

等待的是命运， 拼出来， 的才是人生

李嘉诚

易云 著

行动中

成功是拼出来的

沉思中

内敛是他与生俱来的性格

通过一本书读懂一个人，
通过一本书看到
未来的机遇！



文匯出版社

李嘉诚

易云 著

等待的是命运，
拼出来，
的才是人生

IFE IS WORTH FIGHTING
NOT WAITING!
START 0

文匯出版社

图书在版编目(CIP)数据

李嘉诚：等待的是命运，拼出来的才是人生 / 易云著. —上海：文汇出版社，2014.7

ISBN 978-7-5496-1224-6

I. ①李… II. ①易… III. ①李嘉诚-人生哲学②李嘉诚-商业经营-经验
IV. ①B821②F715

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第152437号

李嘉诚：等待的是命运，拼出来的才是人生

出版人 / 桂国强

作者 / 易云

责任编辑 / 戴铮

封面装帧 / 嫁衣工舍

出版发行 / **文汇出版社**

上海市威海路755号

(邮政编码200041)

经销 / 全国新华书店

印刷装订 / 北京凯达印务有限公司

版次 / 2014年9月第1版

印次 / 2014年9月第1次印刷

开本 / 710 × 1000 1/16

字数 / 185千字

印张 / 15



ISBN 978-7-5496-1224-6

定价：32.80元



他是企业家中的翘楚，他从“塑料花大王”到现在身为“商界超人”名满天下；

他是企业改革的先驱，打破旧陈规，引入新模式；

他是商界的思想家，广采博纳，推新出奇，亲力亲为；

他是创业者的引路人，探究现实，分解当下，各个击破；

他是财富的播种者，点拨有理想的人创造财富的新思路；

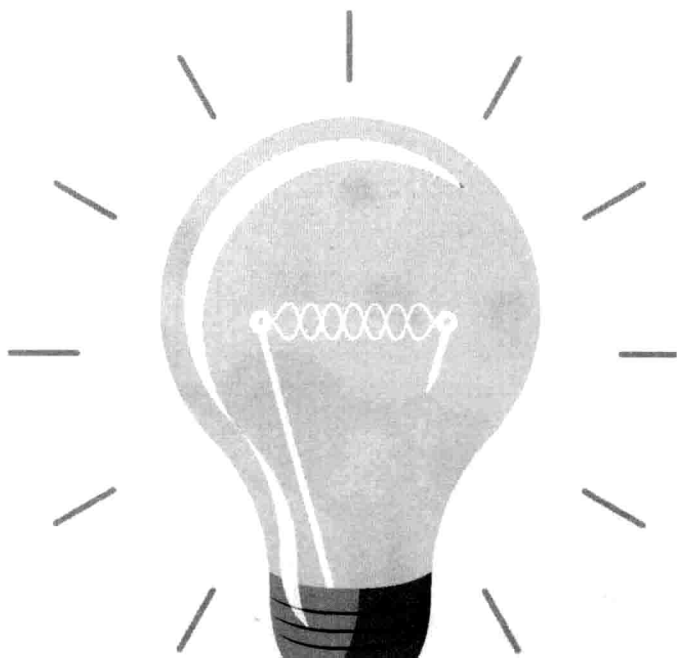
他是一个好胜心强的人，耄耋之年依旧站在时代最前沿；

他是一个老者，有着仁者的慈怀和智者的光辉；

他是一个勇者，经历过人生的辉煌和沉沦，坚守不渝；

他是一段传奇，年逾86岁，始终怀着年轻的理想和责任
感，敢想敢做，激扬人生。

李嘉诚——等待的是命运，拼出来的才是人生。





一本好书， 将改变无数人的命运。

商业巨子的成功秘诀，华人首富的不息传奇。

五十年人生风雨路程，道出事业和人生的通行准则，激发出你成长的力量！

即使李嘉诚的成功无法复制，但他的成功之道将彻底燃烧你的激情！

前言 86 岁，拼搏仍未止步

“85 岁，就不能爱科技吗？我对新科技深感兴趣，令我的心境年轻化。”2013 年 11 月，李嘉诚在接受南方报业的采访中如是说。今年，李嘉诚已经 86 岁高龄，而他仍在拼搏之路上奋勇前进，一直未曾止步。

