

# 中华权谋

智慧总集



责任编辑：芳 芳 朱莽烈

封面设计：新悦翔图文



ISBN 7-204-06273-6



9 787204 062737 >

ISBN 7-204-06273-6/I · 1111

定价：980.00 元（全套十卷）

中华权谋 智慧总集 第十卷

# 处世之方

天行健——君子以自强不息

地势坤——君子以厚德载物

——《周易》



内蒙古人民出版社

## 前 言

中华文化源远流长、博大精深，饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩，是祖先留给我们的一笔丰厚遗产。

中国政治权谋，是中国古代政治制度与中国传统文化融合的产物，在中国漫长的封建社会进程中得到发展，逐步形成了独特的政治传统和官场文化。几千年来，诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬天下”的布衣之士，他们的政治权谋，治国平天下的宏伟抱负，都在博大的中华文明史上留下了深深的印记，总结这些千年秘而不宣之术，研究之、借鉴之是当代中国人无法回避的，因为这也是我们祖先留给我们遗产之一部分。当然，在封建社会君主专制、官本位的背景下形成的政治权谋必然精华与糟粕混杂，智慧与奸诈并存，我们相信读者有能力、有智慧去芜存菁，以史为鉴，充分汲取历代政治韬略精华和政治智慧，悉心研究政治稳定与开拓变革之间的关系，以期达到长治久安的目的。

中华民族又到了一个发展的关键时刻，何为关键时刻？时也、势也，时势造英雄，二十一世纪，中国必将是一个英雄倍出的世纪。

本书大部分史料均来源于《二十四史》、《资治通鉴》等著名史籍，并旁征博引，文字量十分庞大，疏漏之处实为难免，望读者斧正。

编 者

2002年4月18日

## 总结历代大小官员权谋智慧

权力非天生  
审时度势 择主而从  
获取权力的第一步

权力是一把双刃剑  
官场最高原则：安全第一  
官场没有对错，只有胜负

## 通鉴历朝各级官场政治权术



## 目 录

### 第一章 诚信待人

#### ——树立权威的第一选择

- 利之所在，谗言不惜（1）
- 为政无信，万物不生（2）
- 无法遁逃于天地之间（2）
- 升迁不可求，从心所欲（3）
- 大建宅邸，落地生根（4）
- 逢迎者必有所求（4）
- 理小事与成大事（4）
- 家有恶犬，美酒滞销（5）
- 因材施教（5）
- 阵前换将中敌计（6）
- 先安其心（6）
- 计赚曹操（7）
- 障眼擒儿（8）
- 目标第二号人物（9）
- 大量订货，适时中止（10）
- 老姜辛辣（11）
- 流水清浊在其源（12）
- 自古皆有死 民无信不立（12）
- 皆魏征之力（14）
- 交友当如荀巨伯（15）
- 生前身后 不负友托（16）
- 卓公行千里赴约（16）
- 只重一个字（17）
- 真正的经营者（18）
- 鲁宗道实话实说（19）
- 明山宾卖牛无欺（20）
- 胡雪岩店悬匾不欺民（21）



## 第二章 同舟共济

### ——宽以待人，和睦相处

- 以国事为重 (22)
- 宰相的适当人选 (25)
- 识人五要 (26)
- 事以密成，以泄败 (27)
- 平湖生波 (28)
- 见缝插针 (28)
- 陪着跳火坑 (29)
- 遇洞灌水 (29)
- 天下为公，无私于物 (30)
- 唯才是任 (31)
- 忍小忿，存大信 (31)
- 无偏无党，王道浩荡 (32)
- 忠言逆耳利于行 (33)
- 以识取人 (34)
- 内举不避亲 (34)
- 白玉有瑕仍是玉 (35)
- 负荆请罪 刎颈之交 (44)
- 楚庄王善解臣之过 (45)
- 韩信不报“胯下之辱” (46)
- 以德报怨结好合 (47)
- 感动叛逃者的人 (48)
- 魏仁浦宽仁为长者 (49)

