



中
非

经济外交

及其对全球产业链的启示

China-Africa Economic Diplomacy
and Its Implication to the Global Value Chain

唐晓阳 / 著



世界知识出版社



本书由王雪莲教育基金赞助出版

中非经济外交 及其对全球产业链的启示

唐晓阳 / 著



世界知识出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中非经济外交及其对全球产业链的启示 / 唐晓阳 著. —北京: 世界知识出版社, 2014. 9

ISBN 978-7-5012-4714-1

I. ①中… II. ①唐… III. ①对外经济合作—研究—中国、非洲
IV. ①F125.54

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第179778号

责任编辑 范庆华
文字编辑 钟 琮
责任出版 赵 玥
责任校对 陈可望
封面设计 张 维

书 名 中非经济外交及其对全球产业链的启示
Zhongfei Jingji Waijiao Jiqi Dui [REDACTED] Chanyelian De Qishi

作 者 唐晓阳

出版发行 世界知识出版社
地址邮编 北京市东城区干面胡同51号 (100010)
网 址 www.wap1934.com
电 话 010-65265923 (发行)
010-85119023 (邮购)

印 刷 京晟纪元印刷有限公司

经 销 新华书店

开本印张 980×680毫米 1/16 22¹/₂印张 2插页

字 数 230千字

版次印次 2014年9月第一版 2014年9月第一次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5012-4714-1

定 价 46.00元

版权所有 侵权必究



坦赞铁路。



尼日利亚拉各斯市容。

坦桑尼亚剑麻农场。





埃及苏伊士经贸合作区。





位于埃塞俄比亚首都亚的斯亚贝巴的市场。

埃塞俄比亚东方工业园华坚鞋厂的制鞋生产线。



序 言

非洲有10亿人口，目前是最贫穷的大陆，有丰富的资源也有大量廉价的劳动力，经济上和正从中等偏上收入迈向高收入水平的我国高度互补。非洲给我国的企业在资源开发、市场开拓和即将失掉比较优势的劳动力密集型产业的转移提供了广阔的天地，我国的资金、技术、产业转移给非洲经济的可持续、包容性发展带来了难得的黄金机遇期。中非双方蓬勃的经贸发展也必然带来双方政治、文化、社会等方面的碰撞，需要相互了解、调节和适应，目前中非的经贸交往在国际上有褒有贬。本书从全球产业链的视角，以大量的数据和实证的案例研究，考察了中非经贸活动的历史源流、宏观背景和未来走向，既揭示了现代市场经济体制在全球扩张的动力机制和必然性，也从商贸、工程承包、采掘、农业、制造业的产业层次递进来分析中非合作的深层原因和未来前景，给我国的经贸官员、企业家和关心中非发展的各界人士如何克服挑战、实现中非经贸合作的互利双赢提供了许多重要启示。

林毅夫

北京大学国家发展研究院名誉院长
世界银行前高级副行长、首席经济学家

前 言

中非间的交往日益引起国内和国际公众的关注和评论，其中有褒有贬，有展望未来，有以史为鉴，观点多种多样。有的赞扬中非关系是发展中国家兄弟伙伴关系的延续与加强，是“双赢”的合作；有的则批评中国是在非洲搞“新殖民主义”，兴趣只是在掠夺非洲的资源，而不会对非洲国家有实质性贡献；有的相信中国在非洲不断增强的经贸活动能为非洲国家发展提供难得的资金和技术；有的则宣称来自中国的企业和工人将对非洲本地的厂家和劳动力造成巨大冲击。一段时间以来，国际上各路政治家、研究者和媒体社团对中非关系众说纷纭，争执不下。

如此众多的角度和兴趣本身揭示了当前中非关系的复杂性，仅从简单的双边交往和政治政策层面思考已无法理解和把握中非关系巨大冲击力的深层原因，也无法对中非关系的意义做出全面准确的评价。因此，本书将把中非关系的研究角度置于全球现代化与工业化的大潮背景中。中非交往近十年来快速发展的直接动力是中国市场改革和工业化之后经济增长而自然产生的对其他发展中地区的影响。改革开放以来，中国的经济增长很大程度上得益于其接轨国际市场并融入全球生产体系，这就是说，中非交往归根结底是世界经济和产业发展所推动，是国际间市场不断加强联系、持续扩张与全球性产业链增长和延伸的结果。因此，从全

