

★ 首钢搬迁风云录丛书 ★

SHOUGANG BANQIAN FENGYUNLU CONGSHU

共济蓝海

首钢总公司发展研究院 编著



人民教育出版社

★ 首钢搬迁风云录丛书 ★
SHOUGANG BANQIAN FENGYUNLU CONGSHU

共济 蓝海

首钢总公司发展研究院 编著

 人民教育出版社

策划编辑:宋军花

封面设计:肖 辉

图书在版编目(CIP)数据

共济蓝海/首钢发展研究院 编著. -北京:人民出版社,2014.2
(首钢搬迁风云录)

ISBN 978-7-01-013140-5

I. ①共… II. ①首… III. ①报告文学-中国-当代 IV. ①I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 019157 号

共 济 蓝 海

GONGJI LANHAI

首钢总公司发展研究院 编著

人 民 出 版 社 出版发行

(100706 北京市东城区隆福寺街 99 号)

北京中科印刷有限公司印刷 新华书店经销

2014 年 2 月第 1 版 2014 年 2 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:20

字数:256 千字 印数:0,001—3,000 册

ISBN 978-7-01-013140-5 定价:57.00 元

邮购地址 100706 北京市东城区隆福寺街 99 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

2009年3月13日,首钢京唐钢铁公司一期工程炼钢连铸系统一次热试成功,生产出第一炉钢水,并于15日凌晨生产出第一块合格的连铸坯,标志着首钢搬迁调整迈出了成功的一步。

2005年,为了适应北京作为国家首都、国际城市、文化名城和宜居城市的城市功能定位,满足举办2008年奥运会对环境的要求,促进我国钢铁企业布局调整和产业结构优化升级,经国务院批准,首钢决定将涉钢产业迁出北京,在河北曹妃甸建设新的现代化钢铁基地。这个举世瞩目的重大决策,引起世人的高度关注,这样一个历史悠久、规模巨大、人数众多的钢铁骨干企业进行搬迁调整,不仅在我国工业发展史上没有可以借鉴的经验,就是在全世界,也很难找到可以效仿的先例。搬迁调整的任务能否顺利实施,对于首钢无疑是一场严峻的考验。

面临搬迁调整的历史重任,首钢人以大局为重,继承和发扬首钢优秀的文化传统,倡导“创新、创优、创业”的“三创”精神和“敢闯、敢坚持、敢于苦干硬干”的“三敢”精神,坚决贯彻落实党中央、国务院的重大决策,克服重重困难,从2007年3月12日开工之日算起,仅用了短短两年的时间,就在渤海之滨建起一座大型现代化的板材精品生产基地。

首钢搬迁调整,是贯彻落实科学发展观的成功实践。坚持科学

发展观,就是要在事关首都和首钢可持续发展的重大原则问题上,以国家和人民的根本利益为重。北京是首钢人九十年来赖以生存的故土,首钢也是北京经济的重要支撑。京城的座座标志性建筑、高耸入云的大厦,都记载着首钢昔日的奉献和辉煌。但是,当国家和人民要求首钢为改善首都环境,为举办北京奥运会做出新的贡献的时候,首钢人义无反顾地舍小家,为大家,在逆境中奋起,走向渤海湾,来到曹妃甸,开始了新的创业征程。

坚持科学发展观,还要具有把握历史发展趋势的远见卓识。首钢搬迁,重在调整。我国正在经历从钢铁大国向钢铁强国的转变,首钢搬迁正是抓住这个重要的历史契机,通过搬迁,在调整结构、产业升级上下功夫,做大做强钢铁主业,提高首钢的核心竞争力。正是这种远见卓识,使得首钢对搬迁积极主动,充满信心。我们坚信,通过搬迁调整,首钢一定会站在新的历史起点上继续阔步前进,企业的发展也将拥有更加广阔的天地。

