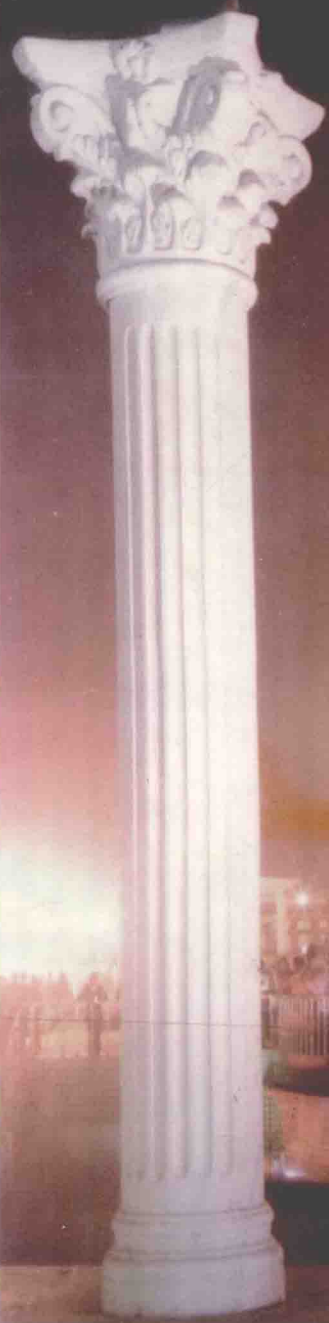


● 新世纪文丛
● 主编 王立民

松原之光

大型纪实文集

● 吉林文史出版社



崛起的希望

——松原经济技术开发区开发开放大特写

毛 罗 孙振极 王立民



市长助理、开发区党工委书记于宏海近照

松原是条龙，开发区是龙头。

——题记

在松原，松花江双桥和彩虹桥的中间带是松原经济技术开发区，这条黄金带，是松原的“深圳”，是松原改革的前沿，是松原开发开放的窗口，是松原招商引资的龙头。

伴随改革开放的世纪风，孙中山先生“东镇”的世纪梦，已经变成新兴的石油化工城。奔涌的吉林石油，是松原石油化工城的鲜血。开发区的眼镜湖是一双睿智动人的眼睛，透视世界，吸纳先锋；开发广场和创业广场是一双聪慧灵动的耳朵，接收改革开放的潮浪潮涌，澎湃的激情脉动。大手笔的开发区带头人于宏海把思维纵横和热血流向都变成了开发区的神经网络，根植于松原大地，洋溢着满腔赤诚，迎接五湖四海投资信任。

·开发之光·

开发区神奇变幻,从白手起家的一块空地,以零的突破创造 47 亿元的招商建设成就,辉煌的开发前景,醒目的布局设计,尽情地展示崛起的希望。

大手笔创作大写意

大手笔是神来之笔,画龙点睛,一笔中的。

松原经济技术开发区 1993 年正式建立。市委、市政府建立开发区,把占地 9.29 平方公里的开发区建成对外开放的窗口,规划为两大区块,分为镜湖高科技园区和江南工业区。作为招商引资的载体,成为全市新的最重要的经济增长点,带动全市经济发展。开发区建立以来,广大干部群众白手起家,艰苦创业,经过 9 年的努力,从无到有,从小到大,发展迅猛。特别是 1997 年以来,开发区带头人于宏海,树立和发扬“开拓、拼搏、高效、务实”的开发区精神,远瞩高瞻,协调斡旋,力挽狂澜,招商引资、新上项目、基础设施建设诸方面都取得了大进展。过去 50 年都办不成的事,现在 5 年就办成了,这是一次历史性的大突破。

于宏海所有的时间都倾心于开发区的建设,连休息做梦都谋求开发区的发展。从某种意义上说,开发区蓝图上的每一道笔墨都有他的思绪;开发区的一草一木,一砖一瓦,都有他的体温。儿女不在身边,妻子忙于工作,自己又是独生子女,家中 80 多岁的老父老母,只能请人代为照顾。每天下班回家常常是晚上 10 点多钟,如果正点下班回家,反而不正常了。老父重病老母欠安,敬业于工作孝敬于父母的于宏海,每天回家都先看望父母,无论怎样劳累,也要假装轻松;无论怎样疲惫,也要面带笑容;即使父母已经睡了,也要轻轻地进屋听听呼吸查查脉搏。还要不时地买点营养滋补品给老父;买点药品小礼品给老母,表达一份亲情奉献一份孝心。有人说于宏海,左肩挑着父母,右肩挑着儿女,心头托举着事业,无休止的沉重,压在没有休息的心跳间,一举一动都要保持运行的平衡。同志们说于宏海是“敬业迷,工作狂”。过度的身心透支,疾病也侵袭着他健康的躯体;在知天命的岁月里,一阵阵的脚踝骨间的莫名伤痛,左眼的阴翳障碍;医生多次要手术治疗的嘱咐,都像牙齿间咬碎的药片,咽进肚子里。坚定的信念和昂扬的精神,崛起生命的旗帜,在开发区的建设中戮力搏击!也有人说:“于宏海太累了!”于宏海回答:“累!是我

