

TRACE

COLLECTION OF DIRECTOR CAREER'S POEMS AND WORKS



軌迹

廠長生涯詩文集

洪啓彝



暨南大學出版社出版

TRACE

警南
風庫



迹 軌



粤新登字 13 号

轨 迹

——厂长生涯诗文集

洪启彝

★

暨南大学出版社出版

(广州 石牌)

广州新华印刷厂印刷

★

1168×850 1/32 印张 5.625 插页 8 字数 11 万

1993 年 1 月第 1 版 1993 年 1 月第 1 次印刷

印数：1—3 000 册

ISBN7-81029-181-5/G·22

定价：6.30 元

自 序

这本诗文集，记下我十年来走过的道路所留下的足迹。每一篇作品，都反映了我各个时期个人的思想、观点和工作实践，故取名《轨迹》。

此书第一部份以论文为主，包括企业管理、企业文化、政治工作和科技工作。第二部份是出访国外的札记，第三部份为诗歌小品，第四部份收入了报刊发表有关对我和企业的评论和报道，选其中部份有代表性的作为附录。在此对所有朋友、老师和支持我们工作的各方人士谨致谢意！并期待读者批评指正。

· 作 者 ·

1992年12月

· 卷 首 语 ·

广州铝材厂是广州在改革开放、搞活企业中成绩斐然的先进企业。这本集子把一位企业家——广州铝材厂厂长洪启桦十几年所走的道路留下的足迹以诗文形式呈现给读者。其内容之广泛，使人们不仅可以从中看到一个国营企业是如何实现走向市场这一根本性变革的轨迹，而且看到了它的决策者的思想和实践，以及丰富的感情世界。企业家著文作诗成集出版，目前似还不多见，因此，这本集子的出版确是可喜可贺的。

中共广州市委宣传部长

凌炯昌

1992年12月

目 录

自序	(1)
卷首语	(2)

(一)

1. 关于我省铝合金型材生产现状和近期预测	(3)
2. 论企业素质若干问题	(8)
3. 优化现场管理	(16)
4. 科技专业人员与企业管理	(29)
5. 应当尊重知识分子的劳动	(34)
6. 关于企业宣传工作问题	(36)
7. 开创九十年代新局面	(45)
8. “一厂变两厂”	(57)
9. “评议”干部的思考	(67)
10. 我们企业家的历史责任	(69)
11. 前进吧, 企业家们!	(71)
12. 慎重有余而大胆不足	(74)
13. 广州地区大学生与企业家对话, 答大学生问	(75)
14. 改革难, 不改革更难	

——答记者问	(76)
--------------	--------

(二)

访美札记

前言	(85)
相逢的眼泪	(87)
华尔街老人	(91)
在加州大学	(94)
麦当劳快餐店	(96)
市政厅的老妇人	(99)
联合国大厦前的示威者	(101)
废料公司中的乞丐“皇帝”	(103)
后记	(105)

(三)

1. 晨路	(109)
2. 梧州道中	(110)
3. 海南游	(111)
4. 天涯海角题照	(112)
5. 游端州旧址有感	(114)
6. 北戴河读毛泽东词碑刻有感	(116)
7. 厦门研讨会感怀	(117)
8. 元旦晚会有感	(118)
9. “科技兴邦”有感	(119)