坚持科学发展观的关键是要具有求真务实的科学态度,敢于揭示事物的本质和发展规律。一个有生命力的企业,就要清楚自己该如何发展,看到自己的差距,认清差距形成的原因,在借鉴别人中找出自己的努力方向。只有坚持求真务实,才能找到适合自己的发展道路,才能确立好自己的发展目标。市场永远是机遇与危机并存,真正的企业家应力求做到:决断要准,出手要快,该进则进,该退则退。

首钢搬迁调整不仅为首钢的未来发展开辟了一片新天地,还造就了一大批宝贵的人才,包括优秀的管理者、技术骨干和各种操作能手,他们是在真刀实枪的战斗中锻炼出来的,是一支有实战经验、能打硬仗的队伍,是企业的宝贵财富。

《首钢搬迁风云录》将首钢搬迁调整的全过程作了纪实性的描述,如实记载了首钢人解放思想,走出迷茫,排除万难,再创辉煌的思想境界和艰苦奋斗、无私奉献的精神。我们希望通过这部丛书,

向世人展示改革开放新时代中国工人阶级胸怀全局,开拓创新的全新精神风貌。

鲁迅先生曾经说过:“希望,是本无所谓有,无所谓无的。这正如地上的路;其实地上本没有路,走的人多了,也便成了路。”首钢搬迁调整,正在走前人没有经历过的艰难历程,正在创造我国大型钢铁企业由内地搬迁到沿海的新业绩,首钢搬迁的实践再次证实了中国人民走有中国特色社会主义道路的坚定信念,也有力地证明了毛泽东的一句名言:“人民,只有人民,才是创造世界历史的动力。”

2009年中华人民共和国60华诞,也是首钢建厂90周年。首钢作为大型国有骨干企业,正在搬迁调整中为共和国的科学发展谱写新的历史篇章。

谨以此书作为对共和国60华诞的献礼!以表达首钢工人阶级对祖国和人民的赤子之心。

首钢总公司党委书记、董事长



目 录

引 子	(1)
第一章 矿业春秋	(4)
第一节 矿业骄子 披荆斩棘	(4)
一、应运而生的矿业骄子	(4)
二、生死攸关的艰难探求	(6)
第二节 自主创新 追求卓越	(10)
一、打造高效矿山	(10)
二、打造科技矿山	(11)
三、打造数字矿山	(13)
四、打造精品矿山	(14)
五、打造绿色矿山	(15)
六、打造和谐矿山	(17)
第三节 肩负使命 担当重任	(20)
一、矿山人的钢铁梦	(20)
二、勇承重任为大局	(22)
三、依托项目创全优	(23)
四、物流配送快节奏	(24)
五、铁路运输创一流	(26)
六、精诚服务高效率	(27)
七、优质炉料保供应	(29)
第四节 提升产业 转型发展	(31)
一、发展相关产业	(31)

二、开发外部资源	(33)
第二章 勘探先行	(37)
第一节 肩负重托 建功业	(37)
一、历史变革	(37)
二、矿藏筑起的无字丰碑	(40)
三、超前谋划,服务首钢资源战略	(43)
第二节 会战迁钢	(46)
一、初战告捷	(47)
二、不负期望	(48)
三、为了“2160”的梦想	(50)
四、重质量,保工期	(52)
第三节 曹妃甸壮歌	(54)
一、初探曹妃甸	(54)
二、再聚京唐	(56)
三、软土地上的硬磨练	(57)
第四节 昂首前行 协调发展	(60)
一、“三二一”工程增实力	(60)
二、目标明确促和谐	(61)
三、优化结构强主业	(62)
四、提升管理聚人才	(63)
五、文化引领聚人心	(64)
第三章 设计精品	(66)
第一节 百炼成钢的工程技术参谋部	(66)
一、高炉情缘	(66)
二、市场风云	(68)
三、不辱使命	(70)
第二节 体制改革插上腾飞的翅膀	(74)
一、二次创业	(74)

