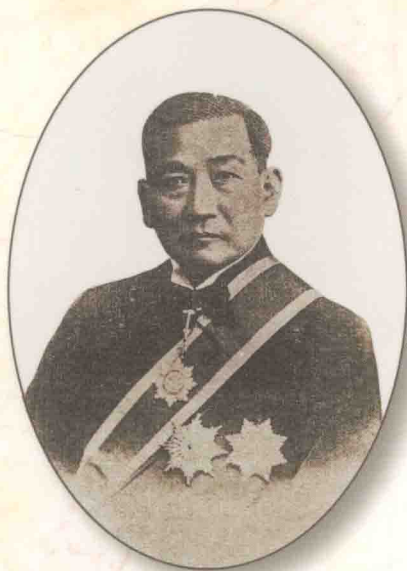




近现代爱国慈善家

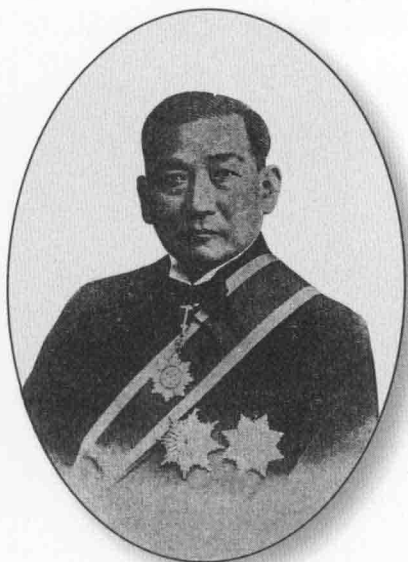
徐乾麟

徐晨阳◎著

 上海社会科学院出版社

014058042

K825. 38  
385



近现代爱国慈善家

徐乾麟



徐晨阳◎著



北航

C1745666

上海社会科学院出版社

K825. 38  
385



北航

C1745666

### 图书在版编目(CIP)数据

近现代爱国慈善家徐乾麟/徐晨阳著. —上海:

上海社会科学院出版社, 2014

ISBN 978-7-5520-0615-5

I. ①近… II. ①徐… III. ①徐乾麟(1863~1952)  
—传记 IV. ①K828.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 111966 号

### 近现代爱国慈善家徐乾麟

著 者: 徐晨阳

责任编辑: 沈 洁

封面设计: 闵 敏

出版发行: 上海社会科学院出版社

上海淮海中路 622 弄 7 号 电话 63875741 邮编 200020

<http://www.sassp.org.cn> E-mail: sassp@sass.org.cn

照 排: 南京展望文化发展有限公司

印 刷: 上海商务联西印刷有限公司

开 本: 787×1092 毫米 1/16 开

印 张: 15.5

插 页: 2

字 数: 160 千字

版 次: 2014 年 7 月第 1 版 2014 年 7 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5520-0615-5/K · 243

定价: 39.80 元

版权所有 翻印必究

## 前 言

今天,从幼童到耆老,节省一分钱,献出一份爱。为了救济遭受地震、水旱火等灾害的灾区人民,为了给身患绝症儿童的生命之灯续一点油,为了给贫困学生一片汲取知识的天空,越来越多的人加入到行善者的行列,人们不仅做善事,而且唤醒公共精神和社会责任感,感召爱,传递爱。与此相应,也有越来越多的人加入到办善者的行列。那么,应该怎么做才能不靡费善款?怎么做才能对得起那一份份的爱心?怎么做才能不失去社会公信力?早在近一个世纪前,徐乾麟就已经总结出要真实诚意、要持久无怠、要收支分明、要言行符合、要散放得宜、要事必躬亲、要赏罚分明、要进出合度、要详细征信、要逐月造册的“十要”,和忌徒托空言、忌任用私人、忌妄事扩大、忌滥分捐册、忌贪贱购买、忌转辗募捐、忌故事张扬、忌堆米积粟、忌移挪借用、忌收支无度的“十忌”以及其他。

今天,国家日益开放,人们在更加广阔的空间发展自

己,把生活基础建立在世界的各个角落,每个人有各自不同的生活轨迹,在这样的情况下,怎样才能建立起对本民族文化的认同感?怎样才能出淤泥而不染?在近一个世纪之前,徐乾麟对生长在大城市上海的子孙们即提出:“谨奉祖考妣遗训,谆谆相诫,勗汝等勿夺范围,克承祖业。略俟优裕,即望相率归里,守其田庐,兢兢为业,世承勿替,我之愿也。”

