

以规范操作为出发点
以拿来即用为落脚点

最常用的 150⁺ 现场管理模板

姚小风 编著

13 个岗位职责模板

47 个工作流程模板

30 个管理制度模板

16 个操作标准模板

20 个文书方案模板

17 个工具表单模板

7 个问题对策模板

014037625

F273
334

弗布克岗位常用模板系列

最常用的 150 个 现场管理模板

姚小风 编著



人民邮电出版社



北航

C1726097

F273
334

253780310

图书在版编目 (CIP) 数据

最常用的 150 个现场管理模板 / 姚小风编著. —北京: 人民邮电出版社, 2014. 5
(弗布克岗位常用模板系列)
ISBN 978-7-115-35060-2

I. ①最… II. ①姚… III. ①企业管理—生产管理
IV. ①F273

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 046497 号

内 容 提 要

这是一本指导现场管理工作的工具书, 从岗位职责、管理流程、管理制度、管理标准、工具表单、文书方案、问题对策七大维度出发, 针对现场生产组织管理、现场计划调度管理、现场工艺技术管理、现场生产准备管理、现场生产过程管理、现场生产物料管理、现场生产质量管理、现场生产安全管理、现场生产设备管理共九大事项, 全方位地梳理了现场管理工作最常用的 150 个模板。本书所提供的模板具有很强的实用性和可操作性, 可以帮助企业高效开展现场管理工作。

本书适合企业经营管理人员、现场管理人员、管理咨询人士以及高等院校相关专业的师生阅读与使用。

-
- ◆ 编 著 姚小风
责任编辑 王莹舟
执行编辑 徐晓菲
责任印制 杨林杰
 - ◆ 人民邮电出版社出版发行 北京市丰台区成寿寺路 11 号
邮编 100164 电子邮件 315@ptpress.com.cn
网址 <http://www.ptpress.com.cn>
北京铭成印刷有限公司印刷
 - ◆ 开本: 787 × 1092 1/16
印张: 15.5 2014 年 5 月第 1 版
字数: 145 千字 2014 年 5 月北京第 1 次印刷
-

定 价: 35.00 元

读者服务热线: (010) 81055656 印装质量热线: (010) 81055316

反盗版热线: (010) 81055315

广告经营许可证: 京崇工商广字第 0021 号

“弗布克岗位常用模板系列”序

“弗布克岗位常用模板系列”图书秉承了“拿来即用”的创作思路，针对企业两类岗位群体(经理人员、主管人员)、四大关键事项(绩效管理、财务管理、现场管理、工厂管理)，设计了各岗位任职人员常用的模板体系。

这一模板体系主要由岗位职责、管理流程、管理制度、管理标准、管理记录、文书方案、工具表单等组成，既规范了各岗位的具体工作要求，又给出了实用、高效的工具体系，有利于企业推进制度化、流程化、标准化、工具化、精细化的“五化”管理。

1. 管理工作制度化

本系列图书为企业建立制度体系、推进制度化管理提供了可供参考的制度模板，使企业的各项工作有据可依、有制度可循，确保企业各项工作规范化地开展，从而使执行效率得到不断提升。

2. 管理工作流程化

本系列图书为企业落实经营管理目标、规范各项工作的管理与执行提供了可供参考的流程模板，有利于企业有效协调各岗位的工作关系，并规范各岗位的工作行为。

3. 管理工作标准化

本系列图书为企业推行标准化管理提供了可供参考的模板，即以标准文件的形式，将企业员工的工作经验、技术予以保存与传承，确保企业的各项管理工作能够稳定、有序、持续地开展下去。

4. 管理工作工具化

本系列图书为企业建立管理工具体系、有效运用各类管理工具提供了可供参考的模板，能使各类工具的作用在企业日常管理工作得到充分发挥，不断提高企业的整体执行效率。

5. 管理工作精细化

本系列图书为企业落实管理责任、推行工作精细化管理提供了有效参考，有利于企业降低管理成本及相关资源的损耗，保证企业生产经营目标的有效实现。

前 言

《最常用的150个现场管理模板》是“弗布克岗位常用模板系列”图书中的一本，本书秉承“拿来即用”的编写原则，为现场管理工作实现“制度化、流程化、标准化、工具化、精细化”提供了参考范本。

