



国家出版基金项目  
NATIONAL PUBLICATION FOUNDATION

世界大学女校长 ◆ 女子大学丛书  
Series on World Women University Presidents & Women's Universities



CHEN NAI FANG

陈 乃 芳

北京外国语大学校长

李水仙 阮婕妤 著

中国传媒大学出版社  
Communication University of China Press

世界大学女校长 ◆ 女子大学丛书  
Series on World Women University Presidents & Women's Universities



CHEN NAI FANG  
**陈 乃 芳**

北京外国语大学校长

李水仙 阮婕妤 著

中国传媒大学出版社  
Communication University of China Press

## 图书在版编目(CIP)数据

陈乃芳——北京外国语大学校长/李水仙、阮婕妤著. —北京:中国传媒大学出版社,2014.9

ISBN 978-7-5657-0973-9

I. ①陈… II. ①李… ②阮… III. ①陈乃芳—传记

IV. ①K826.11

中国版本图书馆CIP数据核字(2014)第081700号

## 陈乃芳——北京外国语大学校长

---

著 者 李水仙 阮婕妤

责任编辑 张 旭

责任印制 阳金洲

封面设计 创意源文化艺术

出版人 蔡 翔

---

出版发行 中国传媒大学出版社

社 址 北京市朝阳区定福庄东街1号 邮编:100024

电 话 86-10-65450528 65450532 传真:65779405

网 址 <http://www.cucp.com.cn>

经 销 全国新华书店

---

印 刷 北京艺堂印刷有限公司

开 本 670mm×970mm 1/16

印 张 16.75

字 数 190千字

版 次 2014年9月第1版 2014年9月第1次印刷

---

书 号 ISBN 978-7-5657-0973-9/K·0973 定 价 59.00元

---

版权所有

翻印必究

印装错误

负责调换

## 总 序

百年大计，教育为本。世界各国的经验表明，强国梦必须有科教梦做支撑。科教兴国，是中国的基本国策，是从教育大国到教育强国、从人口大国到人力资源强国的必由之路。高等教育处于教育体系的顶端，是联结科技与教育的重要桥梁。衡量一个国家科技和教育水平的高低，在很大程度上要看这个国家高等教育的水平。

回顾大学的发展历史，我们不难发现，一所大学办学质量的高低，往往取决于校长的水平。世界著名大学发展的每个重要阶段，都铭刻着大学校长的办学理念和思想，正如艾略特之于哈佛大学，蔡元培之于北京大学，梅贻琦之于清华大学。研究大学校长的办学理念和思想，是管窥一所大学兴衰成败的途径，而专门研究大学女校长，则独辟蹊径，别开生面。

中国现代教育史上，大学校长虽以男性居多，然而成就卓著的女校长也不乏其人。她们推动了大学的变革，丰富了大学的精神内涵，如金陵女子大学老校长吴贻芳，复旦大学前校长谢希德，东南大学前校长韦钰，同济大学前校长吴启迪，等等。女校长人数虽然屈指可数，但其业绩丝毫不逊于男性同行。大学女校长为高等教育的发展注入了活力，做出了贡献。大学女校长的治校理念、办学风格乃至传奇的职业生涯，确实值得深入研究和细致品味。

女子大学是高等院校序列中的一种特有形式，为世界高等教育的发展做出了重要贡献。著名的女子大学，如韦尔斯利学院、史密斯学院、淑明女子大学、日本女子大学、御茶之水女子大学，以及中国历史上的金陵女子大学、北京女子师范大学、华南女子大学等，都写下了光辉的篇章，是世界高等教育的重要组成部分。研究世界各国女子大学，总结提炼女子高等教育的办学经验和人才培养模式，探索现代女性接受高等教育的多样化形式，对于寻求符合女性特质的教育理念和教育方法，应该说是一种有益的尝试。

由中国传媒大学承担的教育部重大委托项目——“完善中国现代大学制度视域中世界女子高等教育及大学女校长群体研究”课题，对以上两个领域进行了系统深入的研究。“世界大学女校长·女子大学”丛书，就是这一课题的主要成果。这套丛书分为四个系列：女子高等教育系列，考察全球女子高等教育的发展轨迹，呈现其办学传统和教育特色；中外大学女校长个案研究系列，以人物传记的形式深度追踪大学女校长的人生经历，剖析她们的成长历程、心智历练、办学理念和治校方略；女校长群体研究系列，群像式描绘某一国家或地区的大学女校长群体，彰显女校长个性的同时，探寻她们的共性；“世界大学女校长论坛”图文集锦系列，汇集展示了大学女校长在历届论坛上的真知灼见和绚丽风采。四个系列，四十余本，蔚为大观。

