



线装藏书馆

郑红峰 编著

三十六计

海峡出版发行集团

海峡文艺出版社

卷四



春读书，兴味长，
磨其砚，笔花香。
读书求学不宜懒，
天地日月比人忙。
燕语莺歌希领悟，
桃红李白写文章。

——四季读书歌



《三十六计》

ISBN 978-7-80719-944-1



9 787807 199441 >

定价：128.00元（全四卷）

● 卷三

三十六计

郑红峰 编著



【线装藏书馆】

海峡文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计/郑红峰编. —福州:海峡文艺出版社,
2013.10

ISBN 978-7-80719-944-1

I. ①三… II. ①郑… III. ①兵法—中国—古代
IV. ①E892.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 275777 号

三十六计

郑红峰 编

责任编辑 王顿顿

出版发行 海峡出版发行集团

海峡文艺出版社

经 销 福建新华发行(集团)有限责任公司

社 址 福州市东水路 76 号 14 层 邮编 350001

发 行 部 0591—87536797

印 刷 福州千帆印刷有限公司 邮编 350003

厂 址 福州市南平东路 86 号金城投资区新店楼

开 本 787 毫米×1092 毫米 1/16

字 数 437 千字

印 张 42

版 次 2013 年 10 月第 1 版

印 次 2013 年 10 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-80719-944-1

定 价 128.00 元

如发现印装质量问题,请寄承印厂调换

目录

卷一

总说

第一套 胜战计

第一计 瞒天过海

第二计 围魏救赵

第三计 借刀杀人

第四计 以逸待劳

第五计 趁火打劫

第六计 声东击西

第二套 敌战计

第七计 无中生有

第八计 暗度陈仓

卷二

第九计 隔岸观火

第十计 笑里藏刀

第十一计 李代桃僵

第十二计 顺手牵羊

第三套 攻战计

第十三计 打草惊蛇

一	三	二一	三八	五七	七六	一〇三	一二〇	一二〇	一四二	一六一	一七六	一九二	二〇七	二二七	二二七
---	---	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



第十四计 借尸还魂

二四〇

第十五计 调虎离山

二五三

第十六计 欲擒故纵

二七四

第十七计 抛砖引玉

二九〇

第十八计 擒贼擒王

三一三

卷三

第四套 混战计

三三一

第十九计 釜底抽薪

三三一

第二十计 混水摸鱼

三四三

第二十一计 金蝉脱壳

三六四

第二十二计 关门捉贼

三八〇

第二十三计 远交近攻

三九七

第二十四计 假道伐虢

四二一

第五套 并战计

四三八

第二十五计 偷梁换柱

四三八

第二十六计 指桑骂槐

四五二

第二十七计 假痴不癫

四七〇

卷四

第二十八计 上屋抽梯

四八九

第二十九计 树上开花

五〇五

第三十计 反客为主

五二九

第六套 败战计

五四四

第三十一计 美人计

五四四

第三十二计 空城计

五七四

第三十三计 反间计

五八二

第三十四计 苦肉计

五九八

第三十五计 连环计

六一四

第三十六计 走为上

六三四



第二十八计 上屋抽梯

【原文】

假^①之以便，唆之使前，断其援应，陷之死地。遇毒，位不当也^②。

【注释】

①假：借予、假借的意思。

②遇毒，位不当也：意思是说，诱使敌人上屋，然后抽梯，正是把敌人引到十分不利的地位上，而不得脱身。

【译文】

假装提供方便，唆使对方向前，在其进退两难的时候断其后路，使其陷入绝境，将其引到十分不利的地位上，而不得脱身。

【按】

唆者，利使之也。利使之而不先为之便，或犹且不行。故抽梯之局，须先置梯，或示之以梯。

【译文】

所谓唆使，就是用利益去引诱。如果只用利益去引诱，而不为它提供方便，也许它还不会行动。所以要采取『上屋抽梯』之计，就必须先准备好梯子，通过计谋或暗示让对方有所期待，看到『梯子』。

