

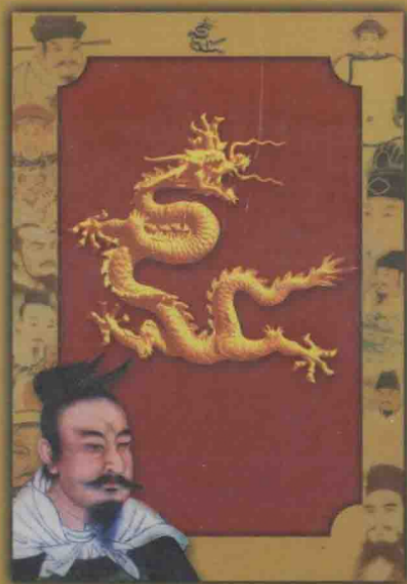


中华权谋

智慧总集

责任编辑：芳 芳 朱莽烈

封面设计：新悦翔图文



ISBN 7-204-06273-6



9 787204 062737 >

ISBN 7-204-06273-6/I · 1111

定价：980.00 元（全套十卷）

中华权谋 / 智慧总集 / 第八卷

立身之策

(上)

立身之首在于立心
欲为天下大事，须有容纳天下之心
若让别人看透了内心
天下之大，无立身之地也

——曾国藩



内蒙古人民出版社

前 言

中华文化源远流长、博大精深，饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩，是祖先留给我们的一笔丰厚遗产。

中国政治权谋，是中国古代政治制度与中国传统文化融合的产物，在中国漫长的封建社会进程中得到发展，逐步形成了独特的政治传统和官场文化。几千年来，诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬天下”的布衣之士，他们的政治权谋，治国平天下的宏伟抱负，都在博大的中华文明史上留下了深深的印记，总结这些千年秘而不宣之术，研究之、借鉴之是当代中国人无法回避的，因为这也是我们祖先留给我们遗产之一部分。当然，在封建社会君主专制、官本位的背景下形成的政治权谋必然精华与糟粕混杂，智慧与奸诈并存，我们相信读者有能力、有智慧去芜存菁，以史为鉴，充分汲取历代政治韬略精华和政治智慧，悉心研究政治稳定与开拓变革之间的关系，以期达到长治久安的目的。

中华民族又到了一个发展的关键时刻，何为关键时刻？时也、势也，时势造英雄，二十一世纪，中国必将是一个英雄倍出的世纪。

本书大部分史料均来源于《二十四史》、《资治通鉴》等著名史籍，并旁征博引，文字量十分庞大，疏漏之处实为难免，望读者斧正。

编 者

2002年4月18日

总结历代大小官员权谋智慧

权力非天生

审时度势 择主而从

获取权力的第一步

权力是一把双刃剑

官场最高原则：安全第一

官场没有对错，只有胜负

通鉴历朝各级官场政治权术



目 录

第一章 修身习德

——以德服人最具威力

- | | |
|-------------------|------------------|
| ○周公以德化天下 (1) | ○周公旦诫子勿骄人 (30) |
| ○诸葛亮“天威”降孟获 (4) | ○顺乎自然之道 (31) |
| ○亡国之君的身后荣华事 (6) | ○夫子之道，忠恕而已矣 (32) |
| ○宰相肚里能撑船 (8) | ○修身立德，治世之本 (33) |
| ○继父遗志 终成名臣 (10) | ○轻重荣辱，惟义与否 (35) |
| ○深得民心的司马光 (13) | ○宋就以德报怨 (37) |
| ○王翱“五德”俱备 (16) | ○晏平仲不弃老妻 (38) |
| ○平淡对毁誉 (19) | ○叔敖母勉子立德 (39) |
| ○言行相诡，不祥莫大 (20) | ○吴起与士卒共甘苦 (40) |
| ○非知之艰，行之惟艰 (21) | ○孟母三迁 (41) |
| ○君子当自强不息 (22) | ○田稷母教子洁行 (43) |
| ○自爱方能自尊 (23) | ○魏文侯冒雨期猎 (43) |
| ○君子责己重以周 (24) | ○季布一诺千金 (44) |
| ○射不中不求之鹄而修之己 (25) | ○韩信甘受胯下之辱 (45) |
| ○君子不贰过 (26) | ○王尊牧羊不废读书 (46) |
| ○克制小过独难 (27) | ○桃李不言，下自成蹊 (47) |
| ○慎独为人德之方 (29) | ○翟方进勤苦向学 (49) |
| | ○扬雄洁身守清操 (50) |