们这代人共有的特色；找累！是我们这代人追求的高尚品格。”

连心跳也背负沉重的一代人。小时候吃菜吃糠，上学时“拿刀拿枪”，毕业时上山下乡，壮年时失业下岗。显然，于宏海是幸运的，也是这一代人中成功的佼佼者和优秀的代表。于宏海说：“逆水行舟，不进则退。奋力拼搏，锐意进取，发愤向上！是我人生不变的走向。”在世俗的循规蹈矩中，要在“违规”中去创新，在“冒”中求发展。必有犯忌的口实，甚至得罪了往昔的朋友，冷落了邻里和亲情；无时无刻，职位也可能岌岌可危。于宏海说：“我的职位可以不要，我的生命可以不要；宁可豁出一班人，开发区的建设必须搞上去！在职一天，就干好一天，只有发展才是硬道理！”

生活中的误区，人世的怪现象，人生的百态；不知是进化还是退化？官的形象被扭曲，民不畏官，官奈民何？那种仰慕和崇拜的情感不知哪去了？官官相畏，却成时尚，大官怕小官不听话，小官怕大官摘乌纱；不都是一张纸的官吗？昨为座上宾，今为阶下丘者屡见报端。所以，古戏有云：当官不为民作主，不如回家卖红薯。于宏海说：“当一天官，就为民办一天事。即使哪天不当官了，也能在老百姓中走得正，站得直，活得坦然，睡得踏实！”

大手笔擎天揽地，挥毫泼墨，浓彩淡抹于经纬中，洋洋洒洒于纵横间。一撇一捺，站立标准；举手投足，为人师表。楷模在前，临摹在后。一切不适应改革开放的陈旧体制在悄然中瓦解，从根本上解决了人浮于事的机关作风。“一壶水，一盒烟，一张报纸看一天”的现象得到根除。

因此，在松原经济技术开发区，人情背景，论资排辈，统统作废。进人都要有本科以上学历，人与人之间是一条纽带相互依存的轮子，一切服务于工作，哪个轮子都得转。开发区机关总共 67 人，干部只有 50 人。中层干部竞争上岗，一般干部聘任上岗。实现“能者上，庸者下，平者让。”一年一聘任，工作不称职，年底自动解聘，采取新的体制机制，极大地调动了每个职工的积极性，提高了工作效率，一人多岗，一岗多能，没有精力扯皮推诿，没有时间无聊游戏。

于宏海事必躬亲，抓大不放小。他以人格的魅力和大刀阔斧的工作实践，取得了显著的成绩。集智慧力量和威信于一身，果断地平息了上访事件！先后到兴原乡单家村育苗中心、倪家村温室大棚基地、卡伦村菌种场和香菇生产温室以及江南花卉生产基地，亲自查看蔬菜和香菇的生产情况，详细了解乡村干部和群众对冬季生产和备耕的情况。

·开发之光·

大写意,大处着眼,小处点墨;责任心和事业心燃烧爱心和平常心,助人于危难,救人于水火!1998年3月21日,于家村妇女郑士杰在过铁路道口时为了救一小女孩被火车撞倒,内脏多处受伤,医疗费用二三万元。为此,于宏海知情后在开发区召开了机关干部大会,号召学习郑士杰,帮助郑士杰,率先捐助500元人民币,广大干部也纷纷解囊,不到10分钟,就捐款2640元。于宏海在会上说:“郑士杰的壮举感人肺腑,催人泪下,她虽然是一名普通的农村妇女,却有一颗善良的心,有一种舍己救人的精神。她是我们开发区的光荣与自豪,我们要认真向郑士杰学习,以郑士杰为榜样,开创性地做好工作,为建设好新的工业园区、新的城区贡献力量!”会后,于宏海到医院看望了郑士杰,将凝聚真情的2640元钱送给了她,并对郑士杰说:“你是继蒋贵忱之后,在松原大地上出现的又一位英雄!我代表开发区的2.7万人民来看望你,请你安心休养治疗,你的医疗费和家中春耕生产中的困难,我们一定想办法帮助解决。我们要在全区广泛宣传,大力弘扬你舍己救人的精神。祝你早日康复!”感动得郑士杰热泪盈眶。3月26日,开发区外出归来的干部又为郑士杰捐款1000元。然而,那个被救的女孩和家属始终未到医院看一眼,这是令人扼腕遗憾的!

