

系统分析师考试

历年试题分析与解答 案例分析与论文篇

第2版

希赛教育软考学院 张友生 王勇 主编

考 点 突 破 · 案 例 分 析 · 实 战 练 习

帮助数万人通过软考的备战宝典全新升级！

迅速扣住考点 提升解题技巧 顺利通过考试



电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试用书

系统分析师考试

历年试题分析与解答 案例分析与论文篇

第2版

希赛教育软考学院 张友生 王勇 主编



电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京•BEIJING

内 容 简 介

本书由希赛教育软考学院组织编写，作为计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试中的系统分析师级别考试辅导培训教材。本书根据最新的系统分析师考试大纲及培训指南，按照信息系统综合知识的所有知识点对历年（2004～2013 年）考试试题进行了分析和总结，对新版的考试大纲规定的内容有重点地进行细化和深化。

考生可通过阅读本书掌握考试大纲规定的知识，掌握考试重点和难点，熟悉考试方法、试题形式、试题的深度和广度，以及内容的分布、解答问题的方法和技巧。

本书可作为系统分析师考试的辅导书籍，也可作为信息系统项目管理师、系统架构设计师和网络规划设计师考试的参考书籍。

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有，侵权必究。

图书在版编目（CIP）数据

系统分析师考试历年试题分析与解答. 案例分析与论文篇 / 张友生, 王勇主编. —2 版. —北京: 电子工业出版社, 2014.4

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试用书

ISBN 978-7-121-22550-5

I. ①系… II. ①张… ②王… III. ①软件工程—系统分析—工程技术人员—资格考试—题解
IV. ①TP311.5-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2014）第 047400 号

责任编辑：孙学瑛

特约编辑：顾慧芳

印 刷：三河市双峰印刷装订有限公司

装 订：三河市双峰印刷装订有限公司

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编 100036

开 本：787×1092 1/16 印张：28 字数：716 千字

印 次：2014 年 4 月第 1 次印刷

定 价：69.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线：（010）88258888。

前 言

全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试（以下简称“软考”）是一个难度很高的考试，考生的平均通过率很低，主要原因是考试范围十分广泛，涉及计算机专业的每门课程，还要加上数学、英语、系统工程、信息化和知识产权等知识，且注重考查新技术和新方法的应用。考试不但注重广度，而且还有一定深度。特别是高级资格考试，不但要求考生具有扎实的理论基础知识，还要具备丰富的实战经验。

本书是为软考中的系统分析师级别而编写的考试用书，全书分析了历年（2004~2013年）系统分析师考试的所有考题，对试题进行详细的分析与解答，对有关重点和难点进行了深入的分析。

作者权威，阵容强大

希赛教育（www.educity.cn/edu/）专门从事人才培养、教育产品开发、教育图书出版，在职业教育方面具有极高的权威性。特别是在在线教育方面，稳居国内首位，希赛教育的远程教育模式得到了国家教育部门的认可和推广。

希赛教育软考学院（www.educity.cn/rk/）是全国计算机技术与软件专业技术资格（水平）考试的顶级培训机构，拥有近 20 名资深软考辅导专家，负责了高级资格的考试大纲制订工作，以及软考辅导教材的编写工作，共组织编写和出版了 80 多本软考教材，内容涵盖了初级、中级和高级的各个专业，包括教程系列、辅导系列、考点分析系列、冲刺系列、串讲系列、试题精解系列、疑难解答系列、全程指导系列、案例分析系列、指定参考用书系列、一本通等 11 个系列的书籍。希赛教育软考学院的专家录制了软考培训视频教程、串讲视频教程、试题讲解视频教程、专题讲解视频教程等 4 个系列的软考视频，希赛教育软考学院的软考教材、软考视频、软考辅导为考生助考、提高通过率做出了不可磨灭的贡献，在软考领域有口皆碑。特别是在高级资格领域，无论是考试教材，还是在线辅导和面授，希赛教育软考学院都独占鳌头。

本书由希赛教育软考学院主编，参加编写的人员有张友生、桂阳、胡钊源、谢顺、刘洋波、王勇、左水林、胡光超、邓旭光、王军和何玉云。

在线测试，心中有数

希赛网在线测试平台（www.educity.cn/tiku/）为考生准备了在线测试，其中有数十套全真模拟试题和考前密卷，考生可选择任何一套进行测试。测试完毕，系统自动判卷，立