- 相如伉俪偕白首 (52)
- 王章妻激夫励志 (53)
- 马援穷且益坚 (54)
- 宋弘不弃患难之妻 (55)
- 王霸妻劝夫修行 (56)
- 举案齐眉 (57)
- 羊子妻勉夫立志 (58)
- 赵苞母一死全子节 (59)
- 中矩子洗心革面报继母 (60)
- 班超以德化人 (61)
- “耻一物之不知，有事之无范” (62)
- 邴原戒酒读经 (63)
- 任延履正奉公 (64)
- 疾风知劲草 (65)
- 朱晖不负友托 (67)
- 张辽闻过不计前嫌 (68)
- 太史慈一心许知己 (68)
- 蒋琬好恶存道 (70)
- 管宁割席 (71)
- 许允妻说德难新郎 (72)
- 诸葛亮心战为上 (73)
- 周处改过成大器 (74)
- 祖逖闻鸡起舞，志复中原 (76)
- 皇甫谧迎送不降志 (77)
- 李士谦乐善好施 (78)
- 孟信信誉至上 (80)
- 廉范不忘知己恩 (81)
- 高骈捐身报社稷 (81)
- 屈突通忍私全义 (83)
- 李光颜勇而知义 (84)
- 唐太宗戒前车之鉴 (85)
- 柳宗元代友贬官 (86)
- 寇准闻过则喜 (88)
- 范仲淹雅释前憾 (89)

第二章 养精蓄锐

——远离世事纷扰，积蓄力量，等待时机。

- “竹林七贤”的时代背景 (91)
- 自由旷达，明哲独行 (93)
- 置身尘世超于尘世 (94)
- 不说人是非，不评人世事 (96)
- 酒洗胸中怨 (97)
- 一醉解千愁 (98)
- 批判伪君子 (100)



第三章 以身许国

——忠义立身的儒家传统

- 隋朝谁最忠贞 (102)
- 以忠贞为典范 (103)
- 国土遇我，国土报之 (103)
- 尧君素：岁寒松柏 (104)
- 吴起殉法 (104)
- 商鞅遭车裂 (106)
- 出师未捷身先死 (107)
- 范仲淹三贬而不悔 (112)
- 秋瑾献身革命 (115)
- 光绪变法 (119)
- 谭嗣同喋血 (121)
- 马革裹尸还 (123)
- 著策扶汉室 (124)
- 赵苞舍孝全忠 (127)
- 忠勇平叛乱 (128)
- 虞悝举家为国尽忠 (130)
- 浴血沙场 满门殉国 (132)
- 满门皆精忠 (135)
- “坚贞一志”颜真卿 (137)
- 九死一生 不辱使节 (138)
- 拘留廿一载 使燕不屈节 (141)
- 抗辽先锋杨延昭 (142)
- 纵火自焚求忠烈 (144)
- 舍弃一身媚骨 留得满腔豪情 (146)
- 人生自古谁无死 留取丹心照汗青 (147)
- 视死如归史可法 (151)
- 孤胆英雄厮养卒 (153)
- 赵云一身是胆 (154)
- 忠勇可嘉颜杲卿 (155)
- 义胆云天李彦思 (157)
- 死亦为鬼雄 (158)
- 杨继业绝食全义 (159)
- “宁作赵氏鬼，不为他邦臣” (162)
- 一腔热血为国抛洒 (164)
- 广陵散 (167)
- 不为五斗米折腰 (168)
- 羊侃舍子取义 (169)
- 不顾身命的北齐忠臣 (171)
- 朱昭舍身战西夏 (172)
- 为国流尽最后一滴血 (174)
- 晁错为国远虑 (176)
- 贤相姚崇 (178)