松原经济技术开发区,是省级开发区。为进一步扩大对外开放,纠偏补正,加快建设步伐。于宏海在摸清情况的基础上,进一步理清了发展思路,突出了工作重点,加大了工作力度。因势利导,理顺了区乡关系、政企关系和干群关系。于宏海清醒认识到,不打破传统体制,不摆脱旧有模式,没法干好事业。社会上一度出现的吃大户吃富户的不良风气甚嚣尘上,塞人卡油要钱风愈刮愈烈,一个国企一个集体一个部门,经受不住吃卡拿要,先后纷纷倒闭。于宏海说:“开发区不是敬老院,不是老干部局,不是疗养所。无论是谁,只要在开发区工作,就要大胆工作,做特区人!”开发区在于宏海的手中拓展成幸福路、风景园林,楼宇大厦;中西合璧的建筑;欧陆风情的园林设计。连北京大钟寺的菜市场都无法比拟的松原蔬菜果品批发商城,纵情展示新世纪的松原风景!电厂的朝晖,玉米深加工的彩霞;一幅幅开发的画卷,结晶血和汗的光热,吸引太阳和月亮的钦羨,一起把“供热的情怀”疏通每一个投资者的血脉。开发区人性化的发展规模;开发区黄金法则的承诺;开发区钻石标准的信誉,都在时间的律动中,根深蒂固,昭示盎然。

大招商带来大变化

愚公精神移山填海，龙马精神改天换地。

具有向心力、凝聚力、亲和力、吸引力的开发区，是时代巨龙奔腾的首脑核心。多少关注的眼神，多少驻足的留恋，付出一片爱，留下一片情；在开发区，落地生根的脚步，夯实基础的牢固，向上拔节的生长，接住太阳，捧出月亮。在日月交替的手中，崛起希望。于宏海强调：“项目是开发区的生命！”加大招商引资力度。上项目缺少资金，贷款也举步维艰，最好的办法就是拓宽招商引资渠道，实行大招商、招大商、务实招商、情感招商、项目招商、专题招商、网上招商、委托招商、以商招商、全员招商、全方位招商。走出去，请进来，主动与大财团、大企业、大公司、大专院校靠挂，攀高结贵，吸引更多的外商、财团和民营企业到开发区安家落户，投资办厂。和国内一些较大的开发区建立联系，堵漏招商。把开发区每个人的积极性都调动起来，利用一切关系招商，谁招商多谁就是英雄，谁就是好汉。对能招来客商、引来资金的能人，按政策规定给予奖励。进区项目明显增加。已引进项目 80 个，区内企业已达 266 户，在开发区工商注册的个体工商户 822 户。特别是一些大项目进区落户，并且已经开工生产。如：16 万吨/年饲料厂、2600 万支/年人参糖肽项目。还有美国微生物、华海石油公司也在开发区注册，并且已经开始生产。在招商活动中，很多同志放弃节假日休息，跟踪项目。比如，江山市场的投资者已决定不在松原建设，撤回长春；张东阳、薛志君两位同志一直跟到长春，做过细的工作，终于感动投资者，使投资 2200 万元的项目落户开发区。紧紧围绕本地资源优势，围绕市内四大中省直企业，用良好的投资环境、优惠的政策和优质服务吸引投资，多方出击，广泛招商，收到了明显的效果。

在建设好现有项目基础上，立足本地实际，放眼国内外市场，超前预测，捕捉信息，紧紧围绕石油化工、粮食及农副产品深加工、生物医药等重点产业，下大力气开发一批较大的、科技含量高的高新技术项目。搞好项目可行性论证，保证项目质量，力争上一个，成一个，发展一个，见效一个。

锣鼓激动天地，掌声拂动彩旗；鲜花绽放笑脸，绶带披挂荣誉！开发区重奖招商引资有功人员，画龙点睛马良笔，跃马扬帆凭借力，先后对经济发展局

·开发之光·

等8个先进集体、夏延平等3名对开发区招商引资有功人员、刘忠莉等4名招商引资突出贡献者进行了表彰，分别奖励5000元、10000元和2000元，并颁发了证书；对超额完成招商引资任务的开发区工商局等2个单位分别奖励6万元和1万元。2001年，经过全体干部的开拓拼搏，知难而进，招商引资工作取得了大发展。

一打纲领，不如一个实际行动重要。开发区能有今天，是干出来的，实现创业目标，落实领导目标责任制把各项工作任务指标层层分解、落实到具体部门和人头，使人人有压力、压力变动力。注重实效，力戒形式主义和表面文章。

为建立有凝聚力和战斗力的领导班子，带领群众搞开发建设。继续抓好文明单位、文明村屯和文明户的建设，弘扬社会主义思想道德，反对和打击腐朽没落的旧思想道德和社会丑恶现象。加强与省市新闻单位的联系，积极提供稿件，扩大影响面，提高知名度。加强机关文明建设，文明办公，礼貌待客，忠于职守，严守纪律，形成务实高效、勤政廉政的干部作风，展现良好的机关风貌。开发区的新班子，求真务实，扎实工作，锻炼了队伍，取得了成绩，树立了良好形象。规范全体同志的行为。大家在工作中身体力行，奋勇争先。绝大多数同志没休过双休日，加班加点工作，各项工作均按时按质按量完成。这支队伍，是一支团结凝聚力量，智慧创造辉煌的坚强集体。