大互联网时代给诸多传统企业带来的冲击是毁灭性的，李嘉诚是实业家出身，面对全新的互联网思维时代，要让自身的企业能够继续发展，在全新的时代中仍旧有钱可赚，86 岁高龄的李嘉诚没有选择在家颐养天年，而是奋斗在商界的最前沿，与最新的动态握手，与不同的对手斡旋。时下热门的 APP，最新潮的 4G 通讯，时代主流智能手机的操作系统……但凡时代进程中涌现的新事物，李嘉诚都要试图接触一番，并且在快速地评估过后，当即决定是否介入操作，以增加新时代的拼搏筹码。

李嘉诚的人生就是拼出来的人生。10 岁开始的第一份工到现在，70 余年的拼搏生涯不仅造就了李嘉诚今天的伟业，更年轻了他的心态。被誉为华人商界传奇人物的李嘉诚究竟用什么资本与别人相拼呢？

一个是年轻人的毅力。“在逆境的时候，你要问自己是否有足够的条件。当我自己逆境的时候，我认为我够！因为我勤奋，我节俭，有毅力。我肯求知，建立良好的人际关系。”李嘉诚的创业之路并非一帆风顺，但每当遇到磕磕碰碰之时，李嘉诚总能以过人的毅力，带领自己的员工挺过难关，最终谱写奇迹。当然，这种毅力不仅仅表现在面对逆境身受煎熬之时，还

表现在对新技术的渴望之上。年轻时，为了学习技术，李嘉诚甘愿充当最底层的员工，虚心地从最基础的工作开始学习，只为自己能完全地掌握核心技术；如今，新时代的技术如井喷一样冒出，李嘉诚也是凭借着这样一份可贵的精神继续坚持学习，从而源源不断地为自身的企业带来新时代的新鲜理念。

第二是人如其名的真诚之心。不仅在企业的内部，李嘉诚能做到真诚待人，在商业往来方面，李嘉诚更是做到了“商人轻利重情义”，让自己成为一个有责任的商人。对此，李嘉诚阐述道：“我开始创业的时候，原来打算做三年后再从头念书，但现实环境有所改变，我当然有点伤心。但我后来想通了，就是我一个人做医生，也不过是一个人，假如我的事业成功，我可能每一年也培养了一二百个医生，结果会更加好。这目标我达到了！当你赚到钱，等有机会时，就要用钱，赚钱才有意义。”

第三则是李嘉诚的视野，这是成为一个杰出商业人士最为重要的业务素质。有广阔的视野，才能够准确地把握时代的潮流，才能够大气而准确地运筹帷幄，才能够对内调兵遣将对外见招拆招。从最开始的“塑料花大王”，到并购石油大王“赫斯基”，再到收购竞争对手香港置地；从成立长河实业，到投资医疗教育事业，再到公益慈善事业……李嘉诚一路走来，下了一盘大棋，一个不以赚钱为首要目的的商人，最终却成为了华人的首富，而且为当今中国乃至世界的发展作出了重要的贡献。

本书深入浅出、条理清晰地分析了李嘉诚不同于常人的商业信念、思想和策略；追寻他五十年一路过往心迹，最细节、最真实，恍如与李嘉诚倾心面谈。五十年人生风雨路程，道出他事业和人生的通行准则——等待的是命运，拼出来的才叫人生。



第一章

今天的起点就是明天的高度

拼在起点——当别人还在苦苦寻找起点的时候，你已站在高处俯视他们。

- ◎ 起点也有高度：抢知识就是抢未来 002
- ◎ 起点猎头：尖锐的眼光是知识打磨的 007
- ◎ 互联网的起点：盯紧穿越国界的 APP 011
- ◎ 屈臣氏上市：新起点的寻觅之路 016
- ◎ 进军世界货运：运用全景思维才能找到最佳起点 021
- ◎ 有度扩张：“四两”并不一定能拨“千斤” 026

