

修商成佛

中外著名企业家与禅

袁润圆 / 著
XIUSHANG
CHENGFO

修商成佛

中外著名企业家与禅

袁润圆 / 著



图书在版编目(CIP)数据

修商成佛：中外著名企业家与禅/袁润圆著. —北京：
当代中国出版社，2014.7

ISBN 978-7-5154-0313-7

I. ①修… II. ①袁… III. ①企业家—人物研究—世界
IV. ①K815.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 197001 号

出 版 人 周五一
策划编辑 李一梅
责任编辑 李一梅
责任校对 康 莹
装帧设计 古润文化
出版发行 当代中国出版社
地 址 北京市地安门西大街旌勇里 8 号
网 址 <http://www.ddzg.net> 邮箱: ddzgcbs@sina.com
邮政编码 100009
编辑部 (010)66572264 66572132 66572154 66572434
市场部 (010)66572281 或 66572155/56/57/58/59 转
印 刷 北京润田金辉印刷有限公司
开 本 720×1020 毫米 1/16
印 张 16.5 印张 1 插页 182 千字
版 次 2014 年 7 月第 1 版
印 次 2014 年 7 月第 1 次印刷
定 价 38.00 元



版权所有，翻版必究；如有印装质量问题，请拨打 (010)66572159 转出版部。

仁者以财发身

曾耳闻这样的高论，说西方世界通过新教的改革，已经完成了世俗生活与神圣生活的分离，从上帝那里划出了恺撒的领地；东方的宗教却迟迟未能如此。对于这种比对，鄙人不尽苟同。

就佛教而言，一开始就没有对世俗权力的覬覦，佛陀本人也是自愿放弃了王权走进森林的。虽然后来的历史出现过个别地区宗教权威与世俗权威结合的案例（这其实是出自世俗权力的需要而非佛教的内在逻辑），然整体上并没有欧洲中世纪神权凌驾于人权乃至王权之上的情况。上帝创造并统治整个世界，而佛不执着任何东西，也不凌驾于任何事物之上，更不企图对

人进行精神控制，他以平等之心尊重因果的缘起与个人的意愿。他对世界的干预，只是在人们感到困惑与痛苦并且渴望帮助的时候，给他们指出一条解脱与超越的道路。然而，这是否意味着佛教拒绝了世俗的生活？

佛本来无法可说，其教化方便随世间因缘示现。因为诞生在具有印度教背景的国度，其原始形态小乘佛教带有浓郁的山林气息和强烈的出世倾向。大约在公元二世纪，龙树菩萨所开显的大乘佛教，在色空不二、真俗一如的觉悟下，将世俗生活与出世间生活打成一片。于是，一切法皆是佛法，得了芝麻不一定非要丢掉西瓜，丢了西瓜不一定就能够得到芝麻。世俗生活从原来要迫切逃离的火宅，变成了可以自由出入的场所。维摩诘大士就是这样一个范例。他拥有世间堪称荣华富贵的生活，但并不妨碍他成为具有菩萨果位的大成就者，连佛的大弟子都不敢与他对话，因为他所拥有的东西并不成为他内心的挂碍，也就是说，他其实并没有拥有任何东西，仍然保持着一无所有的赤贫。

在大乘的意义下，出家实质是心的出离，而不是身的出走。倘若心能够于相离相，于世间出世间，在家即是出家，不一定要潜入山林洞穴；倘若心执着于种种事相，在其上建立种种自我与我所，横生许多分别计度，说是出家其实还是在家的俗人。只要心不落在事相名相上有所建立，在哪还不都是一样！由菩提达摩传到中国并生根开花的禅，直指人心，只论明心见性，不论禅定解脱，将《金刚经》“应无所住而生其心”意趣发挥

得淋漓尽致，超拔了世间与出世间的界限与羁绊。在超然物外的前提下，无为之心可以跟任何世间事物结合而无有增减，并且有所作为。

当然，当佛法与世间法结合起来时，是将世间法摄入佛法，而不是将佛法摄入世间法，其指向仍然是无智亦无得的解脱，而不是世间有所得的成就。在这样的前提下，对于行者而言，世间法本身即是佛法修行的功课；对于证道者而言，世间法就是佛法本身。倘若将佛法摄入世间法，变着法子、拐个弯儿来谋求名闻利养等世间成就果报，则成了附佛的外道。