## 第三章 察颜观色

### ——洞察神情，知彼知己

- 灵公与夫人夜坐 (51)
- 梁丘据驾马 (52)
- 东野毕驾车 (53)
- 晋平公哑口无言 (54)
- 魏文侯心服口服 (55)
- 齐宣王口是心非 (55)
- 燕昭王无以应对 (56)
- 宾客不为官 (56)
- 鲁丹遭谗 (57)
- 桓公将外行 (57)
- 桓公可霸 (58)
- 景公探雀 (59)



- 鲁定公死于寝 (59)
- 文种借粮 (60)
- 楚共王病危 (60)
- 管仲有疾 (61)
- 樊姬窃笑 (61)
- 为书制肘 (62)
- 文子出亡 (63)
- 孔子问漆雕马人 (64)
- 赵孟减丧食 (64)
- 楚王问田忌 (65)
- 太子颜奔卫 (66)
- 周公赞商子 (66)
- 敬姜丧子 (67)
- 子路侵权 (67)
- 子西被杀 (68)
- 盆成括被杀 (69)
- 齐桓公欲伐卫 (69)
- 东郭垂泄密 (70)
- 臧孙子有忧色 (71)

## 第四章 不惹小人

——表面上若即，实际上若离

- 豺狼的哭声 (72)
- 列子不收赠谷 (72)
- 假佛像，奸和尚 (73)
- 假逐太子真袭卫 (73)
- 没有白送的玉璧 (73)
- 黄袍加身不吉祥 (74)
- 为子自杀 (74)
- 匈奴示弱必有诈 (75)
- 先见之明没功劳 (75)
- 甜酒不再有 (76)
- 屠伯的下场 (77)
- 华歆远见，废君无成 (77)
- 顾雍识破公孙渊诡计 (78)
- 何曾知晋必乱 (79)
- 痴姨因痴免祸 (79)
- 到底谁要造反 (80)
- 潘公辞官 (80)
- 韩熙载听歌 赏舞避相识 (81)
- 王旦反对庆贺死蝗 (81)
- 邵雍闻鹊知乱 (81)
- 避免成为最后受害者 (82)
- 秦愚楚王 (82)
- 僖子吝酒被逐 (83)





- 贤儿枉死 (83)
- 叛臣欺主 (84)
- 小人难得罪 (84)
- 六百里地变六里 (85)
- 公孙衍泄密 (85)
- 商鞅遗书欺魏 (86)
- 参军计杀将军 (86)
- 李雄巧施苦肉计 (87)
- 建德诈降欺敌 (87)
- 杀亲生女诬皇后 (88)
- 李林甫放饵李适之上钩 (88)
- 解开圣水之感 (89)
- 欺主争官 (89)
- 假扮皇帝骗绫缎 (89)
- 骗金术 (90)
- 侠士原来斩猪头 (91)
- 佯避潜攻 (91)
- 东海假孝子 (92)
- 猫犬互乳不是鲜事 (92)
- 埋铜佛惑众 (92)
- 鸽飞，伏兵发 (93)
- 簋筐藏情夫 (93)
- 假冒皇帝的儿子 (94)
- 愚人之术 (94)

## 第五章 巧言应变

### ——一语双关，你知我知

- 寓事于理说孔子 (96)
- 狐假虎威喻国事 (97)
- 成大事者疏小节 (97)
- 长江水难救盆中鱼 (98)
- 楚王纳言重用才 (98)
- 因祸得福拜上卿 (99)
- 一席话换十座城 (100)
- 一语点醒梦中人 (101)
- 赔了救兵又输鼎 (102)
- 折衷保身劝割让 (103)
- 讽谏息战事 (103)
- 淳于髡一日荐七士 (104)
- 苏代拒让秦得利 (104)
- 人生存首为己 (105)
- 权不滥用社稷安 (105)
- 雄辩辅政事 (106)
- 假设两敌救赵王 (108)
- 陈元方巧答袁公问 (108)



