

# 中华权谋

智慧总集

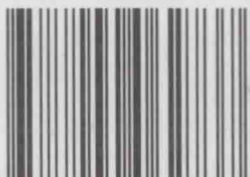


责任编辑：芳 芳 朱莽烈

封面设计：新悦翔图文



ISBN 7-204-06273-6



9 787204 062737 >

ISBN 7-204-06273-6/I · 1111

定价：980.00 元（全套十卷）

中华权谋 智慧总集 第九卷

# 立身之策

(下)

立身之首在于立心  
欲为天下大事，须有容纳天下之心  
若让别人看透了内心  
天下之大，无立身之地也

——曾国藩



内蒙古人民出版社

## 前 言

中华文化源远流长、博大精深，饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩，是祖先留给我们的一笔丰厚遗产。

中国政治权谋，是中国古代政治制度与中国传统文化融合的产物，在中国漫长的封建社会进程中得到发展，逐步形成了独特的政治传统和官场文化。几千年来，诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬天下”的布衣之士，他们的政治权谋，治国平天下的宏伟抱负，都在博大的中华文明史上留下了深深的印记，总结这些千年秘而不宣之术，研究之、借鉴之是当代中国人无法回避的，因为这也是我们祖先留给我们遗产之一部分。当然，在封建社会君主专制、官本位的背景下形成的政治权谋必然精华与糟粕混杂，智慧与奸诈并存，我们相信读者有能力、有智慧去芜存菁，以史为鉴，充分汲取历代政治韬略精华和政治智慧，悉心研究政治稳定与开拓变革之间的关系，以期达到长治久安的目的。

中华民族又到了一个发展的关键时刻，何为关键时刻？时也、势也，时势造英雄，二十一世纪，中国必将是一个英雄倍出的世纪。

本书大部分史料均来源于《二十四史》、《资治通鉴》等著名史籍，并旁征博引，文字量十分庞大，疏漏之处实为难免，望读者斧正。

编 者

2002年4月18日

## 总结历代大小官员权谋智慧

权力非天生

审时度势 择主而从  
获取权力的第一步

权力是一把双刃剑

官场最高原则：安全第一  
官场没有对错，只有胜负

## 通鉴历朝各级官场政治权术



## 目 录

### 第五章 清正自律

——为国为民，至公至正

- 孙谦澹然明志 (343)
- “父子清官”堪当重任 (344)
- 着破衣居陋屋王九皋保清白 (346)
- 漕运大臣“青菜刘” (348)
- 茶果待客矫奢俗 (349)
- 为官郡守 自带米粮 (351)
- 孑然一身离任去 (352)
- 农民军不斩张玄素 (353)
- 一口薄棺留清白 (355)
- 宰相宅第 仅容一马 (356)
- “廉石”的来历 (357)
- “台阁之风”何以常在 (358)
- 子文见财而逃 (360)
- 季文子以德荣为国华 (361)
- 晏婴三世显名于诸侯 (363)
- 魏舒惜名拒赂 (365)
- 公仪休拒鱼高论 (366)
- 公孙弘年世励俗 (367)
- 张君为政，乐不可支 (368)
- “强项令”董宜 (369)
- 杨震拒金 (371)
- 李恂奉公不阿 (372)
- 王畅不可犯 (373)
- 贾琮为官，民怕来晚 (374)
- 诸葛亮死无余帛 (375)
- 父子忠清 (376)
- 是仪一生俭节 (377)
- 山涛浊中独清 (379)
- 天兼衣余食的吏部尚书 (380)
- 司空当物助衣食 (381)
- 王僧孺为官不谋私 (383)
- 顾协棒打送礼人 (384)
- 李幼廉廉直除暴 (386)
- 清公“独立君” (387)
- 赵轨清肃护民 (389)