【计名探源】

上屋抽梯语出一个典故。东汉末年，荆州刺史刘表的儿子刘琦因不容于继母，恐遭陷害，向刘备求救。刘备要诸葛亮为他想出解脱之计。这天，诸葛亮来到刘琦家中，刘琦哀求诸葛亮说：继母屡次设法陷害我，务欲置我于死地而后罢休，私下我的处境十分险恶，还请先生相救一二。诸葛亮说：此事关系离间母子之情，末将来说将出去，多有不便，表示拒绝。刘琦便邀请诸葛亮进入密室之中，一边饮茶，一边仍缠住诸葛亮不放。可诸葛亮还是不愿答应刘琦的



上屋抽梯

上屋抽梯，有一个典故。后汉末年，有一天，刘琦约诸葛亮到一座高楼上饮酒，等二人正坐下饮酒之时，刘琦暗中派人拆走了楼梯。



请求。这时，刘琦见再三恳求无效，便转换话头，对诸葛亮说：我的住室楼上藏有一部古籍，请先生观赏一番如何？诸葛亮听说有古籍观赏，非常高兴，便答应了。说着便跟随刘琦登上一层小楼，到了楼上，见四壁皆空，并无藏书设置，便问刘琦书在何处。这时刘琦便又双膝跪下，承认自己是事出无奈才把诸葛亮骗上楼来，务请指点出路，拯救自己性命。诸葛亮埋怨刘琦不该施行欺骗，便要下楼离去，可不料楼梯已被抽走了。这时刘琦便又哀求说：『先生最担心的是事情泄露，现在，这里上不着天，下不着地，出君之口，入琦之耳，再没有别人知晓，您应该可以赐教了。』说着又要拔剑自刎。诸葛亮见刘琦如此情景，便给他讲了一条计策，叫他借鉴历史上『申生在内而亡；重耳在外而安』的经验，利用黄祖新亡，江夏时无人守御的机会，向刘表请求屯兵江夏，如此便可离开继母，脱离危险了。刘琦按照诸葛亮的计谋行事，果然灵验。后人便把这件事叫做『上屋抽梯』。

另外《孙子兵法》中最早出现『去梯』之说。《孙子·九地篇》：『帅兴之期，如登高而去其梯。』这句话的意思是把自已的队伍置于有进无退之地，破釜沉舟，迫使兵士同敌人决一死战。

至于把此计用于军事斗争中，其特点主要是指，利用某种小引诱敌军，使其进入我方设置的圈套，先断其援兵和退路，然后再加以围歼。抽梯子，有损大学问，对性贪之敌，则以利诱之；对情骄之敌，则示以我方之弱以惑之；对莽撞无谋之敌，则设下埋伏以使其中计。总之，要根据情况，巧妙地安放梯子，致敌中计。

【评语】

『上屋抽梯』又作『上楼去梯』或『上房抽梯』。《孙子·九地篇》：『帅兴之期，如登高而去其梯。』《书叙指南》：『密计曰秘策，又曰升楼去梯之谋。』

古人认为，所谓唆使，就是以利去引诱敌人。如果只引诱而不给敌人以方便，敌人就会犹豫不前。因此，凡是运用上屋抽梯计谋的，要故意暗示给敌人，使它相信这里确实有梯子可用。

此计用在军事上是指：诱敌深入，使之前来就范。然后以包围、迂回、背后突袭和切断退路等战法，将敌全部歼灭的计谋。本计与釜底抽薪有相似之处，只不过前者注重抓住时机，而后者偏于创造条件诱敌深入，更加主动。

田单火牛阵胜燕国

秦昭襄王二十二年（公元前284年），秦与燕、赵、韩、魏、楚共同伐齐，齐大败，齐王被杀，差一点亡国。

这次联合伐齐，燕将乐毅打得最为出色，一鼓作气，攻下齐国七十余城。齐国只剩下莒城与即墨两城未降。然而，齐国军队团结抗敌，支撑危局达五年之久。

齐人有个叫田单的，原在临淄做过小官，逃来即墨，参加了守城。即墨大夫战死，田单就被众人推举为将军，领导即墨军民抗敌。

田单得知燕国君将不睦，遂施反间计，使燕惠王撤换了英勇善战的将领乐毅，派来个昏庸无能的将军骑劫。

田单派细作散布流言说：『齐兵别的不怕，就怕燕军把俘虏的鼻子割掉，那就会使齐兵害怕，不敢再战了。』燕将骑劫不知是计，果然把抓到的即墨人的鼻子通通割下，放了回去。即墨全城的军民都被激怒了，守城抗敌更加坚决。