徐乾麟(1863~1952年)名懋,号升堂,族名源章,别署健芦老人,是我国近现代著名的慈善家和沪上知名的社会活动家、爱国者。他生前享有很高的名望,历任中国救济妇孺会会长、中国济生会会长、中国道德总会会长、中国崇德会会长、河南义赈会会长、京直奉义赈会会长、慈善救济会会长、上海乐善会会长、闸北地方自治筹备会主席、闸北救火联合会会长、闸北二段救火会会长、上海模范工厂游民工厂总经理、上海总商会商品陈列所所长、南京路商界联合会会长、浦东医院院长、上海总商会董事、上海洋货商业公会总董、华洋义赈会会董、沪北商团公会会董、浙绍公所董事、绍兴七邑同乡会董事、闸北慈善团董事、慈善团体联合会董事、上海尊圣善会董事、普善山庄董事、江南银行董事等职,被地方乡邦社会奉为先导。

顺着笔者的思路,读者可以先纵向地观察他的一生以勾勒出一个整体形象,然后通过横向地研读他的几个方面,了解他做过什么、为什么去做以及他具有的人道主义、民族主义、爱国精神,从他的为民、务实、清廉、不懈的事迹中得到启迪与激励。

# 目录

|    |                                    |
|----|------------------------------------|
| 1  | <b>第一章 从加冠之年到耄耋之年,徐乾麟慈善公益 60 年</b> |
| 1  | 一、少年离乡赴沪学徒,加冠年始办理赈灾                |
| 4  | 二、而立年起营谋筹划,慈善公益重于经商                |
| 13 | 三、知天命年功绩昭然,多次荣获嘉禾勋章                |
| 20 | 四、耄耋年依然频奔走,办慈善公益一周甲                |
| 29 | <b>第二章 从闸北自治到创国产品牌,徐乾麟的民族主义</b>    |
| 29 | 一、恢复闸北地方自治,实现商办闸北水电                |
| 41 | 二、打造双十国产品牌,振兴中华民族工业                |
| 49 | 三、设置永久国货商场,促进本国商品发展                |
| 53 | 四、引领南京路商联会,沟通华商公共租界                |
| 62 | <b>第三章 从救济妇孺到施粥给药,徐乾麟的人道主义</b>     |
| 62 | 一、创中国救济妇孺会,救济被拐迷途妇孺                |
| 82 | 二、创上海中国济生会,救役济生设置医院                |
| 88 | 三、创立中国道德总会,施粥给药救济流离                |
| 92 | 四、创办江湾游民工厂,游民习艺谋生自立                |

|     |                                        |
|-----|----------------------------------------|
| 106 | <b>第四章 从故乡浙省到邻国日本,徐乾麟的赈灾活动</b>         |
| 106 | 一、初涉时期任招待员,追随前辈辛勤奔走                    |
| 108 | 二、成熟时期发起筹划,受二督军敦请办赈                    |
| 115 | 三、鼎盛时期联合行动,济震灾为日本感念                    |
| 126 | 四、衰退时期多样筹款,艰难赈济兵祸子遗                    |
| 136 | <b>第五章 从“九·一八”事变到“八·一三”抗战,徐乾麟的立场表现</b> |
| 136 | 一、拯救东北逃难难民,散放衣被鞋袜药粮                    |
| 145 | 二、招待诸义勇军将领,给养资遣抵沪伤兵                    |
| 148 | 三、发起纪念抗日英雄,拒绝任伪政府高官                    |
| 154 | 四、寒冬施粥贫困灾黎,十倍努力赈品募集                    |
| 164 | <b>第六章 将以往事迹作过后探讨,徐乾麟的办善经验</b>         |
| 164 | 一、收支分明事必躬亲,办慈善公益之“十要”                  |
| 169 | 二、募得一文一波三折,办慈善公益之“十难”                  |
| 174 | 三、散放不周施诊不平,办慈善公益之“十虑”                  |
| 179 | 四、任用私人移挪借用,办慈善公益之“十忌”                  |
| 183 | <b>第七章 从思想理念到行为方式,对徐乾麟研究的提示</b>        |
| 183 | 一、笃信佛理侠骨热肠,徐乾麟的慈善动因                    |
| 189 | 二、泥土白脱守旧创新,徐乾麟的行为方式                    |

|     |                     |
|-----|---------------------|
| 192 | 三、热心教育严格家风,徐乾麟的几个侧面 |
| 209 | 四、依据史实聚焦精神,徐乾麟研究的倡导 |
| 215 | 附录 1 《自省录》(摘选)      |
| 225 | 附录 2 诗词摘选           |
| 236 | 主要参考资料              |
| 239 | 后记                  |