即给出分数。

对于考生做错的地方，系统会自动记忆，待考生第二次参加测试时，可选择“试题复习”。这样，系统就会自动把考生原来做错的试题显示出来，供考生重新测试，以加强记忆。

如此，读者可利用希赛网在线测试平台的在线测试系统检查自己的实际水平，加强考前训练，做到心中有数，考试不慌。

诸多帮助，诚挚致谢

在本书出版之际，要特别感谢全国软考办的命题专家们，编者在本书中引用了部分考试原题，使本书能够尽量方便读者的阅读。在本书的编写过程中，参考了许多相关的文献和书籍，编者在此对这些参考文献的作者表示感谢。

感谢电子工业出版社孙学瑛老师，她在本书的策划、选题的申报、写作大纲的确定，以及编辑、出版等方面，付出了辛勤的劳动和智慧，给予了我们很多的支持和帮助。

感谢参加希赛教育软考学院辅导和培训的学员，正是他们的想法汇成了本书的源动力，他们的意见使本书更加贴近读者。

由于编者水平有限，且本书涉及的内容很广，书中难免存在错漏和不妥之处，编者诚恳地期望各位专家和读者不吝指正和帮助，对此，我们将十分感激。

互动讨论，专家答疑

希赛教育软考学院是中国最大的软考在线教育网站，该网站论坛是国内人气最旺的软考社区，在这里，读者可以和数十万考生进行在线交流，讨论有关学习和考试的问题。希赛教育软考学院拥有强大的师资队伍，为读者提供全程的答疑服务，在线回答读者的提问。

有关本书的意见反馈和咨询，读者可在希赛教育论坛“考试教材”版块中的“希赛教育软考学院”栏目上与作者进行交流。

希赛教育软考学院

2014年3月

博文视点精品图书展台

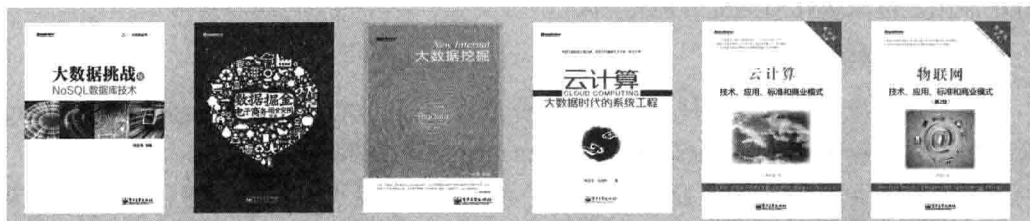
专业典藏



移动开发



大数据 · 云计算 · 物联网



数据库



Web 开发



程序设计



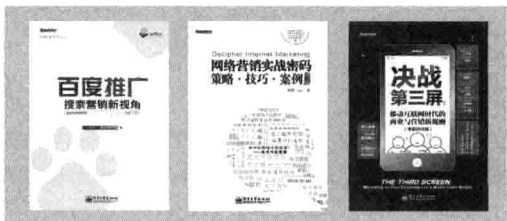
软件工程



办公精品



网络营销



反侵权盗版声明

电子工业出版社依法对本作品享有专有出版权。任何未经权利人书面许可，复制、销售或通过信息网络传播本作品的行为；歪曲、篡改、剽窃本作品的行为，均违反《中华人民共和国著作权法》，其行为人应承担相应的民事责任和行政责任，构成犯罪的，将被依法追究刑事责任。

为了维护市场秩序，保护权利人的合法权益，我社将依法查处和打击侵权盗版的单位和个人。欢迎社会各界人士积极举报侵权盗版行为，本社将奖励举报有功人员，并保证举报人的信息不被泄露。

