

李宗吾【著】 刘永周【主编】

厚黑学全集

人生必修的领导哲学

家藏
御書房

最透彻、最实用、最好读的国学典藏。首部融汇古今名家批注，传承千年文化精华的国学经典。
古吴轩出版社

李宗吾【著】刘永周【主編】

厚黑学全集

人生必修的领导哲学



最透彻、最实用、最好读的国学典藏。首部融汇古今名家批注、传承千年文化精华的国学经典
古吴轩出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

厚黑学全集 / 李宗吾著. — 苏州 : 古吴轩出版社,
2010.9

(家藏御书房 / 刘乔周主编)

ISBN 978-7-80733-507-8

I. ①厚… II. ①李… III. ①伦理学—研究—中国
IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 172518 号

策 划: 刘 路 周 密

责任编辑: 张 颖

见习编辑: 郁 婷

书 名: 厚黑学全集

著 者: 李宗吾

主 编: 刘乔周

出版发行: 古吴轩出版社

地址: 苏州市十梓街458号

邮编: 215006

Http://www.guwuxuancbs.com E-mail: gwxcbs@126.com

电话: 0512-65233679

传真: 0512-65220750

经 销: 新华书店

印 刷: 北京市业和印务有限公司

开 本: 710×1000 1/16

印 张: 20.25

版 次: 2010年10月第1版 第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-80733-507-8

定 价: 35.00元



李 詒

一、二、三、四、五、六、七、八、九、十、十一、十二、十三、十四、十五、十六、十七、十八、十九、二十、二十一、二十二、二十三、二十四、二十五、二十六、二十七、二十八、二十九、三十、三十一、三十二、三十三、三十四、三十五、三十六、三十七、三十八、三十九、四十、四十一、四十二、四十三、四十四、四十五、四十六、四十七、四十八、四十九、五十、五十一、五十二、五十三、五十四、五十五、五十六、五十七、五十八、五十九、六十、六十一、六十二、六十三、六十四、六十五、六十六、六十七、六十八、六十九、七十、七十一、七十二、七十三、七十四、七十五、七十六、七十七、七十八、七十九、八十、八十一、八十二、八十三、八十四、八十五、八十六、八十七、八十八、八十九、九十、九十一、九十二、九十三、九十四、九十五、九十六、九十七、九十八、九十九、一百。

【前言】

李宗吾与《厚黑学》

◎李宗吾其人

李宗吾（1879—1943），四川富顺自流井（今四川自贡市自流井）人。原名世全，入学后改名世楷，字宗儒，意在宗法儒教，尊奉孔夫子。二十五岁思想大变，认为与其宗法孔孟之道，不如宗法自己，故改名为宗吾。早年加入同盟会，长期从事教育工作，系四川大学教授，历任中学校长、省议员、省长署教育厅副厅长及省督学等职。

他为人正直，为官清廉，其职位油水丰厚，而离任时清贫潦倒。又聪颖机智，治学严谨。十年间目睹人间冷暖，看透宦海浮沉，于1912年愤而写出《厚黑学》一书，并冠以独尊之笔名，旨在取“天上地下，唯我独尊”之意。从此便以“厚黑教主”自号，而开创“厚黑学派”的一家之言，后被誉为“影响中国20世纪的十大奇才怪杰”之一。



以后陆续写了一系列文章，其中包括1927年发表的《我对圣人之怀疑》，1928年发表了《社会问题之商榷》。自许学说与道、儒、释相提并论，被誉为蜀中奇人，称研究古之帝王将相权谋成功之道和英雄豪杰不外“面厚心黑”而已，触类旁通二十四史都可一以贯之。吴稚晖称其为当代的了不起的思想家。厚黑之说在抗战末期以后以至于台湾、海外都曾风行一时。

1936年，他将历年所作文字的一部分，融合自己的新观点和想法，重新以随笔体裁整理为文，在成都《华西日报》上开辟《厚黑丛话》专栏，连载发表，以后同名结集单独成书。

1936年，他还发表了被人称为扛鼎之作的《中国学术之趋势》。1938年，又将以前曾发表过的短文《心理与力学》重新整理成书同名发表。因作者认为此文所言是厚黑学在学理上之根据，所以人们称此书为《厚黑原理》。

