

晋商百年

保晋风云

主编 刘建生
副主编 刘成虎



刘成虎 李宇 编著

山西出版传媒集团 山西教育出版社

诚信不谋，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮

JINSHANG WUBAI NIAN

晋商及晋商之崛起与衰落是华夏商业史之一非数千万两不称富一也

纵横捭阖五百余载，足迹遍及大江南北

兼通儒学文不修而谋略，利国利民

北平山西商埠 晋中晋商 晋南晋商 晋北晋商 晋东晋商 晋西晋商

晋商与晋商之崛起与衰落是华夏商业史之一非数千万两不称富一也

纵横捭阖五百余载，足迹遍及大江南北

兼通儒学文不修而谋略，利国利民

北平山西商埠 晋中晋商 晋南晋商 晋北晋商 晋东晋商 晋西晋商



百年晋商



保晋风云



主编 刘建生
副主编 刘成虎



刘成虎 李宇 编著

山西出版传媒集团 山西教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

保晋风云 / 刘成虎, 李宇编著. — 太原: 山西教育出版社, 2014.6

(晋商五百年 / 刘建生主编)

ISBN 978-7-5440-5163-7

I. ①保… II. ①刘… ②李… III. ①煤矿企业-史料-山西省-近代 IV. ①F426.21

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第055785号

晋商五百年·保晋风云

JINSHANG WUBAI NIAN Baopin Fengyun

出版人 雷俊林
选题策划 张沛泓 杨文
责任编辑 魏雪萍 许亚星
复 审 杨文
终 审 张沛泓
装帧设计 刘志斌
内文排版 温芳
印装监制 郭勋 贾永胜
图片统筹 刘志斌
摄 影 薛菲 王永伟 刘志斌
梁铭 荣浪等

特别鸣谢 北京晋商博物馆
支持单位 北京晋商博物馆 山西省博物院
太原晋商博物馆 山西财经大学晋商博物馆
山西近代矿史研究会 保晋公司纪念馆

出版发行 山西出版传媒集团·山西教育出版社
(地址: 太原市水西门街馒头巷7号 电话: 0351-4729801 邮编: 030002)

印 刷 山西臣功印刷包装有限公司
印 次 2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷
开 本 787×1092 1/16
印 张 11.5
字 数 169千字
印 数 1—5 000册
书 号 ISBN 978-7-5440-5163-7
定 价 38.00元

康熙皇帝说：“今朕行历吴越州郡，察其市肆贸迁多系晋省之人，而土著者盖寡。”

——《清实录》康熙二十八年二月乙卯条

· · · · ·

山西巡抚刘于义上奏说：“山右积习，重利之念，甚于重名。子弟之俊秀者，多入贸易一途，其次宁为胥吏。至中材以下，方使之读书应试。”雍正帝在其奏疏上“朱批”：“山右大约商贾居首，其次者犹肯力农，再次者谋入营伍，最下者方令读书。朕所悉知。”

——《雍正朱批谕旨》，第四十七册，雍正二年五月十二日朱批

· · · · ·

在海外十余年，对于外人批评吾国商业能力，常无辞以对，独至有历史、有基础、能继续发达之山西商业，鄙人常以自夸于世界人之前。

——梁启超《在山西票商欢迎会演说词》，1912年

· · · · ·

平阳、泽、潞豪商大贾甲天下，非数十万不称富。

——王士性《广志绎》

· · · · ·

富室之称雄者，江南则推新安，江北则推山右。

——谢肇淛《五杂俎》

· · · · ·

山右巨商，所立票号，法至精密，人尤敦朴，信用最著。

——《清朝文献通考》，卷十八

1888年，英国汇丰银行一位经理甫将离开中国时，对山西票号、钱庄经营者有过这样一段评论：“我不知道我能相信世界上任何地方的人像我相信中国商人或钱庄经营者那样快……这25年来，汇丰银行与上海的中国人作了大宗交易，数目达几亿两之巨，但我们从没有遇到一个骗人的中国人。”

——渠绍森《晋商兴盛溯源》

中国商贾夙称山陕，山陕人智术不能望江浙，其推算不能及江西湖广，而世守商贾之业，唯其心朴而实也。

——清代外交家、首任驻英公使郭嵩焘

霭龄坐在一顶十六个农民抬着的轿子里，孔祥熙则骑着马，但是，使这位新娘更为吃惊的是，在这次艰苦的旅行结束时，她发现了一种前所未闻的最奢侈的生活。因为一些重要的银行家住在太谷，所以这里常常被称为“中国的华尔街”。

