

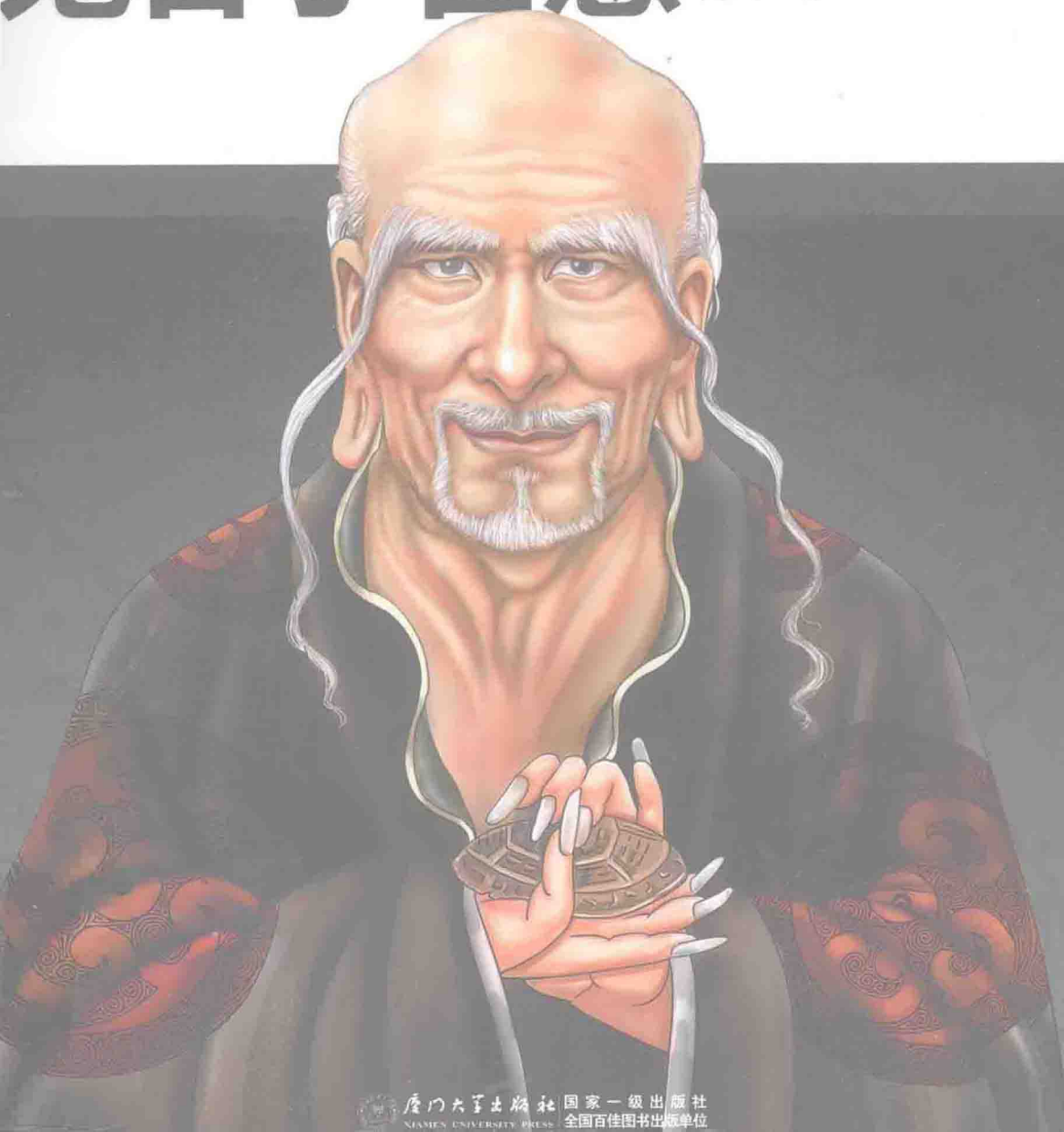


天下第一诡术

鬼谷子智慧

最实用的鬼谷子纵横智慧训练体系
察时势，知权变，处世第一用智宝典

夜问◎著



厦门大学出版社 国家一级出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS 全国百佳图书出版单位

天下第一詭術

鬼谷子智慧



夜问
◎著



厦门大学出版社 国家一级出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS 全国百佳图书出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子智慧 / 夜问著. — 厦门: 厦门大学出版社,
2014.6
ISBN 978-7-5615-5076-2

I. ①鬼… II. ①夜… III. ①纵横家②《鬼谷子》—
通俗读物 IV. ① B228-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 090685 号

厦门大学出版社出版发行

(地址: 厦门市软件园二期望海路 39 号 邮编: 361008)