李宗吾不仅是中国历史上一位重量级的文化名人，还是我国现代史上闻名遐迩的讽刺文学大师和影响深远的杰出思想家。

◎《厚黑学》其书

《厚黑学》为李宗吾于1912年所著。他在厚黑学一书中，宣扬脸皮要厚如城墙，心要黑如煤炭，这样才能成为“英雄豪杰”。他列举了曹操、刘备、孙权、司马懿、项羽、刘邦等人物为例，试图证实其厚黑学而列举当中各人之厚薄与黑白如何影响他们的成败。虽然有人撰写“薄白学”来反击厚黑学，但厚黑学一直受到民间重视，辗转相传，现时市面上以厚黑学命名的相关中文书籍多达200本以上，几乎成为现代显学中的一种。厚黑学从某个角度反映了中华民族黑暗自私的一面，然而也反映了中国人的处世之道。

《厚黑学》一书内容涉及文学、哲学、政治、经济学、心理学、社会学等诸多研究领域，见解深邃，启人心智，文笔流畅轻松，语言幽默隽永，让人既增长见识，深受教益，又可从中获得一种非常特殊的阅读快感和审美享受。《厚黑学》一经出版，就在文学界和思想界产生了轰动效应和重大影响，至今



◎ 李宗吾

仍畅销不衰。

作者的基本思想线索是在研究人性中，提出了“厚颜黑心”之说，由此而生“心理变化，循力学公例变化”之说。作者认为后者使“厚黑学就有哲理上之根据了”。

其论人性、论经济、论政治、论国际关系、论学术，均循此线索。他自己认为世人多注意其“厚黑学”，而对其他作品“不甚注意”，其实，后者才是作者更为着重的作品。

这些著作 80 年代又成为台湾、香港地区及日本的畅销书。作者以强烈的使命感和敏锐的洞察力，对封建社会的政治黑暗和官场腐败予以深刻揭露和严厉抨击。

李宗吾文笔犀利，讽刺辛辣，许多见解令人叹为观止。作者视角独特，观点新颖，自成一家，使人不能不佩服其对传统文化的切肤感受与妙悟能力。

《厚黑学》最早的版本仅含三卷：上卷《厚黑学》、中卷《厚黑经》、下卷《厚黑传习录》，之后李氏又陆续补充了《求官六字真言》《做官六字真言》《办事二妙法》等，在印行第四版后又增加了《心理与力学》。今日出版的《厚黑学》版本则大多将李氏有关厚黑学的文章全部收录，并含有李氏友人所作之作者生平。

◎ 名家评价

李宗吾先生自评

千古不传的成功秘诀。吾将苦研数十载英雄豪杰的成功秘诀发现出来，将此著与书——厚黑学，其书分三步功夫。第一步是厚如城墙，黑如煤炭；第二步是厚而硬，黑而亮；第三步是厚而无形，黑而无色。其类共有九大类：

1. 人性弱点厚黑真言；
2. 进退有方厚黑怕经；
3. 做事为人厚心奇学；
4. 小人之智厚黑心术；
5. 立身行世面厚心黑；
6. 成败铁规厚黑秘诀；
7. 待人处世厚黑之道；
8. 求人办事厚黑妙法；
9. 能言善辩厚话黑说。