所谓世间法，具体说来主要是政治经济与伦理生活，是以身体存在为基点展开的生活世界。经济生活无疑是其中最为重要的层面，它充分体现了世间法的法则：以得到、聚集、占有、支配资源多少为成就。用佛教话语说，就是以获取越来越多的心外之物作为我所来放大自我。作为一个商人，置身于市场体系的旋涡之中，自然要顺应资本属性追求利益的最大化，以财富积累指数的攀升为自己追逐的目标，并且为能够跻身各种排行榜而骄傲；作为一个从政人员，也以政治身份的晋升为前途，以成为一个呼风唤雨、扭转乾坤的政治领袖为自豪。不管从政从商，都是通过揽取外在的事物把自己做大做强，抓住一根又一根杆子往上爬，让自己活得越来越占地方，越来越居高临下。他们所做的都是一种加法，而且这种加法似乎是不能逆转的，一旦加法变成减法甚至除法，就被视为失败，就会出现灭顶的危机，就会有跳楼卧轨之类的事情发生。这时候真相才披露出

来，原来他们其实活得身不由己，一直被所追逐的东西奴役着，直到最后被遗弃。

与世间法建立自我，并通过我所来放大自我的指向不同，佛法的意义在于超脱我所，灭度自我。佛法的成就在心的这边，而不在物的那头，以心能够放下多少物来衡量，以心没有一丝牵挂为最大的功德。正如《心经》里说的：“心无挂碍，无有恐怖，远离颠倒梦想，究竟涅槃。”它做的是一种减法，以心最终清空归零为最高成就。

然而，人心对于事物的贪恋、执着、追逐与争夺，已经演成一场旷日持久的世界大战。面对世间的财色名利，不是说放下就能够放下的。因为无法面对而选择躲避与拒绝，并不意味着内心的超脱。眼不看心不烦，吃不到葡萄说葡萄酸，只是自我慰藉的一种策略。借用一套现成的观念，将自己未遂的情欲打入无意识的冷宫，不过是暗地里将其豢养起来并增强其势能，一旦触机爆发便不可收拾。真正意义的放下，必须到名利场中真刀真枪来演练，在切身利益的大起大落、大涨大跌中来检验，在生杀予夺中看菩提大定还有出入否，真如法性还有增减否？这正是大乘佛教修行的困难与殊胜之所在，也是大雄超拔豪迈气度的来源。时下许多劝人为善的小册，都在示人如何放下，却忘了要把放下也放下，拿不起、不敢担当其实是放不下的一种最为常见的形态，彻底放下的人什么都拿得起，就看他愿不愿意。

将世间法摄入佛法，自然就赋予了世间法以生命修行的

性质，就像《大学》所说的“仁者以财发身，不仁者以身发财”，拿财色名利当石头来磨炼人，以获得心性上的成就。这就是一种入世的佛教，或者说是佛教入世的方式。因为身体的存在，人必须从事经济政治的营生，处理由身体需要衍生的各种利益关系。在市场体系中生存的人，还得通过商业之火来完成自身的凤凰涅槃。今天，抱着佛教情怀经商的人为数不少，有的行人带着愤世嫉俗的意气，企图以高标绝俗的方式来行事，认为这才是符合佛法的精神。其实，作为一种入世的佛法，最好是没有任何行迹的，应当凭着不昧的良知随顺世缘，不好与世俗相逆，在世间法之外另立一法，也不需要世间的游戏规则做画蛇添足的修改。关键在于在追求财富增值和处分财富的过程之中，如何实现心性对自我与我所的超越，同时也随缘成就别人。禅门有一句话：“不立一法，不破一法，有法皆立，无法不破。”参得透就是个大活人。

以身家性命为代价去成就财富功名，还是以财富功名为资粮来成就性命，是一个需要静下来思考的问题。一旦赋予生活修行的意义，就不能以成败得失论英雄，生杀予夺都成了一种度化的方便。对于一个真正意义的修行人，世间生活的价值在于提供一个烈火熊熊的道场，让他在得失、进退、沉浮、生死的烧灼中，能够释怀撒手，成就无所得的大心——这一烈火中绽放的莲花。不管财富、身份、地位、名望等世间稀有资源增加到无以复加，还是减少到无以复减，他都能够清退所有的正