- 要找白头母先找鸚父 (109)
- 皇帝面前巧应变 (109)
- 裴楷智释帝王疑 (110)
- 国亡心同悲 (110)
- 美人名曲独欣赏 (110)
- 人才没有固定产地 (111)
- 不捕捉，所以不放生 (111)
- 国君有道臣自贤 (111)
- 随机应变瞒帝王 (112)
- 帝王书生同身价 (112)
- 含沙射影解戏弄 (112)
- 僧人定下千古律 (113)
- 赵请简巧辩挫骄气 (113)
- 士兵巧辩逃死难 (113)
- 任座巧言救翟黄 (114)
- 秦昭襄王两度试范雎 (115)
- 单刀直入动王心 (116)
- 淳于髡借兵救薛 (116)
- 以其之道还治其身 (117)
- 苏历说不 (117)
- 反客为主说大计 (118)
- 顺势说清再鼓动 (121)
- 软硬兼施唬秦王 (121)
- 苏代诈赚公仲侈 (122)
- 强词夺理不失礼 (124)
- 荐贤隐私情 (124)

## 第六章 谨言慎行

### ——骄傲是可怕的不幸

- 近习之间 又宜深慎 (125)
- 大东小东 杼轴其空 (126)
- 君有违失 臣须极言 (127)
- 九仞之积犹亏一簣之功 (127)
- 上之所好 下必有甚 (133)
- 常无懈怠 各保其终 (134)
- 战胜易 守胜难 (134)
- 常自制以保克终之美 (135)



## 第七章 明职任事

——对上不越权，对下不专横

- 丞相的职责 (136)
- 宦达必副其名 (137)
- 法度行则国治 (137)
- 小事糊涂大事灵通 (138)
- 有才无位，难成大事 (139)
- 论赏当守“吝”字诀 (139)
- 罚须罪有该当 (140)
- 鞭子与胡萝卜 (140)
- 不施恩夸惠 (141)
- 寻才的诀窍 (142)
- 有人才则安 (142)
- 中立派的净言 (142)
- 转移民怨的箭头 (143)
- 猎人之功与猎犬之功 (143)
- 一生一死，方识人 (144)
- 孔子劝识人 (145)
- 听其言观其行 (146)
- 礼厚必有诈 (146)
- 人主唯一心，攻之者众 (147)
- 有容，德乃大 (148)
- 推赤心置人腹中 (148)
- 昭信守于列国 (150)
- 遵守与属下之约 (150)
- 厉色与温颜 (151)
- 传君恶名，万死之罪 (151)
- 贪心的农夫 (151)
- 将计就计劝谏法 (152)
- 皇帝非禽兽亦当孝 (153)
- 拒谏为最不祥 (153)
- 比干剖心 (154)
- 不慎其前，必悔其后 (155)

## 第八章 临危不乱

——趋利避害的首要心理素质

- 刘邦伤胸摸脚 (156)
- 李广下马解鞍退匈奴 (157)



- 张辽以静制扰 (157)      ○赶走心腹，布眼线 (169)
- 庚杲之智答皇帝问 (157)      ○张公脱险 (170)
- 赶搭马槽退敌军 (158)      ○危急之中不赐赏 (172)
- 颜真卿藏首级安众心 (158)      ○刘巴智解财政难题 (172)
- 裴度失印不惊 (158)      ○权宜之计解急用 (173)
- 李石以静镇动 (159)      ○周忱解疑难 (174)
- 假造圣旨安民心 (159)      ○张谷不用雁羽 (174)
- 范延光以静辟谣 (160)      ○蒺藜也能当兵器 (175)
- 张乖崖跟着高呼万岁 (160)      ○刘奇逼走完颜亮 (175)
- 丁谓杀死囚吓船夫 (161)      ○韩琦不事张扬 (175)
- 韩琦力促急召太子 (161)      ○处变不惊 计定大局 (176)
- 勾践尝粪脱险 (161)      ○邵溥解救皇族 (176)
- 苏秦恐惧忠信获罪 (162)      ○管仲自救其命 (177)
- 管仲用合唱赶路 (162)      ○晋明帝智逃一劫 (177)
- 鸡鸣狗盗救孟尝 (163)      ○尔朱敞保全性命 (178)
- 秦使转祸为福 (163)      ○虎口脱险 (178)
- 烤肉的毛发 (164)      ○元伯颜顺利脱险 (179)
- 张丑一言，出境脱离 (164)      ○徐敬业马腹藏身 (179)
- 张仪靠美人解危 (165)      ○刘备避祸 (180)
- 范雎死里逃生 (165)      ○缓兵之计救性命 (180)
- 陈平脱衣救命 (166)      ○张佳胤从容不迫 (181)
- 诸葛亮开门退敌 (166)      ○掩盖身份为大局 (184)
- 司马懿丢盔免难 (167)      ○顾琛巧妙应答 (185)
- 遗鞭解危 (167)      ○李迪计逼赵元 (185)
- 敌境挑战保性命 (168)      ○用敌手杀逃兵 (185)
- 驴载草人欺敌 (168)      ○太史慈计截公文 (186)
- 敬新磨靠同音字救命 (169)      ○杨四救岳正 (187)