——罗比·尤恩森《宋氏三姐妹》

在上一世纪（19世纪——编者注）乃至以前相当长的一个时期内，中国最富有的省份不是我们现在可以想象的那些地区，而竟然是山西！直到本世纪（20世纪——编者注）初，山西，仍是中国堂而皇之的金融贸易中心。北京、上海、广州、武汉等城市里那些比较像样的金融机构，最高总部大抵都在山西平遥县和太谷县几条寻常的街道间，这些大城市只不过是腰缠万贯的山西商人小试身手的码头而已。

——余秋雨《抱愧山西》



未曾消逝的风华

(代序)

三晋大地是孕育中华民族的热土。距今180余万年前，山西匭河西侯度出现了迄今为止在中国发现的最早的人类。许家窑、丁村、峙峪、北墩……山西几乎保留了旧、新石器时代不同阶段的所有遗存。从那时起，山西曾一度是中华文明的代表。

隋代，雄踞太原的李渊成为天朝大国新的主宰，太原也因此成为大唐帝国的北都。唐代的三晋是一个文化昌达、名人辈出的地方，王维、柳宗元、狄仁杰、河东裴氏……一个个镌刻在青史上的名字，推动着唐代文化登峰造极。当鼎盛的铅华在四起的狼烟中悄然褪尽，宋太宗的铁骑踏过黄河，刘汉王朝灰飞烟灭之后，连年的战火、无休止的争斗，李唐盛极一时的河东文化似乎真的随着太原城那场人为的大火飘零没落了。

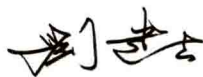
有人说，唐代以后的山西乏善可陈，科考不利、文化名人匮乏，山西的文化凋落了，但很少有人注意到，在时代变革、文化演进的浪潮中，山西扬弃旧腐、推陈出新的地域文化特征和独特的文化变迁方式。17世纪以降，在风云诡谲的世界形势中，经济实力成为决定国家兴衰至为重要的因素。当西方凭借坚船利炮不断开拓世界市场、中国依然沉浸在义利之辩中无法自拔时，被梁启超先生“常以自夸于世界人之前”的那些“胡服辨发”的山西商人又一次成为引领时代潮流的群体……时任德国柏林大学校长的李希霍芬男爵曾评价说，山西人“具有卓越的商才和大企业精神，有无比优越的计算智能，有发达的数字意识和金融才华”，因此“中国人好比犹太人，而山西人更像犹太人”。

晋商从默默无闻的引车卖浆者逐渐发展成为“非数十万不称富”的豪商巨贾，纵横捭阖五百余载，足迹遍及大江南北。他们凭着敢为天下


先的精神，利用国家政策，抓住历史机遇。他们栉风沐雨，远渡重洋，北至西伯利亚、伊尔库茨克，南抵香港、加尔各答，东到神户、大阪、横滨、仁川，西涉喀什噶尔、塔尔巴哈台，业务涉及盐、茶、粮食、布匹、典当、票号等诸多行业，以独具特色的经商理念与经营艺术，创造了一个个令世人瞩目的商业奇迹。我们山西大学晋商学研究所同仁曾循着晋商的足迹赴东瀛，到欧美，北上恰克图、海参崴收集相关史料。大家无不为昔日晋商“劈开万顷波涛，踏破千里荒漠”的那种艰苦创业、百折不挠的精神所折服。尽管晋商在清末战乱中逐步走向衰败，商业和金融业态的转变使之无法承担起信用制度变迁所带来的庞大交易费用，但他们并没有化作历史的尘埃随风飘逝，其遗留下来的丰富的物质和精神遗产，至今依然影响着我们。

站在平遥、太谷、祁县等古老县城的街道，放眼望去，掩映在夕阳余晖中的是一座座明清晋商的豪宅大院、孕育着郁郁生机的老街，还有那商号店铺的门帘随着进进出出的人们不停地摆动，像少女头饰上随风摇曳的流苏。熙攘而恬静，喧嚣而自然，建筑和人交相融合，很容易让人产生时间上的错觉。思绪的穿越，把我们带回到清代，街面上此起彼伏的吆喝声、票号柜台上眼镜戴在鼻尖上的掌柜、镶满铁钉的大门、被缰绳磨得发亮的花岗石拴马桩……使我们抑制不住钩沉旧事的冲动。

