



最聪明

低调处世的做人哲学

真智慧

难得糊涂的生存智慧

假糊涂

麦冬◎著



等待运气的“假痴不癫”；忽视小利的“大有作为”；
掩饰心迹的“顺手牵羊”；除疑排惑的“明哲保身”。



中华工商联合出版社

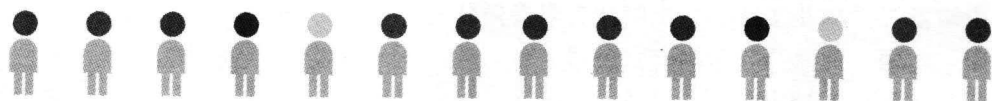
真智慧 假糊涂

难得糊涂的生存智慧

世_的做人哲学

聪明

麦冬◎著



中华工商联合出版社

图书在版编目(CIP)数据

假糊涂·真智慧·最聪明 / 麦冬著. —北京: 中华
工商联合出版社, 2013.1

ISBN 978-7-5158-0360-9

I. ①假… II. ①麦… III. ①人生哲学-通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 248862号

假糊涂·真智慧·最聪明

作 者: 麦 冬
责任编辑: 吕 莺 郑承运
装帧设计: 天下书装
责任审读: 郭敬梅
责任印制: 迈致红
出版发行: 中华工商联合出版社有限责任公司
印 刷: 北京高岭印刷有限公司
版 次: 2013 年 1 月第 1 版
印 次: 2013 年 1 月第 1 次印刷
开 本: 710mm×1000 mm 1/16
字 数: 195 千字
印 张: 15
书 号: ISBN 978-7-5158-0360-9
定 价: 32.00 元

服务热线: 010-58301130
销售热线: 010-58302813
地址邮编: 北京市西城区西环广场 A 座
19-20 层, 100044

<http://www.chgslcbs.cn>
E-mail: cicap1202@sina.com(营销中心)
E-mail: gslzbs@sina.com(总编室)

工商联版图书
版权所有 侵权必究

凡本社图书出现印装质量问
题, 请与印务部联系。
联系电话: 010-58302915

前言

1

什么是糊涂？《现代汉语词典》是这样解释的：糊涂就是不明事理，对事物的认识模糊或混乱。常用来形容一个人脑子不灵活，分辨不了是非。

这是对糊涂书面上的解释。

但是糊涂还有书面外的一种意义，就是一种待人处世的方法，一种人生的智慧。

“糊涂”这种人生智慧得名于清代郑板桥的“难得糊涂”。

2

人有聪明和“糊涂”之分；同是聪明人，又有大聪明和小聪明之分；同是“糊涂”人，则又有“真糊涂”和“假糊涂”之分。

“聪明一世，糊涂一时”，是说聪明人有时也会办“糊涂事”；

“大智若愚”“难得糊涂”，是说真正聪明的人往往表面上“愚拙”，真人不露相；

“大勇若怯，大智若愚”是苏轼的观点。他在《贺欧阳少师致仕启》中说：“力辞于未及之年，退托以不能而止，大勇若怯，大智如愚。”我们可以理解为——对于那些不情愿去做的事，可以策略地回避。本来有大勇，却装出怯懦的样子；本来很聪敏，却表现出很愚拙的样子。这有利于保全自己，不做随波逐流之事。



CONTENTS

第一章 纠正关于“糊涂学”的误区

1

难得“糊涂”，“糊涂”很难，是因为我们自以为很清醒。

很多人看不起糊涂人，但是这些自以为聪明的人根本没有认识到“糊涂学”的本质。

其实，“糊涂学”并不提倡人们在任何地方、任何事情上都一味假装糊涂、丧失原则、放弃立场、毫无主见。它的目的是要人们更清楚地认识自我和周围的一切，并与他人建立更加和谐良好的人际关系。

本章就来纠正一下对“糊涂学”的一些认识上的基本误区。

“糊涂学”不是教你平庸	2
1. 只有不吃别人的鱼，才能真正长远地吃自己的鱼	2
2. 比别人聪明，但不要告诉人家你比他聪明	4
3. 自夸是明智者要避免的，却是愚蠢者所追求的	6
“糊涂学”不是让你屈服，而是教你及时退让	11
1. 昂头和低头都是人生状态	12
2. 忍让，是一种“弯曲”的艺术	15
3. 喊“停”，并不意味着失败	21

“糊涂学”不是让你不认真,而是教你别太较真	25
1.用好善意的谎言	25
2.闭上眼睛,消抹世间的无奈	31
3.该“忘记”时“忘记”一下,该“糊涂”时“糊涂”一下	34