<http://www.xmupress.com>

xmup@xmupress.com

三河市祥达印刷包装有限公司

2014 年 6 月第 1 版 2014 年 6 月第 1 次印刷

开本: 710mm×1000mm 1/16 印张: 19 字数: 350 千字

定价: 39.80 元

本书如有印装质量问题请直接寄承印厂调换

鬼谷渺渺
兵法治人



诡诈奇变
智谋纵横



最实用的鬼谷子纵横智慧训练体系
察时势，知权变，处世第一用智宝典



鬼谷子，就像他的名字一样，充满着传奇与神秘的色彩，相传他能撒豆成兵，呼风唤雨，预知吉凶。虽然这只是传说，但历史上的他确实是一位上知天文、下知地理的博学家。司马迁在他的《史记》中介绍过鬼谷子，说他是战国时代楚国人，姓名生辰不详，因其长期隐居鬼谷，讲学授徒，故世称鬼谷子。他的徒弟有苏秦、张仪等人，被视为纵横家之鼻祖。

正是因为鬼谷子的出现，中国历史上才有了令世界震惊的兵法和战术，鬼谷子还是中国最早的心理学家，也是中国式谈判学的实际奠基人，说客的开山鼻祖。总而言之，当今的中国人无论是理家治国，还是说话办事，一言一行都渗透着鬼谷子的思想。而这一切，都装在《鬼谷子》这部旷世奇书中！

《鬼谷子》是一部由鬼谷子讲授，后经苏秦、张仪等人补充、修改而成的集纵横家、兵家、道家、阴阳家等思想于一体的政治理论著作。在中国传统文化当中，《鬼谷子》一书历来就享有“奇正秘诈”的评价。

说它奇，因它步步用奇，出奇制胜，招招见血，防不胜防；说它正，又因它遵循天理，紧扣事物发展规律，可用来治国安邦，匡行大道；说它秘，是由于两千多年来，它就存在于我们的周围，甚至常常会用它解决问题，但我们却对它知之甚少，没有系统的了解；正所谓兵不厌诈，说它诈，是因为它就像一把双刃剑，用于正道则可功成名就，名垂青史，纵横天下，用于邪道则为奸诈小人，残害忠良，无恶不作，臭名远扬。这便是鬼谷思想，充满阴谋奸诈，无所不出，无处不入，就看你用它来走哪条路！

《鬼谷子》篇幅不是很长，但哲理深厚，集中体现了鬼谷子的纵横思想学说。书中主要讲述了捭阖游说的技巧与方法，除此之外，还有大量关于为人处世、兵法战术、治国理家、修身养性等方面的内容。正是由于内容的广泛性和普遍性，从更深层次上说，《鬼谷子》是一部研究社会政治斗争谋略与权术的智慧之书。它向我们展现了作为弱者一无所有的纵横家们，运用智谋和口才进行游说，进而控制作为强者的，握有一国政治、经济、军事大权乃至生杀特权的诸侯国君主画面，这为后代的政治活动家们提供了借鉴经验。

《鬼谷子》一书总共三卷。上卷包括《捭阖》、《反应》、《内捷》、《抵巇》四篇，中卷包括《飞箝》、《忤合》、《揣》、《摩》、《权》、《谋》、《决》、《符言》八篇，下卷包括《本经阴符七术》、《持枢》、《中经》三篇。这三卷的侧重点有所不同，上卷以权谋策略为主，中卷以言辩游说为主，下卷则以修身养性、内在修为为主。

所以，本书针对每卷的侧重点，相对应地总结出了上、中、下三篇纵横捭阖之诈术。每一篇都从不同的方面，运用翔实有力的案例和分析，为读者阐述鬼谷子在做人做事方面的思想，尤其是那些让人意想不到的辩诡之策、揣摩心理之术和长赢之道，以供不同领域的人士参考。

在当今这个充满着竞争的现实社会，每个人都在进行着奋力的较量，以寻求制胜自强之道。比如，身在职场的员工，他的言谈举止就可能关系到他的升迁去留；一个公司的老板，参与竞争的策略是否得当，就关系到企业经营之成败得失；就算是在我们的日常生活之中，一个人的谈吐举止是否合乎场合，也关系到此人的发展前途。

时间的车轮已经转过了两千多年，鬼谷子所处的时代和我们现在生活的社会早已无从相比，但鬼谷子的纵横谋略以其深刻的思辨性、积极的进取性、鲜明的功利性和广泛的实用性，在政治、经济、军事、外交、经营管理、公关、教育、心理学等诸多领域仍然具有重要的参考意义和借鉴价值，那穿越时空的真知灼见，仍然对我们的人生和为人处世具有现实的指导意义。