田单又放出话说：『即墨人非常担心他们的祖坟，如被人挖掉，那会令即墨将士伤心难过，无心守城。即墨就指日可破了。』骑劫听到后又上了当。即墨军民从城上看到燕军在城外挖他们的祖坟，毁坏先人的尸骨，悲痛万分，怒发冲冠，纷纷请求出城与燕军决战。

田单知士气可用，就将精壮埋伏起来，故意让老弱妇女上城防守，派人出城任意投降，又以重金贿赂燕军将领，



田单智用火牛计图

田单在赵国作将相。公元前284年，燕国大将乐毅出兵攻占临淄，接连攻下齐国七十余城。最后只剩了莒城和即墨，田单率族人以铁皮护车轴逃至即墨，后用火牛攻敌获胜。



恳求说：『即墨不久就要投降，城破之日，望保全家老小。』燕军只顾高呼胜利，燕将骑劫也深信不疑。

田单在麻痹敌军时，自己却进行着战斗准备。在全城征集了一千多头牛，给牛衣以锦绣，画上五彩巨龙，角上绑了利刃，尾上扎了浸油的苇束，同时挑选了五千名精壮的士卒。一个『火牛阵』的奇袭方案准备妥当了。

公元前279年的一个深夜，田单下令出击，火烧牛尾，火牛怒吼着直奔燕军兵营，五千精壮随后掩杀，城上老弱拼命敲击各种铜器，声动天地。燕军突然惊醒，又见无数火牛东奔西突，吓得慌作一团，溃不成军。齐兵乘胜追击，齐国各地人民揭竿响应，军民奋勇，势如破竹，一举收复七十余城。危亡的齐国又复苏了。但毕竟伤了元气，从此再也无力与秦争雄了。

田单运用上屋抽梯的计策，取得了复国的胜利。

韩信上屋抽梯除陈余

汉高祖三年（公元前204年），韩信驻兵平阳，准备伐赵，可巧张耳领兵到来与韩信会师。两支人马，合军东行，进攻代郡，前锋直抵阨与。

代郡为赵相陈余封地，由夏说镇守。夏说闻知汉军已到阨与，当即领兵迎敌，遭到大败，夏说战死，汉军攻入代城，随即又挥兵南下，进至离井陉口约三十里处安下营寨。

陈余得知代地失守，便格外严防，扼险固守，阻止汉军继续前进。这时，谋士李左车向陈余献策道：『韩信、张耳乘胜远斗，锋不可当。但他远道来此，利在速战，好在我国门户，有井陉口天险，这里道路崎岖狭隘，车骑很

难行走，他们如从这里进军，难以同时兼运粮草，一切辎重都将留在后面。因此，我请求领兵三万，前往截取汉军粮草辎重，您只需在此深沟高垒，不与交锋。这样，汉军将前不能战，后不能还，荒山之间，又无从寻找粮草，保管不出数日，汉军便将为我打败。否则，我军虽有井陉天险，也难以长久固守，万一险被敌攻破，我们就将全军覆没了。」

却不料，陈余书生气十足，迂腐之至，自称是统率义兵，不搞诈谋，不仅不听李左车的意见，还把他给辞退了。

韩信听到这个消息，很是高兴，连忙叫来骑都尉靳歙，如此这般地交代一番，又叫来左骑将傅宽，如此这般地授以密计，然后等到半夜时分，率领全军进抵井陉口。天刚亮时，韩信命令裨将向士卒分发干粮，只教权且充饥，等今日破赵，再会食不迟。同时又挑选精兵万人，叫他们渡过泚水，背靠河岸，列阵等待；韩信、张耳也相偕渡河。到达对岸后，韩信命令军士扬旗示众，摆鼓助威，大模大样地闯进了井陉口。