第二章 取象于钱,外圆内方——“糊涂学”的三重境界 38

不要以为那些小聪明就能够对付一切;不要以为获取了财富就是成功;不要因功名的顺达就得意洋洋……

其实就在你这样执著于这些身外之物之时,你的生命正在被蚕食。

古有“取象于钱,外圆内方”的名言。古钱币的圆形方孔,大家都是知道的。为人处世,内心要有自己的主见和原则。

有了这种大智慧,人才能清醒,才能冷静,才能有大气度,才能有宽容之心,才能平静地看待世间的不如意,才能达到超功利、超世俗的境界。

第一重境界:难得糊涂,学会自我保护	39
1.聪明不露,才华不逞	39
2.才不可“露尽”,事不要“点破”	42
3.不一定要“功成身退”,但要学会“见好就收”	44
第二重境界:适时糊涂,才有可能冲破樊笼	47
1.无祸即是福	48
2.“揣着明白装糊涂”是一种达观	50
3.“糊涂”智慧比聪明更重要	53
第三重境界:适度超脱	57
1.识时务者为俊杰	57

- | | |
|----------------------|----|
| 2.人生减省一分,便超脱一分 | 59 |
| 3.糊涂的人,在任何情况下都可以选择快乐 | 60 |

第三章 “糊涂”爱情学——把握爱情平衡的支点 66

爱情之道,表面上是男女私情,却恰恰能看清为人。

这正是“糊涂”爱情学所追求的目标之一。

如果你懂得在爱情里运用“糊涂学”,那么恭喜你,你一定是个能够将生活的各方面都经营得很出色的人。

恋爱“糊涂学”——重要的不是他为什么爱你,而是他真的爱你 ... 67

- | | |
|-------------------------------|----|
| 1.“难得糊涂,熟视有睹”——男人喜欢的是会“糊涂”的女人 | 67 |
| 2.懂得在聪明和“糊涂”之间适当转换 | 71 |
| 3.“简单爱”更容易获得幸福 | 77 |

婚姻“糊涂学”——“糊涂的女人”最幸福 82

- | | |
|----------------------|----|
| 1.以理智的“糊涂”化险为夷 | 82 |
| 2.适当地“装”一下不在乎 | 86 |
| 3.互相信任,是夫妻生活中的基本原则 | 91 |
| 4.用“糊涂学”的心智配置你的情感和精力 | 94 |

第四章 懂得“办公室糊涂学” 103

今天教给你的职场兵法,正是“傻人心计”——“办公室糊涂学”。助你像杜拉拉一样在职场如鱼得水。

在职场中,总认为自己最聪明的人,往往并不得志;真正聪明的人,往往都大智若愚,该精明时精明,不该精明时“糊涂些”。

下属“糊涂”策略	104
1.顾全大局,建立和谐办公氛围	104
2.总是让上司比自己更出色	110
3.初涉职场的“糊涂技巧”	115
上司“糊涂”策略	121
1.顺应客观——“糊涂学”的领导策略	122
2.“冷冻”和“搁置”——“糊涂学”的管理艺术	126
3.不拘一格用人才——“糊涂学”的用人之道	129
同事“糊涂”策略	135
1.自作聪明算计别人,伤害的是自己	136
2.八大“糊涂经”,避免卷入办公室旋涡	141

第五章 “糊涂学”的应用——办事“糊涂学” 144

做人难,办事更难,因为任何事情都是人办的。要想把事搞通,必先把人搞定。

所以,办事的艺术也是与人相处的艺术。

为什么有的人把你当朋友,而别人却把你当敌人?

为什么有的人很聪明,而办起事来却处处碰壁?

.....

也许,他们缺少的不是能力,而是一点“该糊涂时就糊涂”的人生大智慧。

人脉:“满怀糊涂”地交友,你才能如鱼得水	145
1.务实求本、为人真诚,是交友的前提	145
2.给别人留“面子”,也是给自己留“后路”	151
3.如果有帮助别人的机会,要马上“扑上去”	156

商道——“糊涂人”的“生意经” 159

- 1.如果你不肯弯下腰来,恐怕天上给你掉再多的“馅饼”,也是无用
159
- 2.以利诱之,投其所好
161
- 3.己所不欲,勿施于人
164
- 4.多“主动吃亏”,少“被动吃亏”
166

