

# 政道

李明圣 著

ZHENG DAO

一个公务员的读史心得

新华出版社

# 政道

李明圣  
著

ZHENG DAO

一个公务员的读史心得

新华出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

政道：一个公务员的读史心得 / 李明圣著. —北京：新华出版社，2014.1  
ISBN 978-7-5166-0886-9

I. ①政… II. ①李… III. ①政治—谋略—研究—中国—古代 IV. ①D691

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第021555号

政道

作 者：李明圣

---

出 版 人：张百新

责任编辑：张琳琅

封面设计：朝 霞

---

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路8号 邮 编：100040

网 址：<http://www.xinhupub.com> <http://press.xinhuanet.com>

---

经 销：新华书店

照 排：苏 鹊

印 刷：北京通州富达印刷厂

---

成品尺寸：170mm×230mm

印 张：18.5 字 数：300千字

版 次：2014年5月第一版 印 次：2014年5月第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5166-0886-9

定 价：48.00元

图书如有印装问题请与出版社联系调换：010-63077101



## 再版序

读史可以明智，知古方能鉴今。

毛泽东同志在青年时期就说过，读历史是智慧的事。

从毛泽东到邓小平、江泽民、胡锦涛、习近平，党和国家的主要领导人都反复强调学习历史的重要性，要求各级领导干部读史。

2011年9月，习近平同志在中央党校发表了“领导干部要读点历史”的重要讲话。他强调，学习和总结历史文化，借鉴和运用历史经验，是做好领导工作一个重要的思想和方法。领导干部学习历史，要落实在提高历史文化素养上，落实在提高领导工作水平上。

《政道：一个公务员的读史心得》，是一位一线领导干部的读史笔记，也是一本很有价值的资政专著。从帝后宰相到督抚县令，此书精心撷取历史典籍中的典型人物和

典型事件，以“政道”为主线，分门别类，史论结合，夹叙夹议，娓娓道来，纵论古人治国理政方略，观点新颖别致，内容生动丰满，文笔娴熟酣畅，议论发人深省。书的题记“历史是一条河，有清流，也有浊浪。历史是一坛酒，有甘醇，也有苦涩。历史是一群人，有天使，也有野兽。历史是一盏灯，它回望过去，也照亮未来。”隽永睿智，富含哲理。每章的批判性小结，深入浅出，直抒己见，臧否历史人物，辨析是非曲直，评判功过得失，总结历史经验，不乏精辟独到之处。

本书出版后，受到广泛好评。值此再版之际，我作为作者的硕士导师，为之作序，深感欣慰。但愿读者能够从中汲取智慧，收获启迪。

王顺生

2014年1月12日于北京时雨园

## 第 1 章 古代的帝王之道

---

帝王是古代中国的元首，也是国家的所有者和最高统治者。中国君主专制两千多年，皇帝共有四百多人，为后世所称颂者十来人。剔除古代成功帝王身上的封建糟粕、专制毒素和虚伪权术，总结其治国安邦的经验，集成帝王之道，确有可鉴赏之处。

<b>一、宽仁豁达 /003</b>	
宽者能得众，容得下人 .....	003
仁者真爱人，赢得了心 .....	006
豁者会纳谏，听得进话 .....	008
达者善权变，转得了弯 .....	012
<b>二、至公无私 /016</b>	
不贪，克制自我 .....	016
不偏，善待各方 .....	018
不独，与人同利 .....	022
<b>三、经天纬地 /026</b>	
谋大势，胸怀天下 .....	026
行大略，总揽全局 .....	029
成大业，能屈能伸 .....	033



#### 四、济世安民 /037

定乱世，救民水火 .....	037
利民生，休养生息 .....	040
兴教化，垂拱而治 .....	044

#### 五、执要于己，委务于下，考功罪于成败之后 /048

秉本执要，因考功罪而兴国 .....	048
荒淫怠政，因弃要而亡国 .....	052
不任群臣，因专权而误国 .....	054

#### 六、唯名与器不可以假人 /057

名分不可僭越 .....	057
军权不可假手 .....	059
人权不可旁落 .....	060
赏罚不可小视 .....	062

## 第 2 章 古代的皇后之道

古代中国是个一夫多妻的社会，有钱人家三妻四妾，至高无上的帝王往往三宫六院，粉黛三千，甚至佳丽万人。湖北民间有句俗语，叫“家庭坏事在婆娘，朝廷坏事在娘娘”。此话失之偏颇，却从某个侧面说明了女人在家庭和国家政治生活中的重要作用。当然，帝王之家决非寒门小户可比，皇后是帝王的生活伴侣，也是帝王的政治伙伴。历朝历代，很多有为之君都有贤后辅佐，不少无道之主多遭女祸之乱。研究古代的政道，皇后之道不可忽视。