每处遗存都有着自己的故事，每件古物都有着鲜为人知的传说。发现故事讲给世人听，是三晋学人义不容辞的责任。因此，我们会集山西大学晋商学研究所以及经济、历史、教育、体育等学科从事晋商研究的多位学者，捭捭多年研究成果，从晋商盐帮、茶商、典当、票号、镖局、会馆、家族、大院、教育，以及走西口、粮油故道、保晋公司等入手，通过点滴历史事件，深入浅出，图文并茂，向读者展示明清晋商的不同侧面，以期雅俗共赏，弘扬中国传统商业文化。



于山西大学晋商学研究所



前言

可以想见，亿万年前的黄土高原必定是绿意盎然、百草丰茂的。因此，在自然界的生命循环中，各种植物的枝叶和根茎得以在这片土地上不断堆积，形成了一层极厚的黑色腐殖质，经过一系列复杂变化，形成了煤炭。而分散在各处含有铁的岩石，风化崩解，氧化后随水流动，逐渐沉淀堆积在水下，再经过地壳中高温高压作用等无数次变化，形成了铁矿。沧海桑田，岁月如梭。古老丰茂的树木和铁矿石早已深藏在巍峨的太行山中，犹如一个犹抱琵琶半遮面的美人，让人欲一窥究竟，却又不得其法。

1840年鸦片战争以后，中国沦为半殖民地半封建国家，随着侵略的深入，列强的魔爪逐渐伸向了以蕴藏着丰富煤铁资源而闻名世界的内陆省份——山西。为了捍卫山西的矿权，当时的爱国志士进行了英勇的斗争，有的甚至不惜以生命来唤醒国人。保矿运动发生在辛亥革命之前，是全国保矿、保路运动的一个重要组成部分，是辛亥革命的预演，而保矿运动中催生的山西保晋公司作为山西最大的民族资本企业，在山西近代工业史上写下了宏伟的篇章，巍巍太行因此也在中国人的精神世界里被赋予了亘古的魅力。

保晋公司以鲜活的历史上演了一场绝世之唱，它如史诗般宏大，如楚辞般感人，瑰丽壮阔，铭留心间。为了这段可歌可泣的历史被传承，为了

三晋文化异彩绽放，本书汇集了鲜活的历史资料、文献和研究成果，以便进一步去领略百年前山西民众成立保晋公司的详细始末和艰苦曲折的斗争历程。

目录 MULU

前言 / 001

第一章 掀开历史的帘幕 / 001

第一节 苍生蒙难，穷则思变 / 002

- 一、中国三千年未有之祸——鸦片流毒 / 002
- 二、几千年来中国农民战争的最高峰——太平天国运动 / 004
- 三、中国近代化迈出的第一步——洋务运动 / 005

第二节 士农工商——展开近代山西历史生活的画卷 / 008

- 一、士 / 009
- 二、农 / 010
- 三、工 / 011
- 四、商 / 011

第三节 庚子骤变——三晋大地狂飙突起 / 015

- 一、毓贤的仇视 / 015
- 二、慈禧“西幸”入晋 / 019

第四节 西学入晋——义和团运动的产物 / 022

- 一、庚子赔款 / 022
- 二、李提摩太的斡旋 / 024
- 三、东西两重天 / 026
- 四、西学地位的上升 / 027

第二章 蹒跚起舞 / 029

第一节 千呼万唤方始出——姗姗来迟的山西近代工业 / 030

- 一、慧眼识珠的张之洞 / 031
- 二、匆匆“点火”的胡聘之 / 033
- 三、山西近代工业全景图 / 036

第二节 历史的疑惑——山西近代工业的坎坷之路 / 042

- 一、山西近代工业为何起步缓慢 / 042
- 二、山西近代工业兴起的原因 / 044

第三章 被觊觎的主角 / 051

第一节 墨玉飘香惹人“涎”，萧墙内外起争端 / 052

- 一、“墨玉”飘香——得天独厚的煤铁资源 / 052
- 二、垂涎欲滴——列强将魔爪伸向三晋大地 / 054
- 三、掩人耳目——为得矿权官商勾结 / 055

第二节 遥相呼应的保路运动和保矿运动 / 061

- 一、欲争利权——自主筑路的艰难历程 / 061
- 二、怒潮席卷——保矿运动的爆发 / 076

第四章 引吭高歌 / 093

第一节 志士勇蹈海，丹心起狂飙 / 094

- 志士蹈海——再掀保矿运动的高潮 / 094

第二节 代价沉重的胜利之歌 / 101

- 一、黔驴技穷的福公司 / 101
- 二、成立保晋公司 / 102
- 三、赎矿条约的签订和争矿运动的结束 / 102
- 四、保矿运动胜利的意义 / 103

