

民国浙江史研究丛书系列

# 浙江财阀

南满洲铁道株式会社上海事务所编

【日】山上金男 著

陶水木

张屹

刘琛琛 译



The Plutocrat of  
Zhejiang

国家图书馆出版社

究丛书系列

# 浙江财阀

满洲铁道株式会社上海事务所编

【日】山上金男 著

陶水木 张屹 刘琛琛 译



The Plutocrat of  
Zhejiang

图书在版编目 (CIP) 数据

浙江财阀 / 南满洲铁道株式会社上海事务所编, [日] 山上金男著;  
陶水木, 张屹, 刘琛琛译. —北京: 国家图书馆出版社, 2014. 4  
ISBN 978 - 7 - 5013 - 5246 - 3

I. ①浙… II. ①南… ②山… ③陶… ④张… ⑤刘…  
III. ①地方金融 - 经济史 - 浙江省 - 近代 IV. ① F832. 9

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 293996 号

书 名 浙江财阀  
著 者 南满洲铁道株式会社上海事务所 编 [日] 山上金男 著  
陶水木, 张屹, 刘琛琛 译  
责任编辑 殷梦霞  
封面设计 奇文云海  www.qwyh.com



出 版 国家图书馆出版社 (100034 北京市西城区文津街 7 号)

(原书目文献出版社 北京图书馆出版社)

发 行 010 - 66114536 66126153 66151313 66175620  
66121706 (传真), 66126156 (门市部)

E-mail btsfxb@nlc.gov.cn (邮购)

Website www.nlcpress.com → 投稿中心

经 销 新华书店

印 装 河北三河弘翰印务有限公司

版 次 2014 年 4 月第 1 版 2014 年 4 月第 1 次印刷

开 本 710 × 1000 (毫米) 1/16

印 张 16.5

字 数 228 千字

书 号 ISBN 978 - 7 - 5013 - 5246 - 3

定 价 49.00 元

## 译者前言

本书是两本日文著作的译文集成：一是“满铁”上海事务所职员志村悦郎执笔完成，日本昭和四年出版的《浙江财阀》（上海满铁调查资料第六编）；一是山上金男在日本昭和十三年出版的《浙江财阀论》。虽然两本原著性质有异，但主题都是浙江财阀，所以译文以《浙江财阀》为书名出版。

“满铁”即1906年日本建立的“南满洲铁道株式会社”的简称，在其存续期间（1906—1945），日本出于全面侵略中国及称霸亚洲的目的，特设立庞大的调查机构，派出大批情报人员，调查搜集中国及周边国家、地区的军事、政治、经济、社会、文化等情报资料。在长达40年的情报活动中，“满铁”所形成的包罗万象的调查报告、图书文献和档案材料，被中外史学界统称为“满铁资料”。这些资料目前分散在国内数十家图书馆等收藏单位，2007年1月由东方出版中心出版的《中国馆藏满铁资料联合目录》，仅目录就达35万种，分30卷，约3000万字。

“满铁”于1918年设立了上海事务所（分所），按照“满铁”的统一部署开展调查和情报资料的搜集，其中财政经济状况是其调查的重点，志村悦郎执笔完成的《浙江财阀》（上海满铁调查资料第六编）就是其中之一。

蒋介石建立南京国民政府后，日本一些机构和学人即对蒋氏政权表现出浓厚的兴趣，开始探讨支持蒋介石政权的背后经济力量，认为：北伐的成功，“以上海为中心的江浙资产阶级的财政援助——实在是功不可没”（《浙江财阀》绪言），并把这些以上海为中心的资本家称为“浙江财阀”。

浙江财阀的名声在日本也广为流传。“然而，浙江财阀是怎样的实体？具有怎样的实力？是怎样的一个组织呢？”普通的上海人不能弄清这一名称所具有的真正含义，日本人只是从政治、社会的角度进行研究，从其本质即经济方面研究的却很少，所以《浙江财阀》的宗旨就是“专门从经济的角度对浙江财阀进行剖析研究”（《浙江财阀》前言）。

《浙江财阀》一书首先对浙江财阀的概念作了界说。指出：要给浙江财阀下定义的话，应该包括三种含义：（一）出身于浙江省，主要以上海为大本营的金融业者和实业家的总称。这是最狭义的解释。（二）主要以上海为大本营的，出身江浙两省的金融业从事者及实业家的总称。这是稍广义的解释，也许称上海财阀或江浙资产阶级更合适些。（三）不论出生地是浙江、广东、江苏还是其他省，只要是以上海为大本营进行活动的金融业者、实业家、财界和政界的有实力人物的统称，而这一群体的中心势力，自然是出身于浙江的政、财两界的实力人物，并指出世人所说的浙江财阀一般是从广义上来说的（原著第6页，以下只注页码）。志村悦郎关于浙江财阀的界说，此后一直为学者所沿用，其影响是深远的。