且说陈余听说汉军已到井陉口，便大开营门，挥兵出战。赵军仗着人多势众，一拥向前，要围韩信、张耳。韩信命令军士抛去帅旗，掷掉战鼓，一齐返奔，退至泚河。赵军以为得胜，自然拼力追击，还有据守大营的赵兵，也想乘势邀功，甚至把赵王歇都拥了出来，掠取汉军旗鼓，真正是洋洋得意，喊声震天。那时韩信、张耳等人已退到泚河，泚河上面本有汉军列阵，韩、张二人随即进入阵中，出战陈余。韩信下令军中，决一死战，后退者立斩不赦。汉军本无退路，只能拼力向前，争先杀敌。自辰时战至午时，双方难分胜负，陈余恐将士饥饿，不能再战，便叫收军回营，哪知才走至半途，遥望大营之上已遍插汉军旗帜。

原来是韩信安排的靳歙一路，趁着赵军倾巢而出追赶韩信时，已经把赵军大营给占领了。陈余见到大营有失，不由得心惊胆战。正在慌忙的时候，斜刺里又杀出了军马，乃是汉左骑将傅宽。陈余急忙迎战，且战且走，忽又遇到一路人马迎头拦住，为首将领乃是汉常山太守张苍，吓得陈余不知所措，反从后面倒退。傅宽、张苍，合兵赶杀，把陈余逼至泚水边，前有阻拦，后有追兵，走投无路，终被汉军乱刀砍死。

韩信就这样运用上屋抽梯之计击败了陈余。



光武帝不动声色斩刘杨

东汉时真定王刘杨谋反，汉光武帝派耿纯拿着符节去收服刘杨。

耿纯接受了命令后，到了真定，装作到州郡出使的样子，住在宾馆里休息。

刘杨自称有病不肯前来见他，还给耿纯写了封信，想叫耿纯到那里去见他。

耿纯回信说：『我是接受皇帝的使命来见诸侯王和州郡长官的，我不能前往，你即使有病也应该勉强支撑着前来见我。』

当时刘杨的弟弟刘让、堂兄刘绀，都拥有万余人的队伍。刘杨看到自己的军队很强大，而且耿纯的神态很安详宁静，不像要以兵相待的样子，于是就带了官员来到耿纯下榻的宾馆，他的堂兄和弟弟带着少量的军队在门外护卫。

刘杨进入宾馆，耿纯以礼相待，接着邀请他的兄弟都到宾馆入座。等他们都进来以后，耿纯关上门，命令部下把他们都杀死，然后带兵而出，整个真定为之震惊恐慌，没有一个人敢轻举妄动。

耿纯的上屋抽梯之举，不动声色地斩杀了刘杨，解除了光武帝的后顾之忧。

曹操上屋抽梯除袁绍

东汉献帝建安五年（200年），袁绍派大将文丑率领近六千的骑兵，渡过黄河，占领了延津。而这时驻扎在延津以南不远处南坂的曹操才有六百骑兵。大军压境，两军兵力悬殊，曹操心里是一清二楚的。

但是雄才大略的曹操，临危不乱，依然自若地调兵遣将。他先让人领着百姓往西河去，尔后自己领着士兵去迎战袁兵。他让粮草在先，军兵在后。有人问为什么这样安排？

曹操回答说：『粮草在后，多被剽掠，所以让其在后。』

『倘若遇到敌军，被劫去，怎么办？』

『到时候再说吧。』曹操显得毫不在乎。然而他的话却让一些人大惑不解。

走着走着，忽然探马奔驰而来报道：『不好了。袁绍手下大将文丑来了，咱们前头押运粮草的害怕了，纷纷撒下

粮草，跑了。队伍又在后头远着哩，咋办？」

曹操用马鞭指向南边的山冈说：「队伍可以暂时避到那儿去。」而且接着让一部分骑兵下马，卸下马鞍。把马放到大路上去。

好些士兵不懂得这是什么意思。「敌人快到了，怎么能下这种命令？还不赶快收马奔向白马那个地方去？」这个时候，曹操的谋士荀攸说：「这是引诱敌人上钩的诱饵，退什么！」

曹操赶紧向荀攸使眼色，荀攸也就不再说什么了。

一会儿，文丑的队伍冲过来，眼看满大道都是粮草马匹，纷纷下马收拾，一下子队伍全乱了套。正当他们陶醉在意外收获之中时，忽然从南边山冈上冲下曹操的骑兵，抡起锋利的大刀就是一阵砍杀。紧接着，从文丑的后面也追来一支兵马，为首的是名将关羽，没有几个回合，便把不可一世的文丑的脑袋砍下。