开发区创业的经验，在一不等，二不靠，三不伸手向上要，硬是靠艰苦创业、开拓进取、无私奉献的主人翁精神；一步一个脚印，扎扎实实地干。开发区管委会副主任吕玲在征地期间，被一刁蛮的农妇撕碎了衬衫，前胸后背都被抓出了血道子，打不还手，骂不还口，男人有泪心里流，无怨无悔。党工委只有三个人，上对市直11个部门，下接全区党务人事工作，跑断了腿，磨破了嘴，累弯了腰；完成相当于几十个人的工作量。规划建设局局长刘应林现已52岁，起早贪晚，拼命工作，2000年患脑血栓，出院后，一天没休，边吃药边工作，高度的敬业精神令人感动。质检科科长朱云国，为保工程质量，施工现场跟踪质检，道道工序不落，常常半夜三更到工地上去检查质量，签发质检合格证。动迁办主任房凯，在放障碍树时，有辆轿车要过，他上前制止无效，女司机强行通过，树梢打车上了，女司机用手机叫来一伙人，把房凯暴打一顿；房凯忍辱负重，圆满地完成了任务。经济发展局局长李贵，现年51岁，一年三分之一时间在外跑项目，家里的事常常无法顾及，取得了招商引资的优异成

绩。这些，没有高尚的敬业精神能办到吗？开发区是松原经济开发的窗口，开发区行政办公室是开发区的窗口，全过程全方位全天候服务。众人捧柴火焰高，齐心合力创大业。开发区工作有了辉煌的成就，得到了社会各界的真正认可，也得到了省市领导的赞誉和表彰：松原经济技术开发区连年被评为省级先进开发区；省级精神文明单位。于宏海是省、市两级党代会、人代会代表；多年的模范党员和先进工作者。

大环境形成大气候

好环境是凝聚智慧的天地，好气候是累积财富的土壤。

服务造就了开发区优越的软环境，成为开发开放一念就灵的真经。

在投资硬环境建设方面，抓起步及规划区面积调整。规划建设面积由原来的 5.03 平方公里扩大到 9.29 平方公里。在资金困难的情况下投入 400 万元，集中搞了 1234 工程建设，即建一个高标准的规划区建设模型沙盘；修两座灯箱式过境路牌；新上三个段路灯，使江桥街、滨江路和滨江路亮起来；完成临江路、滨江路、八三路、镜湖南路的四条主干路路基及部分路面工程。这些工程绝大部分已经完工。在镜湖综合开发小区江桥西一街以东部分，形成五个区块，基础设施配套，大大方便了投资者。另外，还新建了一座供热站，铺设了供热管线，完善了供电、通讯设施，伐掉了 1670 棵障碍树，使镜湖综合开发小区与市区连成一片，形成了规模，树立了良好形象。结合城市建设百件实事，加大基础设施建设步伐。在搞好开发区规划的前提下，高标准、高质量地抓好道路、交通、供电、通讯、给排水等基础设施建设，尽快由“五通一平”向“七通一平”过渡，实现一路一树，一路一灯，一路一景，创建美化、绿化、亮化和净化的基础设施，满足项目建设和企业运营需要。在加快第三产业尤其是社区服务业的发展，使进区企业和居民享受到良好的社区服务。

在软环境建设上，以《中共松原市委、松原市人民政府关于深化松原经济技术开发区体制改革强化封闭管理的决定》为契机，进一步抓好封闭管理决定的落实。完善职能、强化服务，实行“一个窗口”对外，“一条龙”服务，“一站式”办公，真正把开发区建成松原市特殊政策区，力争做到政策最优惠、环境最优美、服务最优质。在力争职权到位的基础上，采取“一事一议、特事特办、

·开发之光·

“急事先办”的方法,简化手续,提高效率,完善区域功能,增强吸引力。同时,为企业搞好服务,把今年定为开发区服务年,对投资者实行“全方位、全过程、全天候”服务,让投资者坐着,我们站着服务。“服务、服务、再服务”是我们真心的承诺。以服务吸引投资者,感化投资者,为企业和投资者创造宽松良好的投资环境。同时,兑现政策与承诺,原则上不收费(包括免收办理各种证照的工本费),只收税,让投资者发财,促进开发区发展,吸引更多的投资者来开发区投资兴业。以追求最高标准为信条,以提供优质服务为天职。承诺是银,允诺是金!开发区在重奖招商引资有功人员之后,现已为投资企业兑付返还资金 1000 万元。

“全封闭大发展,半封闭慢发展,不封闭难发展!”对开发区实行全面的封闭管理,是在新旧体制转轨的过程中,政府职能尚未完全转变的特定环境下采取的特殊措施;是减少部门之间的掣肘,摆脱计划经济束缚,营造宽松良好发展环境的需要;是促进高质、高速、高效发展的重要保证。