举报电话：(010)88254396；(010)88258888

传 真：(010)88254397

E-mail: dbqq@phei.com.cn

通信地址：北京市万寿路 173 信箱 电子工业出版社总编办公室

邮 编：100036

关于本书用纸说明

亲爱的读者朋友：您所拿到的这本书使用的是 **环保轻型纸**！

环保轻型纸在制造过程中添加化学漂白剂较少，颜色更接近于自然状态，具有纸质轻柔、光反射率低、保护读者视力等优点，其成本略高于胶版纸。为给您带来更好的阅读体验并与读者共同支持环保，我们在没有提高图书定价的前提下，使用这种纸张。愿我们共同分享纸质图书的阅读乐趣！

电子工业出版社博文视点

反侵权盗版声明

电子工业出版社依法对本作品享有专有出版权。任何未经权利人书面许可，复制、销售或通过信息网络传播本作品的行为；歪曲、篡改、剽窃本作品的行为，均违反《中华人民共和国著作权法》，其行为人应承担相应的民事责任和行政责任，构成犯罪的，将被依法追究刑事责任。

为了维护市场秩序，保护权利人的合法权益，我社将依法查处和打击侵权盗版的单位和个人。欢迎社会各界人士积极举报侵权盗版行为，本社将奖励举报有功人员，并保证举报人的信息不被泄露。

举报电话：(010)88254396；(010)88258888

传 真：(010)88254397

E-mail: dbqq@phei.com.cn

通信地址：北京市万寿路 173 信箱 电子工业出版社总编办公室

邮 编：100036

关于本书用纸说明

亲爱的读者朋友：您所拿到的这本书使用的是 **环保轻型纸**！

环保轻型纸在制造过程中添加化学漂白剂较少，颜色更接近于自然状态，具有纸质轻柔、光反射率低、保护读者视力等优点，其成本略高于胶版纸。为给您带来更好的阅读体验并与读者共同支持环保，我们在没有提高图书定价的前提下，使用这种纸张。愿我们共同分享纸质图书的阅读乐趣！

电子工业出版社博文视点

目 录

第 1 章 软件开发方法	1
1.1 案例分析试题	1
1.1.1 2004 年上半年试题 5	1
1.1.2 2004 年下半年试题 5	5
1.1.3 2005 年上半年试题 4	10
1.1.4 2006 年上半年试题 3	13
1.1.5 2008 年上半年试题 2	16
1.1.6 2008 年下半年试题 1	19
1.2 论文试题	21
1.2.1 论迭代式软件开发过程与方法	21
1.2.2 论敏捷开发方法的应用	26
1.2.3 论快速应用开发在系统建模中的应用	28
1.2.4 论模型驱动的软件开发方法及其应用	29
1.2.5 论敏捷开发在企业软件开发中的应用	31
第 2 章 系统分析	33
2.1 案例分析试题	33
2.1.1 2004 年上半年试题 4	34
2.1.2 2004 年下半年试题 3	36
2.1.3 2005 年上半年试题 3	40
2.1.4 2006 年上半年试题 1	43
2.1.5 2006 年下半年试题 1	50
2.1.6 2007 年下半年试题 2	53
2.1.7 2008 年上半年试题 1	57
2.1.8 2010 年上半年试题 1	61
2.1.9 2013 年上半年试题 1	67
2.2 论文试题	70
2.2.1 论用例的获取方法	70
2.2.2 论需求获取技术	74
2.2.3 论有效的需求分析过程	76

2.2.4	论联合需求计划在系统需求获取中的应用	78
2.2.5	论软件需求管理及其应用	80
2.2.6	论面向对象建模方法的应用	80
第 3 章	系统设计	84
3.1	案例分析试题	84
3.1.1	2007 年上半年试题 2	84
3.1.2	2007 年上半年试题 3	88
3.1.3	2011 年上半年试题 1	92
3.1.4	2012 年上半年试题 5	94
3.2	论文试题	98
3.2.1	论多层分布式结构系统的开发	98
3.2.2	论设计模式在软件开发中的应用	102
3.2.3	论软件体系结构风格及其应用	107
3.2.4	论基于场景的软件体系结构评估方法	109
第 4 章	系统测试与性能	115
4.1	案例分析试题	115
4.1.1	2004 年上半年试题 2	115
4.1.2	2005 年上半年试题 1	118
4.1.3	2005 年下半年试题 4	122
4.1.4	2006 年上半年试题 1	125
4.1.5	2012 年上半年试题 4	128
4.2	论文试题	131
4.2.1	论 Web 应用程序的测试	131
4.2.2	论高可靠性系统中软件容错技术的应用	135
4.2.3	论 Web 系统的测试技术及其应用	139
4.2.4	论信息系统的可靠性分析与设计	139
第 5 章	系统管理与维护	141
5.1	案例分析试题	141
5.1.1	2006 年上半年试题 4	142
5.1.2	2013 年上半年试题 5	144
5.2	论文试题	148
5.2.1	论软件维护及软件可维护性	148
第 6 章	计算机网络与信息安全	154
6.1	案例分析试题	154
6.1.1	2004 年下半年试题 2	154

