

利安 著

哈 佛

名校是怎样炼成的



新华出版社

哈 佛

名校是怎样炼成的

利安 著

新华出版社

图书在版编目（CIP）数据

哈佛：名校是怎样炼成的 / 利安著

北京：新华出版社，2014.9

ISBN 978-7-5166-1192-0

I .①哈… II .①利… III .①哈佛大学—概况

IV .①G649.712.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2014）第 207102 号

哈佛：名校是怎样炼成的

作 者：利 安

出版人：张百新

责任编辑：刘 飞

封面设计：伍民力

责任校对：刘保利

责任印制：廖成华

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路8号 邮 编：100040

网 址：<http://www.xinhuapub.com> <http://press.xinhuanet.com>

经 销：新华书店

购书热线：010-63077122 中国新闻书店购书热线：010-63072012

照 排：新华出版社照排中心

印 刷：河北鑫宏源印刷包装有限责任公司

成品尺寸：170mm×240mm

印 张：11.75

插 页：8

字 数：180千字

版 次：2014年9月第一版

印 次：2014年9月第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5166-1192-0

定 价：36.00 元

图书如有印装问题，请与出版社联系调换：010-63077101

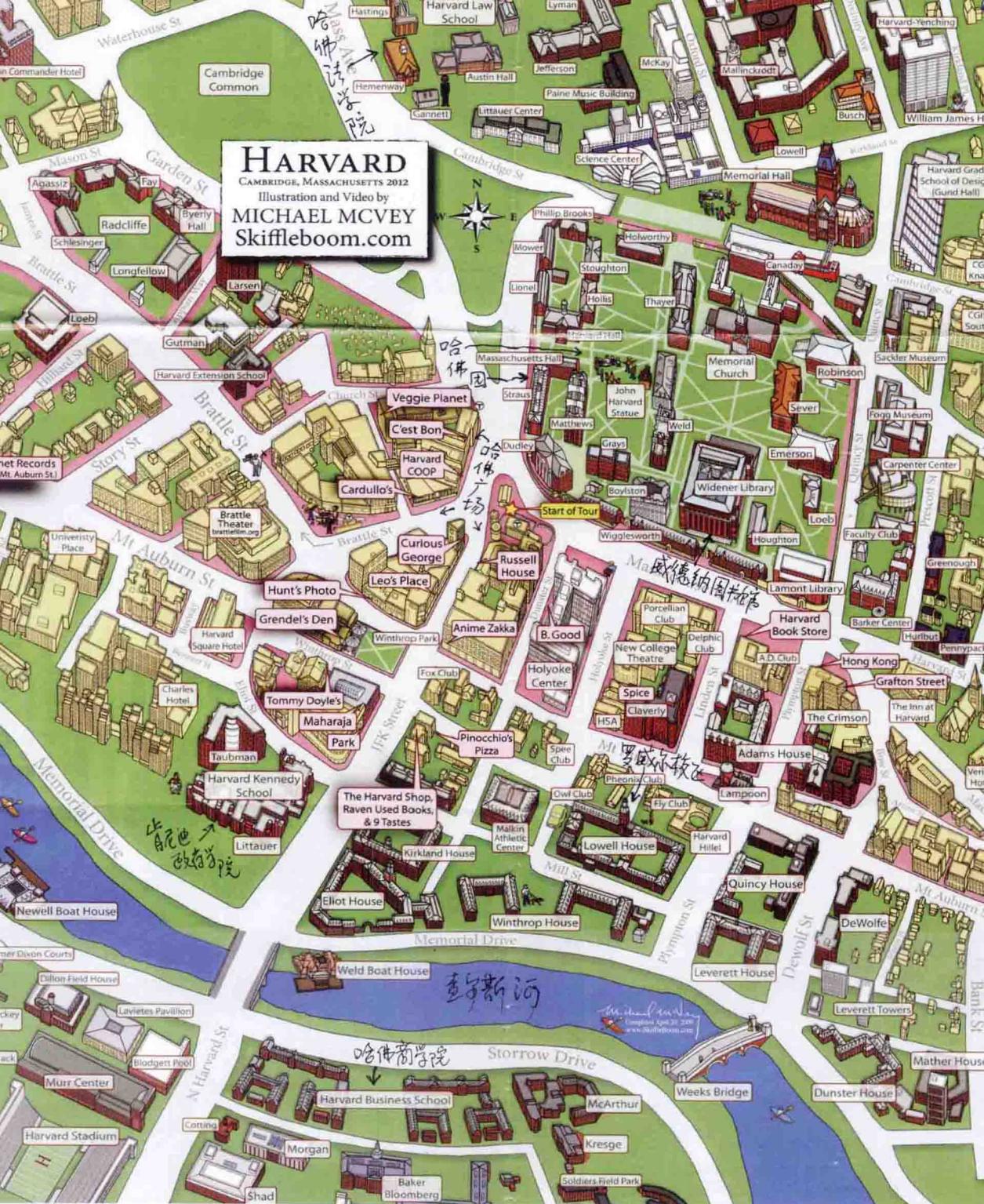
警示：未经作者许可，盗版/改编/复制/转发/转贴者，将承担法律责任。

献给所有对哈佛怀有好奇心的人们

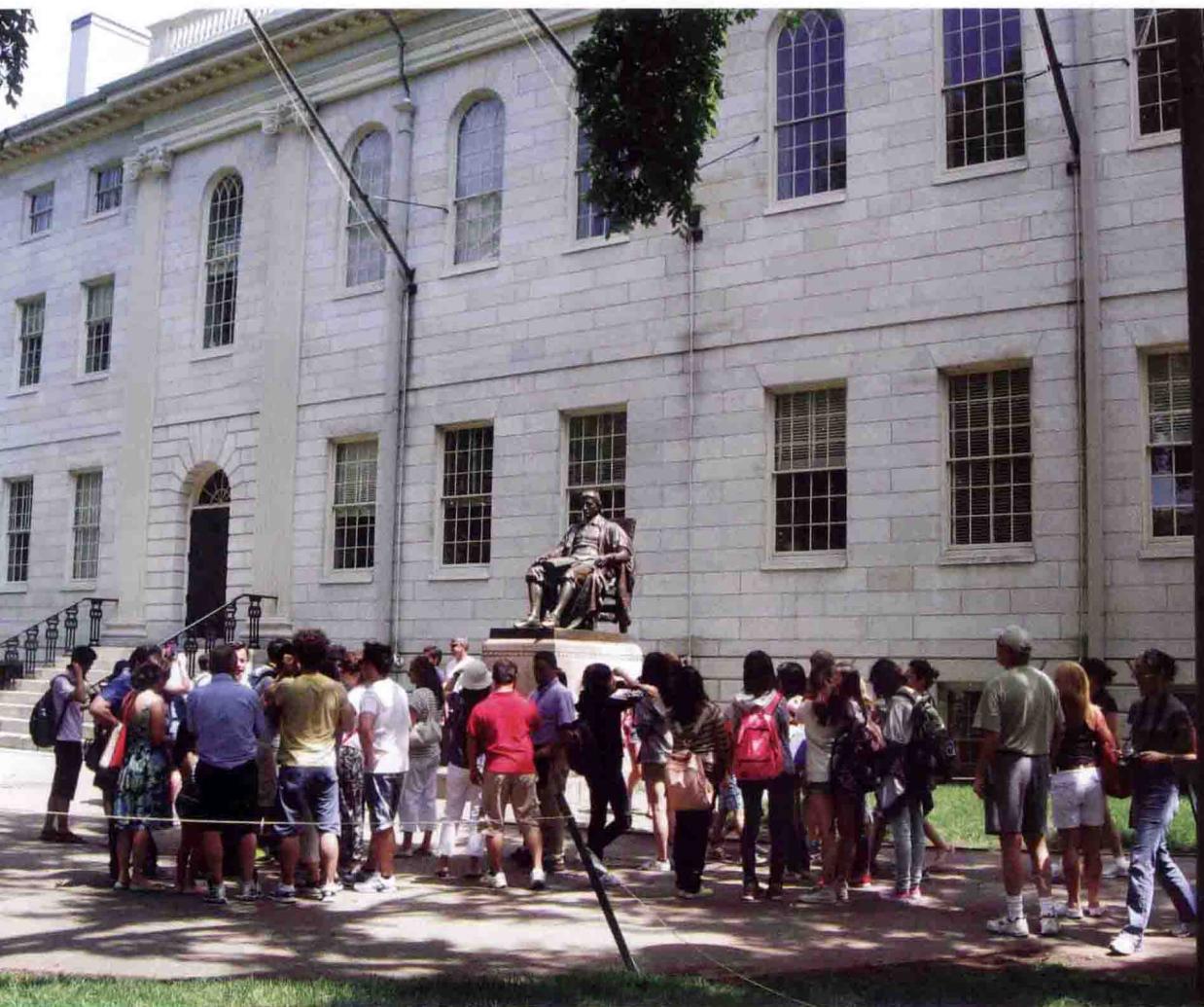
“人格是一棵树，名声是它的影子。”

