



曹操何以成大事

李敬◎著

CAOCAO HEYICHENGDAISHI

残酷竞争中的生存术，
实现人生逆转的动力学。



中国言实出版社

他的经历无法复制，
你的精彩可以书写！

1700多年来，中国
最伟大的创业榜样。

他做事稳、识人准、手段狠。
出身微贱却拥有

伟大的梦想，
历经艰辛、酸楚甚至误解仍
雄心坚毅。

只要你渴望成功，就可以从他身上汲取诸多成功的因子，拥有强烈的进取心，坚定的目标，忠实的团队，以及善于抓住机会的敏锐目光，开创新局。

残酷竞争中的生存术，实现人生逆转的动力学。

曹操何以成大事

李敬◎著

CAOCAO
HEYICHENGDAISHI

 中国言实出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

曹操何以成大事 / 李敬著. —北京: 中国言实出版社, 2014. 4

ISBN 978-7-5171-0471-1

I. ①曹… II. ①李… III. ①曹操 (155 ~ 220) —人物研究 IV. ①K827=342

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 054164 号

责任编辑: 王蕙子

出版发行 中国言实出版社

地 址: 北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编: 100101

编辑部: 北京市西城区百万庄大街甲 16 号 5 层

邮 编: 100037

电 话: 64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网 址: www.zgyscbs.cn

E-mail: zgyscbs@263.com

经 销 新华书店

印 刷 北京普瑞德印刷厂

版 次 2014 年 5 月第 1 版 2014 年 5 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 17.5 印张

字 数 238 千字

定 价 34.80 元 ISBN 978-7-5171-0471-1

自序

在中国历史上，曹操始终是一个备受争议的人物。千百年来，人们对他的评价可谓大相径庭，夸他的人，说他是“治世之能臣”；贬他的人，说他是“乱世之奸雄”。不过有一点是可以肯定的，曹操凭借其文治武功在三国群雄并起的时代，成为一位耀眼的明星，并照耀了无数后来者。鲁迅先生认为他“至少是一个英雄”，易中天教授则断言他是一个“可爱的奸雄”。

东汉末年宦官专权、群雄并起。曹操虽生逢乱世，却能运筹帷幄，凭借超人的军事谋略南征北战，征张绣、讨袁术、伐吕布、克袁绍、征乌桓、平西凉，战功赫赫，为天下统一做出了重要的贡献。此外，他还为《孙子兵法》作注，并著有兵书十余万言。

政治上，曹操“挟天子以令诸侯”，表现出高超的政治智慧，在乱世中为自己找到了行动的法理依据。此外，他重视权力而非虚名，即使大权在握却至死不称帝，这是他护权的机变之道。比起袁术等人为一块玉玺争得你死我活，曹操不知要高明多少倍。

为了奠定坚实的物质基础，曹操大力推行“屯田”制度，抑制土地兼并，兴修水利。这些有效的举措不仅使汉末的农业、经济得到了恢复和发展，而且很多做法都被后世沿用。

文采出众，是曹操的又一优势。他不但留下了《短歌行》、《观沧海》等名篇，抒发自己的政治抱负，反映汉末人民的苦难生活，而且影响了曹丕、曹植。父子三人闪耀当时文坛，更因文学成就被后人尊称为“三曹”。作为建安文学的代表人物，曹操以诗言志，开创了一代文风。

.....

这就是曹操，历史上难得一见的有热情、有魄力、有创意的政治改革家，一位敢于身先士卒、勇于挑战的军事家，一位杰出的文学家和诗人，堪称文武全才。一代伟人毛泽东也对他赞叹不已，并留下了“魏武挥鞭，东临碣石有遗篇”的诗句，足见英雄惺惺相惜之情。

曹操能在乱世中起家、崛起，而后成就一代霸业，必定有他的过人之处。这是他的魅力所在。从根本上说，曹操的成功得益于他的非凡胆量、果断性格、足智多谋和随机应变。步入仕途后，他在董卓手下谋事，却不甘心臣服于其淫威之下，果断地与各路诸侯一起讨伐董卓，这的确需要非凡的胆量。做任何事绝不拖泥带水，想到必行，这种做事风格是曹操打下江山的必要条件。

曹操一生坎坷多变，有成就大业的野心和不懈奋斗的精神。有远大抱负的人，一般都会遇到很多不如意和考验。在很多时候，他们需要向现实暂且低头，积聚足够的力量后才能真正抬起。曹操善于根据形势衡量利弊、能屈能伸，勇于接受考验和历练，始终保持乐观、积极的心态，最终成功地驾驭自己的人生。