- 父子三清官 (390)
- 元德秀终身未具五味餐 (391)
- 倡廉自廉的“三朝宰相” (393)
- 归崇敬出使不求财 (396)
- 陆贽直道肃贪 (397)
- 廉家廉政的理财家 (398)
- 李光颜不受美妓 (401)
- “台阁之清风常在”(403)
- 宋申锡激节守正 (405)
- 诏令纳贿唯陆贽 (406)
- 刘温叟不用公府钱 (412)
- 曹彬不以等威自异 (413)
- 李沆不事丰屋 (415)
- 清心为治本，直道是身谋 (416)
- 移刺子敬死无余财 (421)
- “聪书记”任事无私 (422)
- 董士选居官越大越穷 (424)
- 伯颜破案一财不取 (425)
- 廉希宪囊橐萧然 (427)
- 卜天璋廉慎自得 (428)
- 夏原吉宠辱不惊 (429)
- 王琦饿死不受金环 (431)
- 赤足田农吴尚书 (433)
- 功臣本色披袈裟 (433)
- 杨继宗不爱钱 (435)
- 陈寿的“三不喜” (438)
- 王恕清严一致 (440)
- 王以旗无钱迁居 (442)
- 老吏论廉 (443)
- 生不贪钱，死难返乡 (444)
- 海瑞不吐刚茄柔 (446)
- 郡清做官求无愧 (447)
- 半世为官一生贫 (449)
- 言廉吏必称张伯行 (450)
- 宁失官，勿负心 (453)
- 杨锡绂不愧“四知” (456)
- “生为良吏，歿而民祀” (458)
- 清风两袖返韩城 (459)
- 额勒布不分民肥 (462)
- 以廉为宝 (463)
- 晏婴身廉德高 (466)
- 孔君鱼力行清洁 (469)
- 刘宠离任只取一钱 (471)
- 刘虞以俭素为操 (472)
- 张奂正身洁己 (473)
- 羊续拒贿悬鱼 (476)
- 诸葛亮淡泊明志 (477)
- 邓芝一生俭素 (478)
- 庾冰雅素垂风 (480)
- 吴隐之清操不渝 (482)
- “智如崔浩，廉如道如” (484)
- 高允忠谦公廉 (485)
- 唐瑾以廉德化人 (487)
- 裴侠清慎奉公 (489)
- 朱修之治身清约 (491)
- 顾协无衾敛葬 (492)
- 苏琼留瓜示廉 (493)
- 孔奂居处素俭 (493)
- 姚察操行清修 (495)



- 韦贯之严身律下 (496)
- 卢怀慎一生持正 (497)
- 李勉清廉简易 (499)
- 张俭一袍三十年 (502)
- 范文素廉慎守法 (503)

## 第六章 鞠躬尽瘁

### ——精勉勤恳，勤政躬行

- 陶侃“日运百甓” (505)
- 任官不家居的张养浩 (506)
- “儒吏”美名扬 (507)
- 人称两贤的周经 (509)
- 靳辅治河建奇功 (511)
- 鞠躬尽瘁的河道官 (514)
- 政绩如何，关键在于态度 (516)
- “莽知县”汪辉祖 (518)
- 林则徐身体力行 (520)
- 河塞宣房万福来 (523)
- 去副封以防壅蔽 (526)
- 巾幗不让须眉的萧太后 (528)
- 汤绍恩治水 (530)
- 三十年如一日 (532)
- “三勤”方针 (534)
- 田文镜不敢一事苟且 (538)
- 殚心治水患的张鹏翮 (542)
- 尽心民事的桂超万 (544)
- 家犬吠徐勉 (546)
- 社稷之臣——韩琦 (547)
- 靖难名臣姚广孝 (548)
- 伊桑阿“勤劳岁久” (551)
- “万民留葬”的于宗尧 (554)
- 天下皆醉难独醒 (556)
- 卫青、程信贵不弄权 (556)
- 不张恶人丑行 (558)
- 只做普通的大臣 (558)
- 关羽过五关 (559)
- 诸葛亮不掩己过 (559)
- 帝舜明德传千古 (560)
- 不为床卧死，马革裹尸还 (563)
- 两朝开济老臣心 (564)
- 房玄龄任公竭节 (567)
- 忠清直道卢怀慎 (569)
- 韩琦一生忠勤 (571)
- 忠亮无瑕，仲德一人 (572)
- 张养浩忧国忘家 (575)
- 刘崧清介勤国 (576)
- 勤勉有为的懿文太子 (578)
- 以身殉职的宦官阮安 (580)