第六章 “糊涂法则”——把握好糊涂的度 171

掌握并能运用“糊涂学”,才算是真正的智者。

“过程‘糊涂’,结果‘不糊涂’;表面‘糊涂’,心里‘不糊涂’;小事‘糊涂’,大事‘不糊涂’。”这是“糊涂哲学”的精髓。

做人难,做明白人难,做“糊涂人”更难,关键是如何做到“该糊涂时糊涂,不该糊涂时决不糊涂”。要把握好这个度,是一种智慧、一门学问,你将从中获得一种前所未有的达观和从容。

过程“糊涂”,结果“不糊涂” 172

- 1.重视结果而非过程
172
- 2.要有好结果,就要挑你最擅长的去做
177

表面“糊涂”,心里“不糊涂” 178

- 1.该“糊涂”时要“糊涂”,该清醒时,眼里绝不容一粒沙
178
- 2.自嘲是最好的良药
181

小事“糊涂”,大事“不糊涂” 185

- 1.人性的致命弱点:小事聪明,大事“糊涂”
185
- 2.对困难要“糊涂”,对潜能要清楚
190
- 3.“糊涂”地帮助别人,但不要“糊涂”地接受所有帮助
193

第七章 幸福藏在“糊涂”里——“假糊涂”，真智慧，最幸福 197

世间的万物，并非都如溪水般清澈见底，人的见地亦不可能完全统一，待人、遇事有时不得不“糊涂”度过。“聪明难，糊涂难，由聪明到糊涂更难。”相信郑板桥老先生一定是对岁月有了很深的积淀，对生活有了太多的感悟之后，才有了“难得糊涂”的传世名言。

从现在起，开始学着提醒自己豁达，该“糊涂”时就“糊涂”，不该知道的就不要硬是求个结果。把经历转化为幸福的感恩，把一切不愉快“糊涂地”埋葬，都是为了见证我们的幸福。

幸福减法：“糊涂”的人生不计较	198
1.很多事，不知道比知道好	198
2.“糊涂”的人知足常乐	200
3.不为烦恼所忧，不为人事所累	207
幸福加法：“糊涂小付出”，换来大回报	210
1.“糊涂”的人不吝啬付出——“你好我也好”	211
2.“糊涂”的人不吝啬眼泪——善于“示弱”	215
3.“糊涂”的人眼里有一片森林——不在乎“变化”	220

第一章

纠正关于『糊涂学』的误区

难得“糊涂”，“糊涂”很难，是因为我们自以为很清醒。

很多人看不起糊涂人，但是这些自以为聪明的人根本没有认识到“糊涂学”的本质。

其实，“糊涂学”并不提倡人们在任何地方、任何事情上都一味假装糊涂、丧失原则、放弃立场、毫无主见。它的目的是要人们更清楚地认识自我和周围的一切，并与他人建立更加和谐良好的人际关系。

本章就来纠正一下对“糊涂学”的一些认识上的基本误区。



“糊涂学”不是教你平庸

很多人自认为是很精明的。越是精明的人越知道处世难,容易招致妒忌、非议,甚至为聪明而丧生。

曹操因为妒忌杨修的才能而杀了他;隋炀帝因为妒忌王胄的诗才,也把他杀了。

所以,“大智若愚”的道理——越是聪明,越要表现得谦虚,以便找到自我发展的空间。

1. 只有不吃别人的鱼,才能真正长远地吃自己的鱼

明朝年间,武宗南巡,扬州知府蒋瑶接待圣驾。蒋瑶为人清廉方正,不肯横征暴敛来巴结皇上身边的那些“小人”,因此得罪了他们。

武宗是个钓鱼迷。这一天,正好钓到了一条大鲤鱼,于是便想找个人给卖了。可御钓之鱼岂是常人能买得起的?那些小人一看机会到了,就对皇帝说,这条鱼卖给扬州知府最合适不过。

武宗听了,竟真的把蒋瑶叫了过来,要他买下鲤鱼。

蒋瑶一则拿不出钱,二则即使拿得出钱也难以同皇上做买卖,三则不能同皇上斗智,冒犯了龙颜,这样就正好遂了“小人们”的心愿。蒋瑶进退无路,就如同普通渔翁做生意一般,他回家取来了妻子的首饰和几件好一点的衣服,跪在地上献给皇帝,说道:“皇上,此鱼乃无价之宝,臣这里只有妻女的一些首饰和衣物,臣死罪。”



武宗看蒋瑶实在拿不出更多的银子,只好把这条鲤鱼赐给了他。那些想要陷害他的“小人”,没有达到目的。

上古时代,有一种很会扇动翅膀的鸟,与别的鸟相比,毫无出众之处。别的鸟飞,它也跟着飞;傍晚归巢,它也跟着归巢;队伍前进时它从不争先,后退时也从落后;吃东西时不抢食、不脱队,因此很少受到威胁。从它的表现来看,这种生存方式显得有些保守,但是仔细想想,这样做也许是最可取的。凡事预先留条退路,不过分炫耀自己的才能,这种人不会犯大错。

这是在现代高度竞争的社会中,看似平庸,但是却能按自己的想法生存的一种方式。

春秋时,公孙仪任鲁国的宰相。他很喜欢吃鱼,国内的人都争着买鱼献给他,公孙仪却一概不接受。

他弟弟问他:“你既喜欢吃鱼,为什么又不要呢?”