巨变时代要有成就大事的长远眼光。人生在世，凡目光短浅者，终究是走一步看一步，前途一片渺茫；有超前意识者，终会成为

超越常人的成功人士。曹操雄才大略，纵观全局，在大事上不糊涂、小事上不松懈，一步步地实现了自己的目标，成就了千古霸业。

此外，曹操一生足智多谋、善于盘算，并且不喜形于色、不露一点痕迹，成为应对世事变幻的高段位“棋手”。曹操的雄才大略远在刘备、孙权之上，即使诸葛亮也无法超越。在很多时候，他具有狐狸的机警，又有老虎的威猛。为了实现人生目标，他可以无不用其极，显示了他性格中的凶狠本色。人们称曹操为“奸雄”，确有一定道理。

成大事者，绝不能纸上谈兵，对任何事只停留在想法上而不付诸行动，只能是空中楼阁。想法的实现只能依靠果断踏实的行动。三国局势风云变幻，但无论面对胜局、败局，曹操都积极奋进、勇往直前。他对成功的理解就是不懈追求，在《龟虽寿》中他发出了“烈士暮年，壮心不已”的慨叹。这就是曹操给我们的启示。

“智者胜于算，敏者胜于计”，曹操既有聪慧的天资，又有不羁的性格，更善于借力用力，打造了一支勇猛善战的“曹家军”，再加上果断的行动，他的人生不精彩、不辉煌，是没有道理的。

本书以曹操丰富多彩的人生经历为主线，描述了他成就争霸大业的谋略，其中既有鞭辟入里的分析，也有精准到位的解读。通过本书，我们不仅能够清晰地了解曹操这位历史风云人物成大事的情商、谋略和手腕，而且能从中获得有益的启示，从而以之为镜鉴，为自己的人生注入前进的动力和智慧。

人与人之间的较量，其实就是心智与心智的较量，而人生的意义在于不懈奋斗、不断超越自我。一位成就大事的英雄，必须树立远大的志向，摆平各种复杂的关系，善于发掘人才的潜能，

懂得随机应变之道，从而担起自己的使命，在痛苦的磨练中竭尽全力，直到迎接一个个跨越巅峰的欣喜。

大丈夫立于世间，总该在这个世界上留下自己的足迹。如果不能被世人铭记，那么起码要在有生之年奋发而为，如此才能不辜负青春，不留太多遗憾。每个有梦想的人都应该认真读读这本书，每个渴望建立功业的人都应该仔细品味曹操的人生。

目 录

第 1 章

年少不羁，大志天成

——立志践行才会有不一样的人生

- 1. 疏狂的少年时代..... 2
- 2. 该露锋芒的时候，别隐藏..... 6
- 3. 不当“孙子”，怎么学“兵法”..... 11
- 4. 傲然独立，自信的男人更容易成功..... 15
- 5. 男人有所“不为”才能大有“所为”..... 19
- 6. 别轻易亮出最后的底牌..... 23
- 7. 以平常心，应万般不如意..... 27

第2章

乱世起家，政坛新锐

——官场、江湖，处处都是连环套

1. 空手套白狼，无本也能起家····· 32
2. 造势也需搞清楚状况····· 35
3. 创忠义品牌，保全了建功立业的本钱····· 38
4. 演了一场明败实赢的好戏····· 41
5. 实权是说话的本钱····· 45
6. 出奇不意，一击必中····· 48
7. 目的一个，手段要多····· 52

第3章

挟持天子，以令诸侯

——看清局势才会有更多胜算

1. 应劫而生的“奸雄”····· 58
2. 把皇帝当作挡箭牌····· 61
3. 换上自己一班人····· 65
4. 看清局势才有胜算····· 68
5. 通过疏导创造有利的态势····· 72
6. 巧用霸道和王道····· 76
7. 政治婚姻是一张王牌····· 81
8. 内部团结，成功的秘诀····· 85
9. “自欺欺人”也是一种策略····· 89

第4章

官渡风云，英雄立业

——从此有了跟天下叫板的资本

1. 揣透对方的心路····· 94
2. 解决好后顾之忧····· 98
3. 暗劲的较量····· 102
4. 战争，也是忍耐力的较量····· 106
5. “釜底抽薪”定乾坤····· 110
6. 以少胜多，叫板天下····· 117
7. 不信天命，只尽人事····· 121
8. 从大处着眼，从小处着手····· 125

第5章

赤壁鏖战，成王败寇

——终极的王霸之道是“忍术”