志村悦郎提出并界说了“浙江财阀”，但他提出浙江财阀与日本三井、三菱等个人财阀在组成上存在着根本区别，即日本三井、三菱等个人财阀有一个中枢机关起着管理作用，不管何种情况不会出现紊乱从而保持完全的统制；而浙江财阀却没有强制性的统辖机构，一旦内部出现利益冲突，就缺乏充分的共同行动，转瞬之间就会分崩离析（第12页）。这对于我们理解浙江财阀、江浙财团的存在及特点具有重要意义。

《浙江财阀》的特色正如该书前言所说，“尽量避免抽象的议论，而是进行具体的阐述，力图对其实力进行调查剖析”。所以，志村悦郎在写作时尽量不用参考资料，而是遵从实际调查的结果。该书对上海财界中各省财系的势力分布做了调查介绍，尤其是对作者认为研究浙江财阀“最重要”的问题，即浙江财阀的经营事业，分成纺织业，碳业（煤业），金物业，航运业，吴服绢物业，制丝工厂及生丝业，银楼业，砂糖业，海产物

业，药材业及药店，人参业，棉丝业（棉纱业），棉花业，棉布业，米、杂货、油业，西式家具业，酱园，调味料（即味精）制造业，染料业，金融业等二十余个行业作了十分详尽的调查，其中对浙江财阀“垄断财界的枢纽金融业”的强大实力介绍尤详，成为此后研究江浙财团、上海近代经济史极其重要的史料。

对浙江财阀的代表人物，该书也分“首脑人物”（张静江、虞洽卿、李馥荪、张公权、钱永铭、秦润卿）、“主要人物”、“重要人物”三类作了详细介绍。该书还对浙江财阀的活动枢纽上海总商会及总商会与商民协会的争执、上海商人团体整理委员会的成立及浙江财阀在其中的地位也作了详细论述。

如上所述，“满铁”上海事务所调查浙江财阀的动因是探究蒋介石建立南京政权的背后经济力量，所以论述浙江财阀与蒋介石及南京国民政府的关系是《浙江财阀》一书的重要内容。该书对“浙江财阀领袖”张静江、虞洽卿、李馥荪、张公权、秦润卿、钱永铭、陈其采与蒋介石、宋子文的关系作了概述，对浙江财阀承销国民政府公债的介绍尤为详尽。从此，浙江财阀（学术界后多称江浙财团）成为学术界研究的重要课题，而探讨江浙财团与南京国民政府的关系又成为江浙财团研究的主题之一。

山上金男著的《浙江财阀论》是二十世纪二三十年代日本学者研究浙江财阀问题最具代表性的成果。该书通过对欧美、日本资本主义发展史的简单考察后指出：财阀自身是资本主义阶段性的产物，在其发展的过程中，自然地分化为两种不同的类型，即资本主义生产方式初期的地缘性集团，如日本的甲州财阀、江州财阀、清州财阀等，以及资本主义发展到垄断阶段资本积累显著膨胀的一门一族的独立财阀，垄断的基本形态有托拉斯、康采恩、卡特尔、辛迪加等，如日本的三井、三菱、住友、安田等财阀，中国的财阀属于第一种类型（第68—70页）。山上金男这样论述的用意十分明确，即为论著和通篇论述奠定基石。

财阀是资本主义的产物，中国资本主义发展又有什么特点？山上金男

通过对中国民族资本主义发展史，特别是官僚资本和买办资本产生发展的考察，指出构成中国近代民族资本母体的主要是官僚资本和买办资本，官僚性和买办性也成为中国民族资本与生俱有的特征。他又考察了上海同乡团体和同业团体的发展，指出上海的同业公会是在会馆、公所的基础上发展而来的，而上海商会是在数量众多的同业公会的基础上构建而成的，是中国新兴资产阶级的大本营和最高组织形式，但地方主义团结意识仍然保持着顽强的生命力，行会性成为中国资本家阶级明显的特性。这些论述不但烘托出了浙江财阀的形成背景，也有助于理解浙江财阀的特性。