- 丘浚勤于著述 (582)
- 张居正鞠躬尽瘁 (585)
- 孙承宗死而后已 (587)
- 卢象昇血洒疆场 (590)
- 邵嗣尧“清廉慈惠” (592)
- 张鹏翮殚心尽力绝水患 (595)
- 陶元淳理政不遗余力 (597)
- “万民留葬”的于宗尧 (599)

## 第七章 竭节忠职

### ——竭尽全力，忠于职守

- 太公望警逆旅之怠 (602)
- 三将让功 (603)
- 宋义徇私自奉而亡身 (605)
- 陆贾不辱使命 (607)
- 陈平明丞相之任 (609)
- 张骞通西域 (611)
- 卫青不败，非由天幸 (613)
- 天下事皆决汤 (616)
- 王景治河 (617)
- 刘向救亡抨时政 (618)
- 李固守节触祸 (621)
- 陈蕃忧国杀身 (623)
- 周瑜性度恢廓得人心 (625)
- 诸葛亮自请贬责 (627)
- 蒋琬恩德治下 (628)
- 邓艾为将身先士卒 (630)
- 刘穆之任事无拥滞 (632)
- 李靖精忠报国 (634)
- 薛公德政治漳水 (636)
- 郭子仪为国不计恩怨 (637)
- 郭子仪严己宽人 (638)
- 郭子仪功高遭谗不忘国 (640)
- 郭子仪、李光弼抛旧怨同心戮力 (644)
- 李光颜身教治军 (646)
- “元和治民第一”的韦丹 (648)
- 范仲淹忧乐关天下 (650)
- 耶律楚材以国事为先 (653)
- 拜住忧国忘家 (656)
- 史诚祖获旌 (657)
- 夏原吉理财 (659)
- 于谦义不顾私 (661)
- 李信圭久任 (663)
- 蒋钦不缄默负国 (665)
- 李贤耻卷舌苟且 (667)
- 况钟除霸 (669)
- 李时勉以天下为己任 (671)
- 周经为民除弊 (673)



- 治行第一“张一包”(675)
- 杨博持正平冤狱(676)
- 甘辉自责受军棍(677)
- 魏裔介忠职敢谏(679)
- 詹天佑“视公事如家事”(682)



## 第五章 清正自律

——为国为民，至公至正

依文奉法，任官职事，不受赠遗，食饮节俭，如此者，贞臣也。”这是大唐名士赵蕤在《长短经》中对古今忠正之臣的高度概括。中国传统政治理念讲求“民惟邦本”，要爱民如子，首先要为政者公正无私。

### 孙谦澹然明志

孙谦，字长逊，祖籍东莞莒（今山东莒县）人。他历仕宋、齐、梁三朝，宋朝时曾任大司马、大宰府幕僚、句容县令、明威将军、巴东和建平二郡太守、梁州刺史、征北司马府主簿；齐朝时曾任宁朔将军、钱塘令、冠军长史、江夏太守；梁朝时曾任零陵太守、光禄大夫等职。“恪守清廉，造福于民”，是孙谦一生做官处世的原则。

孙谦十分鄙视那些阿谀奉承，投机钻营，不顾百姓死活，只想当官发财的人。齐明帝在没有登位之前，就已大权独揽，主持朝政，许多大臣趋炎附势，投靠在他的门下。孙谦却泰然处之，毫不动心。齐明帝将行废立，自己称帝，知孙谦很有声望，就想拉拢利用他。当时孙谦处于闲职，没有实权。刘明帝为收买人心，任命孙谦兼卫尉，配给警卫甲仗人员百名。但孙谦却不愿背上无功受赏，投机取巧的名声，遣散了警卫甲士，不认真述职。

