



唐太宗的枕边书

梁冬 / 注解

梁冬 / 注解

唐太宗的
枕边书

图书在版编目 (CIP) 数据

唐太宗的枕边书：梁言《群书治要》/梁冬注解. —北京：中信出版社，2013.11

ISBN 978-7-5086-4175-1

I. ①唐… II. ①梁… III. ①政书—中国—唐代 ②《群书治要》—研究 IV. ①D691.5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2013) 第189294号

唐太宗的枕边书——梁言《群书治要》

注 解 者：梁 冬

策划推广：中信出版社 (China CITIC Press)

出版发行：中信出版集团股份有限公司

(北京市朝阳区惠新东街甲 4 号富盛大厦 2 座 邮编 100029)

(CITIC Publishing Group)

承 印 者：北京昊天国彩印刷有限公司

开 本：880mm×1230mm 1/32 印 张：7.25 字 数：131千字

版 次：2013年11月第1版 印 次：2013年11月第1次印刷

广告经营许可证：京朝工商广字第8087号

书 号：978-7-5086-4175-1/D·264

定 价：35.00元

版权所有·侵权必究

凡购本社图书，如有缺页、倒页、脱页，由发行公司负责退换。

服务热线：010-84849555 服务传真：010-84849000

投稿邮箱：author@citicpub.com

序

■ 为了可能被遗忘的幼稚

梁冬

可能是我读的书少，我几乎想不起来，在唐太宗李世民时代可有哪位官员有贪腐个案。而记得关于唐朝的印象片段，全是那时的文人诗歌、最国际化的都城以及各种前前后后的美女。

凭常识，这些印象很可能是个误会，因为阴阳互根，这世上哪有一味的好呢？曾经有位历经红尘的外科医生在一天突然慨叹说：这世上每个美女切开也是一肚子肠子，百年以后也是一堆白骨，外表再好，亦是假象。

但我为什么还是那么喜欢唐朝呢？我想还是和李世民有关。这个皇帝肯定很不喜欢魏征的，因为这个做人臣子的人实在太自以为是，经常显得比老板智商更高。但李世民还是那么器重他，这说明李这个人拥有极开阔的世界观。他内心对自己要成为世界史上最伟大的政治家、要开创地球最伟大的朝代有坚定的信念，

唐太宗的枕边书
——梁言《群书治要》

所以他才会不以魏征的个性为意，委托魏先生为他编了一大套《群书治要》，而且，你如果愿意对照历史的话，你会发现李世民先生的确将这套书的精要用于他的施政之中了。

这套《群书治要》长期流于日本，国人反倒于近些年才看到，梁某人不才，在旅游卫视《国学堂》节目中，曾结合当今的社会话题，试着以戏说的方式对其中部分章节稍作解读。现回头看来，的确幼稚得很，为让自己将来老时能清晰记得自己有多肤浅，特将此集册成书，以为序。

癸巳年初秋

目录
contents

序 为了可能被遗忘的幼稚 IX

《群书治要》独家解读之《孝经》（一） 001

孝的本质在于尊重，而懂得尊重往往又是一位职场新人应修炼的品德之一。“夫孝，始于事亲，忠于事君，终于立身。”不懂得孝敬父母的人，自然无法懂得职场上的基本规则。

《群书治要》独家解读之《孝经》（二） 011

一个人，必须从爱自己的父母开始来培养自己博爱的情怀。在还没有儿女之前，只有父母是至亲之人，所以，人首先要学会爱父母。不过，爱父母与爱子女是完全不同的。《孝经》中说，侍奉母亲，偏重于亲爱；侍奉君主，偏重于恭敬；那么侍奉父亲，就是两者兼而有之。

《群书治要》独家解读之《孝经》（三） 025

幸福来自哪里？来自两个字：第一个是“幸”，第二个是“福”。“幸”就是幸运，所有的好事都降临在你身上，坏事都离你远远的，而“幸福”的“福”，可以引申为“服务”的“服”，你学会服务大家，让其他人觉得有福气，你自然会成为有福之人。

唐太宗的枕边书 ——梁言《群书治要》

《群书治要》的前世今生 037

如果我们把中国文化概括成《群书治要》，将《群书治要》概括成《群书治要360》，再从《群书治要360》中提炼出一句话，并从这句话中提炼出一个字，那就是“仁”字。当然，“仁”之后，就是一个“义”字。

《群书治要》的千年智慧 049

“君子恶速成”，简单的道理却隐藏着深刻的玄机。就如我们熟知的守株待兔的故事，偶然的收获并不意味着永久的保障；又如拔苗助长的故事，只顾寻求成功的捷径，往往会带来失败的苦果。