本书针对现场生产组织管理、现场计划调度管理、现场工艺技术管理、现场生产准备管理、现场生产过程管理、现场生产物料管理、现场生产质量管理、现场生产安全管理、现场生产设备管理共九大事项，提供了企业现场管理常用的模板。

1. 七大维度诠释模板设计工作

本书具体从岗位职责、管理流程、管理制度、管理标准、工具表单、文书方案、问题对策七大维度出发，分别展示了现场管理岗位常用的150个“拿来即用”的模板，有助于企业现场管理部门实现对人与事的高效管理。

2. 结构化地展现现场管理模板设计

本书所设计的模板涵盖了现场管理各个工作事项，并将执行这些事项所涉及的流程、制度、标准、文案、表单以模板的形式予以展现，结构化地构建出了一套完整的现场管理模板体系，为企业实现现场管理工作的“五化”管理提供了参考依据。

3. 从细节着手，利于读者“拿来即用”

本书结合现场管理岗位的实际需要，为企业现场管理工作的落实与执行提供了一套完整的模板体系，有利于企业根据实际情况“修改套用”或“拿来即用”，为企业打造高效率的现场管理组织提供了参考指南。

读者在使用本书时，可根据企业的实际情况及现场管理工作的实际要求，对书中给出的模板修改套用，从而提高现场管理工作的效率。

在本书编写的过程中，孙立宏、刘井学、程富建、刘伟负责资料的收集和整理，王玉

风、王建霞、廖应涵、李苏洋负责图表编排，韩建国参与编写了本书的第1章，孙玖凡参与编写了本书的第2章，王希跃参与编写了本书的第3章，赵全梅参与编写了本书的第4章，李育蔚参与编写了本书的第5章，薛显东参与编写了本书的第6章，王淑燕参与编写了本书的第7章，韩伟静参与编写了本书的第8章，滕晓丽参与编写了本书的第9章，王琴参与编写了本书的第10章，全书由姚小风统撰定稿。

编读互动信息卡

感谢您购买本书。只要您以以下三种方式之一成为普华公司的会员，即可免费获得普华每月新书信息快递，在线订购图书或向我们邮购图书时可获得免付图书邮寄费的优惠：①详细填写本卡并以传真（复印有效）或邮寄返回给我们；②登录普华公司官网注册成为普华会员；③关注微博：@普华文化（新浪微博）。会员单笔订购金额满300元，可免费获赠普华当月新书一本。

C1726097

目 录

第 1 章 现场管理模板设计	1
1.1 现场管理模板体系	2
1.1.1 现场管理模板体系设计	2
1.1.2 现场管理模板体系应用	2
1.2 现场管理九大模板设计	2
1.2.1 现场管理岗位职责模板	2
1.2.2 现场管理流程模板	3
1.2.3 现场管理制度模板	4
1.2.4 现场管理标准模板	6
1.2.5 现场管理记录模板	7
1.2.6 现场管理文书模板	7
1.2.7 现场管理问题模板	9
1.2.8 现场管理绩效模板	9
1.2.9 现场管理工作总汇模板	10
1.3 现场管理模板五化目标	11
1.3.1 现场管理工作制度化	11
1.3.2 现场管理工作流程化	12
1.3.3 现场管理工作标准化	13
1.3.4 现场管理工作工具化	13
1.3.5 现场管理工作精细化	13
第 2 章 现场生产组织管理模板	15
2.1 生产现场组织职责模板	16
2.1.1 车间主任职责模板	16

2.1.2	生产计划员岗位职责模板	16
2.1.3	生产调度员岗位职责模板	17
2.1.4	生产班组长岗位职责模板	18
2.1.5	生产车间统计员岗位职责模板	19
2.2	现场生产辅助人员职责模板	20
2.2.1	工具管理员岗位职责模板	20
2.2.2	材料管理员岗位职责模板	21
2.2.3	设备管理员岗位职责模板	22
2.2.4	安全管理员岗位职责模板	23
2.3	现场特种作业职责模板	24
2.3.1	电气专业岗位职责模板	24
2.3.2	起重专业岗位职责模板	25
2.3.3	检修专业岗位职责模板	26
2.4	现场生产组织制度模板	27
2.4.1	生产现场管理制度模板	27
2.4.2	岗位责任目标考核办法模板	30
2.4.3	岗位操作证管理制度模板	32
第3章 现场计划调度管理模板		35
3.1	现场计划管理模板	36
3.1.1	现场工作计划编制流程模板	36
3.1.2	现场工作计划分解流程模板	37
3.1.3	现场工作计划调整更改流程模板	38
3.2	现场任务管理模板	39
3.2.1	生产任务派工单模板	39
3.2.2	生产材料领料单模板	39
3.2.3	生产工具借用单模板	40
3.3	现场调度管理模板	40
3.3.1	生产任务调整单模板	40
3.3.2	生产问题记录表模板	41

