

晋商百年

诚信不谋，乃为天下第一大谋；以义制利，终成华夏一代商帮。
JINSHANG WUBAI NIAN

晋商从殷周至明清兴盛近两千年，非数十万商不称富，非数省不称雄。
纵横捭阖五百余载，足迹遍及大江南北。
他们纵横捭阖天下，北至西伯利亚，南抵香港，西到欧洲，东至日本，大漠、草原、戈壁、
西涉南洋群岛，远至巴拿马，东至澳洲，茶、糖、布匹、典当、票号等诸多行业，
以独领风骚的气势，创造了一个个令人叹为观止的商业奇迹。

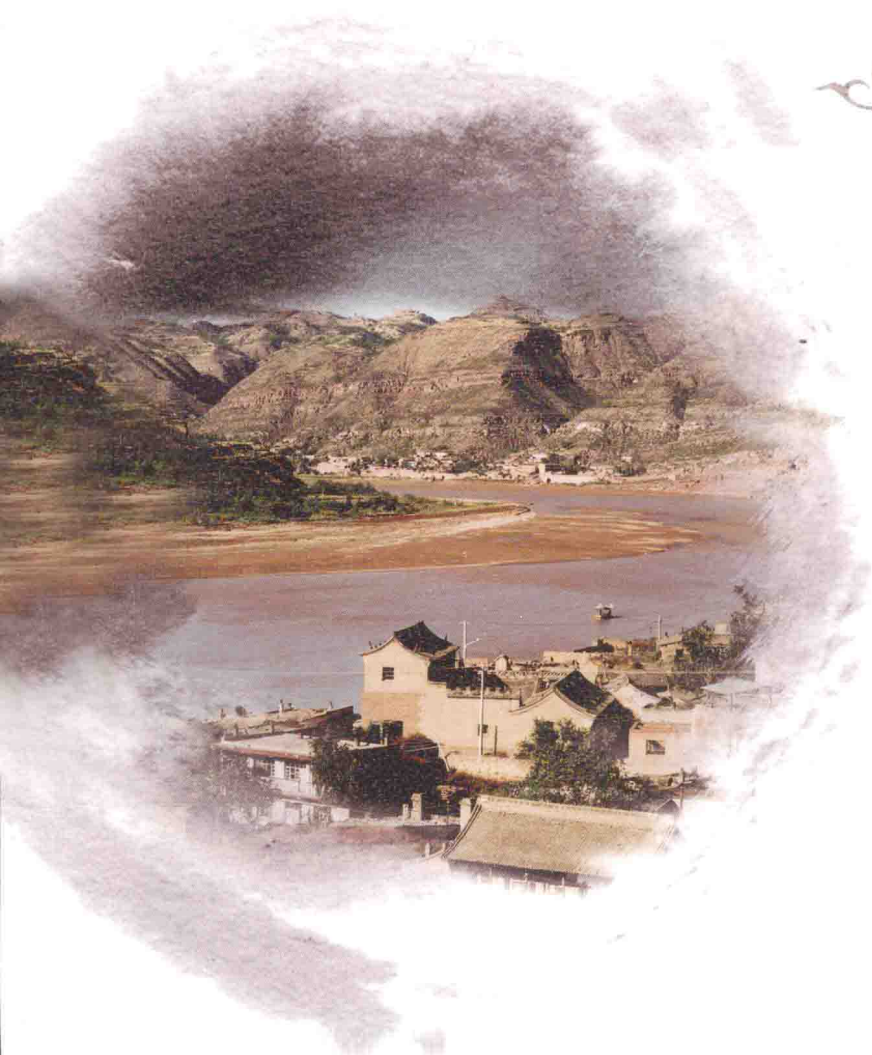
粮油故道

主编 刘建生
副主编 刘成虎



张世满 李萍 著

山西出版传媒集团 山西教育出版社



晋商
百年

主编 刘建生
副主编 刘成虎



张世满 李萍 著

粮油故道



山西出版传媒集团 山西教育出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

粮油故道 / 张世满, 李萍著. — 太原: 山西教育出版社, 2014.6

(晋商五百年 / 刘建生主编)

ISBN 978-7-5440-5158-3

I. ①粮… II. ①张… ②李… III. ①粮食-商业史-史料-山西省 ②食用油-商业史-史料-山西省 IV. ①F724.72

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第055801号

晋商五百年·粮油故道

JINSHANG WUBAI NIAN · Liangyou Gudao

出版人 雷俊林
选题策划 张沛泓 杨文
责任编辑 霍艳
复 审 杨文
终 审 张沛泓
装帧设计 刘志斌
内文排版 王金国
印装监制 郭勋 贾永胜
图片统筹 刘志斌
摄 影 薛菲 王永伟 刘志斌
梁铭 荣浪等