- “竭节至公”的李大亮 (182)
- 忠职敢谏的魏裔介 (184)
- “元和治民第一” (186)
- 为政不可怠 (188)
- 在其位，明其政 (189)
- 水利专家王景 (191)
- 理财有方的夏原吉 (193)
- “包拯再世”——张淳 (195)
- 屈原变革遭放逐 (196)
- 魏孝文帝大义灭亲 (199)
- 光绪被囚瀛台 (201)
- “死得其所，快哉快哉” (202)
- 叔孙豹临难不苟 (204)
- 勾践苦心复国 (205)
- 荆轲刺秦王 (207)
- 蔺相如完璧归赵 (210)
- 陆逊忍辱负重败蜀兵 (213)
- 以身许国中流击楫 (216)
- 毛德祖与城并命 (220)
- 深璞守城让功 (223)
- 韦粲满门殉国 (226)
- 源子雍父子忠心 (229)
- 苏辙抗敌殉难 (230)
- 朱昭与城池共存亡 (233)
- 李纲精忠保汴梁 (235)
- 宗泽以身许国 (238)
- 张浚矢志不渝复中原 (241)
- 洪皓使金忠贞不屈 (244)
- 岳飞精忠报国 (246)
- 方信孺出使不顾生死 (249)
- 秦钜以死报国 (251)
- 侯小叔抗战死国 (252)
- 陆秀夫蹈海不辱国 (254)
- 张世杰保宋死不移 (255)
- 赵良弼不辱使命 (258)
- 章敞出使拒厚礼 (259)
- 于谦孤忠大节 (261)
- 戚继光奋勇平倭寇 (263)
- 史可法视死如归 (267)

第四章 高风亮节

——身居高位人的品行往往倍受瞩目

- 何谓大丈夫 (270)
- 齐太史冒死直书 (272)
- 饿死不吃嗟来之食 (271)
- 申屠嘉严毅守节 (273)



- 苏武牧羊 (274)
- “国之司直”盖宽饶 (278)
- 肖望之折而不挠 (280)
- 王公仲刚直严毅 (282)
- 李巨游持志不屈 (284)
- 杨震宁死不辱 (285)
- 杜乔对死处之泰然 (287)
- 辛毗刚亮公直 (288)
- 嵇康居贫志不谄 (289)
- 辛伯力履危亡而不顾 (290)
- 段匹磾死不叛晋 (291)
- 不为五斗米折腰 (293)
- 于什门使燕不屈节 (294)
- 张嵯宁死不降 (296)
- 元景皓威武不能屈 (298)
- 夏侯端九死一生不辱大唐旌节 (298)
- 颜真卿死而不挠 (301)
- 卢奕怒斥安禄山 (302)
- 张巡死守睢阳 (304)
- 段秀实誓死不从贼 (308)
- 孙揆骂敌遭杀 (310)
- 寇准刚正不阿 (311)
- 李彦思有忠义之气 (315)
- 李若水正气浩然 (316)
- 杨业绝粒报国 (317)
- 徐徽言誓死不屈 (320)
- 李芾死尽忠节 (323)
- 文天祥浩然正气垂青史 (325)
- 杨邦乂誓死不降 (329)
- 密佑宁为斗者死 (330)
- 誓死不作降将军 (332)
- 时穷节乃见 (336)
- 于谦满腔清白 (340)



第一章 修身习德

——以德服人最具威力

威不足则丧权柄，德不足则失人心。自古治政者，威德并用。若不得其道，徒多其威，则民不服。

故得人心者，以其德也；树其威者，以其能也。

周公以德化天下

周公旦是周武王姬发的弟弟。周文王在世的时候，姬发特别孝顺，笃厚仁慈，与其他几个兄弟不同。后来周武王即位，旦就成为武王的辅佐大臣，军国大事许多都是他负责策划安排的。人称他为周公。

周武王九年，周起兵讨伐纣王，周公陪武王到盟津与天下诸侯会师，又进驻牧野（今河南淇县）与纣王军队作最后的大决战。周公替武王起草《牧誓》，谴责纣王罪恶，宣称代天行罚，鼓励将士斗志。誓师以后，周军以少胜多，一举击溃纣王的七十万大军，攻入殷都，纣王自焚身死。

周灭商后，周武王大封功臣和同姓亲戚。周公旦被封在曲阜一带，称为鲁公。但是，周公没有离京就国，而是继续留在京城辅佐武王。

第二年，天下尚未安定，周武王却得了重病，群臣非常惊慌。姜太公和召公建议去文王庙占卜，以问吉凶。周公旦说：“不要让这事惊恐了先王的神灵，我自有打算。”周人一向迷信鬼神，他们认为人的生死是由鬼神决定的，周公决定恳求鬼神，让