入梁以后，孙谦又曾在地方和朝中任职，那时他已年过八



旬，仍然勤于政事，廉洁自律。他虽官居高位，但生活简朴，简陋的居室，床上铺着苇席，间壁屏风也是竹编。冬天是粗布被褥，夏天不挂华美的帷帐。孙谦乐于助人，其从兄多病常寄养于他家，不论自己政务多么繁忙，总要问候和照顾其兄；对于贫病无依无靠的流浪者，孙谦则待以人道，给以赈济，如遇死丧，则以通行之礼妥为殡葬。

天监十五年（516年），孙谦已九十二岁，自感身体不执，将不久于人世，便给儿子写下了一封遗书。遗书写到：“我年轻时本没有追求世俗富贵的心愿，因而不求出人头地。后来，仕历三代，官成两朝，以我这样的资历和名位，按照惯例，死后可能会得到朝廷的封赐。待我气绝之后，你们就马上将我幅巾束发，免冠下葬（此为当时一种既节俭、又素雅的丧葬形式），以存俭率。以往见人办丧事，灵车过于精美，非我平素志趣。古人士安以苇席裹葬，王孙裸身下埋，虽可谓有检朴之节，然太不通人情。葬我之时，棺材能够藏身，墓穴能够置柩就可以了。送葬时引路的魂幡之类可以省去，以我平时所乘之车为灵车，平时所卧之床为灵床，装了精制竹席以备必要礼节，其他皆可免去。”这是多么感人的遗嘱！孙谦死后，其子遵照这个遗嘱为他办理了丧事，实现了他生前廉洁、死后节俭的遗愿。

### “父子清官”堪当重任

胡质、胡威父子，皆以清廉著称于世，有“父子清官”的美誉。

胡质，字文德，三国曹魏淮南郡寿春县（今安徽寿县西南）人。魏文帝时曾任东莞郡太守、常出郡太守、荆州刺史等职，加振威将军，赐爵关内侯。其子胡威，字伯虎，一名貔，晋武帝时



曾任侍御史、安丰郡太守、徐州刺史、青州刺史、尚书等职。

在胡质担任丞相东曹议令史和治中时，将军张辽因与属下护军武周不和，想起用胡质以取代武周。当张辽找到胡质说明意图后，胡质以自己身体有病为由，婉言谢绝，并借管鲍之交的故事，说服张辽与武周团结共事。胡质对张辽说：“古人之交也，取多知其不贪，奔北知其不怯，闻流言而不信，故可终也。武周身为雅士，往者将军称之不容于口，今以睚眦之恨，乃成嫌隙。况质才薄，岂能终好？是以不愿也。”张辽听完胡质的一席话，深为感动，于是他与武周又和好如初。

故质曾担任东莞郡太守九年时间，勤政廉政，克己奉公，治理有方，使使民皆安。每因军功受赏，他都分发给部下，从不入私囊，深受将士们的敬重。

胡质一生，清廉爱民，从不看重钱财，不置家产，嘉平二年（250年），胡质病死时，“家无余财，惟有赐衣书篋而已。”后来，朝廷追思清节之士时，胡质与徐邈、田豫等人，均以清廉爱民而赐“谷二千斛，钱三十万，布告天下。”

胡质在荆州担任刺史的时候，远离家乡又不带家眷，从不回家探亲，而且连封书信也不往家捎。他的夫人十分惦念，就让儿子胡威从京城洛阳去荆州探望胡质。由于家中贫穷，没有车马僮仆，胡威就中身一人骑着毛驴上路了。途中，每天一地住宿时，他便一边放驴，一边砍柴，自己动手做饭，一路风餐露宿，来到荆州。他在荆州住了十多天，向父亲拜别，他父亲送给他一匹丝绢，要他作为路上的盘缠。他惊奇地问父亲：“大人素来清高，不审于何时得绢？”当胡质告诉他这匹丝绢是从自己的俸禄中节约出来的，他才接过丝绢，谢过父亲上了路。当时胡质的部下有一句都督，对胡威只身一人行路不放心，就在胡威出发之前，对胡质谎说请假回家探亲，先于胡威出发，在荆州城外等待着胡