第三节 保晋涌现 / 109

- 一、创办阶段——惨淡经营中的坚持 / 109

二、扩展阶段——昙花一现的繁荣 _____ / 112

三、平定——山西近代矿业的发祥地 _____ / 115

第四节 悲怆之声 _____ / 132

一、呆滞阶段——飘荡于乱世的浮萍 _____ / 132

二、危机阶段——列强转嫁经济危机的牺牲品 _____ / 133

第五章 蛛网内外 _____ / 135

第一节 企业性质与基本制度——公司的成立基础 / 136

一、企业性质——民族资产阶级性质 _____ / 136

二、基本管理制度——经理负责制 _____ / 137

第二节 两次改革——保晋公司的强心针 _____ / 139

一、保晋公司的困顿 _____ / 139

二、两次改革 _____ / 141

三、改革的成效 _____ / 143

第三节 劳资制度——用人标准和成本 _____ / 145

一、人才招聘——职员的专业知识状况 _____ / 145

二、工资制度——灵活多样的工资形式 _____ / 145

第四节 公司具体管理制度——初具当代管理模型 / 147

一、安全管理 _____ / 147

二、人事管理 _____ / 149

三、技术管理 _____ / 150

第六章 落幕的哀思 _____ / 153

第一节 内外交加——保晋公司衰落的原因 _____ / 154

第二节 历史评价——保晋公司带给我们的启示 / 158

一、山西人的骄傲与哀伤 _____ / 158

二、保晋公司带给我们的经验与教训 _____ / 160

三、那些英雄们 _____ / 162

● 主要参考书目 _____ / 165

● 后记 _____ / 167

● 跋 _____ / 168

第一节 苍生蒙难，穷则思变

近代中国的历史是沉重的，这种沉重感常令很多史学家即使是在偶有提及时都会捶胸顿足、唏嘘不已。19世纪末20世纪初，中华民族遭受了内忧外患的深重苦难，面对帝国主义列强的军事侵略和经济掠夺，软弱腐败的清政府签下了一个个屈辱妥协的条款。然而，具有爱国主义传统的中华儿女却从来没有屈服过，面对帝国主义列强的掠夺，他们进行了一次次英勇顽强的抗争，谱写了无数振奋人心的动人篇章，也正是他们令这段历史变得鲜活而富有色彩。