特别鸣谢 北京晋商博物馆
支持单位 北京晋商博物馆 山西省博物院
太原晋商博物馆 山西财经大学晋商博物馆

出版发行 山西出版传媒集团·山西教育出版社
(地址: 太原市水西门街馒头巷7号 电话: 0351-4729801 邮编: 030002)
印 刷 山西臣功印刷包装有限公司
印 次 2014年6月第1版 2014年6月第1次印刷
开 本 787×1092 1/16
印 张 13.5
字 数 197千字
印 数 1—5 000册
书 号 ISBN 978-7-5440-5158-3
定 价 38.00元

1888年，英国汇丰银行一位经理甫将离开中国时，对山西票号、钱庄经营人有过这样一段评论：“我不知道我能相信世界上任何地方的人像我相信中国商人或钱庄经营人那样快……这25年来，汇丰银行与上海的中国人作了大宗交易，数目达几亿两之巨，但我们从没有遇到一个骗人的中国人。”

——渠绍森《晋商兴盛溯源》

· · · · ·

中国商贾夙称山陕，山陕人智术不能望江浙，其推算不能及江西湖广，而世守商贾之业，唯其心朴而实也。

——清代外交家、首任驻英公使郭嵩焘

· · · · ·

霭龄坐在一顶十六个农民抬着的轿子里，孔祥熙则骑着马，但是，使这位新娘更为吃惊的是，在这次艰苦的旅行结束时，她发现了一种前所未闻的最奢侈的生活。因为一些重要的银行家住在太谷，所以这里常常被称为“中国的华尔街”。

——罗比·尤恩森《宋氏三姐妹》

· · · · ·

在上一世纪（19世纪——编者注）乃至以前相当长的一个时期内，中国最富有的省份不是我们现在可以想象的那些地区，而竟然是山西！直到本世纪（20世纪——编者注）初，山西，仍是中国堂而皇之的金融贸易中心。北京、上海、广州、武汉等城市里那些比较像样的金融机构，最高总部大抵都在山西平遥县和太谷县几条寻常的街道间，这些大城市只不过是腰缠万贯的山西商人小试身手的码头而已。

——余秋雨《抱愧山西》

康熙皇帝说：“今朕行历吴越州郡，察其市肆贸迁多系晋省之人，而土著者盖寡。”

——《清实录》康熙二十八年二月乙卯条

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

山西巡抚刘于义上奏说：“山右积习，重利之念，甚于重名。子弟之俊秀者，多入贸易一途，其次宁为胥吏。至中材以下，方使之读书应试。”雍正帝在其奏疏上“朱批”：“山右大约商贾居首，其次者犹肯力农，再次者谋入营伍，最下者方令读书。朕所悉知。”

——《雍正朱批谕旨》，第四十七册，雍正二年五月十二日朱批

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

在海外十余年，对于外人批评吾国商业能力，常无辞以对，独至有历史、有基础、能继续发达之山西商业，鄙人常以自夸于世界人之前。

——梁启超《在山西票商欢迎会演说词》，1912年

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

平阳、泽、潞豪商大贾甲天下，非数十万不称富。

——王士性《广志绎》

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

富室之称雄者，江南则推新安，江北则推山右。

——谢肇淛《五杂俎》

◆ ◆ ◆ ◆ ◆

山右巨商，所立票号，法至精密，人尤敦朴，信用最著。

——《清朝文献通考》，卷十八



未曾消逝的风华

(代序)

三晋大地是孕育中华民族的热土。距今180余万年前，山西匭河西侯度出现了迄今为止在中国发现的最早的人类。许家窑、丁村、峙峪、北橄……山西几乎保留了旧、新石器时代不同阶段的所有遗存。从那时起，山西曾一度是中华文明的代表。

隋代，雄踞太原的李渊成为天朝大国新的主宰，太原也因此成为大唐帝国的北都。唐代的三晋是一个文化昌达、名人辈出的地方，王维、柳宗元、狄仁杰、河东裴氏……一个个镌刻在青史上的名字，推动着唐代文化登峰造极。当鼎盛的铅华在四起的狼烟中悄然褪尽，宋太宗的铁骑踏过黄河，刘汉王朝灰飞烟灭之后，连年的战火、无休止的争斗，李唐盛极一时的河东文化似乎真的随着太原城那场人为的大火飘零没落了。