《鬼谷子智慧》一书让你以纵横家的恢宏气势，百战群雄的智慧立足职场；使你充满力量和自信，能够控制严峻的局面，化解即将爆发的危机；赋予你缜密的逻辑思维，冷静的做事态度，合理分析现实，积极应对人生。通过对这本书的阅读和参悟，你会更加了解人性，领悟智慧，透视人生，同时你也会学到很多纵横之策，你将谋划全域，扭转乾坤，做事业的将领，做自己人生的掌舵师。

趋利避害，鬼谷子纵横之中利己法

上 篇

第一章 远近法：益则亲损则疏，动态守身保利

1. 亲近同类，远离异类 / 5
2. 贪心之人，投饵诱之 / 8
3. 胆小之人，以威压之者，威逼目的可成 / 11
4. 灾祸之人，守身避之 / 15
5. 重用之人，不可至信 / 18
6. 疏远之友者，学会偶联系之 / 21
7. 掌握分寸，人情不远不近 / 24
8. 抱守中道，掌握主动权 / 28
9. 保利至上，亲疏远近无定数 / 30

第二章 借势法：忤合化转，大势非天定人可谋

1. 审时度势，顺势而动有可为 / 37
2. 巧妙借势，环境不利仍可胜 / 40
3. 好风扬帆，瞅准时机好造势 / 43
4. 因势利导，坏事也能变好事 / 47
5. 蓄力待发，势大才能转时局 / 50
6. 趋势非天定，巧生借口亦势可谋 / 53

7. 谋而后动，决断行动随势起因势而变 / 55

8. 选盟友，人多才能势大好借力 / 58

第三章 影响法：言不失其类，游说辞令可利己

1. 打通途径，畅通好献计 / 65

2. 三思而后言，伺机而说 / 68

3. 掌握实情，言可进亦可退 / 72

4. 游说言不必多，入心是关键 / 76

5. 切莫越俎代庖，代人决策是忌讳 / 80

6. 灵活应变，人话鬼话都会说 / 83

7. 直言直语，不如绕点圈子 / 87

8. 以情动人，以理服人 / 90

9. 小错不改，为大错埋单 / 93

中篇

时进时退，鬼谷子捭阖之术处世经

第四章 虚实术：审定有无，识“真”人交其真心

1. 隐而不露，暗中识人 / 101

2. 任尔真假虚实，实心待之 / 104

3. 强也示弱，给他人留足面子 / 108

4. 抓住优点，巧妙赞扬 / 112

5. 收敛锋芒，摒弃高傲和善待人 / 116

6. 平等待人，尊重有礼方能知心 / 120

7. 虚实糊涂，容人之过 / 124

8. 与人信任，真心真意交知心，心与心离得更近 / 128

9. 心诚为匙，实心实意交朋友 / 131

第五章 探心术：摩人意索其欲，知人心而不为恶

1. 知人知面，难在更要知心 / 139
2. 锣鼓听音，擅做倾听之人 / 142
3. 察言观色，莫逆人而为 / 146
4. 巧言恭维，探其喜好满足之 / 150
5. 话当谨慎开口，有话心中留 / 153
6. 言拙意隐，语缜密不伤人 / 157
7. 局势不定，莫多言多观望 / 160
8. 抛砖引玉，不抢他人风头 / 164

第六章 中经术：以心营外物，珍视道德助人是福

1. 有德之人，可救其于困 / 171
2. 声气不同，隐真情而去 / 174
3. 遵德守义，可转危为安 / 177
4. 救拘执穷者，能积恩德 / 181
5. 换位思考，体察人心 / 184
6. 克制欲望，不贪他人之利 / 187
7. 多讲善言，少说恶语 / 190