## 第一章 从加冠之年到耄耋之年， 徐乾麟慈善公益 60 年

### 一、少年离乡赴沪学徒， 加冠年始办理赈灾

1887 年春天，在上海生活的徐乾麟返乡省亲，遇到了水灾。

他的家乡在今浙江省余姚市的郑巷镇剑山乡徐巷村。余姚原属于旧绍兴府，河流纵横交错，是个水乡泽国。余姚人在远古时期创造了河姆渡文化，在中国乃至世界最早开始稻作；近代，多数人童而习业，壮而远游，用自己的智慧和能力在他邦谋求发展。据年谱记载，<sup>①</sup>在徐乾麟 13 虚岁的某一天，父亲对他说：“我家世代从事农商，现在你已经 13

---

<sup>①</sup> 施流编：《徐乾麟先生年谱》，《徐乾麟先生言行录》，百宋印刷局 1941 年版。

岁了,将来终归要停止学习,还不如早日到店家学习经商。要知道士者求功名、商者立事业,都必须早学早成。”母亲舍不得,父亲说:“男儿志在四方,不要过度溺爱,耽误他的终身。”徐乾麟本人高兴地表示愿意去城市学习经商,于是,第二年的农历二月,他即奔赴上海。

徐乾麟欣然前往,还有一个原因,那就是他在家中的“次子”排行。按照当地的习俗,长子必须在家守业,次子及以下则可以自由择业。中国农耕社会的这种风俗传到周边国家,在今天城市化、机械化高度发展的日本,依然有很多这样的家庭。正是这样的习俗,为徐乾麟提供了人生的很多机遇,引导他进入了一片新的天地,成就了日后的他。

到上海后,徐乾麟在源兴祥洋酒食物店学徒。他每月书写一封家信,每年请一次假返乡。

水乡泽国有交通便捷的特点,同时,又有水灾频发的弊端。徐乾麟此次返乡正值梅雨季节,家乡大水成灾。他在当地集殷富筹办急赈,逗留了10多天,等到赈务大致已有头绪,托付当地诚恳厚道的人主持此事,才返回上海。这不是他第一次参加慈善公益活动,但却是第一次留下了文字记录。

男子20岁成年,古人用行加冠礼的形式来表示(因此叫加冠年),徐乾麟则开始了在工作之余从事慈善公益,用行动来告知世人。因为他从小看着家中大人做善事,并且得到“夫人于事业之外,苟有余晷,即当以慈善为念,第我家非有余者,能力之所逮,为人呼援亦可掬我之诚,而尽力于贫困,则正心诚意即可于此得之耳”<sup>①</sup>的庭训。即男人在事

<sup>①</sup> 徐乾麟:《自序》,《徐乾麟先生言行录》,百宋印刷局1941年版。



图 1-1 蔡春芳写意、施守坚题眉《乾麟先生故乡风景图》，作于 1940 年左右（引自《徐乾麟先生言行录》）

业之外,有空余时间的话,就应该考虑慈善,但我家不富余,力所能及,为人呼援,也可以表达自己的诚意,正心诚意去做,就可以为贫困尽力。

据说徐乾麟7虚岁那年,父亲在乡里办一善举,劝募备苦,回家后告诉家人并痛骂为富不仁,他在一旁当即便说:“他不肯施舍,我家可以施舍呀。”说明其早就有慷慨之心,只待成年后付诸行动。

他21岁任上海浦东洋栈副栈长,因性好慈善,追随前辈不辞辛劳,不出几年,已经在上海闻名。以后兼任英、德、美商各洋行(比如瑞华洋行、瑞华纸烟公司、谋得利洋行<sup>①</sup>)的华方经理,并开设大声唱机行,与人创办兴华贸易公司<sup>②</sup>等,事业日广,但筹划营谋慈善公益重于经商。他一生惠及地方、社会、乡邦,推而至各省以及邻国日本。

## 二、而立年起营谋筹划, 慈善公益重于经商

1893年农历五月,母亲来信说家乡的一座桥年久失修,倒塌在顷刻,命令他回乡察视。并且说这座桥需要重建,而本乡殷富极少,筹募为难。徐乾麟接到家里的谕旨后,立即在上海向富商巨子辗转劝捐,3个月完成募集。他给姓侯的乡人去信,嘱咐对方雇工论价务求实际。