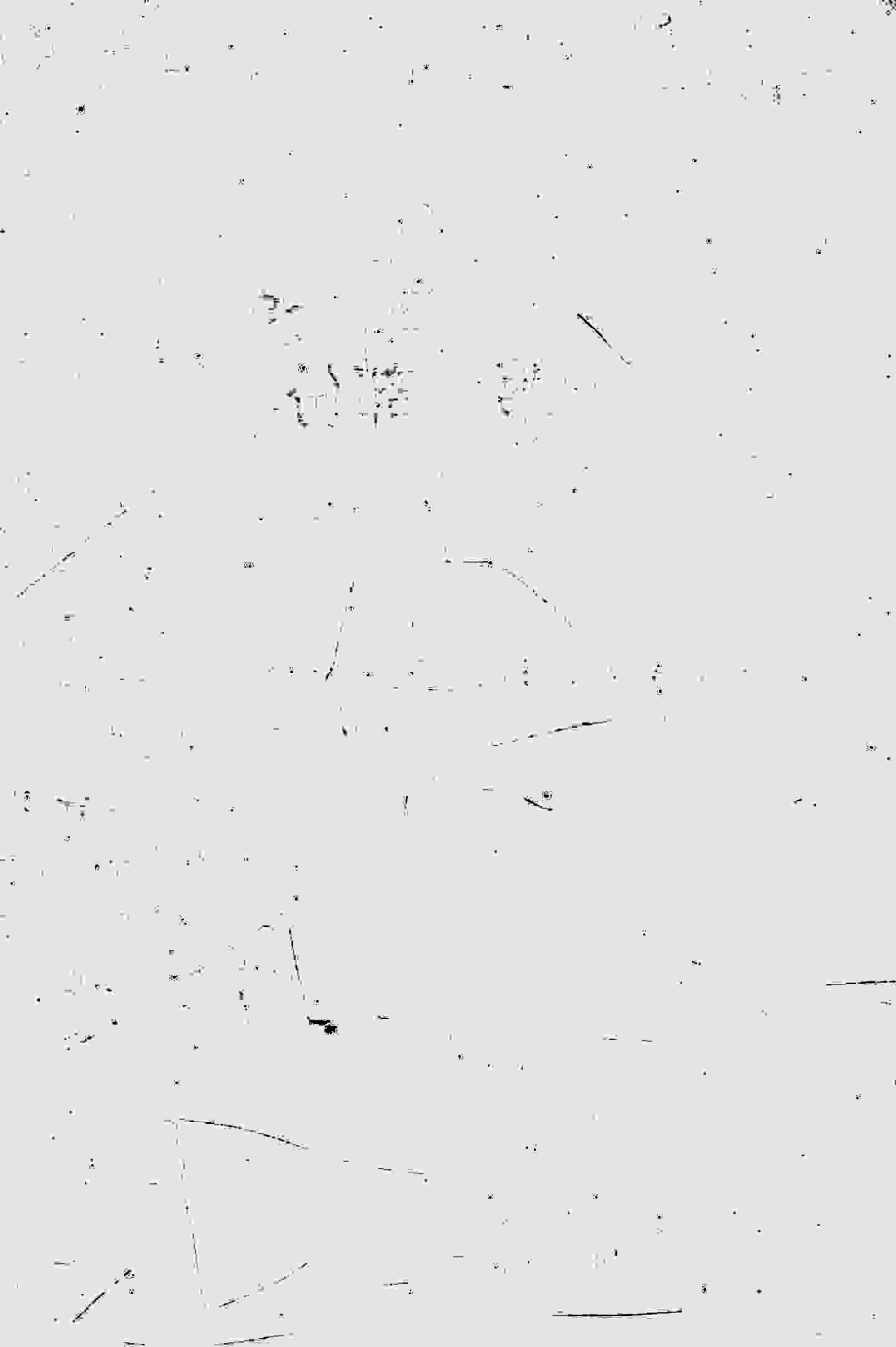
10. 大泽题记 (120)
11. 临沂陶然记事
——题赠临沂市委副书记殷向前 (121)
12. 赠友人题书法联 (123)

(四) 附 录

1. 向着发展生产力的目标冲刺
——广州铝材厂厂长洪启彝特写——杜明辉 (127)
2. 永远在追求
《粤港企业家报》1991年8月3日——丘晓阳 ... (130)
3. 驰骋在商品经济的疆场上
《人与钢》北京出版社——1991年4月——冯 文
..... (135)
4. 勇担风险，果敢决策的背后
答广东广州广播电台《常青树》节目记者问 ... (142)
5. “三思”厂长
1988年——关雅文 (150)
6. 优化组合的人与厂
《粤港企业家报》1988年12月——梁风莲 (152)
7. 噢！你也有奇特的“魔杖”
《当代风流》中国青年出版社——王俊康 (156)
- 跋一——暨南大学经济学院教授黄德鸿 (173)
- 跋二——广州市冶金工业总公司党委书记陈可澄