6.1.2	2005 年下半年试题 5	161
6.1.3	2006 年下半年试题 5	163
6.1.4	2007 年上半年试题 5	167
6.1.5	2011 年上半年试题 2	173
6.1.6	2013 年上半年试题 2	178
6.2	论文试题	180
6.2.1	论电子商务的安全	181
6.2.2	论企业内部网的安全策略	182
6.2.3	论企业信息系统的的功能	185
6.2.4	论电子政务建设中政务内网和外网的划分	185
6.2.5	论信息系统建设的网络规划	187
6.2.6	论电子商务系统中的技术基础设施集成	190
6.2.7	论虚拟计算的应用	191
6.2.8	论 P2P 计算关键技术与应用	193
6.2.9	论信息系统中的访问控制	199
第 7 章	数据库技术	203
7.1	案例分析试题	203
7.1.1	2004 年上半年试题 3	204
7.1.2	2004 年下半年试题 4	208
7.1.3	2005 年上半年试题 2	212
7.1.4	2005 年上半年试题 5	216
7.1.5	2006 年下半年试题 4	217
7.1.6	2007 年下半年试题 5	224
7.1.7	2008 年上半年试题 4	226
7.1.8	2008 年下半年试题 2	229
7.1.9	2008 年下半年试题 4	231
7.1.10	2009 年上半年试题 4	234
7.1.11	2010 年上半年试题 2	236
7.1.12	2011 年上半年试题 4	238
7.1.13	2013 年上半年试题 4	241
7.2	论文试题	245
7.2.1	论大数据处理技术及其应用	245
第 8 章	嵌入式系统	247
8.1	案例分析试题	247
8.1.1	2005 年下半年试题 3	247
8.1.2	2006 年下半年试题 2	251

8.1.3	2007 年上半年试题 4	256
8.1.4	2007 年下半年试题 3	259
8.1.5	2008 年上半年试题 3	263
8.1.6	2008 年下半年试题 3	268
8.1.7	2009 年上半年试题 3	271
8.1.8	2010 年上半年试题 3	275
8.1.9	2011 年上半年试题 3	279
8.1.10	2012 年上半年试题 3	284
8.1.11	2013 年上半年试题 3	287
8.2	论文试题	290
8.2.1	论嵌入式操作系统的功能与特性	290
8.2.2	论控制系统的可视化技术	292
第 9 章	软件项目管理	295
9.1	案例分析试题	295
9.1.1	2004 年下半年试题 1	296
9.1.2	2005 年下半年试题 2	300
9.1.3	2006 年上半年试题 5	302
9.1.4	2006 年下半年试题 3	304
9.1.5	2007 年上半年试题 1	308
9.1.6	2009 年上半年试题 1	311
9.1.7	2012 年上半年试题 1	313
9.2	论文试题	316
9.2.1	论软件开发成本估算	316
9.2.2	论应用系统开发范围和功能的确定	319
9.2.3	论项目管理中的进度控制	320
9.2.4	论项目的风险管理	323
9.2.5	论企业软件过程改进的实施	328
9.2.6	论信息系统的可行性分析	330
9.2.7	论软件项目估算的过程与方法	332
9.2.8	论软件项目质量管理及其应用	334
9.2.9	论软件项目管理技术及其应用	336
9.2.10	论软件企业的软件过程改进	341
第 10 章	企业应用集成	344
10.1	案例分析试题	344
10.1.1	2004 年上半年试题 1	345
10.1.2	2005 年下半年试题 1	347