1. 该要官的时候不必谦虚····· 130
2. 乱而取之，兵法精义····· 134
3. 天下武功，唯快不破····· 138
4. 把握好进退尺度····· 142
5. 用王道服人，用霸道慑人····· 146
6. “君子”可欺之以其方····· 149
7. 终极的王霸之术是“忍术”····· 153

三足鼎立，攻守兼备

——成大事必须有超常思维

1. 没有真诚，就没有成功..... 158
2. 活用离间之计..... 162
3. 舍我其谁？敬畏对手..... 166
4. 得陇未必要望蜀..... 170
5. 想强大就别让对手抱团..... 174
6. 借刀杀人需要真功夫..... 178
7. “养怡之福”也难改“盈缩之期” 182

黑白并举，驱人有术

——学会驭人之道才能留住人才

1. 天下之争其实是人才之争..... 188
2. 封官是投入最少的留人方式..... 191
3. 不拘一格用人才..... 194
4. 揽非常之人要有非常手段..... 198
5. 能不翻脸就不翻脸..... 202
6. 有一套团结兄弟的法术..... 206
7. 顺者给馒头，逆者抛砖头..... 210
8. “因材施教”让基业长青 214

英雄气度，傲视三国

——笑看风云，英雄是被逼出来的

1. 没有谋划就没有未来..... 220
2. 靠人不如靠己..... 224
3. 人能自强，方能真强..... 229
4. 再苦再难都要笑一笑..... 233
5. 清洗异己不手软..... 237
6. 非常之时，欺骗也是一种手段..... 241
7. 任何时候别忘了自己的抱负..... 245
8. 谦让的学问..... 249
9. 骨子里的真性情..... 253
10. 爱江山也爱美人 257
11. 东临碣石抒情怀 261

第1章

年少不羁，大志天成

——立志践行才会有不一样的人生

动乱的东汉末年，对于千万黔首百姓来讲，是最糟的时代；但对于曹操来讲，却是大好时机。乱世，是孕育英雄的土壤，这样一个纷乱的时代给有抱负、有能力的英雄提供的发展机遇，是治世不可相比的。

1. 疏狂的少年时代

沧海横流，方显英雄本色。风云激荡的三国时代，正是这样一块孕育英雄的沃土，文武齐集，构成了后汉历史灿烂的星空。而在可举出的一长串人名中，有一人却备受争议，他的真实面貌正如他身后留下的七十二疑冢一样，犹如水中月、镜中之花，模糊不清，他就是曹操。

中国的纪传体史书在为历史人物立传时，总喜欢从先祖说起，曹操也不例外。为了抬高“魏武帝”（曹丕篡汉后追封）的身价，后世史家给他附会了一个较为著名的先祖——西汉的开国功臣曹参。

这显然是明知故错，因为曹操的本姓根本不是曹，而是夏侯，只是因为他父亲曹嵩被过继给大宦官曹腾做养子，才改姓曹。当然，这是史家一贯喜欢采用的手段，即便是就曹操的本姓夏侯而言，他们也可以把这个夏侯操的先祖附会给西汉另一位开国大将滕公夏侯婴（曹操的族中兄弟夏侯惇的先祖“相传”正是此人）。

我们无意褒贬史家的这种笔法，只是想讲述这样一个事实，曹操的出身，明里是兴汉将相之后，而实际上仅仅是宦官之家。今天看来英雄不问出处，但在当时，出身问题确是个实实在在的大问题，很有可能成为政敌相互攻讦的口实之一。曹操一生中因为出身挨骂的例子就不胜枚举，最著名的就是官渡战前袁绍的笔杆子陈琳的那篇檄文，骂曹操的祖父曹腾是“饕

餐放横，伤化虐民”，父亲曹嵩“乞丐携养，因赃假位”，相传这“千古一骂”还曾经治好了曹操的头疼病。

曹操的出身不好，但家境很好。“养祖父”曹腾官至中常侍、大长秋，虽说是宦官出身，却做到了工资两千石（和九卿相同）的“省部级”高官。父亲更厉害，做到了三公之一的太尉，大汉朝廷的武装部队总司令。有人说这官是花巨资买来的，足见曹家绝对是富可敌国。

有钱人往往就不是有闲人。曹总司令似乎除了拼命赚钱和做官之外，很少有时间管教家里这位曹公子。曹操也就和传统的纨绔子弟一样，顽劣异常，好勇斗狠，喜欢飞鹰走狗，四处游荡，什么都玩，什么都好，就是不好学习。物以类聚、人以群分，这样的曹公子倒有不少年龄相当的好哥们儿，如袁绍、张邈等等。