第二章

新资本家要预见 E 时代的未来

拼在远视——视界有多深远，你的未来就能走多远。

- ◎ 要知道风的方向：识时局者为俊杰 032
- ◎ Tizen 系统：担更低的风险，拿更高的效率 037
- ◎ 86 岁也要运筹高科技 042
- ◎ 收购赫斯基：未来的机遇是可以预见的 047
- ◎ 双赢之道：让今天的利，赚未来的钱 052

第三章

“危”“机”并存：谨慎经营，伺机而动

拼在谨慎——在危险下谨慎保身，在机遇下放手一搏，武拼蛮斗就是将未来拱手相让。

- ◎ 从 3G 到 4G：适时就是机遇，前后都是危机 058
- ◎ 危机就是戴着危险面具的机遇 063

○ 审慎化危机：迅速决定，而后步步为营	068
○ 政策里面有黄金	073
○ 机会就在转角，换个视角就能看到	077
○ 机会大约长 1/10 秒	082

第四章

习惯的力量：一勤天下无难事

拼在习惯——好的习惯能让人变得“习惯性成功”。

○ 从不过夜的当日事	088
○ 将手表调快 10 分钟	093
○ 外表谦虚，内心骄傲	098
○ 时刻冷静：不忍小事则乱大局	103
○ 以和为贵：和平共处，合作共赢	109
○ 关注“自负指数”：人生无法“重新启动”	114

第五章

经营之术：治大国若烹小鲜

拼在策略——通用的经验只能解决常识性困难，未知的领域唯有灵活才能攻破。

- ◎ 动态管理：团队因灵活而高效 120
- ◎ 像大公司一样思考，像小公司一样行动 126
- ◎ 起用“客卿”：平稳经营需要外援力量 131
- ◎ 公司的味道：有制度的威严，有人情的温暖 135

第六章

成功就是一群人才的巧妙组合

拼在团队——恰到好处地用人所长，天时地利地敢为人先，成功就会如期而至。

- ◎ 成为一只“仁慈的狮子” 140
- ◎ 招贤纳士：聆听那些沉默的声音 145
- ◎ 容人之短，用人之长 150

- ◎ 拿来主义：不拘一格地中西合璧 154
- ◎ 团队就得“有傲骨无傲心” 158

第七章

谈优势：永远比对手强一点

拼在实力——强一点足矣：既不会因遥遥领先而失去斗志，也不会因没有对手而感到寂寞。

- ◎ 没有机会难以成功，没有实力定会失败 164
- ◎ 做到最好：先有不懈的努力，才有不老的传说 168
- ◎ 把 90% 的时间用于思考失败 173
- ◎ 知己知彼，更要知彼之长 177
- ◎ 收购置地：不急而速才能迎接胜利 182

第八章

拼的就是品牌：德行天下，无为而治

拼在德行——用钱砸出来的是名牌，以德养出来的是品牌。

- ◎ 诚信就是最好的广告 188
- ◎ 从不轻易许诺，许诺从不食言 193
- ◎ 让对手都相信你 197
- ◎ 赚钱有度：不义之财一文不取 202

第九章

慈善与责任：赚钱不是企业的唯一目标

拼在责任——以赚钱为最终目的的企业，最终都赚不到钱。

- ◎ 专注公益：形象好的企业一定有良心 208
- ◎ 做慈善并不只是捐点钱而已 213
- ◎ 基金会：募集难以估价的社会资本 218
- ◎ 有价的生意，无价的口碑 223



第一章

今天的起点就是明天的高度

拼在起点——当别人还在苦苦寻找起点的时候，你已站在高处俯视他们。

起点也有高度： 抢知识就是抢未来

知识就是我们最核心的价值。

社会已容不下滥竽充数的人，这对每一个人来说都是沉重的压力。我们已经到了一个范式转移的关键时刻，知识就是我们最核心的价值。世界对我们有新的要求，我们要有新的准备。知识已不再是一门技能或一纸文凭。对这个世界的认知，大家要有多层次、多维全方位的视野、慎思明辨、客观论证及逻辑思维，这是现实生活可仰赖的成功方程式。