曹操在这里用的就是上屋抽梯，也就是故意给敌人吃些甜头，诱其上钩，钻入「口袋」，然后聚而歼之。文丑不明就里，自然上了曹操的当。

崔杼上屋抽梯斩庄公

春秋时代，齐庄公勾引上了于自己有功的崔杼之妻。崔杼得知，怒不可遏，但齐庄公乃一国之主，大张旗鼓地兴师问罪，反而会于自己不利。

于是崔杼暗地里策划谋害庄公。庄公身边有一个叫贾竖的宦官，因为一点小事被庄公鞭打过，贾竖怀恨在心，也在伺机报复。

崔杼得知，将其收买，让他作内线为自己通风报信。

不久，莒国公来齐国朝见，庄公特地设宴款待，崔杼故意装病不去接待，将老婆留在家里，给庄公留下上屋之梯。

庄公以为这又是一个与崔妻幽会的机会。于是以探病为名，又一次去崔府。贾竖将庄公的意图偷偷告诉了崔杼，

崔杼让手下人埋伏起来。

庄公来到崔府门前，贾举拦住了庄公的侍从，让他一人进去，并把门给关上。庄公一进门，崔杼的手下一拥而上，将其抓获。庄公请求放了自己，崔不同意，庄公请求好好商量，崔也不答应。庄公知道性命难保，于是又请求让自己到丈庙里去自杀，崔更是拒绝。庄公突然跳墙逃走，被人射中，坠下墙来，崔杼手下人一拥而上将庄公杀死。

李自成假投降声威大震

崇祯七年（1628年），李自成率领高闯王统帅的农民起义军三万人掩护大部队撤退。因误入兴安附近的车箱峡，陷入官军的重围之中，三万人面临着覆没之灾。

车箱峡位于黄河的上游，全长四十里。两岸悬崖峭壁，无法攀登，只有峡底沿河一条小路可以通行。农民军入峡后，才发现前面早已被明军堵住，而后边又有追兵，农民军陷入重围之中。李自成将人马分成两路，在峡谷两端修筑工事，分别挡住明军的进攻，但却无法突围了。

明军几次进攻都没有成功，便不再攻了，只是堵住谷口，想把农民军困死、饿死。农民军的粮食吃光了，马匹也有一半饿死。而这时偏又赶上夏季连雨，找不到一根能燃着的干树枝，不仅马肉不能烤熟充饥，就连弓箭也被雨水泡软，几乎失去了战斗力。

李自成召集手下的头领们商量。铁匠出身的刘宗敏说：「不能困死在这儿，跟他们血战到底！」李自成的侄子李过说：「咱们的弓箭都不能用，怎么能冲出去呢？」「那就白白等死？」头领们七嘴八舌，但也想不出好办法。

只有李自成坐在一块大石头上，摸着下巴沉思，刘宗敏急了，问他：「你是咱们的首领，你得拿个主意呀！」李自成站起来说：「好吧，那就投降！」「什么？」十几个首领齐声惊问。「哈哈！」李自成笑了，「别急嘛，我说的是假投降。」

于是，李自成派李过带着掳获的珠宝，出谷去见明军主帅。恰好五省总督陈奇瑜也赶到这里。原来他调集了两万大军，想一举消灭农民军。没想到却让农民军的主力跑掉了，只困住这三万人。他把李过传进帐中。李过道过姓名、

身份后，没有说明来意，只把手中的包袱放到陈奇瑜案上。待包袱打开，陈奇瑜眼前一亮，只见包袱里全是晶莹闪耀的珍珠宝石。陈奇瑜一摆手，左右就把包袱收起来了。李过一看陈奇瑜把包袱留下，这才说明来意，要求解散归农。