.....	(174)
8. 编后——张琳	(176)

第一部份



关于我省铝合金型材生产 现状和近期预测

铝加工是近代崛起的一个新兴工业。在第二次世界大战的前夕和大战期间，帝国主义列强都相继建立军事铝加工工业，以发展“空中优势”和“海上优势”，争霸和瓜分世界。第二次世界大战以后，各资本主义国家的军事铝加工工业迅速向民用铝加工工业发展，尤其是日本发展得特别快，到1982年，铝锭产量达到29.5万吨，铝加工材产量为150.4万吨，型材占76万吨，仅门窗和外装饰等铝建筑材产量达到52.8万吨。人均消费量达18.7公斤，居世界第三位。现在全世界已有30多个国家生产铝加工产品，板、带、型、棒、箔等各类产品综合生产能力近1500万吨。

我国的铝加工工业也有相当长的时间。从50年代中后期开始，先后建起了东北轻合金加工厂、西南铝加工厂和陇西铝加工厂等一批大中型骨干企业，对加强国防力量发挥巨大的作用。十一届三中全会以后，随着国民经济的调整和实行对外开放政策，我国铝材加工工业从军工生产为主向民用加工生产迅速转变。同时，

在北京、天津、上海、沈阳、营口、广州等地陆续建立了十多家相当规模的、以生产建筑材、装饰材为主、年产量在 1 000 到 3 000 吨左右的铝加工厂。目前，我国已有大小铝加工厂 120 多个，各种规格铝合金型材年产量在 2 万至 3 万吨左右，标志着我国铝合金型材工业生产走上了一个新的发展阶段。

我们厂根据市场商品生产的发展和变化从 1980 年开始，通过改造设备和引进技术相结合，转产国内新兴的铝合金型材生产。经过三年多的努力，建立了从熔铸、挤压、钝化、精整和二次加工等一条完整的生产线，年产量从 600 多吨提高到 2 000 吨，产品品种规格从几个发展到 200 多个。但是还是远远满足不了省内市场的大量需求。

广东的市场对发展铝合金型材生产是十分有利的。首先是中央批准广东省实行特殊政策和灵活措施，深圳经济特区建设的迅速发展，吸引着外商投资，有利引进外国先进设备和技术；第二，广州市面临港澳，加上黄埔经济新区又在加紧建设。旅游业兴旺，高级宾馆的建设，都为发展铝合金型材生产创造了良好的条件；第三，市场的发展，带动了铝材加工业的发展。这几年，省内铝材加工企业象雨后春笋一样纷纷建立起来，已经建立并发挥生产能力的，除我们广州铝材厂外，还有广州铝合金制品厂、广东省有色金属制品加工厂、番禺铝合金加工厂。正在建设之中的有东莞两家，佛山三家，深圳两家。正在筹建中的还有湛江、江门等。随着铝合金加工生产企业的不断增加，省内铝合金型材二次加工的专业厂也迅速发展着。目前，广州市已建立白云山钢铝门窗厂、铝合金门窗厂等多家以铝合金建筑材为主的制品厂。更为明显的是近两年来装修行业以前所未有的速度发展着，广州地区各式各样

的建筑工程装修公司、装潢事业社、队和个体装修店，就有 100 多个，加上各县镇的装修工程单位，估计全省这类铝合金型材装饰行业就有几百个。为铝材的发展提供了广阔的市场。

目前铝合金型材供不应求。根据有关方面统计，每年全省需耗用铝合金型材 3 000 至 4 000 吨。除本省生产 2 000 吨外，要靠外省调进 1 000 吨，从香港买进约 1 000 吨。预计铝合金型材需求量还将会逐年增大。造成铝合金型材供不应求的原因，主要是省内现有生产铝合金型材的小企业，工艺较落后，设备不配套；中型以上的企业正在建设当中，还未发挥生产能力。另外，最重要的是铝合金型材生产的主要的原铝等原材料严重不足，加上能源、电力供应缺口，造成大多数企业生产很不正常；再次是不少铝合金型材生产的企业在技术上还不够成熟，产品质量与国际标准还有一段差距，产品品种规格少，尤其着色材十分短缺。这些问题，还必需经过一段时间的调整才能逐步缓和。