——摘自《知识——核心价值》

延伸阅读

李嘉诚认为，善于“抢学问”，就是在抢财富、抢未来。

在现代社会，知识不仅能转化成财富，而且它本身就是一种财富。拥有它的人会成为大富翁——这既是物质上的，更是精神上的。作为成功的典范，李嘉诚具有敏锐的洞察力和准确的判断力，正是因此，李嘉诚一次次抓住了转瞬即逝的机遇，终于成就了一番大事业。我们都

知道，这些能力并非与生俱来，那么这一切又是如何形成的呢？对于这个问题，李嘉诚创造了一个名词叫“抢学问”——“人家求学，我是在抢学问”。这个词反映了他几十年来不屈不挠追求知识、创造财富的艰辛历程。

他曾这样说明抢知识的重要性：“求知是最重要的环节，不管工作多忙，我都坚持学习。白天工作再累，临睡前，我都要翻阅经济类杂志，我从中汲取了大量的知识和信息，我的判断力由此而来。”判断力由此而来，未来的成就也由此而来。财富堆积的背后，少不了汗水的汇聚。李嘉诚的勤奋，尤其突出地表现在学习上。14岁那年，他历尽了常人少有的坎坷：家道中落、漂泊异乡、少年失学、父亲过世。本来漂泊异乡、寄人篱下的打工生活已经非常苦了，但他依然坚持不懈地学习。

李嘉诚说：“别人是自学，我是‘抢学’，抢时间自学。一本旧《辞海》，一本老版的教科书，自己自修。”他对自己要求很严格，除了《三国志》与《水浒传》，不看小说，不看休闲读物。在昏黄的灯光下，他演绎做题的逻辑，寻找每个篇章的关键词句，模拟师生对话，自问自答。没有学历、人脉、资金，想出人头地，自学是他唯一的出路。

李嘉诚在荣膺世界华人首富称号以后，并没有退休养老的打算，仍在不断地学习，每天在他的办公室里工作。他是一位真正身体力行、“活到老，学到老”的杰出企业家。他说，在知识经济的时代里如果你有资金，但是缺乏知识，没有最新的讯息，那么无论何种行业，你越拼搏，失败的可能性越大，但是你有知识，没有资金的话，小小的付出就能够有回报，并且很可能达到成功。

这是由其实际经历得来的经验总结。李嘉诚见过很多人，都有资金，却守着自己的小厂子，不关注前沿知识，只是拼命要求员工多为他卖命，

即便是这么苛刻，却仍然收获不好，甚至因为一次意外濒临绝境，最终失败。他说：“不读书，不掌握新知识，不提高自己的知识资产照样可以靠吃‘老本’潇潇洒洒过日子，是旧时代不少靠某种‘机遇’发财致富的生意人的心态。如今已经不可取了。”也因此，虽然在创办长江厂之初李嘉诚一无所有，他却能够时刻学习新知识，寻求新资讯、抢知识，最终在塑胶业、在地产业站住了脚。

Business Develop

不管管理者是多么的才华横溢、天资过人，如果其缺乏足够的知识来对才华和天资进行有效的引导，那么他还是无法有效地施展和运用自身的才华。

李嘉诚说：“先父去世时，我不到 15 岁，面对严酷的现实，我不得不去工作，忍痛中止学业。那时我太想读书了，可家里是那样的穷，我只能买旧书自学。我的小智慧是环境逼出来的。我花一点点钱，就可买来半新的旧教材，学完了又卖给旧书店，再买新的旧教材。就这样，我既学到知识，又省了钱，一举两得。”只要有志在此，你就能一步步走向成功。

经过数年辛勤打工和努力创业，李嘉诚终于松了一口气，既养活了家，也不再需要像当初那样勤奋用功。但是，他仍然没有放松学习。他订阅了《当代塑料》等英文塑料专业杂志，抓紧分秒时间补充知识，不让自己与世界塑料潮流脱节。李嘉诚说：“年轻时我表面谦虚，其实内心很骄傲。因为同事们去玩的时候，我去求学问；他们每天保持原状，而我自己的学问日渐提高。”

很快的，李嘉诚的知识便派上了用场。像未来的昭示一般，李嘉诚发