- 周忱不将米粮落敌手 (187)
- 韩雍为都御史解围 (188)
- 韩雍泰然自若 (188)
- 耿定力一举两得 (188)
- 某教谕巧取官印 (189)
- 王安舍财保太子 (189)
- 崔佑甫平乱 (190)
- 陈平保身 (191)

## 第九章 以攻为守

### ——排难拯危的最佳途径

- 知人者智 (192)
- 貂勃知恩报田单 (193)
- 盗得兵符退秦兵 (195)
- 楚国神偷退敌兵 (196)
- 语救一命 (197)
- 画蛇添足巧喻人 (197)
- 降一人得三十城 (198)
- 朱家游说救季布 (199)
- 儿诳老子救小吏 (200)
- 苦计瞒奸雄 (200)
- 神医出良方 (201)
- 误死误生星象家 (201)
- 村妇借火，婆婆知错 (202)
- 机智豁达的小兵 (203)
- 宋典打马救皇帝 (204)
- 心病心药医 (204)
- 县冰棒喝吏释疑 (205)
- 李穆挥鞭，宇文泰避  
险 (205)
- 李忠臣以情打动皇帝 (205)
- 张说赐婢，书生报恩 (206)
- 王旦速焚占卜书 (207)
- 翁蒙之恩救赵汾一家 (207)
- 一首诗平反佃户 (208)
- 顺手牵羊灭虞国 (208)
- 石牛下黄金 (209)
- 留下美女失国家 (209)
- 诱饵吊大鱼 (209)
- 上等种子种祸殃 (210)
- 判敌失误身先死 (210)
- 示弱胜强敌 (211)
- 留得活口为我用 (211)
- 诈降赚曹军 (211)
- 草船借箭 (212)
- 祖逖以土诱粮 (212)
- 阳遵阴袭 (213)



- 歌舞平乱事 (213)                      ○借神除贼 (214)  
○以沙代米欺强敌 (214)

## 第十章 明察秋毫

### ——料事如神，乃成大器

- 辛有意料在先 (215)                      ○曹玮闻微知著 (226)  
○何曾的预言 (215)                      ○高欢化财消灾 (227)  
○管仲远见识四小人 (216)                ○任文公的“逃跑演习” (227)  
○齐桓公不善掩饰 (217)                   ○东院主者垒墙藏粮 (228)  
○南文子洞识阴谋 (218)                   ○“防患于未然” (228)  
○诸葛亮察颜识刺客 (218)                ○马援谏勿树大招风 (229)  
○梅国桢智铸铁剑 (219)                   ○先知而明哲保身 (230)  
○魏先生才学卓越 (219)                   ○穆生见微知著 (230)  
○夏翁、尤翁大智识隐  
    情 (220)                                  ○危如垒卵的韩氏家族 (231)  
○隍斯弥预知先兆 (221)                   ○揣测将领 (232)  
○料事在先 (221)                            ○李晟料事及先 (236)  
○庞参识哑谜 (222)                        ○韦孝宽准确“预计” (237)  
○张方平调走王安石 (222)                ○杨廷和的先见之明 (237)  
○陈灌窥一斑而见全豹 (223)            ○卜偃的五年预言 (238)  
○王禹称读诗知人 (223)                   ○士鞅言论有先见 (238)  
○何心隐躲避张居正 (224)                ○楚苇贾不向子文道贺 (239)  
○只用五千人 (224)                        ○班超料事如神 (239)  
○卓敬建议防微杜渐 (225)                ○蔡谟预言北伐失利 (240)  
○不纵虎为患 (225)                        ○曹操凭阅历预测 (240)  
    ○三谋士之策 (242)