3.3.3	生产问题处理流程模板	42
3.4	现场计划指标管理模板	43
3.4.1	工作计划完成率考核标准模板	43
3.4.2	工时定额完成率考核标准模板	43
3.4.3	消耗定额完成率考核标准模板	44
第4章	现场工艺技术管理模板	45
4.1	现场技术管理模板	46
4.1.1	图纸技术文件发放流程模板	46
4.1.2	图纸技术文件管理制度模板	47
4.1.3	现场技术指导培训制度模板	48
4.2	现场工艺管理模板	51
4.2.1	下料加工工艺技术指导书模板	51
4.2.2	焊接加工工艺技术指导书模板	52
4.2.3	组装装配工艺技术指导书模板	54
4.2.4	机械加工检验工艺技术指导书模板	56
4.3	技术创新管理模板	59
4.3.1	新技术创新管理流程模板	59
4.3.2	新工艺创新管理流程模板	60
4.3.3	新设备使用管理流程模板	61
4.3.4	技术创新管理制度模板	62
4.4	现场技术攻关管理模板	65
4.4.1	技术攻关组织流程模板	65
4.4.2	技术攻关管理制度模板	66
4.4.3	技术试验记录表单模板	68
第5章	现场生产准备管理模板	69
5.1	生产准备工作模板	70
5.1.1	生产交接班制度模板	70
5.1.2	交接班管理流程模板	72

5.1.3	生产交接班记录表模板	73
5.2	生产现场检查模板	74
5.2.1	设备检查流程模板	74
5.2.2	物料检查流程模板	75
5.2.3	工具检查流程模板	76
5.2.4	安全检查流程模板	77
5.3	生产准备定员模板	78
5.3.1	生产定员管理流程模板	78
5.3.2	员工加班管理制度模板	79
5.3.3	班组员工考勤制度模板	81
5.4	现场生产培训模板	83
5.4.1	师傅带徒弟培训责任书模板	83
5.4.2	班组培训管理制度模板	84
5.4.3	班组培训管理流程模板	86
第 6 章	现场生产过程管理模板	87
6.1	现场 9S 管理模板	88
6.1.1	现场整理实施方案模板	88
6.1.2	整理活动检查标准模板	91
6.1.3	现场整顿实施方案模板	92
6.1.4	整顿活动检查标准模板	95
6.1.5	现场清扫实施方案模板	97
6.1.6	现场清洁检查标准模板	100
6.1.7	素养活动实施方案模板	102
6.1.8	素养活动检查标准模板	106
6.1.9	安全隐患整改方案模板	107
6.1.10	现场节约实施方案模板	111
6.1.11	现场服务实施方案模板	113
6.1.12	员工满意度提升方案模板	115

6.2	目视看板管理模板	117
6.2.1	现场红牌使用标准模板	117
6.2.2	现场信号灯使用标准模板	118
6.2.3	现场看板编制使用制度模板	119
6.2.4	目视管理推行活动方案模板	122
6.3	IE 管理工具模板	127
6.3.1	作业程序分析表模板	127
6.3.2	基本动作分析表模板	128
6.3.3	双手作业分析表模板	129
6.3.4	作业时间观测表模板	130
6.3.5	工作抽样观测表模板	130
6.3.6	工程分析表编制模板	131
6.3.7	人-机配合分析表模板	131
6.4	标准化作业模板	133
6.4.1	标准化作业管理流程模板	133
6.4.2	作业标准化管理制度模板	134
6.4.3	标准化文件管理流程模板	137
6.4.4	作业指导书编写标准模板	138
6.5	现场七大浪费问题对策模板	139
6.5.1	过量生产浪费问题对策模板	139
6.5.2	不合格品浪费问题对策模板	139
6.5.3	作业浪费问题对策模板	140
6.5.4	动作浪费问题对策模板	141
6.5.5	搬运浪费问题对策模板	141
6.5.6	库存浪费问题对策模板	142
6.5.7	等待浪费问题对策模板	143
6.6	生产定额管理模板	143
6.6.1	工时定额统计表模板	143
6.6.2	工时定额管理流程模板	144
6.6.3	计件定额考核方案模板	145