二、苦练内功	(76)
三、合作共赢	(78)
第三节 打造工程技术核心竞争力	(81)
一、创新驱动	(81)
二、更高更强	(83)
三、聚才兴业	(84)
第四节 服务世界钢铁	(86)
一、情系首钢	(86)
二、面向全国	(91)
三、走向国际	(93)
第五节 共同成长的精神家园	(95)
一、党建新风	(95)
二、文化引领	(98)
三、奉献社会	(100)
第四章 基建壮歌	(102)
第一节 奠基者的足迹	(102)
一、青春成就十里钢城百里矿区	(102)
二、七年彷徨,逆境求生	(104)
第二节 十年搬迁 破茧成蝶	(104)
一、迁钢建设崭露头角	(105)
二、首秦项目再现锋芒	(107)
第三节 瘦身强骨 融合蓄力	(110)
一、整合出效益	(110)
二、奠基京唐,绽放光荣梦想	(112)
三、奥运工程,彰显国企实力	(115)
四、璀璨网幕,炫出爱国情怀	(118)
第四节 历经风雨 改制水到渠成	(119)
一、励精图治,谋划企业科学发展道路	(120)
二、钢铁构件,撑起集团发展一片天	(121)

三、借船出海,开启国际工程新天地	(122)
四、构筑通向建筑业技术质量高峰的坚实道路	(123)
第五章 机电风采	(126)
第一节 历史印迹	(126)
一、一道亮丽的风景线	(126)
二、珍藏的记忆,难忘的日子	(128)
第二节 创新求变 敢与强手过招	(131)
一、立下军令状,打响攻坚战	(132)
二、情系飞剪,为梦而搏	(133)
三、惊世之作,为荣誉而战	(134)
四、抓住机遇,点亮智慧之光	(136)
第三节 机电人 机电魂	(141)
一、绿色通道,催生“精英”人才	(142)
二、创新为文化铸魂	(146)
第四节 转型攻坚	(148)
一、由制造商向服务制造商转变	(149)
二、向产品高端化品牌化转变	(151)
三、寻求强强联手	(153)
四、搬迁调整,展望未来	(154)
第六章 数字首钢	(157)
第一节 舞起腾飞的翅膀	(158)
一、自动化助跑首钢大发展	(158)
二、信息化促进首钢新飞跃	(161)
三、ERP——首钢信息化建设的新阶段	(163)
四、推进“两化”融合,打造数字首钢	(164)
第二节 在整合改制中壮大	(169)
一、打好管理基础,提升攻坚能力	(169)
二、打好研发基础,提升核心技术能力	(171)

三、打好人才基础,提升创新能力	(174)
四、体制变革,提升市场竞争力	(175)
第三节 磅礴大业 激荡豪情	(178)
一、首秦,4300mm 鏖战	(178)
二、迁钢,2160mm 攻坚	(182)
三、京唐,勇攀高峰	(185)
四、奥运火炬,傲立世界	(188)

第七章 国贸风云

第一节 奋斗创业	(193)
一、强势崛起	(194)
二、转换机制	(195)
三、创新前进	(197)
第二节 服务搬迁 引进设备	(198)
一、捆绑式引进探底价	(198)
二、用准、用足减免政策	(199)
三、施工现场的文化碰撞	(200)
第三节 为新基地提供原料	(202)
一、基地生产保原料	(203)
二、开发矿源保成本	(204)
三、满足焦煤保供应	(205)
第四节 让首钢产品走向世界	(206)
一、开拓创新促出口	(207)
二、分忧解难挤市场	(209)
第五节 做好物流业为搬迁调整服务	(210)
一、适应形势巧应对	(210)
二、一业多地保运输	(212)
三、“物流链”顺畅其流	(213)
第六节 打开首钢海外工程发展空间	(214)
一、打造海外市场精品工程	(214)