自己代武王去死。他命人设立祭坛，自己北面而立，恭恭敬敬地捧着献神用的璧和圭，向周的三位先王太王、王季和文王祝告。

周公的祝辞是这样说的：“先王的神灵啊，你们的长孙姬发积劳成疾。如果上天有意让你们保护自己的子孙，请让我姬旦去代姬发而死吧！我为人乖巧，多才多艺，最适合事奉鬼神。姬发不如我多才多艺，不会事奉鬼神，但是，他受命于天，肩负重任，能使周族子孙安定地生活在世上，四方百姓没有不敬畏他的。恳请神灵不要让我们失去上天赐给我们的国运宝命，这样你们神灵也永远有受祀的宗庙可依。现在我将占卜一次，如果答应我的请求，我就把祭品献给你们，自己回去等死。如果不答应我，我将把璧和圭藏起来不给你们。”

祝告完毕，周公命人在三王神坛前起卜，卜的结果都是吉，查看占兆书所载，也都是吉。周公大喜，入宫向武王祝贺说：“我王不会有灾祸了。我刚得到三王的启示，你是周命运所系，必保安康。神灵已被我诚心的祈祷感动了。”周公将祝辞文册藏在柜中，外面用金条封固，并告诫看守者不准泄露。第二天，武王的病真的开始好转。

周成王即位时还是个包在襁褓中的婴儿。周公怕天下人得知武王驾崩而谋反，便代成王摄政。周公的行为引起诸兄弟的猜忌。以管叔为首的一批人散布流言说：“周公将要篡夺成王天子之位。”周公得知后，对太公望和召公奭表白说：“我之所以不避嫌疑代成王摄行政事，完全是因为怕天下叛周，落到无法向先王神灵交待的地步。先王们好不容易创下的事业，如今略显气象，可惜武王早逝，成王年幼，为了完成周的大业，我不得不挑起这付重担。”于是，他不顾流言，仍然留在京师辅佐成王。

后来，成王长大，能亲自临朝听政了，周公便将国政交还给成王，自己退回臣子行列，面北而立，态度恭敬，谨慎小心地伺候天子。



成王小时候也得过一次重病，周公剪下自己的指甲，扔到河里祝告神灵说：“我王年少不懂事，违犯神命使神发怒的是我姬旦，请惩罚我，不要加祸于王。”祷告完毕，祝辞文册也被藏入内府，成王病便好了。等到成王亲政后，有人向成王进谗言，诬陷周公。周公无法为自己辩白，只好跑到楚国。成王还以为周公心虚出逃。后来，成王查看内府，发现周公当年祝告河神，为自己祛病消灾的文书，大为感动，哭着将周公请回朝廷。

周公回朝后，不忘对成王加强教育，他怕成王年轻气盛，忘了创业的艰苦，就作了《毋逸》，劝导成王戒骄戒躁，不要放纵自己的欲望。又作《多士》要成王勤政爱民，广招贤士，使国家太平强盛。周公有丰富的治国经验，他亲自修订官制，作《周官》，保证政府各级部门职掌分明，井然有序。又作《立政》，阐述治国行政的基本法则，以便百姓，百姓都非常高兴。

周公为国为民鞠躬尽瘁，终于病倒。临死前他对成王说：“请把我埋葬在成周（今河南洛阳东），以表明我不敢离开成王。”周公死后，成王也很谦让。他将周公葬在毕原（今陕西咸阳北），随文王墓葬，以表明他不敢将周公作为他的臣下。

周公死后，秋收前暴风雷雨大作，庄稼都吹倒了，大树也被连根拔起。朝廷内外大恐。周成王和大臣们穿上朝服，恭恭敬敬地到内府去查看以前的祝祷祭辞，看看到底是什么事情触怒了神。当他们打开当年周公亲手封缄的金滕书，发现周公自愿代武王去死的册书，都惊呆了。大家找来当年曾跟从周公请命的史百执事，史百执事说：“是有这件事，那时候周公命令我不准说出去。”周成王哭了，眼泪夺眶而出。他想起周公像慈父一样看顾他，教导他，想起周公为国为民日夜操劳，想起自己多次被人挑唆而怀疑周公，悔恨交加。他泣不成声地说：“不用再问卜了，事情已经很清楚。以前周公勤劳王室，而我年幼无知。如今上天动威来彰显周公的大德。我应该亲自去迎拜周公的神位，行国