关于浙江财阀的概念，山上金男沿用了“满铁”上海事务所志村悦郎在《浙江财阀》一书中的界说，并进一步指出：浙江财阀“是在上海以出身浙江者为中心的新兴资产阶级，基于地方主义的团结意识，而结合成的地缘集团”（第71—72页），是“以宁波帮为中心的江浙乡帮的地缘性集团”，这是公认的中国“具有代表性的财阀”（第68页），是南京国民政府的基础（第2页）。

浙江财阀以金融资本为主。山上金男认为：上海金融资产阶级可以成为浙江财阀的代名词（第93页），所以他在书中用超过三分之一的篇幅考察了浙江财阀银行资本的发展，包括浙江财阀在上海钱庄业、银行业的中枢地位，浙江系为核心的银行与钱庄的关系，指出上海金融界基本被浙江、江苏出身者所把持。他还详尽分析了浙江财阀银行资本的投资样态，包括政府公债投资、工商业投资以及农村和建设投资，论述了浙江财阀与国民政府的关系，以及浙江财阀对社会经济结构变化的影响。

两书在材料方面各具特色，如果说《浙江财阀》的材料特色在于调查详尽，那么，《浙江财阀论》的史料特色在于引证资料详凿。《浙江财阀论》注解十分详尽，有的注解长达千余字，其价值甚至超过正文，而且引证中文、日文等资料十分丰富，且多为原始档案、调查统计资料和代表性论著。

但毋庸讳言，《浙江财阀》和《浙江财阀论》都有美中不足。主要是：

第一，虽然两书对浙江财阀都有界说，但两书在介绍、论述时又往往概念不清。例如，山上金男在《浙江财阀论》中对浙江财阀界说后指出，一般世人所说的浙江财阀都是从第三种界说，即不论出生地是浙江、广东、江苏还是其他省，只要是以上海为据点进行活动的金融業者、实业家、财界和政界的有权者的总称。但在书中论述时又分出浙江财阀、广东财阀和其他财阀（第125页）。他把浙江、江苏、安徽、江西、湖北、湖南、四川出身的沪上经营者称为“浙江财阀”，而把福建、广东、广西出身的称为“广东财阀”，把山东系称为“其他财阀”（第125、137页）。另外，不论出身籍属，把在以上海为据点的政界、财界也包括在浙江财阀内，也很值得商榷。例如，该书把在上海拥有发钞权的中央、中国、交通、中南（四行准备库）、中国通商、浙江兴业、四明、中国实业、中国垦业、中国农工10家银行除中国实业银行外都归属于浙江财阀（第126页）。该书一方面把1928年11月中央银行成立后至1930年代中期的中央银行、中国银行、交通银行称为浙江财阀银行，但又称它们是政府系三行，即把政府系银行归属于浙江财阀之下（第128页）。

而《浙江财阀》虽然在界说“浙江财阀”概念后，指出以第一种解释，即浙江出身的以上海为大本营的金融業者和实业家的总称为研究对象，但又说随时转用第二、第三种界说，所以在书中论述时一会儿以浙江籍上海经营者为限，一会儿以江浙籍为准，一会儿又以“浙江直系”、“浙江旁系”说法把各省在上海的所有经营者都说成是浙江财阀。如该书说“中国、交通、中央三大特殊银行具有国营性质，其最高支配权属于财政部，现在看来固然是浙江财阀的大本营”（第12页）。“民国十七年十一月，由财政部长宋子文创设的作为国民政府国家银行的中央银行，从董事到重要职员全部集中于浙江系，也就不足为怪了。以上三家特殊银行，现今在浙江财阀活动中具有中枢地位”（第11页）。该书一方面把蒋介石、宋子文、王正廷这些国民政府重要官员说成是浙江财阀的领导人（第51页）；另一方面在论述浙江财阀领袖人物如虞洽卿等与国民政府当权者的



关系时，又把他们排除在浙江财阀领袖之外，而认他们为国民政府当权者（第95页）。

第二，有些内容与主题不够密切，显得累赘。比如《浙江财阀论》第三章“浙江财阀银行资本的发展”中的第二节“浙江系银行资本的投资样态”，该部分约占全书篇幅的35%以上，但其中绝大部分内容主要是一般性讨论二十世纪三十年代中国银行业的投资概况，包括农村及建设投资、工商业投资、政治投资（政府公债库券等），很少具体分析浙江财阀银行在上述相关类别的投资比重、影响、特点等，其投资主体甚至包括京津地区的平津银行团、外资沙逊洋行及国家资本中国建设银公司、中央信托局、邮政储金汇业局等（第119—213页）。书中关于公债发行、承销的一般性介绍内容也过于冗长，与论著主题浙江财阀也不十分密切，没有突出浙江财阀系银行在政府公债承销中的作用和影响。关于福建地方公债的发行、偿还情况及关于山西票号发展情况的一般介绍也是如此（第144—148页，第95—101页）。