6.6.4	生产工艺纪律管理制度模板	147
第 7 章 现场生产物料管理模板 151		
7.1	现场物料的管理模板	152
7.1.1	物料储存管理制度模板	152
7.1.2	物料储存管理流程模板	154
7.1.3	物料码放标准模板	155
7.2	物料出入库管理模板	156
7.2.1	生产物料领用制度模板	156
7.2.2	生产物料配送制度模板	158
7.2.3	生产物料下料流程模板	160
7.2.4	生产物料退库制度模板	161
7.3	物料消耗定额管理模板	163
7.3.1	限额领料管理流程模板	163
7.3.2	物料代用管理流程模板	164
7.3.3	物料消耗定额制定标准模板	164
7.4	物料问题处理模板	166
7.4.1	不合格物料处置流程模板	166
7.4.2	盘点盘盈处置流程模板	167
7.4.3	盘点盘亏处置流程模板	168
7.4.4	物料丢失处罚制度模板	169
第 8 章 现场生产质量管理模板 171		
8.1	现场质量检查模板	172
8.1.1	首件质量检查管理流程模板	172
8.1.2	质量自检管理流程模板	173
8.1.3	质量互检管理流程模板	174
8.1.4	质量巡检管理流程模板	175
8.1.5	质量专检管理流程模板	176

8.2	质量问题处置模板	177
8.2.1	加工质量问题处置流程模板	177
8.2.2	物料质量问题处置流程模板	178
8.2.3	设备质量问题处置流程模板	179
8.3	现场质量控制模板	180
8.3.1	现场质量目标计划书模板	180
8.3.2	工序质量控制设置标准模板	182
8.3.3	产品质量培训管理流程模板	184
8.3.4	质量预防纠正措施方案模板	185
8.3.5	现场质量分析报告书模板	187
第9章	现场生产安全管理模板	189
9.1	安全生产管理模板	190
9.1.1	安全生产目标责任书模板	190
9.1.2	安全生产岗位职责模板	191
9.1.3	安全生产管理流程模板	192
9.2	现场安全排查模板	193
9.2.1	安全隐患排查制度模板	193
9.2.2	安全隐患排查流程模板	196
9.2.3	事故隐患防护流程模板	197
9.3	安全操作管理模板	198
9.3.1	机械设备操作流程模板	198
9.3.2	起重装卸操作流程模板	199
9.3.3	高空作业操作流程模板	200
9.4	安全消防管理模板	201
9.4.1	安全消防管理制度模板	201
9.4.2	动火作业管理制度模板	203
9.4.3	动火审批管理流程模板	205
9.5	环境安全管理模板	206
9.5.1	粉尘环境安全防护流程模板	206

9.5.2	有害气体安全防护流程模板	207
9.5.3	易燃易爆品安全防护流程模板	208
9.6	安全事故管理模板	209
9.6.1	班组反三违管理制度模板	209
9.6.2	生产事故管理制度模板	211
9.6.3	生产事故处置流程模板	214
第 10 章 现场生产设备管理模板		215
10.1	生产设备保养模板	216
10.1.1	设备维修保养流程模板	216
10.1.2	设备润滑保养制度模板	217
10.1.3	设备点检管理制度模板	219
10.2	生产设备利用率模板	220
10.2.1	设备利用率考核标准模板	220
10.2.2	设备配套问题报告模板	221
10.2.3	设备精度达标表模板	222
10.3	特种设备使用模板	222
10.3.1	起重机械操作制度模板	222
10.3.2	电梯设备操作制度模板	224
10.3.3	压力容器操作制度模板	227
10.3.4	现场车辆操作制度模板	229
10.4	设备安全使用模板	231
10.4.1	设备安全防护标准模板	231
10.4.2	设备安全防护流程模板	232
10.4.3	设备操作应知应会标准模板	233

第1章

Chapter1

现场管理模板设计