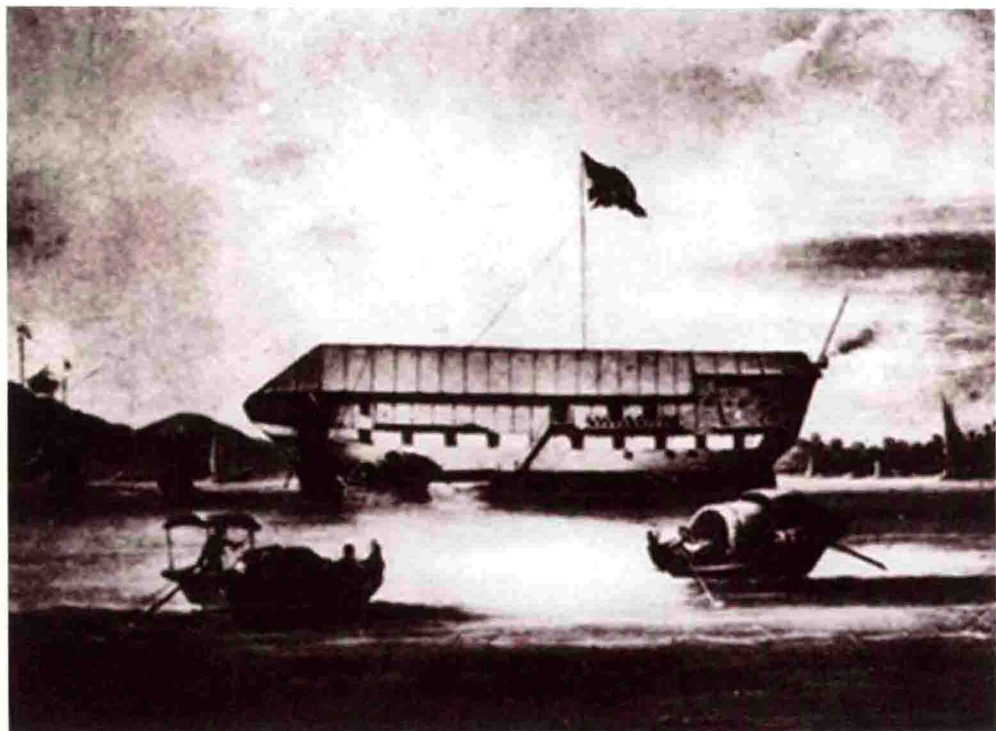
关键词：鸦片战争 清王朝 太平天国 洋务运动

一、中国三千年未有之祸——鸦片流毒

中国和世界上其他国家一样，按照人类社会发展的历史规律，不断地向前发展着，到了封建社会后期，缓慢发展的商品经济已经孕育了资本主义的萌芽。但是，到了19世纪40年代，这种独立发展的进程被迫中断了，帝国主义列强用大炮、鸦片和廉价的商品，打开了中国的大门，并逐步和中国封建统治者勾结，以实现他们独霸中国的目的；而国内长期实行的闭关锁国政策也阻碍了中国对外贸易、社会政治、经济及思想文化的进一步发展。

“历览前贤国与家，成由勤俭败由奢。”随着清朝统治的日趋腐败和对人民剥削压迫的加重，国内阶级矛盾日益激化，人民群众的反抗斗争此起彼伏。清王朝的统治面临着深刻的危机，中国的封建社会已步入黄昏。

正当清王朝落日将斜的时候，英、法、美各国的资本主义却处于迅猛发展阶段：英国于18世纪60年代开始了工业革命，到19世纪三四十年代，大机器工业逐渐代替了工场手工业，工业的发展，使得工业产品产量急剧上升，对外侵略需求不断增加；法国于18世纪晚期开始了工业革命，并一路发展成为当时仅次于英国的世界第二工业大国，在巨大经济利益的刺激下，法国也牢牢盯住了中国这块“肥肉”；美国虽然也展开了大刀阔斧的改革，但在19世纪中叶仍没有足够的力量独立侵犯中国，因此，在这场侵略战中，美国充



◆ 鸦片趸船

当了英国侵略者的“帮凶”；俄国自1861年农奴制改革后，资本主义工商业迅速发展，他在北面虎视眈眈地注视着中国，随时准备夺取中国的广大领土。

“不断扩大产品销路的需要，驱使资产阶级奔走于全球各地。”在发动武力入侵之前，经济盘剥首当其冲，大批资本主义国家由于经济危机造成的多余产品被源源不断地运到中国，通过海关流入国内市场。自此，中国开始了被迫通商。

“鸦片烟流毒，为中国三千年未有之祸。”对于这个苦难深重的东方古国来说，首先，1840年鸦片战争后，鸦片的大量输入，使中国每年白银外流达600万两，国内银贵钱贱，财政枯竭，国库空虚，造成了严重的银荒。其次，鸦片的输入严重败坏了社会风尚，摧残了人民的身心健康。最后，烟毒泛滥不仅给中国人的精神、肉体带来伤害，同时也破坏了社会生产力，造成了东南沿海地区工商业的萧条和衰落。

二、几千年来中国农民战争的最高峰——太平天国运动

鸦片战争中，清政府耗费了大量军费，大大加重了人民负担，使得国内阶级矛盾空前激化，农民起义风起云涌。此后，洪秀全领导的规模巨大的太平天国起义爆发了。1851年，洪秀全发动了金田起义。1853年，太平天国定都天京，并颁布了《天朝田亩制度》，建立了太平天国政权，还派了两支人马北伐和西征。后来，湘军疯狂反扑，太平军连连失利。1855年，石达开指挥西征军大败湘军，太平天国进入了军事上的全盛时期。就在太平天国军事上取得巨大胜利的时候，领导集团内部矛盾激化引发的天京事变却使得太平天国元气大伤。1864年6月，洪秀全病逝。7月，湘军冲入天京城内，天京陷落，轰轰烈烈的太平天国运动由于中外反动势力的联合绞杀而失败了。太平天国坚持战斗14年，势力发展到18个省，是中国近代史上一次伟大的反封建反侵略的农民运动它建立了政权，颁布了《天朝田亩制度》，沉重打击了中外反动势力，是几千年来中国农民战争的最高峰。

凡分田照人口。不论男妇，算其家口多寡，人多则多分，人寡则寡分，杂以九等……凡天



● 洪秀全



● 《天朝田亩制度》