大开大合，鬼谷子惊天谋略好做事

下 篇

第七章 智谋：晓阴阳知天地，成事有智有谋

1. 刚柔相济，化危难于无形 / 199
2. 阴阳转化之间找准时机 / 202
3. 先观阴阳，再做判断 / 205

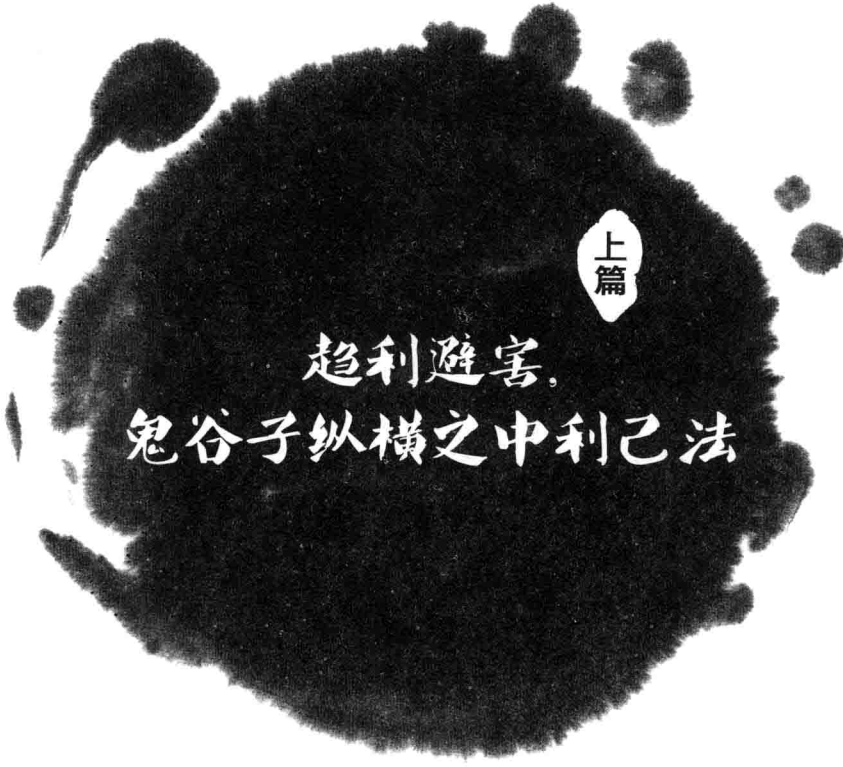
4. 知对方智谋，方能有谋 / 209
5. 危机预测也从谋中求 / 212
6. 深谋远虑，前路好走 / 215
7. 大智善谋者断臂求生 / 219
8. 韬光养晦才能防患于未然 / 222
9. 遇事别死扛，学金蝉脱壳 / 225

第八章 阴谋：揣情与量权，洞悉隐匿事好成

1. 谋于阴，出奇制胜 / 231
2. 懂藏拙，才干宜藏不宜露 / 234
3. 虚张声势，暗中量权知深浅 / 237
4. 揣测人意，答非所问装糊涂 / 241
5. 巧施苦肉计，反击也温柔 / 245
6. 兵不厌诈，因人设局 / 248
7. 浑水好摸鱼，乱中求利 / 251
8. 不动声色，揣情贵在“微” / 255
9. 将计就计，不言不语事可成 / 258

第九章 决谋：卜以决疑，巧妙决断利益最大

1. 当断不断，反受其乱 / 265
2. 好机不可失，决断贵在快 / 268
3. 预见形势，先下手为强 / 271
4. 处变不惊方能理智决策 / 275
5. 谋在先，妄动则伤身 / 278
6. 权衡利弊，弃车保帅 / 281
7. 立足全局，不可一叶障目 / 284
8. 对立为敌不如联合共赢 / 288



上篇

趋利避害。
鬼谷子纵横之中利己法



第一章

远近法

益则亲损则疏，动态守身保利

鬼谷子纵横之术的根本就在于利己，关系太近，他人受损，自己也容易跟着遭殃。关系太远，他人得利，自己很难沾点利。所以纵横之术的精髓就在与有益之人近，欲损之人应远离，只有这样才能守身保利。

1. 亲近同类，远离异类

招纳人才，在春秋战国诸侯争霸时期尤为重要。那如何选用人才？选择与什么样的人相处？在鬼谷子的《飞箝》篇中曾有云：“先察同异，别是非之语，见内外之辞，知有无之数，决安危之计，定亲疏之事，然后乃权量之。”大意是说，在与人交往中，考察其相同与不同处，区别其正误言行，了解各自言语真实性，考察其真才实学，让其决断安危之大计，确定亲疏之大事。鬼谷子认为，识人辨人，亲近与自己同类的人，疏远异类，对自己以后的发展非常重要。

古语说“近朱者赤近墨者黑”，告诫后人要学会选择朋友，领导要学会选择有才华的员工，将军要学会选择有智谋的军师。正如鬼谷子所说：“缀去者，谓缀己之系，言使有余思也，故接贞信者称其行，厉其志，言可为可复，会之期喜，以他人之庶，引验以结往，明疑疑而去之。”意思是，要学会选择人才，并且亲近人才，这是成功的先决条件。驾驭人才需要从如何识人、观人开始。鬼谷子在《中经》中对人才作的定义是：“振穷趋急，施之能言厚德之人。”

春秋战国时期，广聚人才主要是针对那些诸侯霸主而言，但是随着时代的发展，人们在日常生活以及工作中，对阅人识人的需要也渐渐多了起来，甚至在很多时候，与志趣相投、朝气蓬勃的人交往，能有更大的成功概率，更能成就美好人生。

在与人交往中，最大的忌讳就是与一些卑鄙不堪的人交往，然而，很多身处职场的人对这一点的认识并不清晰，所以常常会随波逐流，最终导