总之，由三代以至于今，王侯将相，豪杰圣贤，不可胜数，苟其事之有成，何一不出于此。书册俱在，事实难诬，读者倘能本我指示的途径，自去搜寻，自然左右逢源，头头是道。

柏杨先生评

李宗吾先生结论曰，他把这些人的故事，反复研究，才将千古不传的成



◎ 柏杨



林语堂

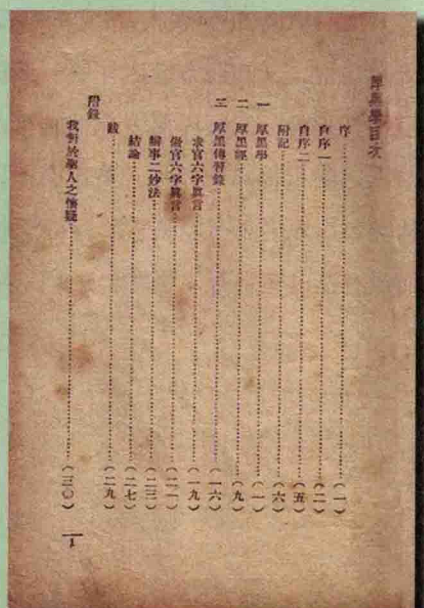
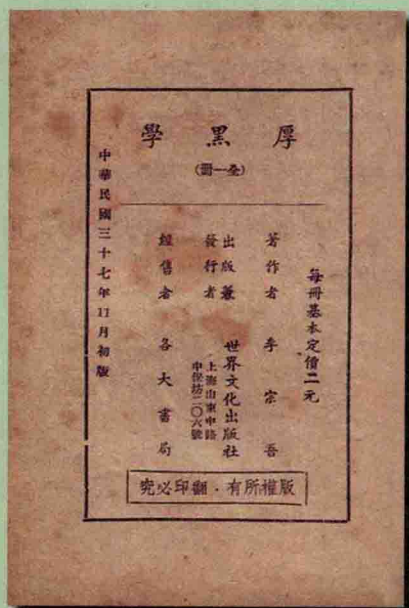
功秘诀发现出来。一部二十四史，必须持此观点，才读得通，这种学问，原则上很简单，运用起来却很神秘，小用小效，大用大效。

林语堂先生评

世间学说，每每误人，惟有李宗吾铁论《厚黑学》不会误人。知己而又知彼，既知病情，又知药方。西洋镜一经拆穿，则牛渚燃犀，百怪毕现。受厚黑之牺牲者必少，实行厚黑者无便宜可占。大诈大奸，亦无施其技矣。于是乎人与人之间只得赤诚相见，英雄豪杰，攘夺争霸，机诈巧骗，天下攘攘，亦可休矣。李先生之《厚黑学》有益于世道人心，岂浅鲜哉！读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！



◎ 1948年初版《厚黑学》





李宗吾曰：「古人成功的秘诀，不过是脸厚心黑罢了。」

《厚黑学全集》阅读指南

- 最全面完整、权威的国学大合集。
- 彩色插图及全文双色印刷，既保持经典本色，又保证轻松阅读。
- 装帧独特别致，雅俗共赏。

原典

- 遴选精编的完整版本，再现国学经典原汁原味风貌。

阅典笔记

- 将前人的思想与今人的智慧相结合，启发对经典的领悟。

五 结论

说了一大堆的话，在这收头结大瓜的时候，不妨告诉读者一点秘诀：厚黑的施用，一定要在表面糊一层仁义道德，不能把它赤裸裸地表现出来。王莽的失败，就是由于露出了厚黑的原故。如果终身不露，恐怕王莽至今还在孔庙里吃冷猪肉。韩非子说：“阴用其言而显弃其身。”这个法子，也是定要的，即如我著这本《厚黑学》，你们应当秘藏枕中，不可放在桌上。假如有人问你：“你认识李宗吾吗？”你就要做一种很庄严的面孔说：“这个人坏极了，他是讲厚黑学的，我认他不得。”口虽这样说，但，心里应当供一个“大成至圣先师李宗吾之位。”你们能够这样做去，生前的事业，一定惊天动地，死后一定入孔庙吃冷猪肉无疑。所以我每听见人骂我，我非常高兴，说道：“吾道大行矣。”



◎ 韩非（约前280—前233）
战国法家集大成者，战国晚期韩国人，韩王室诸公子之一。精于“刑名法术之学”，口吃而不擅言语，但文章出众。他的著作很多，主要收集在《韩非子》一书中。