---

<sup>①②</sup> 林吕兼主编:《浙江民国人物大辞典》,浙江大学出版社2013年版,第527页。

坍桥捐款已募有成数。尚能有余，拟将东首道路同时开工。望即唤石匠估价开单。余深知兄是老成人，估工勘料切莫粗心。估来价单须要有三家石铺比较。要晓得募捐之难、督工非易。凡办公益事宜大众可以指摘，营私舞弊，众目昭彰。兄须慎之。开工之日，余当回里一视。惟一切工程仍须由兄主持。相晤非遥，速请进行。

八月廿四日

徐乾麟：《随手短札》，施流编：《徐乾麟先生言行录》

当崭新的桥梁架起来时，乡亲们拟请徐乾麟立碑题字以作纪念，母亲听说后大为不然：凡作善事切勿居功，我家又没捐多少，只是出了点力而已，怎能夺取别人的美名欺人呢？年谱中有这样一段记载：母亲知道自己活在世上的日子已不多，在某夜召家人齐集于榻前，慷慨地说：“我自从到你们家就知道非席丰履厚之门，因此，事必躬亲，行必俭朴，你们的父亲忠厚仁慈，我辅佐他向善门做去，虽然没有大功，自己思量着还可以补过。”<sup>①</sup>从中可以看出母亲有较好的成长环境，在娘家受过良好的家庭教育。当然，这里所说的“非席丰履厚之门”以及前面提到的“我家非有余者”，并不意味着徐家就多么贫穷，只是相对而言。徐乾麟性格中侠义、热情、好学、向上等特征可以从他出生的这个家庭中追溯到源头。

<sup>①</sup> 施流编：《徐乾麟先生年谱》，《徐乾麟先生言行录》，百宋印刷局 1941 年版。

母亲陆氏为同乡儒宿则云先生的女儿,娴女工,识诗文,兼善治小儿病。她对徐乾麟人生观的形成产生了很大的影响。比如她“思着忙碌苦,束手便知足。想到饥寒苦,穿吃便知足。逢着疾病苦,强健便知足。得到烦恼苦,安居便知足。遭到危难苦,平安便知足。忖着死来苦,活着便知足”、“不必白米满仓屋,不必堆金又积玉,自然做人自然福,何须终日把眉蹙”<sup>①</sup>的观点,影响到徐乾麟在生活上低标准、常知足;又如她“莫作半点私,终无人不知。莫用半分术,终无人不识。莫谓自己巧,有人也深晓。莫当自己智,有人也识势”的思想,影响到徐乾麟诚实做人,正心诚意做事等。

1895年,因家乡遭旱灾,河田尽涸,徐乾麟奔走呼援,联名呈请官方,恳请减漕,结果没有获准。1896年,家乡办理冬赈,他在上海募得衣米,悉数运到家乡,实地发给。1902年,徐乾麟成为中国红十字会会员,极尽应有的义务。

1906年,华洋义赈会在上海成立,<sup>②</sup>徐乾麟被聘为会董,他每次会议必定出席,不敢落后于别人。该会以赈济水旱偏灾为目的,地址在仁记路(今滇池路)97号,经费来源靠捐募。1909年和1910年,上海华洋义赈会先后两次对发生饥荒和涝灾的安徽蒙城进行了赈济,拨银20万两,并向灾民发放米、蚕豆、豌豆、小麦近万包。<sup>③</sup>历年赈救水旱大灾,并且进行堵筑高邮六大决口、浙江海塘工程、开凿陕西经纬渠等工赈。

1908年7月,宁绍商轮股份公司成立,并设分公司于

<sup>①②</sup> 施流编:《徐乾麟先生年谱》,《徐乾麟先生言行录》,百宋印刷局1941年版。

<sup>③</sup> 《中国近代慈善文化》,南方网2010年9月19日。

宁波,经营上海至宁波的船运业务。公司额定资本为上海通用银元 100 万元。这在当时上海港三家中国规模较大的民族轮船公司中,是资本最大的一家。据虞和平研究,<sup>①</sup>开创之初,该公司受太古轮船公司跌价竞争,处于亏累日甚、朝不保夕的危境。徐乾麟和施嵎青、孙梅堂等人发起组织“宁绍航业维持会”,采取三种方法支持宁绍公司与太古公司竞争。一是利用同乡关系号召宁波和绍兴人支持宁绍公司,形成宁绍人众志成城,货装宁绍,人乘宁绍的局面。二是帮助宁绍公司提高服务质量,由维持会干事员义务轮班随船稽查,凡轮船行进速度的快慢、水运费用的贵贱、船上茶水杂务工的勤惰,都由随船员填写报告册,随时改良,渐臻完备。三是向同乡募集资金为宁绍公司提供亏损补贴和发展资金,不仅募集现金 10 余万元直接补贴公司的损失,而且通过推销公债式的股票银 35 万两,公司反而得以添造新宁绍轮一艘。不仅迫使太古公司放弃独占沪甬航权的野心,而且使宁绍公司在竞争中得到发展。

