 / 78

第五章 曹操得荆州 / 81

襄阳城内乱纷纷 / 81

投降来得太快 / 84

刀剑下的紧急会议 / 86

长坂坡：英雄、美女，还有传奇 / 89

- 张飞好声音，怒吼断桥 / 90
哥哥原来在东吴 / 91
曹操：实现梦想只差一厘米 / 93

第六章 赤壁之战 / 95

- 要命还是要面子 / 95
诸葛亮给孙权下套 / 98
刘备 “望穿秋水” / 102
诸葛亮随后就回 / 104
曹操：俺也玩玩“水军” / 106
长江上的情报战 / 109
诸葛亮谋取荆州 / 111
二十七岁大战五十四岁 / 113

第七章 立足荆州 / 115

- 诸葛亮的安排 / 115
诸葛亮、鲁肃化解危机 / 117
诸葛亮经营三郡 / 118
刘备：和亲，年龄不是问题 / 122
周瑜的“隆中对” / 124

第八章 进军益州 / 127

- 孙权：刘备，咱们一起取益州 / 127
俩丑男成了刘备的大救星 / 129
刘璋的困惑 / 131
诸葛亮的建议 / 134



刘备：我需要的是借口 / 136

刘备：孔明，速来 / 138

马超，极品官二代降临 / 142

第九章 初定益州 / 146

快来，分蛋糕啦 / 146

诸葛亮着手化解矛盾 / 148

诸葛亮：刘巴，你也在这里 / 150

妙用货币政策 / 151

谁得了“红眼病” / 152

第十章 经营益州 / 156

诸葛亮的“法治”思想 / 156

诸葛亮立威 / 158

刘备、诸葛亮巡游 / 162

春风中的诸葛亮 / 163

诸葛亮的“穷人经济学” / 165

诸葛亮：经济建设很重要 / 167

诸葛亮：紧抓“精神文明建设” / 169

第十一章 汉中王诞生记 / 172

刘备：带上法正，带上祝愿，到汉中看看 / 172

诸葛亮：打汉中与我无关 / 174

夏侯渊，一味往前冲的悲剧 / 177

曹操应该出现了 / 180

汉中王诞生 / 182

官位大派送 / 184

第十二章 荆州之失 / 187

蜀汉的“老朋友”去世 / 187

吴下阿蒙成长记 / 189

关羽：拔“钉子户” / 191

繁华和落寞只在一瞬间 / 193

“失荆州”总结大会 / 196

第十三章 猇亭之败 / 199

为关羽报仇 / 199

刘备称帝 / 201

进攻老婆他哥 / 202

孙权：面试陆逊 / 204

陆逊“零战事”，刘备束手无策 / 206

诸葛亮：要是法正在，就好了 / 209

在成都，诸葛亮很忙 / 210

刀光剑影中的温暖故事 / 212

第十四章 白帝城托孤 / 215

愁云惨雾中的蜀汉 / 215

诸葛亮来白帝城 / 216

刘备托孤 / 219

悬案，还是悬案 / 220



第十五章 蜀汉新页 / 223

诸葛亮，刘备治丧委员会副主任 / 223

诸葛亮：终于有了丞相办公厅 / 225

诸葛亮的干部会议 / 226

廖立：在刘备棺材旁玩刀 / 229

第十六章 重结东吴 / 232

冯熙：孙权伸过来的橄榄枝 / 232

总有一个人先敲门 / 235

孙权想起了卓文君 / 237

来而不往非礼也 / 239

“走亲戚” / 240

第十七章 计定夷越 / 243

暗潮汹涌 / 243

写信，继续写信 / 245

南征蛮夷的战略 / 247

攻心为上，兵战为下 / 249

一个字：乱 / 250

第十八章 南中对策 / 253

本可以结束的故事 / 253

七擒孟获 / 254

民族政策之争论 / 263

民族政策取得的成效 / 265

民族工作先进工作者 / 266

做最坏的打算 / 268

第十九章 出师表 / 270

诸葛亮：孙权的感受很重要 / 270

曹丕去世 / 272

成功，需要和小人打交道 / 273

李严的葫芦里卖的什么药 / 275

北伐将领名单 / 277

《出师表》：另一种形势的新闻发布会 / 279

先将曹魏一顿骂 / 283

第二十章 挥泪斩马谡 / 285

北伐的战略路线图 / 285

孟达：蜀汉秘密战线上不靠谱的同志 / 287