还有一点，我前面说：“厚黑上面，要糊上一层仁义道德。”这是指遇着道学先生而言。假如遇着讲性学的朋友，你同他讲仁义道德，岂非自讨没趣？这个时候，应当糊上“恋爱神圣”四个字。若遇着了讲马克思的朋友，就糊上“阶级斗争，劳工专政”八个字，难道他不喊你是同志吗？总之，面子上应当糊以什么东西，是在学者因时因地，顺势而为，而里子的厚黑二字，则万变不离其宗。有志斯学者，细细体会！

阅典笔记

人既是自然的，又是社会的。作为社会中的一份子，我们每一个人都不只是孤立存在的，都免不了要和周围的人发生各种各样的交际关系。而如今世事纷繁、人心不古，为人处世举步维艰，我们怎样才能在这越来越复杂的社会中站稳脚跟，呼风唤雨，左右逢源，一帆风顺地逐步完善自己的人生呢？

人生必修的领导哲学

- 编排灵活，内容丰富，旁征博引的阅读延伸，具有很强的阅读趣味。
- 唯一一本囊括古人注解和现代名家对国学精辟理解的经典。
- 实用的分析解读，帮您将国学智慧迅速转化为世事洞明的人生指南。

现今的社会中，有多少人能够真正地实现自己的梦想？渐渐地，理想变成了梦想，又渐渐地变成了梦……在现实中保护自己和自己的理想，也是一种能力。

古人云：君子立身处世贫贱不移，威武不屈，富贵不淫。

这是封建社会中理想的做人准则。然而，这并非人人都办得到。如今，在市场经济浪潮的冲击下，随着经济意识的进一步强化，能真正做到的人越来越少。但中国毕竟有着几千年的文明史，施“仁”、“爱”依然是社会的主流，只要你本着以厚处世、以宽待人的原则，相信你的人生态度定会绽放出灿烂的光芒。



曲阜孔庙

第一章 厚黑学

精美图画

- 精选古典绘画和历史照片，图说内容详实，与原典相得益彰。

触类旁通

- 通典：针对国学原文内容与精神，精选相关案例。
- 评价：在每个案例后附有短评，方便您深入理解、活学活用。

触类旁通

通典（一）

将计就计

将计就计的关键是识破敌人的计谋和他们所想达到的目的。只有这样，才能反其道而行之，使对手吃苦头，而且往往苦头还是对手自己找的。在这方面，黑学处世祖师曹操更是棋高一招。

孙权擒杀关羽之后，正志得意满，其主要谋士张昭求见。孙权问他有什么事，张昭严肃道：“咱们的大祸不远了！”

“你这是什么意思？”孙权不解其意。

张昭道：“您系了关公父子，关公是刘备结义的兄弟，曾誓同生死。现在，刘备已拥有两川之兵，更加上诸葛亮的谋略，张飞、赵云、马超、黄忠等将领的英勇，一旦刘备知道关羽父子遇害，能善罢甘休么？一定会起倾国之兵，奋力报仇。我恐怕东吴难于抵御了！”

孙权恍然大悟，大惊失色地连连跺脚：“哎呀，我是大大失策了！可事已

目

录

第一篇 厚黑学

自序

三

一 绪论

四

二 厚黑学

六

三 厚黑经

一二

四 厚黑传习录

一六

五 结论

二二

第二篇 厚黑原理

自序一

三五

三三

自序二

三七

一 性灵与磁电

三九

二 孟荀言性争点

四六

三 宋儒言性误点

五二

四 告子言性正确

六〇

五 心理依力学规律而变化

七〇

六 人事变化之轨道

七六

七 世界进化之轨道

八五

八 达尔文学说之修正

九一



目

录

九 克鲁泡特金学说之修正

九七

十 我国古哲学说含有力学原理

一〇四

十一 经济、政治、外交三者应采用合力主义 一一五

第三篇 厚黑丛话

一三一

自序

一三三

《致读者请君》

一三五

厚黑丛话卷一

一三七

厚黑丛话卷二

一五六

厚黑丛话卷三

一七八

厚黑丛话卷四

一八九

厚黑丛话卷五

二一六

厚黑丛话卷六

二三九

第四篇 厚黑别论

二七七

自序

二七九

我对于圣人之怀疑

二八一

怕老婆的哲学

二九〇

附录 宗吾家世

二九七