威。等到胡威赶上来以后，他主动提出要与胡威结伴同行。一路上，这位都督对胡威照顾得非常周到。二人同行了数百里，胡威总纳闷这个素不相识的人为什么对自己这样照顾，心中有些疑虑。经过一再诱问，才知道这员都督是瞒着胡质特意来护送他的。胡威弄清真相后，便把父亲送自己的丝绢作为谢礼送给了那员都督，让他返回荆州了。胡威回到洛阳之后，就写信把这件事情告诉了父亲。胡质读完了儿子的来信，十分生气，严肃地批评了那位都督，并革除了他的职务。

后来，胡威也做了官，屡迁至太守、刺史、尚书。他为官清正廉洁，理政勤勤恳恳，一般上朝参政都不坐轿，朝廷给他的俸禄年年都拿出一些救济灾民，人们称他和他的父亲胡质是“父子清官”。有一次，晋武帝问胡威：“你们父子皆清廉，比较起来，是你不如你父，还是你父不如你呢？”胡威不加思索地回答说：“臣不如父也。”晋武帝又问：“你父因何为胜？”胡威回答说：“臣父清，恐人知；臣清恐人不知，是臣远不及父也。晋武帝听后，对胡威愈加敬重。

胡威不仅以清廉著称，并敢于犯颜直谏。晋武帝为政对朝中大臣多有纵容，犯法不拘，而对下级官员则严加惩罚。胡威认为，朝廷在运用刑罚上对那些大臣们有些失之过宽，遂向晋武帝提出改正这种做法的建议。晋武帝说：“尚书郎以下官员犯法，吾从不宽容。”胡威说：“臣之所陈，非单指丞郎令史一类下级官员，而指对尚书郎以上高级官员犯法亦不宽容，并予严惩，方能整肃风气，严明法纪。”

### 着破衣居陋屋王九皋保清白

明朝有位“声实茂著”的名臣叫王翱，字九皋，河北盐山县



人。

永乐十三年，明成祖想迁都北京，希望从当年参加会试的贡生中，选拔一批北国文士重用他们。在这次会试中，王翱“两试皆及第”，明成祖很高兴，不光特地召他赐食，还把他选为庶吉士，继续培养。

起初，王翱被授任大理寺左寺正（大理寺卿属官，掌管复审案件），后被提为御史、右佥都御史，他的才干在实路中日益显露出来，深得朝廷的赏识，皇帝任命他提督辽东军务。由于政绩出色，他被提拔为左都御史，最后官至吏部尚书。

王翱担任吏部尚书时已经七十岁了。此后，他在这一任上一连干了十五年。明朝的吏部尚书掌管全国官吏的选拔、考核、封勋等重要工作，责任重大。在腐败的封建官场中，吏部更是行贿请托者钻营的重点对象，但王翱决不拿自己手中权力作交易。对于那些势要权豪的一切嘱托，他就严辞拒绝。为了防止别人登门请谒，退朝后他常住宿在官署，平时很少回家。

王翱的廉正无私，不仅赢得同僚的尊重，也深得皇帝的信任。凡朝廷选拔官员，皇帝对他的意见唯言是听。

王翱的清廉不仅表现在他的忠于职守上，还表现在他的治家有方上。他虽然手握重权，对自己要求却很严格。皇帝赐给他不少金玉束带、锦绣衣服，他平时却常穿着破旧的衣服。

有一次，皇帝召见王翱商议完事情，王翱转身刚要离去，皇帝又把他叫回来，问他为什么衣服破了不让家里人补补。王翱只好回答说偶尔穿上这身破衣服，突然得知皇帝召见，来不及更换就来了。