《群书治要》的修身之道 061

过去，我们觉得奢侈是一个相对贬义的词。然而，不知从什么时候开始，奢侈变成了一个带有正面色彩的词了。现在，很多人都觉得追求奢侈是光彩的。这背后隐含着什么？其实是一个陷阱，这个陷阱会让人陷入万劫不复之中。

《群书治要》的人生智慧 075

《论语》的第一句话就是：“学而时习之，不亦说乎？有朋自远方来，不亦乐乎？人不知而不愠，不亦君子乎？”为什么要把这句话放在首位？因为它告诉了我们：如何获得快乐的人生。快乐有两个秘诀：第一，跟朋友分享和交流；第二，反复做自己习惯做的事情，已经懂的事情。

《群书治要》背后的管理之道 087

用人时对于那些过于完美、求全责备的人，要小心谨慎。同时我们自己也不要力求完美，不要让自己成为那样一个人。否则，如果你精力充沛，你就会觉得自己很不完美，因郁闷而引发躁狂症。如果你气血不足，你就会得忧郁症。

《群书治要》中的《列子寓言》 101

什么叫对的事？我们的人生通常会面临两件事情：一种是自己想做的事，另一种是别人或者上天要求你做的事。你有时候发现自己想干5件事，别人希望你干3件事，结果有一件事是这两者的交集，你就把这件事情做好，那就叫做对的事。

《群书治要》之墨子春秋 115

李斯就想，为什么老鼠和老鼠之间的气势和眼神会不一样？它们之间有什么区别？最后终于想通了，原来人生如鼠，不在仓则在厕。你之所以成为一只卑贱的老鼠，是因为你在厕所里面；而你之所以成为一个心态平和、显得很有气派的老鼠，是因为你在粮仓里面，从来就没有担心过没有东西吃。

《群书治要》之墨子精要 131

只有坚持微改良，你才能走得远。如果你想每一次都大步向前迈进，你没走几步就会累死。所以，不积跬步，无以至千里。这句话其实远比我们小时候读书时所学习和理解得要深刻得多。

唐太宗的枕边书
——梁言《群书治要》

《群书治要》之管仲的谋略管理之道 147

王霸之道是管仲管理学中的核心理念。以德服人为王道，以威示人为霸道。管理之道中的恩威并施是亘古不变的真理。往往一个成功的企业，既要有和谐融洽的企业文化，同时又需有规章森严的管理文化。对于一个家庭来说，这种和谐之道同样至关重要。

《群书治要》之管仲管理之道中的真知灼见 163

如果你能明白这种系统化思考的话，你就会发现，很多时候，你遇到一个小人，你应该心生感激，因为没有这个小人的存在，怎么会显得你的品格高尚呢？你认识到这个小人的缺陷，尽量避免自己成为那样的人，从而提升了自身的品德，这就是系统化的思考。

《群书治要》之管仲的轻重之术 177

真正能够做大事的人是能够超越“我有什么，就干什么”这样一种狭隘的小农思想的人。他能用天底下的人，天底下的钱，让为天底下的人做事的人参与到自己的事业当中。这种心态背后的理念是什么？其实就是一种“诸法无我”的心态。

《群书治要》之管理学中的财富秘籍 193

一个国家要实现长治久安，最重要的事情就是要让财富得到某种程度的均衡。比如，巴菲特是全世界最有钱的人之一，他不想让他的孩子继承他所有的财富，所以他把他的钱全部捐出去，做公益事业。这还不算完，你知道他跟美国总统说什么吗？他说，应该给美国富人加税。这件事跟齐桓公去别人家里，说我要平价收购你们的粮食，在本质上是一样的，就是要让国家的财富从少部分富人的手里流到大部分穷人那里。

VII
目 录

《群书治要》之《吕氏春秋》 209

如果你想活得久，就应该经常去接触活得很久的人，看看他们有什么样的心智模式。你
要想快乐，就经常接触那些总是乐呵呵的人，
看看他们是如何面对困难和遭遇的。如果你
想赚钱，就经常和那些赚正财的人在一起，
看看人家是怎样发现机会，把握机会，利用
趋势创造财富的。

孝的本质在于尊重，而懂得尊重往往又是一位职场新人应修炼的品德之一。“夫孝，始于事亲，忠于事君，终于立身。”不懂得孝敬父母的人，自然无法懂得职场上的基本规则。

《群书治要》独家解读之《孝经》（一）

百善孝为先，孝是中华民族的传统美德。《孝经》中孔子所传授的孝道，小可修身齐家，大可治国平天下。孔子在《孝经》中提出：君子应“行思可乐，德义可尊，作事可法，容止可观”。一个人若不懂得尊重别人，就无法得到他人的尊重，更无法教育好子女。其实，孝的本质在于尊重，而懂得尊重往往又是一位职场新人应修炼的品德之一。“夫孝，始于事亲，忠于事君，终于立身。”不懂得孝敬父母的人，自然无法懂得职场上的基本规则。