二、建设马来西亚大型综合钢厂	(217)
三、向高端产业进军	(217)
第七节 宾馆服务业异军突起	(218)
一、“都市里的村庄”——东湖别墅	(218)
二、光耀河北的渤海国际会议	(220)
三、“金枕头”——皇冠假日酒店	(221)
第八章 地产崛起	(223)
第一节 钢铁巨人涉足房地产	(223)
一、首钢房地产业的诞生	(223)
二、勇敢起锚	(224)
三、驶向大海深处	(226)
第二节 搏击市场求发展	(227)
一、艰难抉择	(227)
二、一场只能赢不能输的战斗	(229)
三、温暖送到新基地	(232)
第三节 高起点上的新跨越	(233)
一、审时度势,确立全新思维	(233)
二、区域扩张,转变开发模式	(234)
三、深耕重庆,创造首钢品牌	(235)
四、优化管理,保证投资回报	(240)
五、文化重塑,支撑持续发展	(241)
六、园区开发,先行试验示范	(243)
第九章 后勤创新	(247)
第一节 火红的年代 火红的生活	(247)
一、相生相伴,伴随首钢成长	(248)
二、承包为本,创造美好生活	(248)
第二节 在困境中探索 在阵痛中前行	(250)
一、低调“瘦身”,率先房改	(250)

二、推进改革,唱响“四创”	(251)
三、闯荡市场,初试锋芒	(253)
第三节 在首钢搬迁中扬起希望之帆	(255)
一、身陷迷茫,敢问路在何方	(255)
二、解放思想,树起希望的大旗	(256)
三、血浓于水,持续开展稳心工程	(257)
四、抢占市场,向首钢“一业多地”挺进	(261)
五、服务奥运,彰显首钢品牌	(264)
第四节 倾力打造全新的首钢实业	(265)
一、整体改制,稳妥完成企业再造	(266)
二、与时俱进,形成六大产业布局	(268)
三、深化改革,打造集团管控模式	(274)
四、承前启后,绘制崭新发展蓝图	(276)
第十章 人才基地	(279)
第一节 精品培训 服务首钢	(279)
一、一体化整合做大蛋糕	(280)
二、多层次培训做实服务	(282)
三、信息化搭台延伸触角	(286)
第二节 开放办学 创出新路	(288)
一、中高职发展编织人才摇篮	(289)
二、教育改革筑起希望大厦	(292)
三、特色办学为梦想插上翅膀	(295)
第三节 凝心聚力 共促发展	(298)
一、党建引领聚人心	(298)
二、文化建设创和谐	(300)
三、人文关怀显真情	(301)
结束语	(302)
后 记	(304)

首钢搬迁调整,演绎了我国一个传统的大型钢铁企业迈向现代化的壮丽史诗。具有新中国“长子情结”的首钢,在昔日京城,经历了她从蹒跚学步的初创期到满怀豪情的壮大期,再到彷徨迷茫的困惑期。首钢不愧为社会对其“首钢为首”的赞誉,她在看似无路的地方,走出了一条前人没有走过的路。首钢人变痛苦的挣扎为崭新的思考,利用我国对钢铁业进行战略性调整的机遇,率先突破钢铁产业在大城市发展的桎梏,奔向大海,再创辉煌。这个崭新的思考,就是在科学发展观指导下的强企之梦,强国之梦。如果说60多年前,中国共产党人发出了要使中华民族自立于世界民族之林的呐喊,那么,在今天,首钢人就是用钢铁巨人的境界、情怀与梦想,实践了这个历程,创造了新的历史。

首钢搬迁调整,是钢铁主业的生产基地从首都迁出,重新建立一个现代化的钢铁基地。搬迁调整,搬迁只是手段,调整才是目的。对于首钢而言,如果说搬迁有如在火焰中经历了凤凰涅槃,浴火重生,那么,调整则是奔向蔚蓝色大海的再造和升华。这种再造和升华,是我国环渤海战略的一个有机组成部分。它不仅得到从党中央、国务院到北京市的高度重视和支持,更是在全体首钢人的参与和实施中完成的。