大发展开创大前景

白天的眼睛是太阳,夜晚的眼睛是月亮,开发区的太阳和月亮,是向上崛起的希望。

全哲洙副省长、省开发区办戴锡尧主任以及市委书记杨绍明、市长高广滨等领导同志先后视察了开发区,对开发区的工作给予很高评价。

面对新世纪,开发区正视所面临的严峻挑战,抢抓机遇,加快发展。进一步调整招商引资策略,加强招商整体形象策划和项目前期准备,搞好现有储备项目包装;建立健全新的招商运作机制,加强团队招商力量,加大中介机构及驻外办事处的工作力度,进一步明确各部门的分工责任和招商人员权限,制定相应的奖惩制度;瞄准跨国公司特别是世界 500 强企业叩门招商,面向高科技项目和高附加值项目主动招商,形成强大的招商氛围,参加一些必要的大型招商洽谈会,吸引投资者前来投资兴业,办厂经商。加强与大专院校、科研单位联系,利用其科技优势,建立项目库,采取买专利、合资合作等方式,大力发展高、精、尖项目,增加高科技项目比重。特别是要立足实际,围绕本地资源招商,形成三大支柱产业,即石油化工、农副产品加工和生物医药产

业。在镜湖高科技园区建成以港澳台投资为主体的高科技园区和星火科技园区。在江南工业区内要建成以玉米深加工工业、化工工业为主体的卫星企业。发展个体私营企业，把民营企业发展作为招商引资重要组成部分。继续采取项目招商、专题招商、定向招商、委托招商、代理招商、以商招商、以外联外等多种招商方式，提高项目谈判成功率。重点抓好开发大厦、康乐中心、天实药业、16万吨/年饲料加工项目、电器设备厂、纳米光复合体工程项目、利发陶瓷营销中心等一些项目建设。

松原经济技术开发区，是松原崛起的希望！松原市委、市政府新任领导班子高度重视开发区的发展建设，把开发区的建设当成全市经济发展的重中之重，强化领导，加大宣传，在全市形成支持开发区发展的合力。市政府每年将根据实际情况，给开发区必要的投入，进一步加强基础建设，优化投资环境。到2006年末实现技工贸总收入65亿元，国内生产总值35亿元，全口径财政收入5亿元。经过4-5年的努力，把开发区建设成为社会文明、环境优美、功能齐备、高新技术产业聚集，人民生活富裕的新城区；成为松原地方工业的重要支撑点和松原财力增长的主要来源。

开发区已进入一个崭新的发展时期，相信在市委、市政府的正确领导下，开发区的建设者们在二次创业中大显身手，再创辉煌，为实现松原经济的跨越式发展，做出新的更大的贡献。

崛起的希望

开发在手中握成岁月的思索/开放在心头撞响世纪的钟声/一个百年的梦幻在沉思中苏醒/开发区是创造奇迹的先锋//平凡中蕴含着伟大/伟大中袒露出真情/奋发崛起是坚定不移的信念/改革创新是探索追求的永恒//飞翔是梦幻的翅膀/翅膀是弘扬高速的灵动/秦砖汉瓦站直松树的品格/龙的传人圆睁龙的眼睛//引资共建新世纪的广厦/招商携手描绘千年的江城/横平竖直抑扬顿挫着时代风采/有血有肉活灵活现着鬼斧神工//汗水血沃松原的俊美/阳光温暖拔地的葱茏/多声部的合唱立体交响/多民族的团结凝聚合成/铁路中樞实现伟人的构想/交通要道运筹历史的憧憬/百年的期盼十年风采/三江的奉献锦绣前程/开发开放凝聚精英智慧/金龙盛世奔腾崛起的希望！

走向新的辉煌

——松原经济技术开发区兴原乡发展纪实

白 蕾



乡党委书记李作君近照

打开倒元宝型的松原市版图，你会发现松原经济技术开发区兴原乡的13个行政村，就像十三颗明星，镶嵌在年轻的石油化工城，江南市区的周边。兴原乡党委书记李作君和他领导的一班人牢记世纪伟人邓小平“发展就是硬道理”的名言，仅用一千余个日日夜夜，就打出了一番令人瞩目的新天地。

园区建设初具规模 产业结构调整显著

兴原乡位于松原市江南郊区，幅员118平方公里，人口2.8万人，辖13个村，19个自然屯。这里资源雄厚，地域资源的优势呈现出产业优势，产业优势高矗起产业的兴旺发达。由于城市建设用地逐年加大，人口自然增长逐年递增，老菜田逐年减少逐步退出，农业收入在全乡经济总收入中仅占20%的

情况下,历史给兴原人提出了一个严峻的课题,即在人均不足0.5亩的耕地上,如何画出最新最美的图画;如何谱出壮怀激烈的旋律?答案只有一个:发展就是硬道理!兴原乡党委和政府始终坚持“以市场为导向,以经济效益为中心,不断调整种植结构,在稳定水田生产、提高水稻产量、逐步消灭玉米等大田农作物的同时,坚持走集约化经营道路,在发展优质、高效、高产农业上大做文章。

1998年初,李作君被经济技术开发区党工委、管委会任命为兴原乡党委书记。上任伊始,他即结合本地实际情况,为了选择一个好的开发项目,八上省城,与吉林农业大学生物研究所联系了香菇生产项目,即在玉米地间种香菇。他认为这个项目可操作性强,具有很大的发展潜力。但是,李作君没有盲动,而是在专家的建议下,四次去辽宁进行实地考察。走进一块块畦田,听专家介绍食用菌项目的开发情况;走进一家家农户,详细了解米菇间作的市场前景。最后,经乡党政联席会议决定,于1999年,在多方考察论证的基础上,与吉林农业大学菌物研究所联合建立了卡伦食用菌实验基地,成功地进行了米菇间作。对方包技术、包培训、包销售,并签定了回收订单。当年建米菇间作示范区300亩,每亩比旱田增收500元。接着,又在单家村建立了蔬菜生产科技示范园区,三年来,共引进名、优、新、特品种50余种,并签定了订单。