公孙仪回答:“正因为我喜欢吃鱼,所以才不能接受别人送的鱼。如果接受了别人的鱼,必然要按别人的意愿办事,那就可能触犯法律;触犯法律,就会被免去宰相之位;免去了宰相,还有谁会送鱼给你呢?不接受鱼就不会被免去宰相之位,这样,虽然没有要人家的鱼,但却能长久地自己买鱼吃。”

也许有人会认为,喜欢吃鱼却又拒绝别人的馈赠,是不是有点“傻”呢?其实,公孙仪的这番话足以说明他比大部分人都聪明。他能辩证地认识到,在小利面前贪心过盛,容易被别人牵住鼻子。一些已取得一定地位和成就的人,由于他们有一定的影响力,人们对他们一般都是有所求的。如果这些人因为贪图小利,而受制于人,那么违法乱纪之事就不可避免,结果必将丧失以前拥有的一切。



2. 比别人聪明, 但不要告诉人家你比他聪明

《后汉书·班超传》语:“今君性严急,水清无大鱼。”说的是水太清了,鱼就无法存身。

明成祖年间,广东布政使徐奇进京朝见皇上,顺便带了一些岭南的藤席,准备送给朝廷中的官员。不料,京城的巡逻官把这些藤席截获,并将徐奇馈赠礼品的人员名单呈给了明成祖。

明成祖反复看了几遍名单,见其中唯独没有太傅杨士奇的名字,觉得有必要问个究竟,于是立即召见了杨士奇。杨士奇解释说:“当初徐奇受命赴广东任布政使,离行前众官员都作诗为他送别,所以徐奇这次回京特用藤席回赠。那一次臣正好有病在身,没有赠诗给徐奇,不然的话,我这次也在馈赠之列。今天众官员的名字虽然都在礼单上,但他们不一定会接受徐奇的礼物。再说,藤席乃岭南特产,徐奇馈赠藤席只是为了表达谢意,不会有别的目的。”

杨士奇这番话讲得自然得体。明成祖对他的疑惑打消了,也原谅了徐奇,命人把名单烧了,从此再也没有过问此事。

在封建时代,皇权是至高无上的,“君疑臣必死”。如果杨士奇借此机会炫耀自己的清廉,不仅不会得到赞赏,而且还会加重明成祖对他的疑心。杨士奇实话实说,说明自己与别人没有什么不同,从而赢得了明成祖的信任。

隋唐著名才子薛道衡,13岁时就能讲《左氏春秋传》;隋高祖时,做内史侍郎;大业五年,被召进京。当时已是自负才气的隋炀帝杨广在位,薛道衡为了显示自己的水平,呈上了《高祖颂》。炀帝看了很不高兴,说:“这只是文词漂亮而已。”

有一次,炀帝与下臣谈天,说自己才高八斗,傲视天下文士。御史大



夫便乘机说薛道衡自负才气,不听训示,有无君之心。于是炀帝便下令把薛道衡赐死了。

薛道衡由于自视才高,不懂谦虚,得罪了不少人,不但是有隋炀帝,也有那个进谰言的御史大夫,甚至可能还有其余的大臣,否则怎会没人替他求情于炀帝呢?

因为锋芒太露而把人“得罪”光了,薛道衡算得上是一个典型,韩信也算是一个。

韩信是汉朝的第一大功臣:在汉中献计出兵陈仓,平定三秦;率军破魏,俘获魏王豹;攻下代,活捉夏说;破赵,斩成安君,捉住赵王歇;收降燕;扫荡齐;历挫楚军。连最后垓下消灭项羽,也主要靠他率军前来合围。司马迁说:汉朝的天下,三分之二是韩信打下来的;项羽,是靠韩信消灭的。

在中国古代,功高震主,本就犯了大忌,加上韩信又不懂谦退自处,看到曾经是他的部下的曹参、灌婴、张苍、傅宽等都分土封侯,与自己平起平坐,心中难免矜功不平。樊哙是一员勇将,又是刘邦的妹夫,每次韩信拜访他,他都是“拜迎送”,但韩信一出门就要说:“我今天倒与这样的人为伍!”如此,韩信终于一步步走上了绝路。