10.1.3	2007 年下半年试题 1	352
10.1.4	2007 年下半年试题 4	356
10.1.5	2008 年上半年试题 5	359
10.1.6	2008 年下半年试题 5	363
10.1.7	2009 年上半年试题 2	366
10.1.8	2009 年上半年试题 5	368
10.1.9	2010 年上半年试题 4	372
10.1.10	2010 年上半年试题 5	377
10.1.11	2011 年上半年试题 5	381
10.1.12	2012 年上半年试题 2	385
10.2	论文试题	387
10.2.1	论 ERP 的开发与应用	387
10.2.2	论电子政务信息共享整合	393
10.2.3	论 XML 语言在 Internet 平台上的应用	395
10.2.4	论面向服务的体系结构在系统集成中的应用	397
10.2.5	论计算机支持的协同工作技术的应用	403
10.2.6	论 workflow 管理系统的分析和实现	407
10.2.7	论动态语言在互联网应用中的作用	412
10.2.8	论 workflow 管理技术在 BPR 中的应用	414
10.2.9	论信息资源规划的需求分析	419
10.2.10	论 SOA 在企业信息化中的应用	420
10.2.11	论 SaaS 的关键技术	422
10.2.12	论企业服务总线技术及其在应用集成中的作用	426
10.2.13	论 workflow 管理技术在 CIM 系统协作中的应用	426
10.2.14	论政务流程的优化与再造	428
10.2.15	论面向服务的企业应用集成技术及其应用	430
10.2.16	论信息化建设中的企业知识管理	432
10.2.17	论企业业务流程优化	434

软件开发方法

软件开发方法是指软件开发过程所遵循的办法和步骤，系统分析师考试大纲规定，考生要“熟练掌握信息系统开发过程和方法”。也就是说，系统分析师要能够根据项目的实际情况，选择恰当的软件开发方法。

1.1 案例分析试题

在 2004 年至 2013 年的考试试题中，共有 6 道试题和软件开发方法有关，本节主要分析这 6 道试题。在本节的试题中，其考查范围如表 1-1 所示。

表 1-1 软件开发方法试题分布表

考试时间	试题号	主 题	内 容
2004 年上半年	5	极限编程	XP 的特点及与原型法的比较
2004 年下半年	5	软件产品线	软件产品线的基本概念
2005 年上半年	4	原型法	原型法需求定义及项目管理
2006 年上半年	3	软件开发方法	快速应用开发
2008 年上半年	2	软件开发方法	敏捷方法，极限编程
2008 年下半年	1	软件开发方法	结构化方法和面向对象方法的比较

1.1.1 2004 年上半年试题 5

某公司要在现场开发一个网站应用系统，该系统的特点是：规模不大；工期短；用户需求不明确；没有大的技术风险；系统中的一些模块可以外包给其他的公司开发。在选择开发过程时，项目组内产生了分歧。

王工提出采用 XP（eXtreme Programming，极限编程），理由是 XP 方法简洁，能减轻开发人员的负担、快速适应市场、缩短投资回收期。

李工认为采用 XP 在项目开发中存在一些问题，建议考虑原型开发方法。

双方就上述的问题展开了激烈的争论。项目组最后决定采用 XP，但同时针对李工提出的 XP 中存在的问题采取了相应的措施。

【问题 1】

小规模发布（small release）是 XP 的基本元素之一。请用 200 字以内文字分别阐明：

（1）原型系统和 XP 小规模发布的系统的主要差别？

（2）为什么该项目组没有采用原型开发方法？

【问题 2】

请用 200 字以内文字，简要说明采用 XP 方法可能会存在哪些问题。

【问题 3】

在项目组的后续讨论中，李工提出，如果项目规模扩大，XP 将不再适用。王工对此表示赞同，但同时提出可以将 XP 方法和传统软件开发过程相结合。请用 200 字以内的文字简要地说明如何将 XP 方法和传统软件开发过程相结合。

一、试题分析

在我们面临“软件危机”所带来的挑战之时，曾经通过采用严格的规范、详尽的文档来约束开发过程，以保证开发的质量与效果，获得了突出的成就。但是随着时代的进一步发展，业务周期越来越短、变化越来越快，甚至在软件开发的过程中，业务逻辑和需求已经悄然变化，这给本来还不成熟的软件产业带来了新的挑战。正在这种情况下，敏捷方法论应运而生。