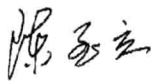
“世界大学女校长·女子大学”丛书，也是“世界大学女校长论坛”历时十三年深入研究高等教育及女性培养结出的硕果，是深化论坛主旨、促进女性事业和教育事业发展的学术行动。丛书的写作，依托“论坛”这一平台，深度访谈和研究了参加历届论坛的大学女校长，系统整理了多年积累的学术成果，可以说，“论坛”既是女校长们交流合作的舞台，也是本套丛书得以出版的重要基础。

自1995年北京第四届世界妇女大会召开以来,世界妇女运动取得了长足的进展,性别平等的高端主题——女性领导力,也已经是全球关注的议题,与女性学相关的课程在中国高校已经四处开花。今天,有识之士都深刻认识到,女性在社会各个领域的创造力和领导力,是推动社会全面发展的动力之一,也是人类文明进步的重要标尺。“世界大学女校长·女子大学”丛书,对于提升女性领导力,具有重要的参考价值,对于知识女性的成长具有积极的引导意义。

大学女校长是高等教育、女性、领导力的集结点,是知识女性的杰出代表,是自尊、自信、自立、自强的典型,她们不但为高等教育的发展做出了应有的贡献,更以自己坚韧顽强、宽厚包容、无私奉献的品质与情怀,阐释了女性领导力的独特内涵。对于广大女性来说,她们是教育典范和女性楷模,具有榜样的力量和示范的价值,定能引领青年女性沿着正确的道路勇敢前行。

女性的发展,既需要社会各方面的支持,更需要女性自身具备积极进取的意志和宽广博大的胸怀。希望丛书的研究成果能产生广泛和深远的影响,为女性高等教育提供宝贵借鉴,为精英女性的成长与成功给予智力支持;促进全社会更加重视女性平等的教育接受权和职业发展权;激励正在为打破“玻璃天花板”而奋斗的新一代女性,为女性领导力的培育与提高奠定坚实基础。

是为序。



2014年7月

## 前 言

我在中国传媒大学工作近五十年，其中有三十多年在学校领导岗位上任职。这些经历让我有更多的机会体悟、思考女性接受高等教育的重要、女性走向领导岗位的不易。

早在1996年，我即萌生组织世界各国为数不多的大学女校长进行交流合作的想法，但当时忙于学校的学科建设和转型，这一想法被搁置下来。直到2001年，在诸多同事的帮助下，我才将这一构想变成现实，召开了大学女校长“新世纪高等教育发展战略国际论坛”。此后论坛每隔两至三年举办一次。2006年，论坛挂靠中国教育国际交流协会，组建了世界大学女校长论坛组委会，负责论坛的筹划、组织工作；2009年，在江苏有关部门的关心和支持下，成立了江苏中外大学女校长教育发展基金会，为论坛筹集资金。迄今，世界大学女校长论坛已在中国北京、南京、厦门举办五届，并在新西兰、日本、美国、土耳其、津巴布韦和墨西哥等地召开六次分论坛，吸引了79个国家的800余人次大学女校长。

十年来，在与各国大学女校长的交流互动中，我深刻地感受到，女性在高等教育领域作为决策者和领军者可谓凤毛麟角，其人生历练和办学实践值得浓墨重书。翻阅每位女校长的简历、细读她们给论坛提交的论文，总能激起我发自内心的共鸣，敬佩她们的治校理念、管理智慧和人格魅力。每一位女校长都拥有鲜为人知的心路历

程、卓尔不凡的领导能力与永载史册的辉煌业绩。

我的一位好友、著名女性传记作家赵凤翔教授曾说：“女人要写女人。”这给了我很大启发——女校长要研究女校长。追溯大学女校长成长、成才、成功的道路，总结女性领导力的形成规律和独特优势，开展大学女校长及女性领导力研究，出版相关研究成果，就成为“世界大学女校长论坛”活动的自然延伸。

2010年，我们筹划设立了“完善中国现代大学制度视域中世界女子高等教育及大学女校长研究”课题，组织来自中国传媒大学等单位80余人的研究团队，选定34个国家80余位大学女校长，进行个案研究和群像描绘；对23个国家的女子大学进行历史梳理与全面考察。2011年，这一课题获得教育部人文社科重大委托项目立项；2013年，由该课题主要研究成果结集而成的“世界大学女校长·女子大学”丛书，获得国家出版基金资助。