- 勿养虎为患 (243)
- 夏侯霸所言不虚 (244)
- 傅嘏明智识三人 (244)
- 陆逊、孙登深思熟虑 (245)
- 盛度相人 (246)
- 邵雍明见谨慎 (246)
- 邵伯温的诚劝 (247)
- 常安民预见事端 (247)
- 乔行简知人 (248)
- 李泌明德保太子 (248)
- 寇准使太子伏罪 (252)
- 隽不疑计察冒牌太子 (252)

## 第十一章 深藏不露

——神出鬼没的皇帝最让臣子惧怕

- 刺探臣僚 (254)
- 雍正偷纸牌 (256)
- 齐威王一鸣惊人 (257)
- 行动诡密臣莫知 (258)
- 阴忌阳礼 巧用杨素 (259)
- 刑罚先亲以谢臣僚 (260)
- 嘉庆帝不动声色除和珅 (262)
- 康熙杀鳌拜 (264)
- “兄弟情深” (268)
- 活猪心肝后宫立威 (269)
- 子婴装病杀赵高 (270)
- 假打猎真除凶 (270)
- 假生太子真除权臣 (271)
- 宋太宗私访治判官 (272)

## 第十二章 左右逢源

——正确处理与上级、同级和下级的关系

- 万事不理问伯始 (273)
- 为自己留条后路 (275)
- 不肯廷争，取容当世 (278)
- 善谋避祸 (280)
- 清初第一谋臣范文程 (282)
- 崔亮外清内谄 (292)



- 姚崇流泪免祸 (294)
- 韩平原的宾客 (295)
- 邵雍辞饭 (296)
- 秦桧赐官束人 (297)
- 打落头巾杜绝谗言 (297)
- 郭子仪小心侍候卢杞 (298)
- 迎合口味荐举人 (298)
- 识时务者为俊杰 (299)
- 不与人争的长者风范 (299)
- 张汤的混世不败术 (300)

### 第十三章 经世致用

#### ——实事求是，立业行志

- 救世行医 悬壶济世 (302)
- 《通典》济世“食货”居首 (305)
- 《梦溪笔谈》包罗万象 (307)
- 张居正开一代学风 (310)
- 徐光启治学之法 (313)
- 中国的“狄修罗” (317)
- 顾炎武与《日知录》 (321)
- 情钟大自然 (325)
- 师夷长技以制夷《海国图志》求大计 (328)
- 倾心数理李善兰 (333)





## 第一章 诚信待人

——树立权威的第一选择

言必信，行必果。

治国的根本，是依靠德礼，君王帝位的保障，全在于诚信。坚守诚信，臣下对君主就没有二心，从而百姓归之，国家兴富！

反之，言而不信，法令不行，于君主，会败坏道德名声；于百姓，会招致杀身之祸，从而道世混乱，而国不治。

### 利之所在，谗言不惜

齐国宰相邹忌高大英俊。某日上朝参拜前，揽镜自照，问他的妻子道：“我和素有美男子之称的城北徐公，谁比较英俊？”

妻子道：“当然是你比较英俊。徐公怎么比得上你。”

邹忌尚无自信，又问他的妾同样的话，妾道：“相公比徐公英俊多了。”

次日有客来访，邹客又提出同样问题，得到的答案和妻妾所言并无二致。

隔日徐公来访，邹忌仔细观看，深以为不如徐公。

失望的邹忌，当晚入睡前思忖：“妻说我英俊，是爱我，偏袒我；妾称我英俊，是怕扫我的兴，惹我不悦；而客人赞我英俊，则是因为有求于我。”