首钢新基地的再造,决不是仅靠钢铁业自身能够完成的。就像

一部好的戏剧,仅靠演员和编导还远远不够,从灯光布景到服装配乐,各种行当,缺一不可。钢铁冶炼同样道理,从勘探到矿石的开采,从工程设计到建筑施工,从大型机械到数字化信息化……这是一个涉及到地质勘探、矿业、建筑设计等各个行业的系统工程,没有他们参与其中,首钢搬迁调整就不可能实现;没有他们的智慧与奉献,新首钢的崛起就无从谈起。首钢的各行各业同舟共济,用自己的智慧与汗水,共同参与了我国这个可以称之为蓝海战略的大搬迁、大调整。

在首钢,钢铁主业以外的各个行业统称为“非钢产业”,主要包括地质勘探、矿业、建筑设计、机械制造、电子信息、对外贸易、房地产业、生活服务和教育培训行业等等。当时的京城有一句话“首钢除了不能生产飞机大炮,什么都能制造”。这些非钢产业,一般属于首钢的子公司或直属单位。首钢的非钢产业是伴随首钢的崛起而产生发展起来的,他们长年服务于首钢的钢铁主业,以他们无私奉献的大局意识和独特的专业技能,为首钢的发展立下了汗马功劳。但也随着首钢一度陷入发展困境而堕入低谷,有的长期亏损,有的发不出工资。在首钢搬迁调整中,这些昔日的首钢子弟兵,通过转变观念,重整旗鼓,抓住机遇,奋力拼搏,不仅为首钢搬迁建功立业,而且,自己也经历了市场的风风雨雨,实现了脱胎换骨的蜕变,犹如凤凰涅槃,浴火重生。

本套丛书的第一、第二册,集中记叙了首钢钢铁主业从战略决策到实施搬迁的全过程,本册集中记叙首钢的非钢产业对首钢搬迁调整做出的重要贡献,以及这些企业借首钢搬迁调整之机,得到的长足发展。可以说,离开了非钢产业,首钢搬迁调整不可能完成;《首钢搬迁风云录》如果没有对非钢产业的记叙,将是一部不完整的记载搬迁调整丛书。

在此书中,让我们用有限的篇章,共同回顾这些“首钢的子弟兵”们所经历的风风雨雨,共同仰视他们那坚定的信念、不凡的业绩

和普通劳动者的情怀。

让我们永远记住中华人民共和国的缔造者给我们留下的一句名言“人民，只有人民，才是创造世界历史的动力。”

首钢搬迁调整的历史，印证了这句名言。

春天,是解读万物生存奥秘的季节。

阳春三月,草长莺飞。距北京 220 公里,驰名遐迩的首钢矿业公司,镶嵌在燕山丛中。这里,群山叠翠,滦水流碧,飞燕摇晖,跃动着一派勃勃生机。一台台奔驰在采矿场的重型矿车,以它们特有的节拍和语言为大山劲舞高歌;一条条满载烧结矿、球团矿的运输胶带,犹如腾飞的巨龙,回应着高炉热切的期盼……

从气势恢宏、山鸣谷应的采矿场,到春光拂煦、欢声笑语的厂区、社区,处处昭示着首钢矿山人立志创新、创优、创业,谋求科学发展、和谐发展的坚定信念和不懈追求。

第一节 矿业骄子 披荆斩棘

矿产资源是钢铁产业的源头。伴随着首钢创新发展、实施搬迁调整战略的前进脚步,首钢矿业公司穿行于市场经济的波峰浪谷之中,一路高歌猛进,走过了坎坷,走过了风雨,走出了辉煌,为首钢发展引来源头活水。

一、应运而生的矿业骄子

新中国成立后,百废待兴,迫切需要钢铁。