#### 一、非常婚姻 /069

守得住寂寞 .....	069
生得了皇子 .....	071
赢得到帝王 .....	074

<b>二、非凡女人 /077</b>	
政治强人 .....	077
祸国后妃 .....	080
薄命红颜 .....	083
<b>三、皇后之道 /085</b>	
稳居后台 .....	085
宁静后宫 .....	087
克制后族 .....	088
母仪天下 .....	090

## 第 3 章 古代的宰相之道

在君主专制时代，宰相掌丞天子，助理万机，是一个重要角色。但是，由于地位特殊，宰相往往又容易成为各种矛盾的焦点、帝王防范的重点和群臣嫉恨的目标，也是一个危险岗位。秦汉以后，中国有宰相名和行宰相权者可以数出三千多人，研究众多宰相后发现，西汉陈平的宰相之道很有代表性。

<b>一、陈平的宰相之路 /095</b>	
好学广交，成非常人 .....	095
辗转择主，显非常志 .....	096
南征北战，献非常谋 .....	097
非常时期，行非常权 .....	098
<b>二、陈平的宰相韬略 /100</b>	
大柔，阳顺吕后 .....	100
大智，退不争权 .....	101
大忠，灭吕安刘 .....	102





### 三、陈平的宰相特点 /104

时间不短 .....	104
作为不多 .....	105
作用不小 .....	106
影响不灭 .....	107

## 第4章 古代的将帅之道

唐朝名将郭子仪戎马一生，屡建奇功，以八十四岁高龄才告别沙场，寿终正寝，是古代中国为数不多的立不世之功、且能善终的功臣之一。唐朝史臣裴垍评价他“权倾天下而朝不忌，功盖一代而主不疑”。郭子仪的将帅之道到底有哪些与众不同？

### 一、危而不乱，力挽狂澜于既倒 /115

战乱造英雄 .....	115
危难见忠贞 .....	117
决胜显本色 .....	118

### 二、疑而不怨，忠心弥合君臣之隙 /120

逆来顺受 .....	120
自抑免疑 .....	121
贵上加亲 .....	122

### 三、忌而不仇，大度不计小人之过 /124

代人受过 .....	124
避让权臣 .....	125
大事化小 .....	126

**四、备而不战，威德足以屈人之兵 /127**

- |            |     |
|------------|-----|
| 威退吐蕃 ..... | 127 |
| 义走叛军 ..... | 128 |
| 恩散强敌 ..... | 129 |

**第 5 章 古代的治边之道**

班超是东汉的政治家、军事家和外交家，从假司马、军司马、将兵长史到西域都护、定远侯、射声校尉，历尽艰险，经略西域 31 年，平定大小五十余国，成功地将西域重新纳入中国版图，促进了西域的和平与发展，是一位功在千秋，但名不显赫的伟人，其治边之道发人深省，耐人寻味。

**一、向而往之 /133**

- |            |     |
|------------|-----|
| 局势迷离 ..... | 133 |
| 诸国暧昧 ..... | 136 |
| 朝廷动摇 ..... | 137 |

**二、威而镇之 /140**

- |            |     |
|------------|-----|
| 巧得鄯善 ..... | 140 |
| 威收于阗 ..... | 142 |
| 轻取疏勒 ..... | 143 |

**三、战而胜之 /145**

- |            |     |
|------------|-----|
| 把握命门 ..... | 145 |
| 敲山震虎 ..... | 147 |
| 肃清南道 ..... | 148 |

**四、宽而抚之 /150**

- |               |     |
|---------------|-----|
| 收复北道 .....    | 150 |
| 宽小过，总大纲 ..... | 151 |
| 区域自治 .....    | 153 |

**五、恩而结之 /155**

拯救之恩 .....	155
复国之恩 .....	156
不杀之恩 .....	157

**第6章 古代的督抚之道**

中国古代的行省制度，是元朝开始确立的。元朝以前的省一级建制，叫过郡，叫过州，也叫过路。总督、巡抚是清代封疆大吏的称谓，巡抚是一省长官，总督是统辖一省或数省的地方大员。从秦汉到元明清，不论哪个朝代，太守、刺史、巡抚、总督等地方长官，历来都是朝廷重臣。唐太宗李世民说：“朕居深宫之中，视听不能及远，所委者惟都督、刺史，此辈实治乱所系，尤须得人。”可见，督抚（代指太守、刺史、巡抚、总督等地方大员）在国家政治生活中具有十分重要的作用，督抚之道是古代政道的一个重要方面。