随着进一步实行对外开放政策和经济体制改革，预测我省铝合金型材生产的需要量将进一步增加。一是为适应广州地区新的经济区开发，老城镇的改造，高层建筑的增建和旅游点的开辟，建筑行业急需大量的门、窗框和室内外装饰铝合金型材将会大幅度上升，年需量估计一万吨以上，随着人们对建筑艺术鉴赏水平的提高，铝合金型材品材以着色的建筑、装饰材为主，并迅速向产品品种多元化方向发展；二是随着国民经济建设的发展，铝合金型材供求和使用范围将会越来越广。其必然趋势是从大城市经济开发区向中小城市发展，从城区向郊区发展，从平原市镇向山区农村发展；从公共场所装饰向家庭装饰陈设发展；三是随着对外开放，劳务的输出，以及承包国际性建筑工程的需要，相应要发

展一批大型的铝门窗、集装箱和块装活动房屋用材；四是通过引进外资和技术，各个铝合金型材生产厂将进一步完善设备，提高产品质量，增加品种规格，在竞争中处于优势地位；预计 1985 年着色铝合金型材将会有新的突破，各种规格的着色材将陆续投放市场，缓和目前市场紧缺的状况。但是由于原铝生产企业少；五年内冶炼和加工的矛盾仍然十分突出，原材料靠国家现有原铝冶炼工业供应，满足不了加工需要，全省约缺口一万吨左右。所以，五年之内铝合金型材的市场仍然是十分坚挺的，销大于产的状况仍然继续存在。

1990 年后，随着国家坚持优先发展铝的方针的实施，国内原铝生产将从 40 万吨至 50 万吨的水平，上升到 100 万吨至 120 万吨的水平，将大幅度地提高原铝的自给率。各铝合金型材厂的原材料供应可趋缓和，产销趋向平衡。

1990 年后，铝合金型材的产品品种将发生很大的变化，除了生产一般性的建筑铝型材外，深度加工将开发新的领域，产品品种将大量转向中大型的结构材料，如集装箱、块装材、城市建设的各种结构型材、船舶材、建筑材，装饰材将会逐渐下降。市场竞争不会因产销平衡而缓和，相反因产品品种的变化而出现更加激烈的竞争。为使我省的铝合金型材生产适应新的情况，提高到一个新的水平，应该做好以下几个方面的工作：

1. 要走联合生产之路，解决广东省、广州市铝合金型材生产企业坯料严重不足的状况。

2. 要大力发展跨地区、跨部门的联合，走专业化生产的道路。打破地区、部门和行业之间的分割，充分发挥骨干企业的作用，地方小企业要发挥各自特长，合理组织生产，避免生产的盲目性。

3. 要统筹规划，合理布局，以大中城市为中心，有计划、有步骤地合理布点建厂，防止一哄而上的现象。

4. 在政策上要给铝合金型材生产开绿灯，合理利用国内国外两种资金，加快引进世界上铝合金型材生产的新设备、新技术，提高技术装备水平，发展品种，发展装配配套，产品结构由初级产品为主改变为深度加工产品为主，改变目前工艺技术落后，产品不配套的状态，使铝合金型材的产品产量质量品种尽快达到国际先进水准，并向国际市场扩展。

——《未来预测通讯》

1984年第4期

论企业素质的若干问题

前 言

发展经济是我们国家在新的历史时期长期的中心任务，一个中心，两个基本点，作为一个长期的总路线已经确立，企业是一个商品生产者、经营者，是一个经济单位。发展经济，首先是企业的根本任务，企业要搞活，除了经济主管机关和国家有关经济政策制约外，企业自身能否活起来，同样是企业单位，在同样政策条件下却差异很大，究其原因，往往与企业自身的素质高低有关，在某种意义上讲，甚至是决定的因素。就目前比较普遍存在的现象是效益差的问题，我们的工厂企业与国外同类型企业比较，我们的物质消耗和劳动消耗要比人家高得多，而效益却低得多，从整体上看，主要是因为我们的企业素质诸因素都比人家低。要改变这种状况，全面提高企业素质，是必须解决的课题。