家先祖配食之礼也不为过啊!”于是，成王为周公行郊天之礼，天又下起雨，但刮的是反方向之风，倒伏的庄稼尽数扶起。这一年虽受大灾却五谷丰登。从此，周天子命令鲁国可以用天子的礼乐祭祀祖先，以褒扬周公的恩德。

诸葛亮“天威”降孟获

南中地区（今云南、贵州及四川的西南部）自古以来就是少数民族聚居区，史称“南中在昔盖夷越之地”。由于历任官吏更多贪残暴虐，“居官者皆富及累世”，故此夷人不断起来反抗。由于地处偏远，征讨甚难，因此在东汉灵帝熹平五年（176），益州郡的夷人反叛时，“朝议以为郡在边远，蛮夷喜叛，劳师远役，不如弃之”。后来，依靠征发板楯蛮，才平定了夷人的反叛。

刘备于东汉献帝建安十九年（214）占领益州（治成都，与前述益州郡不同）后，派邓方为朱提（今云南昭通，东汉时为犍为属国治所，刘备改犍为属国为朱提郡）太守，雍降都督，治南昌（今云南镇雄），主管南中事务。邓方“轻财果毅，夷汉敬其威信”。邓方去世后，李恢继任 康降都督，改治平夷（今贵州毕节）县，在一段时间内尚能维持稳定。但章武二年（222）刘备伐吴失败后，越嵩叟帅高定元（高定元，一作高定）“恩信著于南土”的益州郡大姓雍闿牂牁郡太守朱褒等先后聚众反叛。

诸葛亮在隆中对策中就曾提到“西和诸戎，南抚夷越”的和抚方针，在入蜀后也一直奉行这一政策，甚至达到姑息的程度。诸葛亮首先处理好与东吴的关系，派邓芝入吴见孙权，恢复起因吕蒙袭取荆州与刘备伐吴而中断的联盟关系。然后，将朝中事务妥善安置后，诸葛亮于后主建兴三年（225）春亲自率军南征。

大军出征时，朝中文武官员都去送行，其中丞相参军马谡一直送了数十里。诸葛亮说：“虽共谋之历年，今可更惠良规。”马



谡就将心中想好的策略讲出来：

南中恃其险远，不服久矣，虽今日破之，明日复反耳。今公方倾国北伐，以事强贼。彼知官势内虚，其叛亦速。若殄尽遗类以除后患，既非仁者之情，且又不可仓卒也。夫用兵之道，攻心为上，攻城为下，心战为上，兵战为下，愿公服其心而已。

诸葛亮对马谡的话十分赞同，就以“攻心为上”作为平定南中的基本策略。

叟师高定元在旄牛（今四川汉源）、定笮（zuó音昨，今四川盐源）、卑水（今四川昭觉）一线布防，“多为垒守”，并四处召集援兵。诸葛亮率军抵达卑水后，据险而守，想等高定元的兵众集合后，一战击破。雍闿率军来援后，与高定元发生矛盾，被高定元属下的部曲杀死，南中大姓孟获取代雍闿成为叛军首领。诸葛亮知道叛军内部不稳，挥军进击，一举击败叛军，并杀死高定元。孟获率余众逃回益州郡，诸葛亮于五月渡过泸水（今金沙江），深入追讨。他听说孟获在当地很有威信，为夷、汉百姓所服从，就下令一定要活捉孟获。

在战斗中抓住孟获后，诸葛亮让他参观自己的军营，并观看士兵演练战阵，问他说：“此军何如？”孟获回答说：“向者不知虚实，故败。今蒙赐观看营阵，若只如此，即定易胜耳。”诸葛亮为了使孟获能真正口服心服，就放他回去，聚集徒众再战。“凡七虏七赦，（孟）获等心服，夷汉亦思反善”。诸葛亮还放孟获回去，孟获自己留下不走了，说：“公，天威也，南人不复反矣。”

尽管后世有许多人对诸葛亮七擒七纵孟获的真实性提出过怀疑，但诸葛亮采用“攻心为上”的策略，确实收到了极大的效果，“自是终（诸葛）亮之世，夷不复反”。以后，南中地区虽然还时常有些小的反抗，但一直到蜀汉政权灭亡，一直未再发生大