**一、忠君爱民 /161**

为君分忧 .....	161
与民兴利 .....	163
替国除弊 .....	165

**二、文韬武略 /168**

统筹全局之器 .....	168
驾驭变局之才 .....	171
收拾残局之力 .....	174

**三、安身定交 /178**

敬事上官 .....	178
善待左右 .....	180
广简贤能 .....	182

**四、恩威并重 /184**

怀之以仁 .....	184
律之以刑 .....	186
导之以礼 .....	187

**五、清正廉洁 /188**

不爱钱 .....	188
不枉法 .....	190
不谋私 .....	191

**第7章 古代的县官之道**

中国古代官吏分治，县丞以下公务人员通称胥吏，县官特指县令、县长、知县等县级长官。研究古代的政治，县官之道是个不可或缺的重要环节。

**一、千年根基 /197**

统治基础 .....	197
民众靠山 .....	198
社会纽带 .....	200

**二、七品命官 /201**

最小的官 .....	201
最难的官 .....	202
最亲民的官 .....	203

**三、县官之道 /205**

爱民如子 .....	205
公正廉明 .....	207
融通天理国法人情 .....	209
整合宗族保甲士绅 .....	210

## 第 8 章 古代的君臣之道

君臣关系是古代中国最核心的政治关系，是君主专制时代君臣双方最关心的问题。纵观中国古代历史上的君臣相处之道，有五条规律。

### 一、君尊臣卑 /217

神化帝王 .....	217
强化等级 .....	219
压抑群臣 .....	220

### 二、君明臣直 /222

明君能容直臣 .....	222
直臣不容于昏君 .....	224
君明臣才敢直 .....	226

### 三、君逸臣劳 /228

逸劳有术 .....	228
逸劳有序 .....	229
逸劳有度 .....	230

### 四、君臣一体 /232

同舟共济 .....	232
和谐是福 .....	233
猜忌生祸 .....	235

### 五、君使臣以礼，臣事君以忠 /236

以礼貌尊重之 .....	236
以礼制约束之 .....	238
以道义凝聚之 .....	239

## 第9章 古代的用人之道

人才是立国之本，用人是帝王的天职。通读二十四史，不难发现，大凡有为之主，总是雄才大略，求贤若渴，用人如器；许多昏庸之君，往往鸡肠鼠肚，自以为是，嫉贤妒能。研究古代的政治，用人之道是个重要课题。

### 一、唯才是举选人 /245

### 二、德才兼备取人 /248

### 三、因人所长用人 /251

### 四、不计小过容人 /253

### 五、用心栽培育人 /255

### 六、选人用人二戒三防 /259

戒求全责备 .....	259
戒嫉贤妒能 .....	261
防投己所好 .....	263
防党同伐异 .....	265
防离间挑拨 .....	268

\*\*\*\*\*

政道——一个公务员的读史心得



## 第一章

# 古代的帝王之道

帝王是古代中国的元首，也是国家的所有者和最高统治者。中国君主专制两千多年，皇帝共有四百多人，为后世所称颂者十来人。剔除古代成功帝王身上的封建糟粕、专制毒素和虚伪权术，总结其治国安邦的经验，集成帝王之道，确有可鉴赏之处。





## 一、宽仁豁达

宽仁豁达是成功帝王的共同性格。帝业往往是一个时代的伟业，尽管最终当皇帝的只有一个人，但支持皇帝成就帝业的却是方方面面、千千万万的人们。动员和整合这些支持者的，一是时代的需求，二是共同的目标、信念、利益，三是政治领袖超人的胆略、智慧、能力，宽仁豁达的性格也是一个不可或缺的基本要素。只有宽仁豁达者，才会具备爱人之心、容人之量、识人之明、驭人之道，才有可能统率群雄、经营天下。

### 宽者能得众，容得下人

历史上公认的雄才大略之主，像汉高祖刘邦、汉武帝刘彻、汉光武帝刘秀、唐高祖李渊、唐太宗李世民、宋太祖赵匡胤，无不具备博大的胸怀和广泛的社会基础。

刘邦出身平民，江湖气十足，是中国历史上的第一位成功皇帝，史书记载他“仁而爱人，喜施，意豁如也。常有大度，不事家人生产作业。及壮，试为吏，为泗水亭长，廷中吏无所不狹侮。好酒及