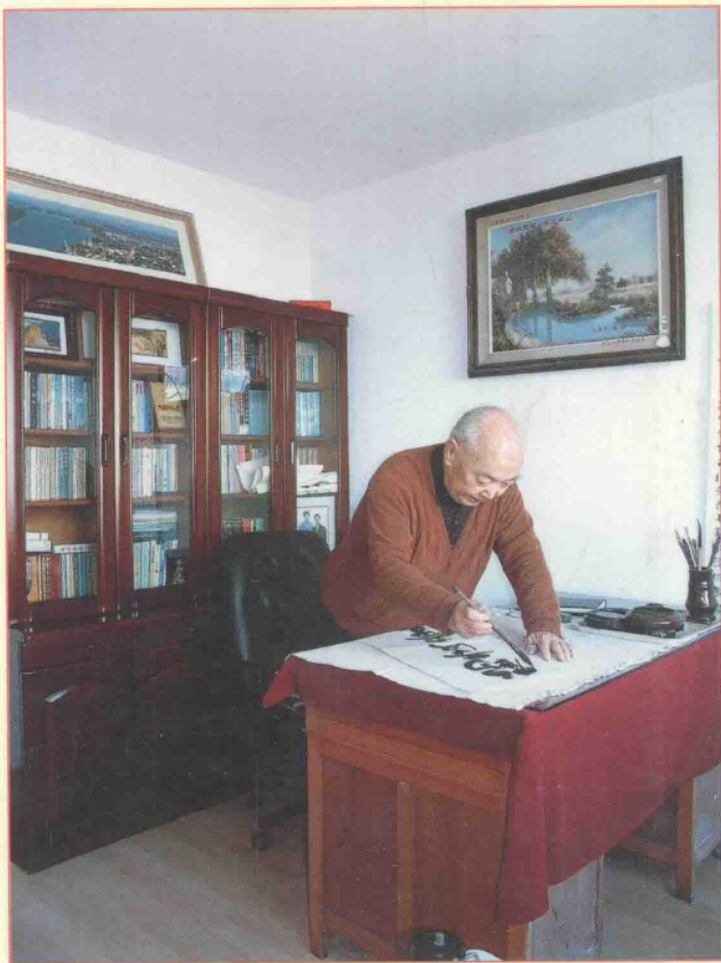


責任

張振華 著



營口市史志辦公室 編

责 任

张振华 著

营口市史志办公室 编

序 言

中共营口市委书记 程亚军

在全市上下认真学习贯彻党的十六届六中全会精神,努力建设和谐营口之时,张振华同志的文集《责任》付梓出版。这是一位老领导、老同志、老党员以对党负责、对人民负责、对工作负责、对事业负责之精神所递交的一份“述职报告”,也是全市党员干部学习张振华同志良好思想作风的难得教材。

《责任》一书,主要收录了张振华同志在职期间及离休以后(1982年至2006年)撰写的部分讲话、信件、调研报告等文章。透过这些文章,我们不仅看到了振华同志在职期间为党的事业尽职尽责的身影,而且看到了振华同志离职后继续为党的事业而奔波的足迹。从中充分表现出一名老共产党员“老牛自知夕阳晚,不待扬鞭自奋蹄”的进取精神。在此,谨向张振华同志致以崇高的敬意!

张振华同志在营口人的心目中是一位德高望重的老领导、老同志。他自1938年参加革命至今已整整69年了。69年间,他亲历抗日烽火、解放硝烟、社会主义建设高潮、“文化大革命”劫难、改革开放巨变,阅尽了岁月的

变迁、尘世的沧桑和人生的起伏。他在 69 年的艰辛旅程之中,遇困难迎难而上,遭厄运对党忠诚,对自己和他人,对家庭和社会,对国家和人民,担起了应负的责任,尽到了应尽的义务,充分发挥了一名老共产党员的先锋模范作用。

目前,全市上下正在全力推进营口老工业基地全面振兴,努力构建社会主义和谐社会。在加快发展振兴中,最难得的是责任心,最重要的是负责任。张振华同志的《责任》一书出版正当其时。这本书不但让读者了解改革开放以来营口发展的一些历程,也必将进一步增强广大党员干部的责任感和事业心,推动广大党员干部把心思凝聚到苦干实干上,把精力集中到实事实办上,以旺盛的精神状态和良好的工作作风,促进营口经济更快更好地发展。

“这个世界上有许多你不得不去做的事,那就是责任。”责任是一种觉悟,是一种动力,是一种自发的使命感。当一个人真正成为社会一分子的时候,责任就会成为一副担子不知不觉地落在你的肩上。责任无时不有,无处不在。愿我们每一个共产党员都能像张振华同志那样,常怀责任之心,恪尽责任之职。我相信,在党中央和省委的正确领导下,有全市广大党员干部和人民群众的共同努力,我们一定能够创造营口发展振兴的美好未来!