如果说1个淘气孩子惹的事是1的话，那么10个淘气孩子一起惹的事情绝对不会是10，可能是100或者1000。袁、曹这哥儿几个就是这样一群孩子。有一次，这哥儿几个去参加别人的婚礼，喝完喜酒没事干了，就想着来一出恶作剧“闹闹洞房”。婚宴刚结束，突然有人大喊：“有贼！”结果办婚宴这家人个个嫉恶如仇，呼呼啦啦连来道贺的带新郎全追出去抓贼了，但“贼”真正要偷的“东西”留在了家里了。

是什么呢？想想啊，新娘子穿着礼服、盖着盖头不能去抓贼啊！于是，曹操他们几个人轻而易举地就把新娘子偷了出来。眼看这一出调虎离山计就要完美成功，结果出事了，撤退路线没选好，天黑路窄，袁绍掉进了荆棘丛，出不来了。

这可麻烦了，眼看被调走的“虎”马上就要杀回来了，可袁绍就是拽不出来，这会儿曹操可急了，进退两难，留这儿救袁绍吧，保不准让追兵给一锅端了；自己跑吧，仗义不仗义的先不说，看这袁绍可能不太仗义，他要被捕了估计不用上老虎凳就能把自己供出来。

天才的灵感往往是一瞬间的，更可能出现在紧要关头，出于对袁绍的不信任，必须把他弄出来，凭外力看来是不行了，还得看他自己。于是乎曹操高喊：“偷儿在此！”这话可把袁绍吓坏了，“你个该死的曹阿瞞，不救我便罢，还想当污点证人出卖我”。这一使狠劲，袁绍出来了，看了曹操一眼，毕竟这位后来的袁大将军也不是笨人，顿时心领神会，俩人扔下新娘，撒腿跑了。

年少轻狂，幸福时光，青少年时代的曹操，正是在偷新娘这种“激情燃烧的岁月”中一天天成长起来。《三国志》称年少的曹操“少机警，有权数，而任侠放荡，不治行业”。这几句记载是中肯的，但之后的“时人未之奇也”就有待商榷了，这样的孩子肯定不是平常人啊！做贼时的调虎离山，天才的运筹家；撤退时的巧妙激将，卓越的谋略家；当然也是一个实干家。偷新娘这种事他说干就干，还是真敢干。这一切，都已有了撑持将倾大汉的那位奸雄的影子。

有实干，也有巧干，就是不正干。这样一个曹操虽然饱受袁绍、袁术、张邈这些哥们儿的推崇和喜爱，但这样的孩子一定是不被家长容忍的。“高瞻远瞩”的家长们往往认为这样的孩子会走上歪路，必须马上把他拉回正轨，小树得砍，孩子得管，孩子的人生总要有人来扶正，曹家毕竟也是书香大族，管教曹操的人来了。

这个人，就是曹操的叔父。父亲很忙没时间，叔父却总是时不时地对阿瞞敲打几句，并向兄长告状，年少不羁的曹操因此也对这位多管闲事的叔父怀恨在心。有一次，曹操装作口歪眼斜躺在床上。叔父看见了，赶忙跑去告诉他父亲曹嵩：“不好了，这孩子搞不好像是中风了！”可当父亲到来，却并未看见曹操有任何症状，大惑不解。曹操就趁此机会煽风点火，我这叔父历来看我是不顺眼的，您看这次……搞得曹操的父亲再也不相信叔父的“告状”了。

这就是年少的曹操，放浪不羁，但却聪明异常。其实，小孩子先天的聪明自然是好的，但若无后天的培养和努力，也会变成一块无用的材料。小时候所谓的“坏孩子”长大也未必会一事无成，谁能想到放荡的少年曹操会成为后来的一代英豪呢。

「成功之道」

小时“了了”，大未必佳

俗话说，淘小子，出好的，淘丫头，出巧的。特别是男孩，他们的孩提时代都有即使是成名成家的艺术大家也难以望其项背的想象力和创造力。这些“力”多会表现为一些让家长们叫苦不迭的淘气、玩闹，乃至恶作剧，少年时代的曹操就是这样。但是，当家长忍无可忍的要因此大动干戈地教训孩子的时候，应该做一下这样的判断，孩子的淘气是不是超越了某些道德和行为的底线。如果没有，请勿动刀兵。因为创造力太可贵了，而在孩提时对此进行扼杀几乎是不可逆的。要知道：一旦上了生产线，出来的就只能是大路货，这就是小时候的乖孩子长大后往往没出息的原因。