球产业链的角度观察中非交往，不仅能看到双边经贸活动的历史源流和宏观背景，也能从这些具体鲜活的事例中细致探究全球市场的形成和发展机制。

现代的市场经济活动之意义绝不仅限于社会生活的一个方面。要接驳国际市场和全球产业链，每个国家，尤其是尚游离于全球主流市场之外的发展中国家，更需要做出综合性的努力与变革。经济财政体制通常只是改革的一个维度，而思想观念的转变、政治制度的调整，以及社会组织结构与生产生活方式的变迁，都是融入市场经济和实现现代化所必需的前提与不可避免的后果。我对现代市场经济本质的理解基于卡尔·马克思对资本及由其所驱动的流通和生产机制的分析。以资本不断增值为目标的现代市场体系和工业化与历史上其他类型的生产交换方式有根本性差别，资本的抽象价值取代了具体的使用价值成为了社会生产关注的中心。而这一特点又使现代市场经济在对利润的无限追求中不断促进分工合作，细化与专业化生产环节，提高生产效率。资本不断寻求扩张增长的本性与机械化生产的巨大力量相结合，数百年来迫使世界所有国家陆陆续续必须做出改变，回应现代市场生产体系的挑战。然而由于各国的历史文化背景差异，传统社会形式不同，对现代市场经济和工业生产方式的接受与适应程度和进度参差不齐，造成了当今世界国家与地区间发展情况的巨大反差。

中非间近年来飞速增长的经济交往正可以视为全球市场经济发展的新阶段。中国已经在过去三十五年的改革开放中普遍接受了以资本增值为导向的市场经济模式，而在中非双边的经贸活动中，无论是国有企业还是民营企业，都基本以市场效益为原则开展业务。双方当前在资源禀赋上有很强的互补性与关联性，比如中国对非洲丰富的能源和原材料有巨大需求，而非洲对中国提供的价廉物美的工业制品和基础设施情有独钟；中国一些劳动密集型和低附加值的工业有待向海外转移，而非洲劳力低廉，又期盼初级的工业化能解决其就业问题。需求和条件多方位、多层次的

契合使得中非双方通过交换合作得以获得经济上的利益，也就是取得“双赢”，因此才促成了经贸关系持续快速升温。

基于市场经济的交往联系促进了中非双方进一步建设现代化、国际性的经济制度与产业体系。由于双方政治、法律、社会、文化背景迥异，在经贸合作中这些差异如何调和妥协必然成为重要问题。而在协调过程中的摩擦冲突也往往难以避免。因此，即使近年来关于中非交往有些负面不和谐的事例出现，也大可不必惊诧失色，这些增加的矛盾正体现了两个本来相距遥远的地区在迅速靠拢，向关联更紧密的全球经济产业体系迈进。但是，如何能妥善地消除分歧、平息矛盾又是中非双方在向国际化更进一步的路途中至关重要的问题。中国企业要开辟新市场，实现在全球范围运营，就必须在文化管理等方面努力适应跨国界、跨区域、大规模生产合作的要求；而非洲国家要与当前国际产业链接轨，要持续地发展经济，关键便在于政治社会制度上要进行全面改变以符合现代市场经济的需要，吸引容纳外来企业和资本。中非经贸交往当前蓬勃发展的势头必然会促进双方政治文化等方面相应的改革创新、碰撞交流，而只有整个社会全面的调节适应，才能保证双边乃至全球性的经贸活动得以更顺利、更持久地展开。