1909 年,徐乾麟集合同志筹款收买南诚信大烟馆,并且焚毁烟具于张氏味苑园。据说南诚信是法租界内的著名烟馆,以拥有烟榻数之多闻名上海。它有东西两厅,每厅设榻 20 多个,还有雅室,放一榻或两榻,四壁贴挂书画,多为名人的手迹。对于大小烟馆,租界当局并不加以禁止,但必须纳捐。规定不论烟馆大小,都以烟枪的多少来交税,每支烟枪每天 5 元。由于法租界烟馆众多,烟枪更多达数万支,每天的收入相

---

<sup>①</sup> 虞和平:《清末以后城市同乡组织形态的现代化——以宁波旅沪同乡组织为中心》,《宁波经促会会刊》2010 年第 1 期。

当可观。现存徐乾麟的诗篇颇能表达他焚毁烟具时的心情。

南诚信烟窟为海上之最大者，余约集同人收买其处并焚烟具于味菴园，以为棒喝当头，使世人知所警惕。孰意迷误，依然洋场十里，烟雾弥漫，但斯时斯举共谓快事。因赋一绝以作纪念。

若辈沉沦数十年，  
而今拨雾见青天。  
金丹换骨非虚语，  
一扫妖云与瘴烟。

余友王君亦染，是癖者。知余等发起是举，深表同情，立志痛戒，并设戒烟社以救同病。在焚毁烟具时，当众演说，几至落泪。其悔改之心坚如金石，赋此志佩。

现身说法拟晨钟，  
棒喝当头警聩聋。  
传得芙蓉城主术，  
从教抵制阿芙蓉。

徐乾麟：《诗词》，《徐乾麟先生言行录》

1910年，徐乾麟被推为南洋劝业会上海代表，赴会襄助。同年，并组织绍兴七邑旅沪同乡会。上海发展成众商云集的都会，绍兴人竞相奔走，经商于此。他们主要经营绍酒业、柴炭业、钱庄业、锡箔业和染坊等本地特产及擅长的行业，在上海具有相当的实力。绍兴七邑同乡会是在浙绍

公所的基础上建立的。浙绍公所的主要事业是寄柩归葬、祭祀神灵和留养资遣难民等,从募款到殿宇丙舍等的修缮、扩建及公所财产的经营都由董事职掌。董事公举,大都是上海市钱业公所或北市钱业会馆董事,经芳洲、经元善、王尧阶、胡小松、屠云峰、陈笙郊、陈春澜、陈一斋、王若采、谢联钰、刘杏林、魏福昌、罗越卿、田成德等都曾经是,<sup>①</sup>徐乾麟也是浙绍公所一言九鼎的董事。

随着上海近代化的发展,社会分工的加剧,新行业的不断兴起,需要工商业者和劳工具有一定的文化知识和技能,而浙绍公所却不能提供相应的教育培训。于是,1910年6月,徐乾麟等在上海天津路设事务所,发起成立新的同乡团体。8月17日,绍兴七邑旅沪同乡会成立大会在永锡堂召开。1918年迁会址于民国路(今人民路或中华路),1922年又迁址新开河路,1929年迁入在爱尔近路(今安庆路)购地建造的会所。<sup>②</sup>

绍兴七邑旅沪同乡会仍将慈善作为主要事业之一,但不再从事寄柩归葬,而以“救助”为主,包括救赈灾害、施医给药、救济落难同乡及有关全体同乡的公益事业。成立后不久,就联合其他同乡团体发起成立救济乡孺总会,救济、收容被拐至上海的妇女、儿童。1918年,组织临时治疫医局,派中西医生携带药品至上虞、余姚等时疫发生地,施诊给药。1922年,募集赈款55万元以救助绍兴飓风、海啸、暴雨的受灾灾民,并协助建筑上虞海塘。1931年汉口大

---

① 陶水木:《绍兴商人与绍兴旅沪同乡会》,《绍兴文理学院学报(哲社版)》1999年第1期。

② 《绍兴七邑旅沪同乡会概况》,上海市档案馆藏绍兴七邑旅沪同乡会卷宗。