第三，两书还存在不少史实性错误。例如，关于上海经营丝厂业，《浙江财阀》说：经营丝厂的以出身于江苏省无锡的居多，其次是浙江湖州出身的，最有实力的是湖州人沈联芳（第26页）。但我们查阅档案资料就可以发现，整个二十世纪二十年代，上海丝厂经营者主要是浙江籍人，最有实力的是湖州人莫觞清。1919年，他经营的久成丝厂已拥有7家丝厂，2588部丝车，占上海缫丝工业丝车总数的14.6%。1928年他的久成缫丝集团拥有10家丝厂，有丝车2856部，分别占上海丝厂和丝车总数的10%、11.7%，被称为“丝业大王”。又如，关于镇海叶家（澄衷）、方家在上海经营钱庄业。《浙江财阀》说：光绪初年，上海南北两市钱庄业达到鼎盛时期，叶澄衷向许多钱庄巨额投资，一时被视为钱业界的霸主，但中法战争爆发后带来经济恐慌，他所经营的诸家钱庄悉数陷入倒闭破产的境地。叶澄衷引退后，作为钱业界大资本家活动的，是当时在南市经营糖业的宁波人方氏（第14页）。但实际上，宁波方氏家族早在上海开埠前的

1830年就在上海经营钱庄，至中法战争前已在上海开设8家钱庄，而叶澄衷在上海开设钱庄主要是在甲午战争以后，首家钱庄开设于1897年。《浙江财阀论》则误说浙江地方实业银行官商分离是1921年（第102页）。

至于一些工商界著名人物的籍贯，两书的错误则更多。例如，《浙江财阀》一书把江苏的张公权、广东的宋子文都误作浙江人（第53页，第40—41页），把著名颜料商人瑞康盛号主贝润生（江苏元和人）、咸康润号主薛宝润（江苏江阴人）都说成是宁波人（第20页），把恒丰昌颜料号主秦涵琛（浙江宁波人）说成是苏州人（第34页），把中国通商银行第二任中方经理谢纶辉误说成是首任中方经理（第16、47页），把原籍江苏的著名机械工业企业家大隆机器厂厂主严裕棠说成是宁波人。《浙江财阀论》则把江苏籍著名银行家吴蕴斋说成是浙江吴兴吴鼎昌的弟弟（第109页）。

凡此种种，瑕疵委实不少，我们在翻译时都按照原文译出，并以页下注的形式予以更正或说明。需要特别指出的是，不论《浙江财阀》《浙江财阀论》的作者出于何种目的从事该项调查研究，也不管两书存有怎样的瑕疵，我们都必须充分肯定两书对中国近代经济史研究作出的贡献，即两书提出并探讨了直到今天仍为中国近代经济史研究学者高度重视的一个重要问题——江浙财团问题，并一直影响着此后八十余年的江浙财团问题研究。

陶水木

2013年5月30日

# 目 录

译者前言 .....	1
------------	---

## 浙江财阀

前 言 .....	3
第一章 绪言 .....	5
第二章 浙江财阀的意义 .....	7
第三章 浙江财阀的起源 .....	11
第四章 浙江财阀的发达小史 .....	17
第五章 浙江财阀事业的内容 .....	23
第一项 纺织业 .....	23
第二项 碳业（煤业） .....	24
第三项 金物业 .....	25
第四项 航运业 .....	26
第五项 吴服绢物业 .....	27
第六项 制丝工厂及生丝业 .....	28
第七项 银楼业 .....	28
第八项 砂糖业 .....	29
第九项 海产物业 .....	29