英国19世纪的政治家查士德斐尔爵士曾对他的儿子说:“要比别人聪明,但不要告诉人家你比他聪明。”

著名的游侠郭解就是一个很能藏锋露拙、大智若愚的人物。在洛阳,有一个男子因与人结怨而处境困难,许多人都出面当和事佬,但对方一句话也听不进去,最后只好请郭解出面,为他们排解这场纠纷。郭解晚上悄悄造访对方,热心地进行劝服,对方终于让步了。

这时候,如果是一般人,一定会为自己的成功而沾沾自喜,急于示人。但郭解不同,他对那接受劝解的人说:“我听说你对前几次的调解都不肯接受,这次很荣幸能接受我的调解。但是,我作为一个外乡人,却压倒本地有名望的人,成功地调解了你们的纠纷,实在是违常理。因此,



我希望你这次就当调解失败了,等到我回去,由当地有威望的人再来调解时接受,怎么样?”

郭解的做法异于常人,但却留下了为人称道的美名。谁又能说郭解不是大智者呢?

以上举的例子,都说明做人宁可显得谦虚一些,也不可显得太过张扬;宁可收敛一些,也不可锋芒毕露;宁可随和一点,也不可自命清高;宁可退缩一点,也不可太不可一世。这就是做人难得“糊涂”的一大法宝。

3. 自夸是明智者要避免的,却是愚蠢者所追求的

如果,你确定别人错了,而且直率地告诉他,结果会如何呢?不论你用什么方法指责别人,一个眼神、一种说话的声调,抑或是一个手势,同样明显地告诉别人——他错了,你以为他会同意你的观点吗?绝对不会!因为你这样做直接打击了他的判断力和自尊心。

说别人是错的,只会使他反击,而不会使他改变主意。即使你搬出所有柏拉图或康德式的逻辑,也改变不了他的意见,因为这等于是在说:“我比你更聪明。我要告诉你一些道理,使你改变原本错误的看法。”这是一种刺激人的挑战,容易引起争端。

有位年轻的律师,在纽约最高法院参加了一个重要案子的辩论。案子牵涉了一大笔钱和一个重要的法律问题。在辩论中,法官对他说:“海事法追诉的期限是6年,对吗?”

这位律师蓦然停住,看了法官半天,然后直率地说:“法官先生,海事法没有追诉期限。”

“庭内顿时安静了下来,”他后来讲述他当时的感受时说,“气氛似乎一下子降到了冰点。我是对的,法官是错的。我也据实告诉了他,但那



样就使他变得友善了吗？没有。我知道我讲得比过去精彩，但我没有尊重他的感情，用讨论的方式据理说明我的观点，而是当众指出一位声望卓著、学识渊博的人错了，从而引起了争端和误会。”

因此，如果有人说了一句你认为错误的话——即使你知道是错的，你也一定要说：“噢，这样啊！我倒有另一种想法，但也许不对。如果我弄错了，我很愿意纠正过来。”用“我也许不对”这一类句子，确实能收到神奇的效果。

很多人都觉得，承认自己是错的，就等于承认对方是对的，所以有时候非要和别人计较个清楚。但“糊涂学”却主张“你退一步，让对方大大前进一步，不仅不会损失什么，反而能带来极大的利益”。

承认自己也许会弄错，就绝不会惹上麻烦。因为这样做，不但能避免所有争执，还可以使对方跟你一样宽容大度，并使他承认他也有可能弄错。

富兰克林在年轻时候，有好争辩的习惯。一位教友会的老朋友把他叫到一旁，尖刻地训斥了他一顿：“你真是无可救药。你已经打击了每一位和你意见不同的人。你的意见变得太珍贵了，没有人承受得起。你的朋友发觉，如果你在场，他们会很不自在。你知道的太多了，没有人能再教你什么，也没有人打算告诉你些什么，因为那样会吃力不讨好，而且还会弄得很不愉快。因此，你不能再吸收新知识了，但你的旧知识又很有限。”

富兰克林接受了那次教训。他明智地领悟到他的确是那样的，也发觉他正面临着失败和社交悲剧的命运。于是他下决心改掉了傲慢、粗野的习惯。

“我立下了一条规矩，”富兰克林说，“绝不准自己太武断。我甚至不准自己在文字或语言上有太肯定的意见表达，比如‘当然’、‘无疑’等等，而改用‘我想’、‘我假设’、‘我想象一件事该这样或那样’或‘目前，我看来是如此’。当别人陈述一件事而我不以为然时，我绝不会立刻驳斥他