诸葛亮劝架 / 289

占领凉州 / 291

“驻京办主任”降蜀记 / 292

挥泪斩马谡 / 295

第二十一章 第二次和第三次北伐 / 299

曹休跟陆逊打起来了 / 299

又写《出师表》 / 301

陈仓故事多 / 302

蜀汉人民需要一场胜利 / 304

孙权称帝，蜀汉很纠结 / 305



老天也姓“刘” / 307

木牛流马：三国前沿科技 / 309

第二十二章 李严疯了 / 311

第四次北伐：咱又去凉州 / 311

司马懿上阵 / 312

李严不想指挥木牛了 / 314

李严和诸葛亮，谁的问题 / 315

第二十三章 秋风五丈原 / 319

诸葛亮，好爸爸胜过好老师 / 319

第五次北伐 / 320

孙权：孔明，你先上，我在后面掩护你 / 322

进军五丈原 / 323

司马懿：深呼吸，沉住气 / 324

第二十四章 诸葛病逝 / 327

安排接班人 / 327

死诸葛吓走活仲达 / 329

魏延反，马岱斩 / 330

第一章 乱世少年



一只能报时的公鸡

东汉末年，一个叫水镜先生的老师琢磨着怎样让上下课的时间更标准。

那个时候，没有手表、没有闹钟，只能看日头作息。可是，遇到阴天就没有办法了。于是，聪明的水镜先生想了一个办法，他喂养了一只公鸡，用公鸡来报时。水镜先生怎么做的呢？他按照上下课的时间给公鸡喂食。因此，当公鸡饿的时候，就会鸣叫。这时候，就是上课或者下课的时候了。

我们不得不说，水镜先生这个办法很妙。

不过，到后来，事情发生了变化，公鸡不按水镜先生的安排鸣叫了。刚开始，水镜先生没有察觉。等他讲课讲到口干舌燥，要讲的内容早已讲完，甚至天都黑了下來，也听不见公鸡鸣叫下课时，他才慢慢发现不对。

水镜先生一时找不到原因。

时间一天天过去，机敏的水镜先生观察着他的学生。他发现有一个孩子早上到学堂的时候，袋子里装着什么东西，可是到放学的时候，这孩子的口袋却



是空空的。

这是为什么呢？

经过一段时间的观察，水镜先生终于发现公鸡不报时的原因了。原来，是这孩子公鸡饥饿要报时的时刻，给公鸡喂了粮食。公鸡吃饱了，也就懒得发出饥饿的鸣叫了。水镜先生听不到公鸡叫，这课也就一直上下去了。

水镜先生很生气，找到了那个孩子，质问他为什么这么做。要知道，这公鸡可是水镜先生花很长时间才训练好的。

那个孩子低下了头说：我这么做，是想让公鸡不要鸣叫，这样老师你就不会下课，我们就可以有更长的时间学习。

水镜先生明白了，竟感动得说不出话来。

这个孩子就是诸葛亮！

在历史上，诸葛亮以聪明、智慧著称。形容一个人有智慧，人们往往把他和诸葛亮联系起来。比如，国民党高级将领白崇禧就被称为“小诸葛”，他也为这个称谓扬扬自得。这说明，对于诸葛亮智慧的尊崇已经深入到了我们民族的文化中。

诸葛亮，字孔明，生于181年。“孔明”又可以理解为“明孔”，即“明白孔子的道理”，从这个名字，可以看出诸葛亮的父亲诸葛珪对儿子抱有很高的期望，希望儿子诸葛亮聪明智慧，可谓用心良苦。诸葛亮没让人失望，如他父亲期望的，他从小就非常聪明，用今天的话来说，诸葛亮没输在“起跑线”上。

不过，纵观历史，像诸葛亮这样生来就很聪明的所谓“神童”不在少数。历史上不乏方仲永们，可以说他们一生下来，就赢在了“起跑线”上。不过，冲过终点的胜利者名单里却没有他们，为什么这些人沉寂了，“泯然众人矣”，而诸葛亮却像一颗耀眼的星星照亮历史智慧的天空？

原因是诸葛亮明白，后天不懈的努力才是根本，即使你生来就是天才。



生于乱世之秋

诸葛亮的出生地是徐州琅邪郡阳都县，也就是今天的山东省临沂市沂南县。

在阳都，诸葛亮家族算是搬迁户，他们家族本来姓葛，祖籍在诸县。搬到

阳都之后，发现阳都也有很多姓葛的。为了跟本地葛姓区别，叫起来方便，聪明的老百姓们就把诸葛亮这一家族取姓“诸葛”，意思是从诸县来的姓葛的人。

历史上很多杰出人物的出生都被赋予了各种传说。不是母亲生他的时候出现飞龙，就是孩子坠地之时天象异常。几乎每个杰出人物来世间报到的时候，都被祥云笼罩。那么，大家一定好奇，作为千古贤相的诸葛亮出生的时候，天地会呈现什么样的异象。就没有电闪雷鸣？就没有星光灿烂？或者没来个六月飞雪？