——林肯

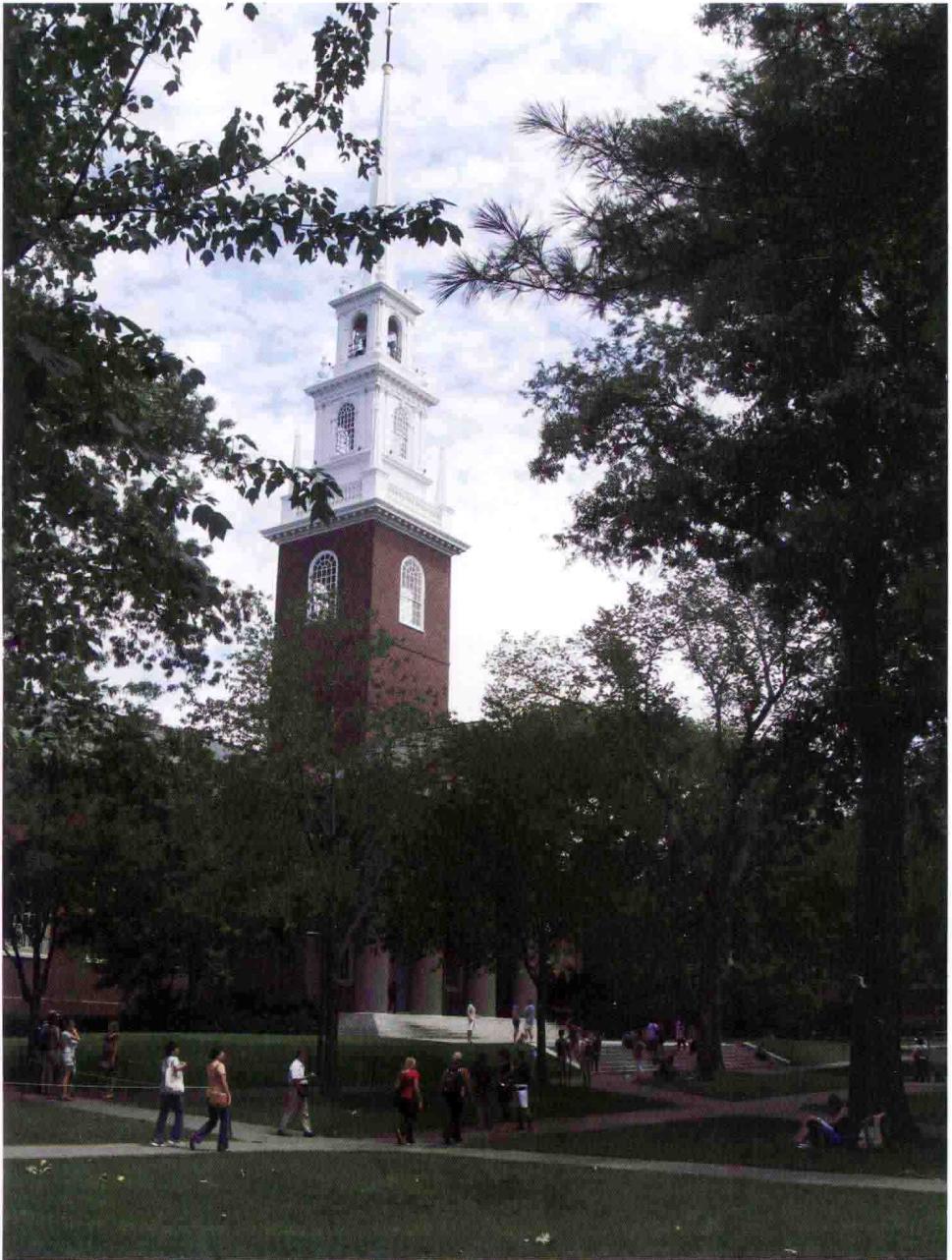
HARVARD
CAMBRIDGE, MASSACHUSETTS 2012
Illustration and Video by
MICHAEL MCVEY
Skiffleboom.com