从以上的视角出发，本书将中非经贸与全球发展的讨论紧密结合，既借助中非关系的历史演变揭示现代市场经济体制在世界范围内传播扩张的动力与必然性，又通过从商贸、承包到采掘、农业、制造业的产业层次递进来解释中非合作的深层原因，展望未来前景。在关注经济发展的同时也探讨社会结构、制度模式的互动协调以及不同国家间应当如何借鉴移植改革经验。与此相应，本书的研究一方面呈现中非经贸活动当下具体的事实与数据，以求准确全面反映正在进行的变化；另一方面引证卡尔·马克思、亚当·斯密、李嘉图、马克斯·韦伯、卡尔·波兰尼等人的经典著作对现代资本经济的本质及影响加以剖析。这些欧洲思想

家数百年前面对当时刚兴起不久的资本经济所作的反思为我们理解现代化的来龙去脉提供了宝贵的线索，能帮助我们更深刻地认识、推动中非经贸活动的世界历史大潮，从而做出恰当的应对。

在本书写作过程中，我最想感谢的是在过去六年中接受了我访谈的近千名中非双方的政府官员和企业经理。我的访谈并非他们的分内事，而往往是他们在繁忙的本职工作之外自愿提供的帮助。有时在谈话中，受访者还要紧张地处理各种杂务，但在短短的几小时甚至几十分钟的访谈时间里，我能从他们口中了解到一些需要几年、甚至十几年实践才能得到的体会和智慧。这些经验之谈使我的眼界大开，对我的研究至关重要。可以说，这些实践者是我学习非洲、学习中非关系的真正老师。而且，有些受访者在挤出时间接受我采访之余，还予我盛情款待，并提供交通住宿等各种便利，至今想来，心头仍觉浓浓暖意。还有些经理们为我的研究大开方便之门，或带我参观工厂、详细介绍，或允许我深入生产第一线、近距离观察企业的运营。其次我要感谢黛博拉·布罗蒂加姆（Deborah Brautigam）教授，她对于中非关系实事求是、细致严谨的研究还原了双方交往的真相，也为我的研究提供了基础。在我们共同合作的数年中，她在资金和工作方面也曾给予我大力帮助。此外，衷心感谢林毅夫教授应允为本书作序，他对全球经济结构转变的论述和对中非经济合作的实际推动也为本书的写作提供重要启示。另外，谢谢郭硕、酆杰人同学在研究后期的协助工作。最后，我需要对曾为我的研究提供了经费的中非联合研究交流计划、德国伯尔基金会和纽约市立大学兼职教师发展基金等一并致以感谢。

目 录

引 子.....	1
第一章 经济外交的开端.....	6
1. 新现象还是老关系.....	6
2. 郑和与葡萄牙人.....	9
3. 传统社会与现代经济社会的区别.....	12
4. 坚持与改变.....	17
5. 援助还是市场.....	24
6. 从单赢到双赢.....	30
第二章 贸易篇.....	34
1. 非洲集市上的中国故事	34
2. 质量“恶名”的两面.....	40
3. “放”与“管”	43
4. 廉价商品的挑战.....	51
5. 中国从非洲的进口.....	56
第三章 基础建设篇.....	62
1. 坦赞铁路留下的思索.....	62

2. 非洲基础建设的困境.....	70
3. 两个循环.....	75
4. “安哥拉模式”	81
5. 吃苦耐劳的工程队.....	88
第四章 矿业篇	96
1. 自然资源诅咒.....	96
2. 非洲“找油”记.....	100
3. 开山采矿.....	105
4. 政治斡旋：苏丹的故事.....	110
5. 走出资源诅咒.....	117
第五章 农业篇	123
1. 埃塞农学院的中国教授.....	123
2. 农业援助形式的历史演变.....	134
3. 当前农业援助的新尝试.....	140
4. 黑土地上的企业家.....	148
第六章 制造业篇	160
1. 原野上的新灯塔	160
2. 崎岖的制造业之路.....	167
3. 走向非洲的中国制造.....	173
4. 扎根非洲的挑战与对策.....	183
5. 毁灭还是崛起.....	192
第七章 经贸合作区	201
1. 从荒漠到都市.....	201
2. “走出去”的尝试.....	207
3. 经济特区的意义与功能.....	219