正史没有记载诸葛亮出生的那一天天气有什么异常。估计天气晴朗，一切正常，PM 2.5 也在东汉人民能够接受的范围。民间倒有一个传说，说诸葛亮出生的那一天出现了日全食，明晃晃的天一下子黑了下来，吓坏了老百姓。老百姓纷纷感叹，出现这种天象不是有大凶，就是有天才降于人世！诸葛亮的父亲诸葛珪正忙着护理呱呱坠地的诸葛亮，当然不知道天空是因自己的儿子而黑。他只是希望天能快点亮起来，方便给孩子喂奶，那时候没有电灯，照明是个问题。顺着这个意思，诸葛珪就给儿子起了“诸葛亮”这个名字。

不管诸葛亮出生的时候天气有没有怪异的表现，重要的是，我们知道他出生的时候，真不是好时候！

181 年，诸葛亮出生的这一年，正是汉灵帝刘宏在位。

汉灵帝刘宏是一个非常贪婪的家伙！

早在秦始皇时代，就有了买官卖官，不过那是比较低级别和低层次的，而且卖官所得主要用于赈灾，算是情有可原。刘宏也卖官，并且将卖官上升到了一个新的境界——明码标价，挂牌出售！有一个叫崔烈的冀州名士，家里很有钱。本来他是不屑买官的，怕弄坏了名声。结果经不住小人劝，花了五百万买了个“大司徒”。大司徒位列三公，相当于今天总理级别。崔烈买官成功，灵帝刘宏去给他颁发证书。一看，崔烈精神状态不错，灵帝就后悔了，悔恨自己把价格定低了。他认为像崔烈这样有钱的人，不应该只收五百万，应该收二千万才行。刘宏想反悔，重新定价，多亏身边人极力劝说，讲了很多诚信做人的道理，他才罢休。

从刘宏的所作所为来看，生活在他统治的时代真是一件糟糕的事情。所谓上梁不正下梁歪，在刘宏领导下，朝廷内部各种矛盾错综复杂。党锢之祸不仅没有解决，反而有了更大的发展和更坏的影响。正是党锢之祸，加速了东汉的



灭亡，才有了后来的三国，才有了诸葛亮登上历史舞台的机会。

党锢之祸的发生还要从汉灵帝刘宏的叔叔汉桓帝刘志说起。在东汉后期，外戚专权，梁姓完全把控了朝政。梁姓家族为所欲为，即使皇帝都敢怒不敢言！这当中，最为猖狂的是大将军梁冀。有一件小事，可以看出梁冀这位大将军的狂妄。汉桓帝之前，是汉质帝刘缵当政，这孩子当政的时候才9岁。一次，他开玩笑似的对梁冀说了一句：“你可是一个跋扈将军啊。”就因为这么一句话，刘缵就被梁冀给毒死了。之后，梁姓外戚辅佐刘志做皇帝。为了控制刘志，梁冀将妹妹梁女莹嫁给汉桓帝刘志做皇后。这个梁女莹基本上就是女版的梁冀。

汉桓帝刘志哪是做皇帝啊，分明是做囚犯，皇宫就是偌大的监狱。他白天受大将军梁冀这帮外戚的气，晚上还得受皇后梁女莹的罪，梁女莹仗着权势对刘志挖苦嘲讽，汉桓帝刘志敢怒不敢言。我估计汉桓帝恐怕一听到“梁”这个字眼就快疯掉了。

和平元年，公元160年，是彻底改变东汉历史的一年，也是彻底改变许多人命运的一年！这一年汉桓帝28岁了，皇后梁女莹也已经去世。汉桓帝决定不再忍，他要反击。对于朝中满是梁姓爪牙的现状，汉桓帝本能地或者唯一可能的就是找宦官帮忙。因为宦官跟皇帝朝夕相处，刘志对他们比较有信心。

汉桓帝刘志找到宦官唐衡等五人，商量诛杀大将军梁冀，并铲除外戚之事。汉桓帝咬破了宦官唐衡的肩膀，歃血为盟，可见汉桓帝刘志对梁冀之恨。

按理说，一群宦官，就算组织起来，顶多一两千，而大将军梁冀可是手握重兵，两者的力量对比完全不是一个等量级。但是，机会留给有准备的人。皇帝和宦官们早有准备，而梁冀飞扬跋扈惯了，完全没有准备，当刘志的人包围了大将军府的时候，梁冀还不敢相信这是真的。没准儿，他以为这是恶作剧呢。不过，宦官宣布他罪状，把他五花大绑的时候，他才知道，一切都完了，他低估了刘志！大将军梁冀自杀，汉桓帝将梁冀的九族全部诛灭。他杀了个痛快，十几年的恶气一扫而空！

汉桓帝不是一个有作为的皇帝，他自己也是荒淫无度。剿灭了外戚，汉桓帝对在这次剿灭行动中有功的宦官们进行了赏赐和封官。新的问题出现了：外戚走了，宦官来了！走了一只虎，来了五匹狼！宦官专权甚至比外戚专权还要残酷和黑暗。东汉陷入了恶性循环。为了剿灭外戚，借重宦官力量；为了剿灭