哈佛平面图，蓝色是查尔斯河，河的下面是商学院，河的上面有哈佛园、威德纳图书馆、法学院。



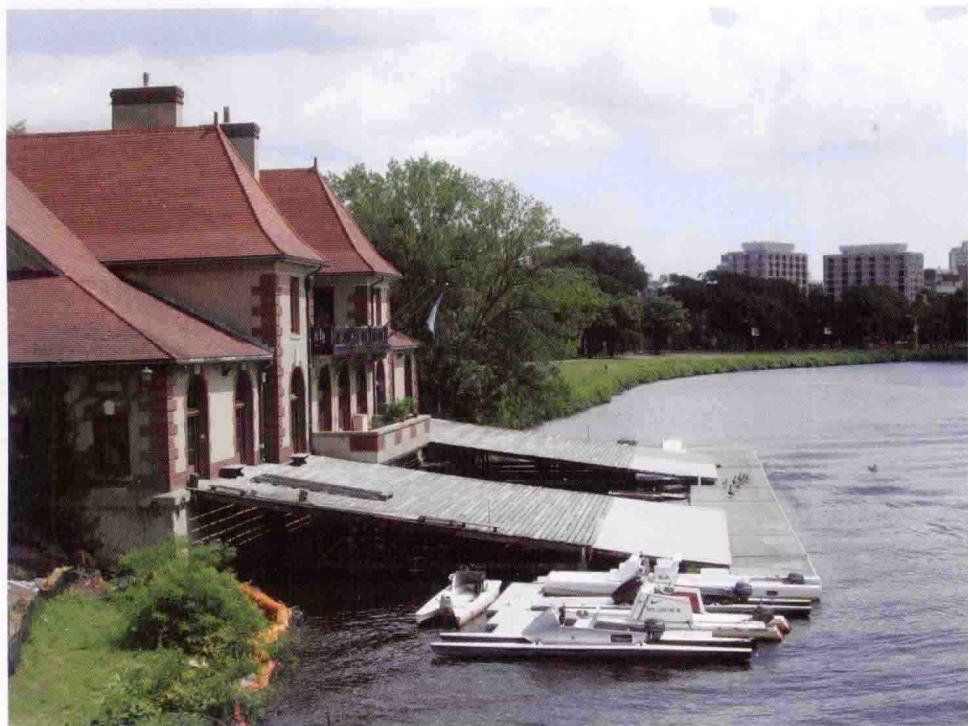
参观哈佛铜像的游客络绎不绝（利安摄）



哈佛大学纪念教堂外景 (利安摄)



哈佛商学院一处林荫路 (利安摄)



哈佛大学划船馆 (利安摄)

ON THIS SPOT STOOD
GORE HALL
ARCHITECT RICHARD BOND SUPERVISOR DANIEL TREADWELL
BUILT IN THE YEAR 1838 NAMED IN HONOR OF
CHRISTOPHER GORE
CLASS OF 1776
FELLOW OF THE COLLEGE OVERSEER BENEFACTOR
GOVERNOR OF THE COMMONWEALTH SENATOR OF THE UNITED STATES
THE FIRST USE OF MODERN BOOK-STACKS WAS IN THIS LIBRARY
IN 1877 WHEN THE EASTERN WING WAS ADDED
GORE HALL CONTAINED THE HARVARD LIBRARY UNTIL 1913
AND BEING THEN LONG OUTGROWN
WAS TORN DOWN TO MAKE PLACE FOR
THE HARRY ELKINS WIDENER MEMORIAL LIBRARY