2007 年 1 月

目 录

序 言	中共营口市委书记 程亚军(1)
我的心里话	(1)
大胆利用外资 积极扩大出口 (一九八二年十一月十日)	(5)
致中共辽宁省委第一书记郭峰并省委常委的一封信 (一九八二年十二月十三日)	(7)
振奋精神 开创营口工作新局面 ——在全市党员领导干部大会上的讲话 (一九八二年十二月二十二日)	(10)
在全市计划工作会议上的讲话 (一九八三年一月六日)	(19)
给市直有关部门和企业领导同志的一封信 (一九八三年一月十一日)	(31)
在全市党员干部大会上的讲话 (一九八三年一月十五日)	(33)
两件小事说明了什么 (一九八三年九月三日)	(41)
一项未被引起注意的浪费 (一九八三年十月十二日)	(43)
在中共营口市五届八次全体(扩大)会议上的发言 (一九八四年一月二十五日)	(47)
熊岳城(镇)问题应尽快解决 (一九八四年三月二十八日)	(52)

在阜新赴营口城乡集体经济学习参观团总结大会上的讲话	
(一九八六年三月七日)	(54)
营口市经委聘请经济顾问 充分发挥离休老干部作用	
(一九八六年三月二十日)	(62)
乡镇企业发展的一条必由之路	
——关于营口市部分乡镇企业横向经济联合的调查	
(一九八六年六月五日)	(69)
关于阜新矿务局集体经济情况的调查报告	
(一九八六年十月九日)	(76)
关于营口县县直工业发展情况的调查	
(一九八七年三月三十日)	(82)
对营口市乡村工业几个问题的分析	
(一九八七年六月九日)	(88)
在中共营口市六届七次全委(扩大)会议上的发言	
(一九八八年二月四日)	(95)
关于营口开放改革的几点建议	
(一九八八年二月二十九日)	(99)
对乡村工业的思考和建议	
(一九九二年十月三日)	(103)
老年人必须老有所为	
(一九九三年二月二十日)	(108)
对营口三个纺织厂如何活下去的建议	
(一九九三年十一月二十八日)	(111)
对当前大中型国营企业几大矛盾的探讨	
(一九九五年八月十一日)	(116)
关于东北钢琴厂的几个建议	
(一九九六年四月九日)	(121)
山东见闻	
(一九九六年九月)	(124)
在全市党史工作会议上的讲话(摘要)	
(一九九八年二月二十日)	(135)

致中共营口市委书记孟凡利、市长李文科的一封信 (二〇〇一年二月二十六日)	(139)
从严治党是根本 (二〇〇二年十月)	(141)
靠艰苦奋斗起家 靠艰苦奋斗发展 (二〇〇三年二月)	(145)
给中共营口市委、市政府领导同志的建议信 (二〇〇三年四月二十六日)	(151)
读《组织工作干部要很公道很正派》的几点体会 (二〇〇三年八月)	(153)
树立“四观”促发展 (二〇〇四年四月)	(156)
致中共营口市委、市政府领导同志的一封信 (二〇〇四年七月)	(159)
高举邓小平理论伟大旗帜 坚持“党要管党”、“从严治党” ——在全市纪念邓小平同志诞辰 100 周年理论研讨会上的书面发言 (二〇〇四年八月)	(165)
学习胡锦涛等领导同志讲话的体会和几点建议 (二〇〇五年一月)	(170)
用党的历史教育党员是先进性教育的必修课 (二〇〇五年四月)	(174)
深圳 25 年创神奇 (二〇〇五年八月三十日)	(180)
一个重要建议 (二〇〇六年二月四日)	(183)
用一流的党风促进一流的政绩 保证“十一五”规划目标的实现 (二〇〇六年三月)	(185)
后 记	(189)

我的心里话

周恩来总理曾经提出,老同志要把亲身经历记录下来,“让后人知道‘老根子’,就不会把历史割断。”为此,我请市史志办的同志,从60多篇文章中挑选38篇,除对个别字句进行斟酌外,基本保持原貌,编辑成《责任》一书。