这套丛书由四个系列组成，具有三个鲜明特点。四个系列：女子高等教育系列、中外大学女校长个案研究系列、女校长群体研究系列和“世界大学女校长论坛”图文集锦系列。三个特点：一是全景式描述。丛书对世界范围内大学女校长及女子高等教育，首次进行比较全面的观照和挖掘。女校长研究既有共性的揭示与比较，又有个性化的剖析与呈现；女子高等教育研究既有全球视野的巡礼，又有具体国别的探究。二是人物传记式的写作方法。丛书以访谈当事人、发掘第一手资料为基础，研究和写作的过程力求再现传主的人生轨迹、突出其办学理念 and 治校业绩。三是可读性强。传主的真知和作者的匠心历历可见，读者能够在图文并茂中感受到智慧和灵感的融会。

这套丛书是对女性通过教育追求真善美、通过自身努力彰显智仁勇的真实颂扬。著名女作家冰心曾说：这个世界如果没有女人，就



会失去十分之五的真、十分之六的善、十分之七的美。女性不仅是真善美的化身，也应是智仁勇的写照。阅读这套丛书，我们可以了解到，女性如何通过交流互鉴，凝聚智慧、取得共识；体认困境，直面现实、自立自强；付诸行动，同心同力、坚持不懈。

这套丛书是对“女性是改造世界的温柔力量”的生动诠释。置身于男性居主导地位的社会管理体系中，女性要取得成功，需要充分展现女性特质，发挥女性优势，要以女性特有的视角观察、思考、解决问题。阅读这套丛书，我们可以看到女校长们如何在战略决策上，高瞻远瞩，运筹帷幄，引领未来；在具体工作中，体贴入微、心系师生，用愿景激励师生，用行动示范师生，用厚德包容之心协理校务；在领导风格上，追求完美和精致，重视以人为本，在管理中实现个人的发展与事业发展的契合。

这套丛书是对高等教育及大学女校长社会价值的全面展示。众所周知，高等教育是形塑社会结构及价值体系的重要载体，大学校长是具有社会象征、示范和引导意义的特殊群体。女性接受高等教育、女性担任大学校长，在改变高等教育生态的同时，也在潜移默化地影响着社会结构变迁、家庭角色分工、社会责任担当、时代价值导向。阅读这套丛书，我们可以看到女子高等教育和大学女校长的发展历程，正是社会不断进步、两性趋于平等的见证，而她们成长的艰辛和不易，也呼吁现代社会迈向更加平等、公正、和谐的完善之路。

丛书已然油墨飘香，感激的话语也充溢心头。感谢江苏中外大学女校长教育发展基金会为项目提供启动经费，感谢教育部将此课题列为人文社科重大委托项目，感谢国家新闻出版广电总局提供国家出版基金资助。特别感谢十一届全国人大常委会副委员长、第十届全国妇联主席陈至立女士担任项目和丛书的总顾问，并欣然作序。

感谢这套丛书的传主、作者和编审们。他们在繁忙的本职工作之余见缝插针，千方百计，保证了任务圆满完成。传主们倾力支持、积极配合；作者们夜以继日，数易其稿；编审们孜孜不倦，精益求精。这种认真负责的精神，令人感叹。课题跨越四载，屡遭挫折，历尽艰辛，常常使我们困扰于“山重水复疑无路”，而殚精竭虑之后的新意迭出，又使我们惊喜于“柳暗花明又一村”。我相信，不久的将来，作者之中定会有著名的传记作家、女性研究专家脱颖而出。

感谢中国传媒大学文科科研处、出版社，为项目的完成和丛书的出版提供了有力保障。丛书煌煌五十本，从策划、组织、申报、撰写到编辑、装帧，学校教师及出版社职工都是主力军，都是可靠、堪用、高效的突击队。如今项目和丛书按期完成、保质保量出版，我要向他们衷心致谢！

任何一项事业，都是“一人启其端，百人扬其华”。我只是一个组织者、牵线者，项目得以完结、丛书得以问世，应归功于各位热情的支持者、参与者。让每一位年轻的女性都能自由地筑梦、勇敢地追梦、幸福地圆梦，是我最乐意为之奔忙的事业。我们期待，有更多的有识之士能参与到这一有意义的工作中来。