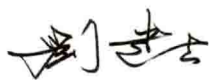
有人说，唐代以后的山西乏善可陈，科考不利、文化名人匮乏，山西的文化凋落了，但很少有人注意到，在时代变革、文化演进的浪潮中，山西扬弃旧腐、推陈出新的地域文化特征和独特的文化变迁方式。17世纪以降，在风云诡谲的世界形势中，经济实力成为决定国家兴衰至为重要的因素。当西方凭借坚船利炮不断开拓世界市场、中国依然沉浸在义利之辩中无法自拔时，被梁启超先生“常以自夸于世界人之前”的那些“胡服辫发”的山西商人又一次成为引领时代潮流的群体……时任德国柏林大学校长的李希霍芬男爵曾评价说，山西人“具有卓越的商才和大企业精神，有无比优越的计算智能，有发达的数字意识和金融才华”，因此“中国人好比犹太人，而山西人更像犹太人”。

晋商从默默无闻的引车卖浆者逐渐发展成为“非数十万不称富”的豪商巨贾，纵横捭阖五百余载，足迹遍及大江南北。他们凭着敢为天下

先的精神，利用国家政策，抓住历史机遇。他们栉风沐雨，远渡重洋，北至西伯利亚、伊尔库茨克，南抵香港、加尔各答，东到神户、大阪、横滨、仁川，西涉喀什噶尔、塔尔巴哈台，业务涉及盐、茶、粮食、布匹、典当、票号等诸多行业，以独具特色的经商理念与经营艺术，创造了一个个令世人瞩目的商业奇迹。我们山西大学晋商学研究所同仁曾循着晋商的足迹赴东瀛，到欧美，北上恰克图、海参崴收集相关史料。大家无不为昔日晋商“劈开万顷波涛，踏破千里荒漠”的那种艰苦创业、百折不挠的精神所折服。尽管晋商在清末战乱中逐步走向衰败，商业和金融业态的转变使之无法承担起信用制度变迁所带来的庞大交易费用，但他们并没有化作历史的尘埃随风飘逝，其遗留下来的丰富的物质和精神遗产，至今依然影响着我们。

站在平遥、太谷、祁县等古老县城的街道，放眼望去，掩映在夕阳余晖中的是一座座明清晋商的豪宅大院、孕育着郁郁生机的老街，还有那商号店铺的门帘随着进进出出的人们不停地摆动，像少女头饰上随风摇曳的流苏。熙攘而恬静，喧嚣而自然，建筑和人交相融合，很容易让人产生时间上的错觉。思绪的穿越，把我们带回到清代，街面上此起彼伏的吆喝声、票号柜台上眼镜戴在鼻尖上的掌柜、镶满铁钉的大门、被缰绳磨得发亮的花岗石拴马桩……使我们抑制不住钩沉旧事的冲动。

每处遗存都有着自己的故事，每件古物都有着鲜为人知的传说。发现故事讲给世人听，是三晋学人义不容辞的责任。因此，我们会集山西大学晋商学研究所以及经济、历史、教育、体育等学科从事晋商研究的多位学者，捭捭多年研究成果，从晋商盐帮、茶商、典当、票号、镖局、会馆、家族、大院、教育，以及走西口、粮油故道、保晋公司等入手，通过点滴历史事件，深入浅出，图文并茂，向读者展示明清晋商的不同侧面，以期雅俗共赏，弘扬中国传统商业文化。



于山西大学晋商学研究所



前言

晋商研究在最近20多年渐成显学，以山西学者为主的研究队伍不断壮大，研究成果时有推出，学界影响日益广泛。不过，从研究范围来看，主要集中在晋中地区；从研究对象来看，主要是祁县、平遥、太谷、榆次等地的富商家族；从研究内容来看，主要围绕这些商人发家致富兴衰成败的过程以及经营管理的方方面面展开。这些既是研究特色，也是局限。晋商的概念绝不仅限于晋中，应该涵盖整个山西，晋商研究也不能局限于晋中，要放眼山西全境。正是基于这样的认识，晋蒙粮油故道研究自然属于晋商研究范畴。

晋蒙粮油故道是清代前期至民国早期存在于山西北中部与内蒙古中西部之间的一条水陆衔接的重要商路，历时200多年，空间跨越1 300多公里，是近代中国经济社会史，尤其是晋蒙近代区域社会经济史其中的一个全新的研究课题。此前，学术界并未有人对这一问题做过专门研究，甚至连这一概念都没有明确提出过，仅仅有少量相关的研究成果。在这样的背景下，本书比较全面、系统地探讨了这一课题，并以比较通俗的文笔加以叙述，尝试着将严肃学术成果用文学味道较浓的语调轻松表达，应该说不仅具有学术价值，而且具有现实意义，有助于通过让大众分享学术研究新成果这种雅俗共赏的方式普及历史知识。