的叛乱，为诸葛亮及姜维的北伐提供了稳定的后方以及大量的人力与物资。

与汉代以镇压为主的方式相比，诸葛亮在平定南中时所采取的“不以力制，而取其心服”的策略，有着明显的进步性。因此，诸葛亮受到南中地区少数民族的爱戴与怀念，并在此基础上产生了许多有利于民族团结的传说，一直流传到今天。

亡国之君的身后荣华事

明思宗崇祯十七年（1644）三月十九日，农民起义军攻占了北京城，崇祯帝在满朝文武均已如鸟兽散的情况下，令皇后自杀，随携太监王承恩来到万岁山（今景山），君臣对缢于新修的寿皇亭旁的树下。崇祯帝尸体以发覆面，左足靴子脱落，衣襟上写有：“朕凉德藐躬，上干天咎，致逆贼直逼京师，皆诸臣误朕。朕死无面目见祖宗，自去冠冕，以发覆面。”崇祯帝死到临头，也不愿承认亡国的真实原因，而将实际罪责都推到群臣头上去了。

本来，像崇祯帝这样一个亡国之君，在历史上并无值得称道之处，但明末农民军和清朝的摄政王、皇帝，为什么先后给予礼葬和褒奖呢？原来，他们是利用这具政治僵尸为自己的建国大业服务。

农民军进入北京后，李自成下令搜查崇祯帝。三月二十二日，终于找到了帝、后僵硬的尸体，次日将他们的柳木尸棺移出宫禁，停在东华门示众，以庆贺农民军推翻明朝的胜利。

但由于李自成在长期的封建思想的影响之下，形成了一种只反对官僚、地主，不反对或不激烈反对皇帝的思想，很快地接受了明朝百官的意见，改用帝礼祭葬崇祯帝：将柳木棺换上朱漆棺，加帝后冠服，改田贵妃墓为崇祯陵墓。他还派起义军天祐阁



大学士牛金星致祭，并装殓了太监王承恩。工七日，农民军将帝后棺材运到了昌平县，四月初四日入陵安葬。从此，明朝十二陵附近又加上一陵，即现在的明十三陵。农民军尽管很草率地安葬了崇祯帝，但在一定的程度上毕竟是按帝礼入葬的，这对当时分化瓦解未投降的明朝官吏和地主阶级来说，仍不失为一种措施。

五月初二日，清摄政王多尔衮在击败李自成农民军、进占北京后，立即给明朝官员、耆老、兵民下了一道旨令：“流贼李自成原系故明百姓，纠集丑类，逼陷京城，弑主暴尸，括取诸王、公主、驸马、官民财货，酷刑肆虐，诚天人共愤，法不容诛！”。清廷对比，“深用悯伤”，命令官民人等自初六日起，“为崇祯帝服丧三日，以展輿情。”接着，多尔衮又指派降清的明朝官吏曹溶、朱朗荣等人，在服丧期间到崇祯帝陵墓前祭奠三日，又任命明左庶子李明睿为礼部左侍郎，负责为崇祯帝拟谥号。不久，清廷正式宣布，崇祯帝谥号为端皇帝，庙号为怀宗。这显然是告诉明朝官民：清朝并非与明朝争天下；而是与“流贼”（农民军）争天下；“流贼”灭了明朝，清朝起而替崇祯帝和明朝官民复仇。从而把自己打扮成明朝官民的救星。果然，在为崇祯帝服丧和祭奠期间，北京城内许多明官吏、地主豪绅初感动得流下了眼泪，一些逃避在外的官僚、地主也嗅到了崇祯墓前设祭时散发出来的气味，纷纷从隐匿之处窜出，到清廷投职报名，表示效忠清朝统治者，进一步扩大了清朝统治的政治基础，在一定程度上起到了缓和民族矛盾的作用。

清世祖定鼎北京，特别是在他亲政后，为了向全国臣民表示自己刻意求治，鼓励他们勤于政事，大肆赞扬崇祯帝“励精图治”，追谥为庄烈愍皇帝，并下谕旨为崇祯帝陵前立碑：“朕念故明崇祯帝，尚为孜孜求治之主，只以任用非人，卒致寇乱，身殉社稷，若不亟为阐扬，恐千载之下，竟与失德亡国者同类并观。朕用是特制碑文一道，以昭悯恻之意。”他命令工部“遵谕勒碑，