负数字，复归于零的自足自在，并且以此为安身立命的基点，去演算一切加减乘除、立方开方，做各种算术的游戏而不被游戏所游戏。

《修商成佛》所讲述的，大抵是这样一类有趣故事，既可以当作成功商人的传奇来欣赏，也可以视为禅宗的公案来参悟。

孔见（海南省作协主席，天涯杂志社社长）

2014年3月18日

『商』
『佛』
之思

商者，世间通过财富的获取与积累而谋生或实现自我价值的人。商者的行为，更多是一种“聚”与“取”的方式；

佛者，则是对生命的本体（本质）觉悟与回归的世间人。其行为方式是一种“散”法，是一种“舍”法；是对人生欲望的一种“减法”。

所以，商与佛似乎是两种不同的追求，两种不同的世间生存状态。但自佛教诞生以来，将“商”与“佛”统一起来的努力，就从未间断。随着当代中国经济的高度发展、信仰的相对自由，近些年来，教内、教外的一些人士开始高调地努力将二者结合，并成了一个不小的热点：于是有了“佛商”的组织

与活动、有了佛教与管理的书籍、有了禅与管理的课程。

将“商”与“佛”结合起来，会有两种组合即“佛商”与“商佛”，但二者的含义却有着巨大的差别：

佛商，通常指信仰佛教，并按照佛教的价值观、行为规则（戒律）而从事商业活动、处置财富（如佛法六度中的“布施”）的人；

商佛，顾名思义，则是以商为手段实现对生命的觉悟与回归，最终成就佛果的人。

在这个红尘滚滚的世界，做到“佛商”已属不易。古语有云：“富贵难修道”，究其义有二：一是“追求富贵的人无法修道”，因为商业活动与商业世界中充满了无尽的诱惑，是一个人性的负面状态汇聚的地方，一个人如果绝对遵循佛教的要求与规范，在其中很难立足，更别谈发展与成功了；二是“已经富贵的人很难抛弃已有的一切，专心修道”，对绝大多数人来说，富贵本身就是一种诱惑，一个在商界（财富）成功的人很难割舍当下的欲望与诱惑，难以真正升起虔诚与精进的修持之心，特别是坚持不懈的修持行为，因而很多的信仰者、修行者不过是“叶公好龙”而已。

更有几人可以遑论“商佛”？

其实，由商而修佛，我们早已有了清晰而明确的榜样：与佛同时代的维摩诘居士，便是其中的代表，据《维摩诘经》记载，维摩诘是古印度毗舍离地方的一个富翁，家财万贯，妻子美貌、儿女智慧、奴婢成群，以富贵居士之身成就菩萨（亦有云佛）

果位。

但是“维摩诘”名字的含义，意译便是“净名、无垢尘”，意思是“以洁净、没有污染而著称的人”。仅仅是其名称便透露了维摩诘成就的秘密。我们作为尘世中欲通过经商而成就佛果的人来说：谁可以做到拥有一颗“洁净、没有污染的心”？

更何况，维摩诘居士被认为是自妙喜国土化生于娑婆世界，示家居士相，辅翼佛陀教化的，原本非凡人（后世又有人称其为金粟如来），更非普通商人所修成。所以维摩诘居士是商人、富贵之人修行的榜样，而非案例。

那，我们今天的凡人该如何呢？

写到这里，控制不住地想写一点“跑题”的话：

最近几年来，常读一些佛学、佛教的文章和一些高僧的传记；听一些教徒谈论他们的认知，所读所听之后，非但没有欣喜之感，反而增加了一些伤感与困惑：

无论是书里，还是在教徒们的谈论中：

几乎所有有修证、有最成就的高僧，都会被赋予某某佛、某某菩萨的化身或转世。

在介绍、描述一些有成就的修行者时，一定要将其“神化”：赋予其“神通”的能力、“神秘”的经历，似乎这样才是大家信任与修行的基础。出现了一种“神本”的倾向；

若是这样，作为一介凡夫的我们该怎么办呢？我们追求、修行佛法还有希望吗？何处是归途？何时是尽头？

有感于这些问题，结合笔者的思考与实践，笔者造了两个“概念”，希望能回归佛最初为“觉悟的人”的本意，让我们凡人也可以有希望：

一个是“人本修行”，即以人的根本结构为基础、以人的觉悟与生命本体的回归为目标、以人的持之以恒的实践为手段的生活（生存）行为与状态。其中，以先在世间做一个纯粹的好人为修行的最低要求；