刘继南

2014年7月于北京



陈乃芳

陈乃芳生于江苏南通，英语二级教授，国家公派美国麻省大学做高级访问学者。1997—2005年任北京外国语大学校长。2002年被泰国王储授予清迈皇家师范大学名誉教育学博士学位，2003年被英国兰卡斯特大学授予名誉法学博士学位，2004年被评为“中国十大教育英才”。曾任中国高等教育管理学会副会长，中国教育国际交流协会常务理事，世界大学女校长论坛组委会副主席，中国人民政治协商会议第九、十届全国委员会委员，全国政协外事委员会委员。

Chen Naifang, Senior Professor of English, born in Nantong of Jiangsu Province was a senior visiting scholar to UMASS in U.S.A. She served as president of Beijing Foreign Studies University from 1997 to 2005. In 2002, she was awarded the honorary Doctoral degree in education by Thai Crown Prince, and in 2003 the honorary Doctoral degree in law by Lancaster University, UK. In 2004, she won the title of the 2004 Top Ten Talents (education) in China. Chen Naifang was deputy director of the Institute of Higher Education Management, China Higher Education Association, and member of the Standing Committee of the China Education Association for International Exchange, deputy chairwoman of the Organizing Committee of the World Women University Presidents Forum. She was a member of the Ninth and Tenth National Committee of the Chinese People's Political Consultative Committee and member of its Foreign Affairs Committee.

# 目 录

第一章 农家飞出金凤凰 .....	001
崇川福地——南通 .....	001
浦家女儿陈乃芳 .....	004
家,流淌的爱 .....	006
兴学重教 民风开化 .....	011
“我要上学!我要念书!” .....	014
金凤翔飞 一路向北 .....	025
第二章 北上求学 感遇恩师 .....	027
在路上 .....	027
坎坷留苏路 .....	029
结缘英语 感遇恩师 .....	036
有苦亦有乐 .....	045

“人民需要我们到哪里，我们就到哪里”	052
第三章 她是师者 亦是使者	056
三尺讲台情	056
拳拳使者心	072
第四章 草根校长 治校有方	087
行政管理的专家	088
对外交流的外交家	113
筹集资金的企业家	128
教学科研的行家	141
北外人的草根校长	144
第五章 守望幸福的女人	151
我的父亲母亲	151
执子之手，与子偕老	162
第六章 莫道桑榆 夕阳最美	186
晚年退而不休	186
“我是七〇后”	193

第七章 流光碎影心从容 .....	200
刻录的足迹 .....	201
留下的身影 .....	207
第八章 有容乃大 依本芬芳 .....	217
他们讲述她的故事 .....	217
花开无声芳馥郁 .....	223
附 录 .....	229
陈乃芳个人简历 .....	240
参考文献 .....	244
后 记 .....	247

## 第一章 农家飞出金凤凰

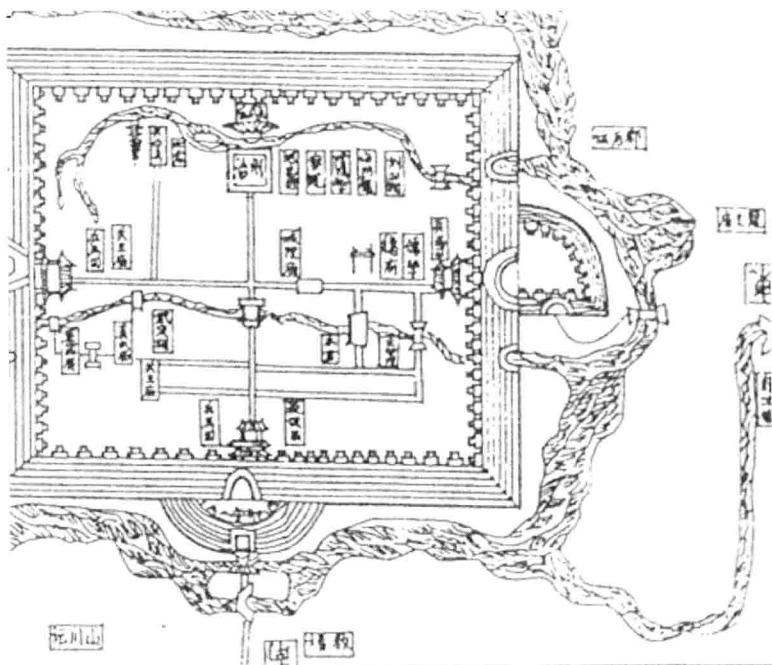
百善孝为先，母亲生命中流淌的善良与慈悲，一点一滴地渗入了孩子们的心里。这个家让陈乃芳在幼年时就明白了什么叫长幼尊卑，什么叫孝敬父母，什么叫笙磬同音。一个家可以没有钱，却不能没有爱。