松原市某位领导曾说,现代化的工业和城市必须有农业来支撑,进入新世纪,不抓好绿色农业、创汇农业、效益农业,就适应不了市场经济,就满足不了人民群众的需求,就实现不了农村经济的跨越式发展,就愧对松原的父老乡亲。李作君和他领导的一班人,出于对党和人民高度负责的历史责任感,勇于开拓,大胆实践,不断在广阔的天地中书写着青春的乐章。现在走进兴原乡任何一个村屯,圈中猪、笼中兔、水中鹅、架上鸡、舍中羊、栏里鹿、池中鱼、棚中牛、原上马……再不是昨天的故事,而是在希望的田野上绽出的一束束春天的奇葩,点缀着美丽的松原大地。2001年,乡政府又多方筹措资金260万元,在卡伦村兴建自动节水喷灌园区,喷灌面积达2500亩,不仅扩大了畦田面积,而且加快了农田水利现代化的进程,增强了抗御自然灾害的能力,使农民在灾害多的不利条件下增产增收。到1999年末,全乡蔬菜种植面积达905公顷,占全乡耕地面积的32.3%;蔬菜总产量达5400公斤,总产值3800万元,占农业总产值56.7%。

·开发之光·

彩虹桥下风光美,蔬菜城里春意浓。2001年10月1日,西郊村支部书记李玉魁和一班人经过规划、筹资、征地、招标、备料,在前郭尔罗斯大路和青年大街交汇处建成了东北三省最大的“松原蔬菜批发城”。批发城建设资金4500万元,全部由西郊村自筹。建设工程也由西郊村工程队组织实施。批发城占地53000平方米,其中绿化用地25000平方米。为了与世纪彩虹设计相配套,批发城三面为二层建筑,作为市场服务性商企房77套,面积为22000平方米;场内钢梁架大棚交易区18700平方米,全部用宝石蓝阳光板罩顶,区内可供100辆大型货车停放;封闭式交易区4800平方米,内设肉、禽、蛋、菜、果等零售摊床900个;批发用库房120间,内设蔬菜、活鱼、干鲜等区;综合性批发专用小房21间,为农贸产品综合区。蔬菜批发城内设施齐全,秩序井然,从彩虹桥上向下俯看,完全看不见场内的车、马、人、菜以及交易的场面,堪称松原一道靓丽的风景线。松原蔬菜批发城投入营业后,不仅丰富了市民的菜篮子,带动了松原经济的发展,而且为菜农进入市场营销,为下岗职工走人流通行列,为西郊村壮大集体经济,创造可观的经济效益,奠定了坚实的基础。该城预计每年可获纯利240万元。真正实现了兴原乡蔬菜的生产、供应、销售的一体化!

1999年,全乡实现国内生产总值3.7亿元,其中农业产值6500万元,占生产总值9760万元的32%;第三产业增加值2.074亿元,占生产总值的50.4%。乡级财政收入600万元,农民人均收入3089元,真正形成了产值比率三产大于二产,二产大于一产的可喜局面。在科技服务上,乡建立了以农业站为主的乡、村科技服务队伍。科技人员深入田间地头,包村、包户、包项目,做好农业生产的产前、产中、产后的服务。同时,乡政府聘请高级农艺师巡回讲课,多次组织干部、群众到外地和本地参观学习典型,在全乡中涌出大批先进典型和科技致富带头人;如被称为“老黄牛”的单家村高级农艺师王化石,西郊村“种菜大王”、高级农艺师于井义等。在多种经营上,重点放在家庭养殖业和庭院经济上,使全乡出现前所未有的大好局面。到2001年底,全乡有蔬菜大棚996栋,面积34万平方米,其中温室547栋,面积8万平方米;全乡共有大小机井3274眼,泵站12个,耕地水浇面积达90%以上;全乡大牲畜2675头,生猪存栏8310头,羊1380只,禽类88500只。乡农业站被授予“省先进农业站”。2000年4月28日,松原市建设经济强乡强村现场会在松原经济技术开发区隆重举行,兴原乡党委书记李作君在大会上做典型报告,不断赢得一