第十项 药材业及药店 .....	29
第十一项 人参业 .....	30
第十二项 棉丝业 (棉纱业) .....	30
第十三项 棉花业 .....	30
第十四项 棉布业 .....	31
第十五项 米、杂货、油业 .....	32
第十六项 西式家具业 .....	32
第十七项 酱园 .....	33
第十八项 调味料 (即味精) 制造业 .....	33
第十九项 染料业 .....	34
第二十项 金融业 .....	34
附项 中南、金城、盐业、大陆四银行与浙江财阀的关系 .....	43
<b>第六章 浙江财阀的主要领导人物 .....</b>	<b>47</b>
第一项 浙江财阀的首脑人物 .....	47
第二项 浙江财阀的主要人物 .....	49
第三项 浙江财阀的重要人物 .....	55
<b>第七章 浙江财阀开展活动的中枢机关 .....</b>	<b>65</b>
第一项 上海总商会的起源 .....	65
第二项 上海总商会发展概述 .....	66
第三项 最近一年间上海总商会的活动情况 .....	71
第四项 上海总商会与商民协会之间有关商界领导权的争霸战及 上海商人团体整理委员会的设立 .....	74
<b>第八章 浙江财阀与国民政府的关系 .....</b>	<b>79</b>
第一项 浙江财阀的领袖与国民政府的现政权当权者的关系 .....	79
第二项 浙江财阀包办国民政府国库券 (一手承包) 的由来及经过 .....	82

第三项 江海关二五附税库券基金保管委员会和其发行国库券的内容以及与浙江财阀的关系 .....	85
第四项 国民政府的建设事业与浙江财阀的关系 .....	95
<b>第九章 浙江财阀的旁系——广东财阀概要 .....</b>	<b>99</b>
第一项 广东财阀发达简史 .....	99
第二项 广东财阀的主要人物 .....	101
第三项 广东财阀与浙江财阀的关系 .....	104
<b>第十章 结论——浙江财阀的将来 .....</b>	<b>107</b>
附篇 上海财界的变迁与各省财系势力的分布情况 .....	110
第一项 上海开港以来工商业变迁的概况 .....	110
第二项 上海财界中各省财系的势力分布情况 .....	112

## 浙江财阀论

<b>自 序 .....</b>	<b>121</b>
<b>第一章 中国资本家阶级的产生 .....</b>	<b>123</b>
第一节 中国社会经济的近代化 .....	123
第二节 中国官僚资本的形成过程 .....	127
第三节 中国买办资本的形成过程 .....	133
第四节 中国民族资本主义的发展及其特质 .....	138
<b>第二章 中国资本家阶级的行会性 .....</b>	<b>149</b>
第一节 上海资本家阶级的行会性 .....	149
第一项 上海同乡及同业团体的发展 .....	149
第二项 上海市商会的发展和构成 .....	155
第二节 浙江财阀的构成和特质 .....	161

第三章 浙江财阀银行资本的发展 .....	177
第一节 浙江系银行资本的产生 .....	177
第二节 浙江系银行资本的投资样态 .....	191
第一项 政治投资 .....	197
第二项 工商业投资 .....	210
第三项 农村及建设投资 .....	221
第三节 浙江系银行资本和中国社会经济结构 .....	236
译者后记 .....	247

上海满铁调查资料第六编

## 浙江财阀

(根据日本昭和四年东亚印刷株式会社大连支店印本译出)

南满洲铁道株式会社上海事务所 编





## 前 言

民国十六年四月，南京国民政府成立，伴随着其统治基础的逐渐巩固，特别是蒋介石的声威逐渐扩大到全国，蒋介石背后的财政势力，即所谓浙江财阀的名声，在日本广为流传。然而，浙江财阀是怎样的实体？具有怎样的实力？是怎样的一个组织呢？

普通的上海人对浙江财阀这一名称所具有的真正含义尚不能完全弄清楚，而日本人当然从政治、社会的角度进行研究，但从其本质即经济方面研究却不太涉及。

因此，本文的宗旨就是专门从经济的角度对浙江财阀进行剖析研究。应该说本文的特色，是尽量避免抽象的议论，而是进行具体的阐述，力图对其实力进行调查剖析。

要对资产信用状况极为模糊的中国人进行调查研究，是难上加难的事情，但这正是本文之关键所在。笔者得到现今在中国从事秘密调查工作的朋友的特别帮助，大胆地进行了调查研究，虽说不敢期望十分周全，或许尚有朦胧不明之处，但若能使其大致的实力呈现出来也就足够了。这也是笔者的心愿。

笔者在本文的起草上，尽量不采用原有的参考资料，而是以遵从实际调查的结果为宗旨。今年正月起，利用日常事务的闲暇之时着手调查，四月左右大体完成。但其后，每日致力于繁忙的情报事务，五月中旬调往本公司工商科，八月中旬在出差目的地上海遭遇重病，中断了写了一半的稿件，打算弃之于箱底，但最近付诸续稿，忙里偷闲，快速综合而成，因而