### 崇川福地——南通

南通，地处长江三角洲冲积平原，东临黄海，南倚长江，属典型的北亚热带和暖温带季风气候，常年雨水充沛、光照适宜。这里物阜民丰，素有“崇川福地”之称。在浩瀚的中国版图上，处于沿海经济带与长江经济带T型结构交汇点和长江三角洲洲头的城市只有两个：一个是上海，另一个就是与之一衣带水的南通。“据江海之会，扼南北之喉”，南通与中国经济最发达的上海及苏南地区隔江相望，被誉为“北上海”。它北接广袤的苏北大平原，通过铁路与欧亚大陆桥紧紧相连；从长江口出海即可通达中国沿海和世界各港；溯江而上可抵苏、皖、赣、鄂、湘、川六省及云、贵、陕、豫等地。

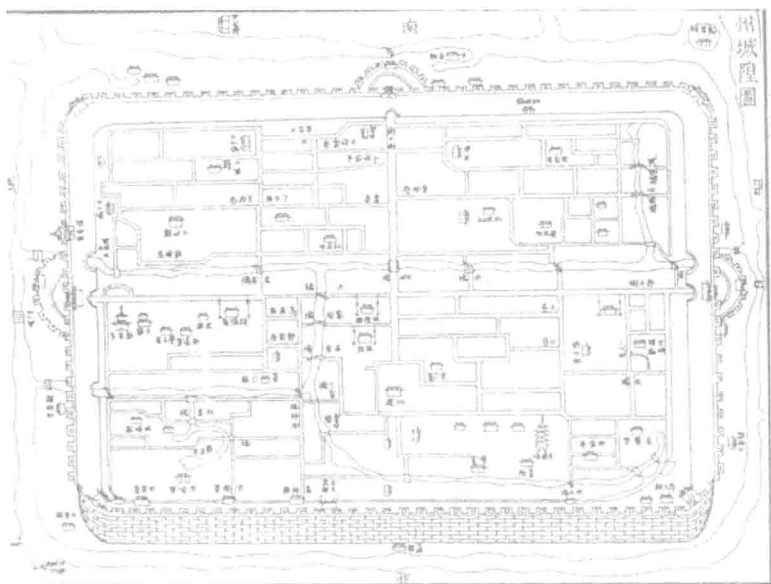
其实，南通自古以来就是重要的内陆港口城市，滨江临海的地

理优势赋予了这座小小城池兼容并蓄的胸怀。南通于五代设郡，始称静海，后周显德五年(958年)改称通州。辛亥革命后，为与河北通州相区别，才更名为南通。通州，顾名思义是四通八达之州。“州之东北，海通辽海之余；西南，江通吴越楚蜀；内，运渠通齐鲁燕冀。故名通州。”(明·万历《通州志》)明清时，南通成为苏北平原的商品集散中心，闽粤一带商人经常来此采购花纱布，动辄舳舻相衔、巨艘百千。可以说，南通作为城市枢纽的功能在水运时代达到了鼎盛期，也正因此，它形成了开放通达的城市性格。



明万历年间的《通州志》图。后周显德五年以上筑城、依水建城，形成今天的濠河雏形；至明朝万历年间于南门外增筑新城，粗具今天的规模，形似葫芦。图片来源于[http://www.nantong.gov.cn/art/2006/10/12/art\\_186\\_81339.html](http://www.nantong.gov.cn/art/2006/10/12/art_186_81339.html)





清光绪年间的《通州直隶州志》通州城隍图。清代城市范围向外延伸，形成新的商住街，而城市形态和内外结构变化不大。图片来源于<http://www.nantong.gov.cn/PortalIPS/Library/PRIVATE//8ee6b765-5e51-43c6-a4ca-81e6fe5c3c91>

南通最初是一座移民城市。据古文化遗址考证，远在五千多年前的新石器时期，境内海安青墩地区就有原始氏族部落繁衍生息。五帝时代，苏北境内的部落经常与中原各部落争战，世居淮沂地区的东夷部落曾为中原部落所败，为避战乱不得不南迁。古青墩人就是其中的一个分支，他们作为最早的先民，给杏花烟雨的江南带来了游牧民族的血种和粗犷的大漠风情。汉代，如东古沙洲群逐渐扩大形成扶海洲并与向东伸展的扬泰岗地靠拢，形成了南通地区的最初版图，大体包括今天的海安、如皋、如东等“北三县”的主要区域。居民多为吴王刘濞招募而来的“天下亡命人”。后来晋