2001 年这些方法论的创始人走到一起，成立了敏捷联盟，发表了颇具影响力的敏捷宣言：个体和交互胜过过程和工具、可工作的软件胜过面面俱到的文档、客户合作胜过合同谈判、响应变化胜过遵循计划。比较有影响力的敏捷方法论包括 XP（极限编程）、FDD（特征驱动开发）、Crystal Method（水晶方法）、DSDM（动态系统开发方法）、ASD（自适应开发）、Scrum 等。

本题主要考查考生对软件开发过程的掌握情况，要求能够了解各种不同的过程方法论，跟踪其发展的趋势，并且根据实际的情况和需求来正确地选择合适的过程方法论。近几年来，由于以 XP 为代表的敏捷方法论的讨论、实践越来越多，也取得了较好的成效，因此对于从事软件工程管理方面的考生来说，也成为重要的知识内容。

【问题 1】

当客户有一个合理的要求，但对细节则没有任何线索时，原型法开发是一个十分常用的方法。由于本题中所涉及的项目就是属于需求不明确的，因此能够有效利用原型法进行解决。

原型法开发将从需求收集开始，开发者和客户在一起定义软件的总体目标，标识出已知的需求，并规划出需要进一步定义的区域。然后就是“快速设计”，快速设计集中于软件中那些对用户/客户可见的部分的表示（如输入方式和输出格式）。可通过快速设计来创建原型。原型由用户/客户评估并进一步精化待开发软件的需求。逐步调整原型使其满足客户的要求，而同时也使开发者对将要做的事情有较好的理解，这个过程是迭代的。

理想情况下，原型可以作为标识软件需求的一种机制。如果建立了可运行原型，开发

者就可以在其基础上试图利用已有的程序片断或使用工具（如报表生成器、窗口管理器）来尽快生成可运行的程序。

原型开发方法在实施时，存在的问题主要包括以下两个方面：

（1）客户似乎已经看到了软件的工作版本，却无法理解，原因在于为了使原型能够很快使用，开发者没有考虑软件的总体质量和长期的可维护性。

（2）开发者常常需要实施上的折中使原型能够尽快工作。

因此，通常采用原型法都会在客户和开发者之间达成协议：构建原型仅是为了定义需求，之后就被抛弃了（至少是部分抛弃），实际的软件在充分考虑了质量和可维护性之后才被开发。这种原型开发方法也称为“抛弃型原型开发”。当然，也可以采用逐渐演进的方式进行原型开发，即以逐步增加功能的方式进行开发，以便于随时根据客户或最终用户的反馈来修正系统。大多数渐进原型都是从一个用户界面原型开始逐步演化出整个系统的。不过采用原型开发可能出现的风险是：不切实际的进度和预算、项目可控性降低、缺乏最终用户或客户的反馈（这是因为，容易让客户的目标陷入界面，而忽略本质，反而造成问题）、产品性能不佳、不切实际的性能期望、设计不佳、可维护性差、目标偏移，而且还有一个最重要的就是原型开发阶段效率一般都较低。

由于 XP 认为“客户确切地知道需求，而且当你实现其需求后，他仍然认同”这种现象几乎不存在。因此，在 XP 方法论中最重要的一件事情就是尽早、尽量频繁地发布。如果可能，第一次发布时间不应超过两个月，此后每两个月发布一次。要注意的是，XP 中每次发布的内容不是演示版，而是实用版。也就是说，并不是仅仅将其演示给客户看，让其评论，最后放到一边，继续等待最后的开发结果，而是交付使用的子集，让客户每一天都在使用。

另外，为了保证开发出来的结果与客户的预想接近，XP 方法论认为最重要的是需要将客户请到开发现场。在项目中有客户在现场明确用户需求，并做出相应的业务决策对于 XP 项目而言有着十分重要的意义。这时因为，仅靠简单的用户需求描述是不充分的，还需要大量地与客户沟通。在本题中所列举的项目是在现场开发，因此现场客户是有保证的。