这里的“孝”，不局限于我们平时所讲的孝顺父母，它是更

广义的概念，其核心是尊重，尊重父母、长辈，甚至单位的领导。假如一个年轻人刚刚进入单位，觉得自己读了点儿书，甚至还拿了硕士或博士学位，很了不起。因此，工作伊始，他就要提纲挈领地写公司战略发展纲要，讨论公司的发展定位问题。在这种情况下，单位的老板会怎么想？老板会觉得：这个年轻人刚来，连最基本的环境都不了解，就想指点江山，挑战权威，很不知轻重。再开放、再贤明的老板，也会对这样的年轻人侧目而视，或者认为他有虎狼之心，至少认为这个年轻人不懂事。也有一些年轻人，心里没有尊重，但是出于畏惧，可能会夹着尾巴做人，就觉得自己对领导已相当恭敬了。但是，那种表面的恭敬是很容易被识破的。很多类似的问题都是由于他们从小所接受的教育中缺乏尊重父母这一项而导致的。

然而奇怪的是，父母与子女之间似乎原本就存在着一种对抗因子。很多人和父母的关系都不融洽；与父母的关系不融洽，就容易形成对抗性人格，最典型的是父亲和儿子之间、女儿和母亲之间的对抗。一位朋友告诉我，她的烦恼主要来自她和妈妈之间的紧张关系。无独有偶，我周遭的很多朋友，尤其是三四十岁的女性都有类似的困扰。好像母亲和女儿之间，很容易产生一种针对彼此的怨念，而这种怨念其实与二者之间的男人有关。有些男人有了女儿之后，没有摆正自己的位置，在潜

意识里面，将女儿当作一个可以合情合理地宠爱的小情人，每天亲亲、抱抱，宠爱有加，却忽略了自己的妻子。天长日久，他的妻子就会产生一种嫉妒心，甚至还会对女儿产生一点儿仇视。另一方面，被父亲当作情人来宠的女儿慢慢长大，她会发现，原来爸爸除了我之外，还有另外一个女人，那就是妈妈。虽然她也不见得能理解自己为什么生气，但适逢青春期的她与处于更年期的母亲相遇，就容易爆发天雷地火般的战争。

儿子和父亲之间也容易产生矛盾，尤其是特别优秀的父亲。优秀的父亲对儿子都有一种期望，期望他起码要超过自己。但是，一个人能够成功，有的时候并不是因为他很能干，有可能仅仅因为他当年有这个机遇。

我个人认为，当今中国“70后”的人是机遇大于能力的一代人。他们在房价暴涨之前买了房子，在大学扩招之前上了大学，走上工作岗位时又赶上了中国改革开放时的经济大发展。所以，他们中的很多人各方面能力都不强，却还能混到某些单位的领导岗位。这种人，很多都以为自己很能干、很了不起。俗话说：台风来了，猪都会飞。这样的父亲有了儿子之后，有时会想当然地认为儿子应该比自己更强。

但是，现在的孩子和“70后”的人最大的不同是，他们今天所面对的社会竞争压力其实要大得多。在我们小的时候，有哪个同学既懂琴棋书画，又懂诗词歌赋；不仅会英文，还会用

电脑？现在的孩子就不一样了，什么都要学，什么都要会。在这样的期望和压力之下，孩子很容易产生叛逆和反抗心理。随着孩子的长大，尤其在进入青春期时，童年所积压下来的种种不满就会突然爆发，儿子和父亲之间就会形成对抗。当这种对抗变为一种习惯，他就会带着这种对抗情绪进入工作单位，无意中把自己和父亲之间未了结的斗争带到了岗位上，而单位的领导恐怕就没有父亲般的耐心了。

在现实生活中，我们常常会发现，不懂得如何教育孩子的家庭，这样的孩子在进入社会之后就会遭遇种种悲摧。所以，孔夫子把“孝”作为所有教化的基础，具有非常深远的眼光。尤其是在我们这样一个马上要进入老龄化社会的时代，其意义更加深远。

“身体发肤，受之父母。”养育之恩换取儿女的膝下孝道，看似天经地义，实则暗藏玄机。养育之情与儿女孝道真的能够“等价交换”吗？很多家长都觉得：我在孩子小的时候对他很好，他要什么我就给他什么，尽可能地在物质上、精神上满足他，那么我年老的时候，他就会还给我，这无异于一种商人般的投资心态。但是，人际关系从来都不是买卖关系，它更多的来自人类的行为习惯。一个人在小的时候就习惯了被父母哄着，他长大了还是会习惯于被父母好好地哄着。有一个朋友对我说，教育孩子的