阵又一陣热烈的掌声，兴原乡被人们赞誉为“松原第一乡”！

创新企业经营机制 超常发展民营经济

农业在困境中突围而出，企业在拼搏中蓬勃发展。三年来，为提高乡村企业在农村经济中的主导地位，兴原乡党委和政府，在省七次党代会及随后召开的省委七届二次全体会议，省委、省政府提出全面实施科技兴省、开放带动和县城突破三大战略的指导下，紧紧咬住经济建设这一中心不动摇，负载着让农民增收快富这一主题，注重乡村企业在发展中存在的各种矛盾和问题。紧紧围绕市场上项目，依靠科技求振兴，坚持改革开放求发展。在培育第三产业上寻求新的增长点，在搞多种经营上大做文章。乡长邢玲和主管农业的副乡长奚广荣的眼睛紧紧盯住第三产业的发展，认为第三产业和多种经营的发展，将是近期内强乡强村的重点。因此，在项目开发上，主要以市场为导向，以企业实际需求为前提，注重项目的严格考察，严格计算，资金的严格管理和严格审批，力争以最小的投资获得最大的经济效益。在乡党委和乡政府的支持下，二位乡长首先对地处市区商业区的五大市场的经营方式进行了改组和改制，投资450万元对五大市场的内部设施进行了完善，从而使后瓦房村所属的“松原市蔬菜批发市场”、“松原市家俱批发市场”、“松原市果品批发市场”、“松原市鲜鱼活鱼批发市场”和单家村所属的“松原市建材批发市场”均走上健康发展的良性轨道。

茶津润喉，酒醇爽口。接着，兴原乡一班人又在考察的基础上，确定了全乡以养殖和运输为主、其它经营为辅的富民强乡之路。通过认真研究，制定相关优惠政策，大力支持和鼓励9个近郊村的集体经济组织、私营业主和个人在不影响城市总体规划的前提下，充分利用城区街路两旁和属于本村的房屋及空闲地，积极兴办餐饮业、物资经销业和其它为城市居民服务业。1999年，乡里先后投资800万元，建成了康宁街西段约一公里左右的后瓦房商业一条街，投资120万元建成了铁路西单家村商业一条街。仅单家村商业一条街两侧就有经商户178户，安排剩余劳动力240人就业。到1999年3月末，全乡第三产业户发展到1000余户，安排剩余劳动力4800人，占全乡劳动力总数的58.9%。到2001年底，全乡企业总产值实现26100万元，实现税金

·开发之光·

440万元，固定资产由1998年的562万元猛增至2800万元，乡村企业人均实现利税0.6元，占农民人均收入0.2%。

为了经济跨越式发展，在企业改制上，兴原乡主要采取股份制，完善承包，租赁经营，落实目标责任制，以及破产拍卖等形式，加大改制力度。革新村的养鸡场始建于1986年，当时投资600万元，但仅生产一年多就停产了，并且一停多年，面对企业濒临倒闭的状况，乡党委分管企业的副书记包春晖和李作君等人，经研究，决定招商引资，借船出海，借鸡下蛋。在与长春客户洽谈时，乡里坚持原有设备全用，原有职工全用，最后，长春客户接受了所有条件，签定合同，同意合股经营，当即注入资金400多万元，终使鸡场起死回生，实现种鸡繁育、肉食鸡加工分割，以及大鹅屠宰加工、包装、冷冻一条龙。发展养鸡大户50户（每户3000—5000只），安置剩余劳动力30多人，年实现产值240万元，上缴税金12万元，每年获纯利15万元。

白日一照，浮云自开。革新村养鸡场合作经营成功，令兴原人又看到了其它停产企业的新生希望。李作君和他领导的一班人又把目光紧紧锁定在后瓦房村刨花板厂上。后瓦房刨花板厂始建于1994年，当时投资1800万元（其中贷款1100万元，自筹700万元）。工厂运行伊始，即陷入困境，每生产一块刨花板就亏损5元钱，照此下去，1800万元将会“一江春水向东流”，资金损失殆尽，为了救活企业，乡村干部四处奔波，八方联系客户，最后与台湾华胜木业公司签定了五年合同。台商当即注入资金400万元，作为设备维修和启动资金，新上一台加压成型设备。刨花板厂当年就实现产值240万元，上缴税金15万元，后瓦房村获纯利8万元，安排村民120人就业。目前，该厂生产的“鹤牌”刨花板已远销到韩国、意大利、加拿大等国，产品供不应求。2000年，经乡政府的对外嫁接，革新村养鸡场和后瓦房村刨花板厂又分别与台湾华胜木业公司、吉林省畜牧进出口公司续定了合同。到2001年底，兴原乡共有集体企业43户，其中37户实行了改制，占集体经济总数的86%。37户完善租赁承包经营31户，实行目标管理5户，破产1户。在发展个体经济上，兴原乡坚持扶持、鼓励、放手发展的原则，只要符合国家有关法律、法规和相关政策的，能发展什么就发展什么，能发展多快就多快。经过三年努力，全乡个体私营企业户已发展到1119户，成为全乡经济发展的重要组成部分。乡连续多年获得“乡镇企业优胜杯”，西郊村、前瓦房村、后瓦房村连续三年获得“新星杯”荣誉称号。2001年，兴原乡工农业总产值实现4.1亿元，粮食总产

量 21850 吨,蔬菜总产量 6000 万公斤,农业产值在 1.4 亿元,财政收入达 61.5 万元,农民人均收入 3369 元,瓦房率达 90%,农民负担控制在上年所得 5% 以内。