一个是“人本佛学”，即基于人的本质结构与当下价值、重视人本心的真修实证、相信佛的终极追求、立足于人生死的智慧解脱的学问与实践。^①

以上两个“概念”的目的，就是希望“修行”与“佛学”回归“人的本质与基础”，立足“人的存在与价值”，通过“人的实修行为与过程”实现成就修行果位的追求。

同理，“佛商”“商佛”也不应该脱离“人本佛学”“人本修行”的基础，这样才有立足点与出发点。

以此理解：“佛商”这样的人，古往今来并不少见；“商佛”作为理论上的一种可能性，是存在的，但似乎很难兼得。这种人，现实中并不多见，我还未见……但期待您是下一个创造这种奇迹的人。

啰唆半天，好像没有结论与答案，其实，问问自己，问问心：
你要什么？

^①人本主义，又译人本学，是西方哲学中一个复杂的概念，此处的人本不是人本主义所谓人本的含义，而是本文界定的含义

“商”与“佛”可以兼得、统一吗？

你所做的事情，是否在浪费宝贵的人身与生命？

你所做的事情，是否可以让你的生命觉悟与回归本体？

答案在你不生不灭、不垢不净、不增不减的本心里！

寂静的时刻，请倾听自己的本心。

是为序。

李凌己（清华紫光教育总裁）

2014年4月18日

目录

- 1 林尚沃
修商成佛
- 35 松下幸之助
将事业变成一种信仰
- 63 乔布斯
苹果与禅
- 81 稻盛和夫
“经营之圣”的“活法”
- 107 原一平
奋斗，永无止境
- 133 李嘉诚
真财富存在于内心
- 163 黄如论
慈生我心，善行天下
- 187 曹德旺
钱眼见佛心
- 209 刘长乐
太平绅士
- 231 李宁
一切皆有可能

林尚沃

修商成佛

“红顶商人”胡雪岩在中国可以说是家喻户晓，“为官必读曾国藩，为商必读胡雪岩”，这句话如今流传甚广，足见商人胡雪岩在人们心目中的地位。

然而，早在胡雪岩之前，朝鲜便已经出现了“红顶商人”。他一生所创立的成就，所达到的高度，恐怕要远在胡雪岩之上。他就是素有“天下第一商”之称的朝鲜首富——林尚沃。

每个国家都有首富，甚至是白手起家的首富也不在少数。所以，如果林尚沃仅仅是从一个杂货店的小商人成长为朝鲜八道的首富，这并没有什么特别值得夸耀的地方。可是，他的一生却比任何人都充满了传奇色彩：



他年少时从寺庙还俗，开始经商；而后借助朝鲜权臣的力量，富甲天下；因为平叛有功，他成为朝廷的“二品大员”；可是为了一个女人，他又锒铛入狱；最后，他散尽家产，抛下情欲，归隐山林。他的一生与寺庙、高僧、佛法有着千丝万缕的联系，在生命的最后时刻，如历代高僧一样，他写下自己的“临终偈”，慨然赴死，完成了师父对自己的期望——修商成佛。

如果要为“佛商”这个称呼寻找一个源头的話，那么林尚沃无疑是最合适的人选，甚至“修商成佛”这四个字也似乎是为他“量身打造”的。这位首富身上，有太多的谜团需要我们解开：他如何成为朝鲜首富的？他又是怎样走上政治之路的？他为什么会散尽家产，回归山林？他的一生究竟走过了怎样的心路历程？

◎ 财上平如水，人中直似衡

1853年春，在朝鲜义州的一处普通的农家宅院中，一位年逾古稀的老人，正在院中给小鸡仔们喂食。这不是一位普通的老人，他是朝鲜八道中最富有的商人——林尚沃。他的家产到底有多少？没有人确切地知道。但是人们相信，即便是在富商众多的中国，林尚沃的财富也能排进前三甲。

不过这时候的林尚沃并没有在意自己的家产是涨了，还是在缩水。他脑子里想的，只是眼前的这只母鸡和几只刚孵出的小鸡。春日的阳光暖暖地照着院子，母鸡领着小鸡在院子里四处觅食，这是一幅多么温馨祥和的画面。可就在这时，不幸的事情发生了：