重点是要让孩子从小就养成一种孝敬父母的习惯。只有这样，他长大后才会习惯性地孝敬父母。这个道理很深刻，因为人与人之间情感的交流互动与投资的逻辑是恰恰相反的。

千百年前孔子就告诉我们：孝道即道，则传必受教。只有父母拥有良好的言传身教，才能让子女从小懂得孝道。过分的溺爱只能适得其反。养不教，父之过，而孝不尽同样也可能是父辈种下的苦果。“孝”这个东西很奇怪，从某种程度上来说，它既是人性的一部分，又不是人性的一部分。此话怎讲？我常常举这样一个例子：一坨屎，如果是你儿子拉出来的，你可能想都不会想，抄起一张纸就把它抓在手上，然后拿去扔了。但如果这坨屎是你大小便失禁的父母拉出来的，你可能就只会让保姆把它收拾干净，未必会自己收拾。这是因为，从基因的角度来看，我们的内心其实更多地倾向于照顾下一代。

再举一个例子，假如你儿子感冒生病了，你可能马上就会从单位请假，然后抱着他赶紧去医院，只要能让孩子快点儿好起来，花多少钱你都不心疼。但是，假如是你父母感冒了，你还会那么着急请假出来带他们看病吗？有些人可能就不会那么急切了。

从基因的角度看，人类本身倾向于将更多的资源用于照顾下一代，但这并不是说孝敬父母就不是我们与生俱来的天性。我们经常会被那些特别孝敬父母的人感动。哪怕这个人是个坏人，假

如我们发现他其实是个孝顺的人，能够真诚而恭敬地对待他的父母，我们仍然会在内心对他产生某种程度的尊重。当我们自己真诚地对待父母，发自内心地去爱他们时，我们自己也会感到一种幸福。对父母的爱，也是我们与生俱来的本能，只不过与对下一代的爱相比，没有那么强烈而已，这是生物的进化使然。

孝敬父母，也是人之所以为人，而不是禽兽的一种表现。比如有些狼、牛或者猴子，老了之后，就会主动离开所在的族群，不拖累其他同类。甚至有些老人，在过去食物不够充分的时代也有类似的举动。俗语说：老而不死是为贼。就是说在物质匮乏的年代，一个人老了，不能产生价值，又要吞食社会的财富，他就和小偷是一样的。如果按照动物界的法则，确实就是这样。但是，我们是人，不是禽兽，因此我们不能按照动物法则去生活，而应该把对父母的孝敬变成一种教化。

所谓教化，就是要让人脱离低级趣味、脱离作为动物的标准。人类和禽兽是有区别的，禽兽知足而不知耻，人类是知耻却不知足。想想看，其实很有意思。所有教育都要在某种程度上对抗人们的一些劣根性。所以，教育或多或少都会违背人的动物本性。这也是人之所以成为比动物更为高贵的物种的原因。

“孝”这个字，到底有什么含义？有人说“孝”就是“养”。但是，孔子说：“今之孝者，是谓能养，至于犬马，皆能有养。

不敬，何以别乎？”现在，很多人都说，“孝”其实就是把父母养起来，让他们安度晚年，吃得饱，睡得好。很多人回家后，“哗”的一声将一大把钞票往父母面前一放，看起来好像很慷慨。但是，他的内心未必有敬。“不敬，何以别乎？”如果人的内心没有对父母的尊敬，那么，他们和禽兽又有什么区别？所以，孝敬父母，绝不仅仅是供其饮食，因为这是最低要求；也绝不仅仅是给父母花钱，给父母房子住，这是不够的；还要让他们感到你对他们的尊敬和爱。

曾经有一位老师对我说，“孝”，除了“敬”之外，还有个谐音“笑”，“笑声”的“笑”，就是要让父母笑，不要让父母担心。有个说法是：“父母在，不远游，游必有方。”举个关于我自己的例子，我年轻时，晚上经常出去玩儿，半夜两三点钟才回家。到家时，我发现妈妈枯坐灯下，在那儿等我。我就很烦，说：“有什么好等的啊！我都这么大了，还能出什么事啊！赶紧睡吧。”

后来我觉得，那样做的确很不好。我那时候没有孩子，后来当我有了自己的孩子之后，我就明白了。假如我儿子出去玩儿到通宵，他即便早上5点钟回来，我也要枯坐着等他。假如我女儿晚上10点钟还没回家，我就会每隔10分钟打一个电话，催她回家。因为我不放心她的安全，会担心她万一出点儿什么事。这种