加强党风廉政建设 促进社会事业发展

春风化雨,润物无声。乡领导班子在抓绿色农业,企业新生的同时,带头加强自身建设,为基层树标杆,做表率,把思想建设的立足点放在共图大业的振兴上。本着一手抓经济建设,一手抓党建的方针,紧紧围绕党的基本路线,以创“五好建三村,创六好建强乡”活动为主线,97 年底和 99 年底,在开发区党工委和管委会的正确领导下,分别对全乡 13 个村进行第二轮土地承包工作。第二轮土地承包工作是前 15 年和今后 30 年农村工作的焦点,是项政策性强、矛盾突出、情况复杂的工作,也是一项关系到国家长治久安的大事。在动员会上,乡党委书记李作君指出:“土地是农民的命根子,我们一定要坚持原则,把准政策,公平、公正、公开的把这项工作做好。”在乡党委的领导下,经全乡广大干部的努力,克服种种困难,经认真细致工作,胜利完成第二轮土地承包,受到上级的表扬和群众的好评。2000 年 6 月至 2001 年 3 月,兴原乡又胜利完成第五次人口普查和重点人口清查,对乡情了如指掌,为今后科学决策,打下了基础。

2001 年初,按照市委和开发区的部署,根据《中国共产党农村基层组织管理条例》和《村民委员会组织法》等有关法律、法规的要求,在乡党委的领导下,分别对全乡 13 个村党支部和村委会进行了换届选举。在工作中,为了防止一些别有用心的人乘机拉帮结派,搞宗族势力等严重违背广大选民意愿的现象发生,乡党委、政府严格按照“两推一选”和《村民委员会组织法》的选举程序,在乡人大、区公安等部门的配合下,经全乡各级干部的努力,把那些遵纪守法、廉洁奉公、作风正派、联系群众、办事公道、热心为村民服务的人选进了村班子,让鲜红的党旗更加精神抖擞地飘扬在这块长满希望的土地上!

党的作风是党的性质和宗旨的体现。保持和发扬党的优良作风,直接关系到党的形象和战斗力。按照江总书记关于践行“三个代表”的要求,坚持从严制党,制定《廉政建设十公开制度》和有关减轻农民负担的决定等。吐故纳

·开发之光·

新,花开大地。三年来,共发展新党员 35 人,培养党积极分子 116 人。有 35 名优秀共产党员、2 名优秀党务工作者,前瓦房等 10 个先进基层党支部,受到了开发区党工委的表彰。乡党委连续三年被开发区评为“先进党委”,被松原市委评为“先进基层党委”;乡党委书记李作君被市委评为“十大优秀共产党员标兵”之一;乡油田搬运公司经理胡振亚被市委评为“优秀共产党员”;单家村被评为“市级文明村”;西郊村党支部被省委、省政府评为“先进基层党支部”、“省级文明村”等光荣称号。艳阳高照,锄草拔毒。三年来,经群众举报和查实,罢免村党支部书记 4 人,开除党籍 2 人,党内警告 4 人;罢免村委会主任、委员各 1 人,移交司法机关 2 人。如此,既严肃了党的纪律,又纯洁了组织。密切了党群干群关系,增强了党的吸引力和感召力。精兵简政,大减冗员,1998 年,全乡一次性减掉村社干部 108 人,2001 年又减掉村社干部 49 人,减轻了农民负担,从而大大提高了工作效率,增加了施政的透明度。

三年来,兴原乡由于长抓精神文明不懈,促使各项社会事业不断健康发展。各村小学连续多年受到市教委表彰,乡中心小学连续三年被市教委评为“一类一级小学”,连续获得“省级勤工俭学先进学校”等 7 项各类荣誉称号。计划生育成果显著,三年来,按照市计生委下达的各项指标,兴原乡人口出生率控制在 8% 以内,自然增长率控制在 4%,计划生育率稳定在 98% 以上,指标入户率、合格率均达 100%,被省计生委授予“省免检单位”,单家村被市政府评为“计划生育先进单位”。在财政税收、农经管理、土地管理、林业水利、民政司法、文化卫生、畜牧防疫、农机管理等各项事业,都取得令人满意的业绩。

依法行政、政务公开。按照《关于进一步加强村务公开管理决定》,全乡 13 个村都能按季度,向村民公布村务、财务,实行“一组三榜和一箱”,做到事事公开,提高透明度,给村民一个明白,还干部一个清白,促使村务、财务工作逐步走上规范化、制度化轨道。为民办实事,为民办好事,全乡 13 个村各有风采,西郊村用集体积累为村民上了人寿保险,每逢民俗节日还为村民发放传统食品;后屯村、二莫村为村民安装程控电话,实现了全乡村村通电话;努根格勒村集体兴建了机耕队,安置了部分剩余劳动力;贺什其勒村集体开发水田 100 公顷,修建了泵站;孙喜村,单家村,努根格勒村低压线路改造完成,使全乡基本达到用电标准化,同时孙喜村等还为村民集体上了人寿保险。经过多方努力,单家村的综合楼,倪家村蔬菜批发市场审批手续均已办完,现正