4. 碰撞与融合	228
第八章 社会转型篇	245
1. 劳资关系	246
2. 环境保护与社会责任	275
3. 腐败与政府治理	295
第九章 全球视野篇	304
1. 美国：双重战略	304
2. 西欧：超越殖民主义	316
3. 日本：政治角力	324
4. 印度：相似而有别	329
5. 其他国家：各有所长，共同开发	337
结 语	342

引 子

2006年12月，非洲第一次和我的生活有了关联，这发生在曼哈顿的一家高级餐馆中。

我当时在纽约社会研究新学院攻读哲学博士。因为我对哲学的理解向来不限于“读万卷书”，而同时包括了“行万里路”，所以我在2006年夏天申请了项目经费到中国和印度做调研，比较两国企业的创新管理能力。在出发前，研究院组织了一个小型的鸡尾酒会。会上我认识了杰森，一家投资咨询公司的主管。杰森对我的课题颇感兴趣，要了我的邮件地址，说以后再联络，可之后就没有收到过他的消息，便渐渐忘了这事。

可不久，我突然接到他的邮件，约我两星期后在曼哈顿中城著名的“四季”餐馆午餐。满带着好奇心，我应约前往。我们一边嚼着餐前开胃的小面包，一边聊起了我的印度之行。谈到旅途中所见的现代与传统的巨大反差，社会变迁中的五色杂陈，我依然带着兴奋。印度一直是最想一游的国家之一，这次也算是圆梦之旅。“不错，很有意思”，杰森说道，“接下来，你还最想去世界上哪个地方？”

“南美洲”，我不假思索地回答。我已走遍了欧洲和北美的大部分地方，又去了南亚和东南亚，剩下的就是南美奔放的旋律和涌动的激情对我最具吸引力了。

“那非洲怎么样？你愿不愿去非洲旅行”？杰森无奈地把话题引向他的兴趣所在。

我愣了一下。说实话，在此之前，我还从未真正关注过非洲。除了埃及的金字塔外，这片大陆上似乎就只有饥荒、战乱、政变、贫瘠和艾滋病。不过，我明白非洲一定和这顿午餐有关，所以至少得表现出一点兴趣。“哦……当然，我喜欢旅行……我愿意到这世界上任何地方去看看。”

这就是我向非洲迈出的第一步。杰森的公司先委托我去安哥拉调研外国企业在当地的投资情况，重点是来自新兴国家，如中国、韩国、印度、巴西、俄国及中东的投资。在项目过程中，我渐渐理解了杰森为什么会在这时候选中了我。安哥拉在2005年和2006年的年GDP增长率高达约20%，来自新兴国家的企业是当地经济发展的主要推动力，而来自中国的金融机构和企业又是其中最为活跃的元素。时值中非合作论坛北京峰会刚刚落幕，世界媒体纷纷报道了中国与安哥拉等非洲国家间飞速发展的经贸往来。这引起了杰森公司的客户们的注意。它们大多是一些投资银行和基金，急切想要了解中国及其他国家的公司如何进入快速增长的非洲市场以及它们经营的模式。不久以后，公司又委托我去刚果（金）做了类似的调研，因为中国的银行与当地政府在2007年签署了价值八九十亿美元的综合性商业合同。

但纽约的投资家们还没来得及做出相应的行动，2008年的金融海啸便淹没了其中的一大部分，杰森的公司也沉寂了。可是，中国与非洲之间的经贸发展却并未受到太大的影响，我对非洲的关注也是有增无减。因为我已经亲眼看到、亲身感受到这片黑色的大陆。确实，她还带着长年战乱留下的伤疤，仍随处可见困苦贫穷的印记，杂乱无序弥漫于城市的各个角落，腐败贪污及各种不法犯罪猖獗。但是，更让我难忘的是，衣衫褴褛的人们脸上挂着的友善笑容，泥泞不堪的棚户区中传出的欢快歌舞声，喧嚣拥挤的大街边形形色色忙碌的商贩们，尚未安装门窗的教室里席地