陈奇瑜大喜，以为招抚了这三万人，是立了一大功，当即一口应允。于是农民军交出了武器，在陈奇瑜派的『安插官』的监视下，离开车箱峡。准备取道汉中，返回陕北家乡。

农民军赤手空拳、偃旗息鼓地走了几天，来到凤翔、宝鸡附近。夜里他们突然拿出暗藏的匕首等短兵器，将『安插官』全部杀死，重新举起义旗，接着攻破附近的麟游、扶风等七座县城。

李自成以『投降』为『上屋抽梯』之策，不仅拯救了三万人，还得到了七座县城。从此闯将李自成的声名大振。

曹玮上屋抽梯大败西夏军

北宋年间，西夏人经常侵犯边疆。

一次，西夏军队又来骚扰，渭州知州曹玮领兵出战，打败了敌人。看到西夏兵逃远了，曹玮命令士兵赶着敌人丢下的牛羊，抬着敌人丢下的辎重慢慢地往回走。西夏军队逃出几十里后，得到探马关于宋兵的报告，西夏主帅认为曹玮贪图财物，行动迟缓，队伍涣散，掉头袭击宋兵，必然大获全胜。

曹玮听说西夏人又折了回来，仍让部队缓慢行进。部下很担心地劝他说：『把牛羊和辎重丢下吧，带着这些累赘，部队行动不灵活。』曹玮对这种劝告毫不理睬，直到走到一个地形有利的地方，才命令部队休息，等待敌人的到来。

西夏军队逼近的时候，曹玮派人通知西夏主帅说：『你们远道而来一定很疲劳，我们不想乘人之危，请你们的人马先休息，然后咱们再开战。』西夏人已经筋疲力尽，听到曹玮这话异常高兴，都坐下来休息，过了好久，双方才击鼓交战，结果曹玮的军队毫不费力就把西夏人打得狼狈逃窜。

曹玮的部下对这次战斗轻易取胜感到难以理解。曹玮解释说：『我让大家赶着牛羊，抬着辎重，做出队伍涣散的样子，目的是为了诱骗敌人，把他们再引回来。；敌人走了很远再折回来袭击我们，差不多走了一百里地。这时，如





果我们马上开战，他们虽然很疲惫，但士气仍存，战局的胜负很难确定。我先让他们休息，走远路的人一旦停下来休息，就会腿脚肿痛，精神松懈，没有了战斗力，我就是运用这上屋抽梯的办法打败西夏人的。』

既要『抽梯』，先要『置梯』。曹玮利用假象蒙蔽敌人，使其误以为胜利唾手可得。待其『上屋』，即放松警惕，精神松懈之后，再果断『抽梯』，痛歼敌军，所以没有不胜的道理。

可见，施展此计的关键在于放置好『梯子』，诱敌『上屋』。

王徽诱敌入网终遂愿

醉翁之意不在酒，先寻找出一个堂而皇之的借口，制造出良机之后，将之诱入圈套，措手不及之中将其捕杀，这是古人剪除敌手的常见权术。

北魏永安三年，太原王尔朱荣地位很高，骄傲放肆，对权位的定夺、人事的赏罚都任意而为。

庄帝十分担心，对左右亲信说：『朕宁愿当高贵乡公而牺牲性命，却不想活着当汉献帝。』于是向城阳王徽讨教计策。

王徽说：『以生太子为由召他，尔朱荣一定会来，来就杀了他。』

庄帝说：『皇后十月怀孕，现在才九月，可行吗？』

王徽说：『妇人生产，有人晚，有人早，不值得奇怪。』

庄帝采纳他的计谋，于是派人传达生太子的信息。

另外，庄帝还特地要王徽去太原王府，通知皇子诞生的事。恰好尔朱荣与同党王天穆在赌博，王徽脱掉尔朱荣的帽子，在旁高兴得手舞足蹈，王徽平常就有度量，喜怒不易表现在行为举止上，所以尔朱荣就相信了，与天穆一起入朝庆贺。

庄帝一听说尔朱荣来，脸色大变，中书舍人温子升说：『陛下脸色变了。』庄帝急忙拿酒喝下，然后依计行事，杀了尔朱荣、王天穆，任命王徽为太师司马。