本书分为十一章来讲述这条粮油商道。

第一章从总体上审视了晋蒙粮油故道这一历史现象，阐述了晋蒙粮油故道概念的提出及其历史依据，概括了它的时间与空间范围，指出了商道

上粮、油、盐、碱、中药材、皮毛六类大宗商品，揭示了这条商道的四个主要特点：季节性、单向性、区域性和不均衡性。

第二章从多个方面分析了这条商道兴起的背景与原因。分别概括为：清朝对蒙古地区的有效治理，清朝平定西北边疆及屯垦政策的实施，土默川平原的开垦，后套平原的开垦，走西口浪潮，水路运输较旱路运输的成本优势。

第三章专门论述了山西中北部迫于生存压力的走西口浪潮及其所带来的经济社会影响，特别是对粮油贸易兴起所作出的基础性贡献。

第四章至第十章着重探讨了粮油故道商品的种类、产地及其生产、运输、经营情况，商道上兴起的城镇、码头以及相关的行当职业等，并且每一章以一座沿途商镇码头为引子导出相关的内容。

第四章依托磴口讲述盐、碱的产运销以及官府当局在其中发挥的决定性作用；

第五章以包头的兴起、发展为背景述说粮油与皮毛的生产及商贸经营；

第六章以河口为中心论述土默特地区的开发与粮油故道前期的商业贸易；

第七章围绕鸡鸣三省的河曲码头讲述黄河水运的盛况与船工艄夫的艰辛；

第八章由州治所在的保德引出草场、草店、甘草头等甘草贸易的全过程；

第九章定格在水陆转运枢纽磴口古镇，阐述商人商号商铺商镇的商海风云；

第十章以并不沿黄河的陆路重镇吴城为大本营诉说陆路运输的各个环节。

第十一章是全书的尾声，主要分析商路衰落的原因，论述粮油故道的深远影响及其应有的历史地位。我们认为这条商道作用与影响主要体现在四方面：成就了一批沿线口岸商业城镇，带动了口岸附近乡村的经济发展与转型，促进了晋蒙两地的商品经济发展与交流，有助于山西的社会稳定与内蒙古中西部的开发。这条商道在中国国内商贸历史上，尤其是近代商贸史上占有一席之地，在清代以来山西与内蒙古区域社会发展史上具有的重要地位。

目录 MULU

● 前 言 _____ / 001

● 第一章 晋蒙粮油故道：一条过去的商路 _____ / 001

第一节 粮油故道的诞生 _____ / 003

第二节 故道的时空迁延 _____ / 007

- 一、商路经行处 _____ / 007
- 二、商路时间定位 _____ / 008
- 三、六大商品，粮油为主 _____ / 010
- 四、商路流向 _____ / 011
- 五、商路支线 _____ / 012
- 六、商路的晋省码头 _____ / 013

第三节 粮油故道之性格 _____ / 015

- 一、粮油故道的季节性 _____ / 015
- 二、粮油故道的单向性 _____ / 016
- 三、粮油故道的区域性 _____ / 018
- 四、粮油故道运输的不均衡性 _____ / 019

● 第二章 粮油故道的兴起与繁盛 _____ / 021

第一节 三管齐下治蒙古 _____ / 022

第二节 西北用兵，粮草先行 _____ / 025

- 一、从右卫到归绥 _____ / 025

二、土默特平原崭露头角_____ / 029

第三节 河套地商_____ / 031

一、河套水利_____ / 031

二、“缠金渠”与“缠金地”_____ / 032

三、“河套王”王同春_____ / 034

四、河套地商_____ / 036

第四节 因利乘便走水途_____ / 041

第三章 走西口兴故道_____ / 043

第一节 走西口_____ / 044

一、西口梦_____ / 044

二、从“雁行客”到定居者_____ / 046

三、河、保、偏_____ / 048

第二节 晋商走西口_____ / 050

一、开中商人_____ / 050

二、商家传奇_____ / 052

三、商业城镇_____ / 060

第三节 习俗_____ / 063

第四章 磴口盐业风云_____ / 065

第一节 吉兰泰：一个盛产盐的地方_____ / 066

一、吉兰泰盐池_____ / 066

二、吉盐水运山西的两次高潮_____ / 068

第二节 磴口风云_____ / 072

一、地理要冲_____ / 072

二、商埠繁华_____ / 073

三、马君选案_____ / 077

第三节 说碱_____ / 079

第五章 包头黄金旅程_____ / 081

第一节 晋商与包头_____ / 082

- 一、康乾时期，包头渐成村落_____ / 082
- 二、嘉庆年间，包头村改镇_____ / 085
- 三、道光年间，包头成为水运枢纽_____ / 086
- 四、清末民初，包头筑城垣_____ / 088
- 五、民国时期，包头由镇改县_____ / 088
- 六、商城包头_____ / 089