【问题 2】

XP 的核心是其总结的沟通、简单、反馈、勇气四大价值观。它包括 12 种最佳实践：计划游戏、小型发布、隐喻、简单设计、测试先行、重构、结对编程、集体代码所有制、持续集成、每周工作 40 小时、现场客户，以及编码标准。

从 XP 方法论本身来说，首先第一类潜在问题是精神和观念上的，即是否能够得到开发人员、管理者，以及客户三方面的支持与理解。简单设计、测试先行、重构、集体代码所有制、编码标准、持续集成都从某种意义上违背了程序员的传统习惯；而小型发布、结对编程、每周工作 40 小时，经常会让管理者不可理解，以致认为 XP 是黑客文化，是为开发人员谋福利而来的；而现场客户实践则经常无法得到客户的理解和满足，另外许多客户在接受每一次小规模发布时，也会提出异议。

另外，由于 XP 方法论属于轻量级，也就是文档量少，遵从“代码就是文档”的思想。因此虽然 XP 方法论中是有“当非要文档时才编写”的说法，但却容易使团队忽视文档，

从而降低系统的可维护性、易用性，以及其他的一些问题。除了培训教育之外，通常还可以采用的解决方案是利用诸如“敏捷建模”策略，在两个极端中间取一个合理的阈值。

结合本题，还有一个十分重要的信息，那就是该项目将部分外包。由于 XP 方法论强调人的作用，团队之间通过集体代码制、结对编程等方式来提升交流与合作，从而提升生产率的。但是如果项目有部分外包的话，将会破坏这种结构，甚至可能影响到发布计划。

【问题 3】

XP 方法论的创始人 Kent Beck 在其《拥抱变化：解析极限编程》一书中明确指出了：“XP 是适合于中小型团队在需求不明确或者迅速变化的情况下进行软件开发的轻量级方法学”。它与传统的方法论最大的不同在于：

- 拥有短周期内的早期、具体和持续的反馈。
- 它递增地进行计划编制，也就是在项目的一开始迅速提供一个总体计划，然后在项目的整个生命周期内不断地发展它。
- 它针对不断变化的业务需求灵活地对功能的实现进行计划的能力。
- 它依赖于由程序员或客户编写的自动测试来监控开发进度。
- 它依赖于口头交流、测试和源代码来沟通系统的结构和意图。
- 它依赖于整个系统存在期间一直持续的进化式设计过程。
- 它依赖于技术水平一般的程序员之间的紧密协作。
- 它依赖于能够同时满足程序员的短期本能和项目的长期利益的实践。

因此，我们可以发现它并不是与传统的方法论有着“不共戴天”的变化，是存在很多的结合点，能够有效地在传统方法论中结合 XP 开发方法的。

集中式方法是传统的软件工程方法的共同特点，它的优点在于：具有共同的、清晰确定的目标，而且是一个结构化的过程，领导团队贯穿各个软件开发阶段。而它们最大的缺点是：缺乏负责员工的参与，而且客户的反馈也很少，导致解决方案的接纳度降低。XP 方法与员工/客户联系十分紧密，可以保证较高的解决方案接纳度。不过把其运用到几个局部问题上往往不能产生与多个团队一起共享的改进，加上 XP 方法无结构，因此一个必须包含几个人的复杂问题不能用它来产生一个全面的概念。

(1) 层次化结合。基于上述想法，可以提出层次化的管理，具体地说就是：

- 在上层，建立一种面向目标的项目管理，它通过产生一个大致概念来把问题组织成一种高级结构。
- 将目前有局部化问题的每个部分都通过定义一个自身的 XP 团队来用一种极限编程的方法予以解决。

XP 团队主要在独立的基础上发挥功能。同时，他们通过跟踪全局目标和衡量局部改进的顶层管理团队以一种松散的方式被联系起来。

(2) 实践引入式结合。另外一种结合的方式是仍然按照传统过程方法论进行过程的管理，引入 XP 的实践，实现优势互补。其中比较典型的包括如下几点。

- 现场客户：这个实践是对传统过程方法论缺乏客户参与的最好补充。
- 简单设计：“只为今天设计，不过多地考虑明天的需要，因为现在的假设可以是错