王翱所住的房子已经三十多年了，景帝一次微服在街上行走，有人指点说，那座破旧的宅院就是当朝吏部尚书的家。景帝一睹此景，心头不禁一酸。回朝后下令在盐山为他修建了座房



子。他公余仍住在朝房，只是到了阴历十五，才去归谒先祠。

王翱身居官场几十年，始终清白俭约，循礼守法。在当时的官场中能够这样出污泥而不染，是难能可贵的。

## 漕运大臣“青菜刘”

明朝的武官俸禄比较高，一般又大都可以吃军饷，役军士，真正安贫乐道居官清廉的不多。但是，明朝正德、嘉靖年间挂总兵官印提督漕运的都督佥事刘玺，外号“青菜刘”、“刘穷”，便是其中难得的一个。

刘玺，字廷守，南京龙骧卫人。他居官清廉，从不受人金钱，自己平素穿着朴素得像个寒士，根本看不出是身居要职的都督。他妻子更为简朴，竟连一件完整像样的布衣也没有。史书上记载他：“居官廉洁不受钱，群公推毂，致位两府，初分阍江西，计廩而食。妻子布衣不完。”“有僚友比之学官，家人谓之穷鬼等语。”说他像个教书的穷学官，家里人都叫他“穷鬼”。

可是这个“穷鬼”刘玺却掌管漕运大权。漕运是个大肥差，想要运些私货是非常方便的，这在当时也算是司空见惯的事。在正德时，江彬用事，以势强迫刘玺以运船供其谋利，可是刘玺宁死不从。京师的权贵也有人劝他运点南货到北京卖，可将货物装在运粮的船上，这样不仅省了运费，还能获得大利。有这么便宜的好事，刘玺却不肯干，逼得实在没法时，他干脆请病假回家了。

后来，刘玺受到推荐，奉命守备浙江温州等地。到任后，他立即着手清除长期存在的弊政，访查民间疾苦，受到当地百姓的欢迎。但仅两个月，总管漕运的中丞陶公琰便上奏朝廷，说漕运重务，需得力大臣负责。只有刘玺才能扭转江西的弊政。于是，





刘玺被提升为都指挥佾事、江西都司，总管运粮的事务。

因为刘玺走后，其他人都管不好漕运，故只好又把他请回来。就连当朝皇帝明武宗也知道他的名字，每逢听到关于刘玺的事情，就笑着对别人说刘玺“是前穷鬼”。

刘玺重新出任后，他为了防止权贵们相逼，在船里放了一口棺材，他站在棺材旁，一手拿刀，一手招呼那些权贵们说：“若能死，犯吾舟，吾即杀汝，即自杀卧棺中，以明若辈之害吾军，后必有能辨之者。吾不能纳若货以困吾军。”就这样那帮家伙拿刘玺无奈，只好狼狈地溜走了。

### 茶果待客矫奢俗

东汉末曹操执掌朝政时，曾力倡节俭，以改汉代的奢华之风。但到三国魏后期，奢风再行，至西晋，则发展愈烈。如位居三公的何曾，“帷帐车服，穷极绮丽，厨膳滋味，过于王者……食日万钱，犹曰无下箸处”。其子何邵“亦有父风，衣裳服玩，新故巨积。食必尽四方珍异，一日之供以钱二万为限”。王济曾以人乳饮猪，以求“蒸豚肥美，异于常味”。至于为人所熟知的石崇与王恺斗富的情况，则更是变本加厉。东晋虽偏安江左，但仍沿袭此风。即使如谢安那样的栋梁之臣，也未能免俗，“又于土山营墅，楼馆林竹甚盛，每携中外子侄往来游集，肴饌亦屡费百金”。但就在这时，却出现了一个力矫奢俗，以俭素而著称的陆纳。

陆纳，字祖言，吴郡吴县（今属江苏苏州市）人。吴郡陆氏是江南的著名士族高门，在三国吴时期就有出将出相的陆逊、陆抗等名臣。陆纳的祖父陆英是西晋高平国（治昌邑，今山东巨野县南）相、员外散骑常侍，父亲陆玩为东晋司空。