第二节 米粮集聚之地_____ / 091

第三节 包头的皮毛店_____ / 095

- 一、近代西北与皮毛贸易_____ / 095
- 二、热热闹闹的包头_____ / 096
- 三、包头的皮毛店_____ / 099
- 四、皮毛货物与交城_____ / 101

第六章 河口兴衰变迁_____ / 103

第一节 风云土默特_____ / 104

- 一、阿勒坦汗_____ / 104
- 二、三娘子_____ / 109
- 三、土默特的板升农业_____ / 111

第二节 河口兴衰_____ / 113

- 一、商道前期上游最重要的货物转运口岸_____ / 113
- 二、河口的兴衰_____ / 116

第七章 河曲这个地方 / 119

第一节 河与曲 / 120

- 一、千载河曲 / 120
- 二、鸡鸣三省 / 122
- 三、酸米饭喂酸曲 / 123

第二节 码头 / 125

- 一、河保营 / 125
- 二、水西门 / 126
- 三、制筏与造船 / 128

第三节 水运 / 130

- 一、船与筏 / 130
- 二、一工、二艚、三把头 / 131
- 三、河路社与商会 / 133
- 四、放河灯 / 133

第八章 保德甘草运销 / 135

第一节 甘草 / 136

- 一、甘草的主要货源地 / 136
- 二、草场 / 137
- 三、草店 / 140

第二节 州治所在的口岸保德 / 142

- 一、保德东关 / 142
- 二、保德商人 / 146

第九章 碛口水旱码头 / 149

第一节 非关地利，但凭黄河 / 150

- 一、晋陕通道 / 150

二、天然码头_____ / 151

第二节 水陆转运_____ / 153

第三节 陈三锡们_____ / 155

一、商人_____ / 155

二、商号_____ / 157

三、商镇_____ / 159

第四节 金银山_____ / 162

一、共同富裕_____ / 162

二、建筑_____ / 164

第十章 填不满的吴城_____ / 165

第一节 从军事重镇到商业枢纽_____ / 166

第二节 陆路驮运_____ / 169

一、商道驼铃_____ / 169

二、毛口袋和油篓_____ / 173

三、车运_____ / 174

第三节 填不满的吴城_____ / 177

第十一章 终曲：余音袅袅粮油故道_____ / 179

第一节 无可奈何花落去_____ / 180

一、技术：铁路、公路后来居上_____ / 180

二、天灾：货源地农业哀难自保_____ / 181

三、人祸：兵匪战乱频仍_____ / 182

四、外患：日寇侵华_____ / 183

第二节 晋蒙粮油故道的影响_____ / 184

一、成就了一批沿线口岸商业城镇_____ / 184

二、带动了口岸附近乡村的经济发展与转型_____ / 187

三、促进了晋蒙两地的商品经济发展与交流_____ / 188

四、稳定山西，开发内蒙古_____ / 190

第三节 晋蒙粮油故道的历史地位_____ / 192

☉ 主要参考书目 _____ / 194

☉ 后 记 _____ / 197

☉ 跋 _____ / 199

第一章

晋蒙粮油故道：一条过去的商路

即将开始的，是关于一条路的故事。

这是一条因为走的人多了，所以成了路的路；也是一条因为人不再走而重新湮没于丛草山石与惊涛的路。这条路，从其发端算起，距我们200多年，而其衰落，还只不过七八十年的样子。我们称他作“故道”，因为他不像丝绸之路那样悠远，因为他已经成为过去。

这条过去的路，是一条商路。北端起自内蒙古的磴口，南面伸向我们山西的省会太原。要是再分岔，还再往南走，一直到如今的临汾（当时的平阳）。由蒙入晋的货物里，以粮油为多，还有盐碱、甘草、皮毛等等。所以，我们仿“丝绸之路”和“茶马古道”，称之为“粮油故道”。

晋蒙粮油故道分两截：从磴口沿黄河至碛口为水路，长约1120公里；由碛口经吴城到汾阳，过晋中至太原为陆路段，长约240公里。这条路蜿蜒而下，曾经一路繁华，一路风光。现而今，当年商路经行处，已是另一番通衢，另一番景色。