THIS TABLET HAS BEEN PLACED HERE BY THE
UNIVERSITY LIBRARY COMMITTEE

1916



威德纳图书馆的铜牌解说，其前身是建于1838年的Gore Hall。（利安摄）



美丽的查尔斯河穿过哈佛大学（利安摄）



哈佛大学运动场（利安摄）



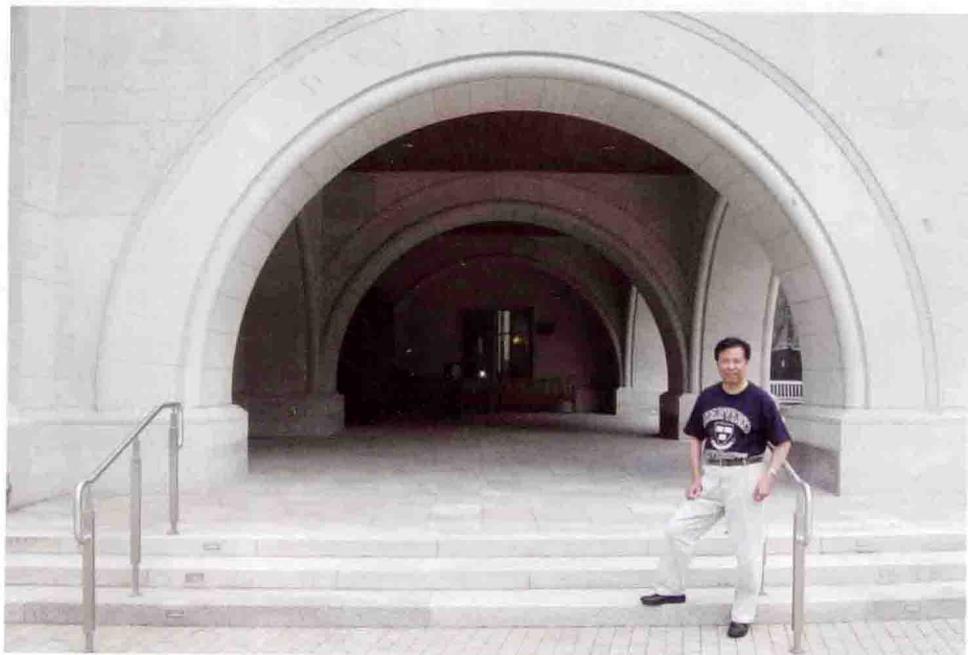
哈佛大学南校区一楼房景色 (利安摄)



作者站在哈佛大学肯尼迪公园入口处 (非若摄)



哈佛法学院标识，背后是2012年落成的法学院教学楼（利安摄）



作者在哈佛法学院教学楼入口处（非若摄）



哈佛管理公司董事、哈佛商学院罗伯特·凯普兰教授与作者的合影



作者在美国与哈佛校友的合影（优若摄）

目 录

前 言	001
第一章 以物观校	003
第一节 养牛棚	003
第二节 泥巴路	008
第三节 三谎铜像	016
第四节 泰坦尼克号与镇校之宝	025
第五节 煤厂	032
第二章 政教领衔	042
第一节 行政管理稳中求进	042
一、 哈佛大学的行政管理结构	042
二、 行政管理的理念和方法	046
第二节 教学改革 求变求新	051
一、 哈佛大学的教学管理制度	051
二、 教学改革的理念和方法	055
第三章 财气冲天	064
第一节 哈佛财气凭什么冲天？	064



第二节 何谓捐赠基金？	069
第三节 哈佛怎样管钱？	075
第四节 哈佛投资方略	079
第四章 有教无类	085
第一节 桑德尔教授的“正义课”	086
一、先讲故事	086
二、故事里的哲学	088
三、正义在哪里？	090
四、桑德尔其人	094
第二节 沙哈尔讲师的“幸福课”	095
一、幸福课拥有广泛的心理需求	095
二、人生的四种模式	097
三、什么是幸福？	098
四、通透式的教学方法	101
五、沙哈尔给学生支招	103
第三节 傅高义教授的“第一论”	105
一、坚持独立思考	105
二、坚持调查分析	108
三、一个传达室的老头	111
第四节 麦克马伦老师的“法商课”	112
一、师生情谊	112
二、法商结合	114
三、兼职老师的优势	117
第五章 有学无形	118
第一节 两强争雄	118
第二节 不在乎学分	124

第三节 英雄出少年	128	
第四节 高智商罪犯	134	
第六章 校友风采	138	
第一节 哈佛校友会的作用	138	
一、哈佛大学校友会简介	138	
二、美国及全球哈佛校友俱乐部情况	140	
第二节 知名校友摘介	141	
亨利·基辛格/141	约翰·肯尼迪/143	比尔·盖茨/144
乔治·W·布什/145	萨尔曼·可汗/146	娜塔丽·波特曼/147
埃瑞奇·西格尔/148	山本五十六/149	富兰克林·罗斯福/152
西奥多·罗斯福/153	拉瑟福德·海斯/155	约翰·昆西·亚当斯/156
约翰·亚当斯/157	李远哲/158	马友友/159
冀朝铸/160	孟晓犁/161	张爱玲/164
林书豪/165	王石/166	林语堂/167
杨杏佛/169	赵元任/170	
附 录	172	
一、哈佛大学历任校长一览表	172	
二、哈佛大学毕业的美国总统一览表	173	
三、哈佛大学捐赠基金增长略表	174	
四、美国十大名校捐赠基金比较一览表（2005年、2011年）	175	
五、哈佛大学诺贝尔奖获得者一览表	175	
参考资料	178	
一、参考书目	178	
1. 中文书籍	178	
2. 英文书籍	179	
二、参考文章	180	