我整理出版这本书,目的有二:一是给子孙留下点精神遗产,二是送给一起工作过的老同志、战友作个纪念。我在1994年出过一本《心声——一个普通共产党员的经历》的小册子,主要是把一个普通共产党员的生平、经历、心声直抒出来,主要讲了讲个人的事。而本书主要收集了1982年9月出任中共营口市委书记期间和退二线及离休后写的一些文章。1983年2月,中央提出党政机关在机构改革中,各级领导班子要老中青三结合,老的退二线,给年轻干部送一程。在这种形势下,同年3月,省委决定,我从营口市委书记的职位上退到二线,当省、市顾问。1990年我年逾70岁,办理了离休手续。至今已20多年。在这段较长的时间里,我当省、市顾问,不是名誉上的顾问,而是在有职无权的情况下,继续深入基层,了解情况,开展调查研究,向省、市两级党委反映实情,尽了一个老共产党员的责任和义务。

我自1938年初参加革命至今,工龄69年,党龄68年。八年抗战几乎参加全过程。日本投降后,组织上调我到东北工作。在辽阳干了三年多。1949年调到营口,直到现在。从一个区委书记、市供销社主任,到市政府副市长、市长、市委书记处书记、代理书记、书记,从三十几岁干到71岁(其中,“文化大革命”被打倒,劳动改造近10年,1976年调到阜新任市委副书记4年。1982年又调回营口,任市委书记)。我的大半生实际上是在营口度过的。我的知识和工作经验等,都是在党的培养教育下,从工作实践中得到的。我到营口后,从一个单身汉到现在是子孙满堂。我对党有着浓厚的感情,对营口的老百姓有着深切的亲情,对营口的各项事业有着无限的热情。我从入党的那天起,就忠于党,坚定理想信念,一切听从党安排,党组织指到哪儿,我就干到哪儿,听党的话,从来没有向党组织提出过任何要求。不仅我个人这样,我还教育子女也要跟共产党干一辈子。我这一生干工作的准则,一是干事,二是干净。一说干事,没有干出一番轰轰烈烈的事业来,但在每个岗位上都能兢兢业业,全心全意为人民服务。办点错事、说点错话,这是难免的,也是没文化造成的(如1958年,盲目大跃进,造成营口经济损失,我是有责任的,也是有教训的)。二说干净,我在工作岗位上,没有听说什么叫贿赂,送礼的事也很少有。有两件事我记忆深刻。一次是新生农场给我家送来几斤葡萄,我感到不好处理,后来叫通讯员送到市敬老院去了。另一件是1979年我在阜新工作时,市建筑公司一名临时工因公致伤,但建筑公司对临时工不负责任。找到我后,我催促建筑公司党委安排治疗,还要求安

排适当工作。这样处理后,春节时,这名工人带着老婆孩子到我家,送来几十斤大米,没法拒绝。事后,我让通讯员将大米送回建筑公司党委处理,并让教育了本人。近几年,我两次动大手术,市领导多次来看我;过年过节,市领导都来走访慰问我,表达了组织上对我的关心。长久以来,我始终把组织上的关心铭记在心,并用以激励自己,教育孩子。

1990年我离休后,无职无权,变成了一个普通老百姓。现在党给我较高的工资待遇,住着较好的房子,可以安度晚年了。但自己从思想上不甘心在家享受,过着寂寞无聊的生活。在长期的革命生涯中形成的学习、工作习惯要改变,这还真需要一个过程。

现在,离休退休的老同志很多,有些同志身体不好在家休养是应该的。有些老同志虽然年龄大了,但身体还好,脑子也不糊涂,心里想干点事儿,但由于单位领导不重视,不给创造条件,也就无能为力了。我非常高兴地看到全市有4000多名离退休的老同志,仍一如既往地向人民群众宣讲党的方针政策,进行思想教育,并得到广大群众的拥护和支持。我的想法是,一个老共产党员受党的培养教育几十年,现在年龄大了,离退休了,不是革命到头了,应该是活到老、学到老、干到老,不过干的方式方法不同了,贡献大小不同了。因为一生的革命生涯已培养成一种习惯或者叫职业病。一天到晚在家待着无所事事是最大的痛苦,不如趁身体好、精神好,到各处走一走、听一听、看一看,搞搞调研,摸摸实情,有些问题经思考后给市领导同志反映一下,感到这是一种责任。现在年龄大了,行动不方便了,活动也得适度,但一个老党员的本质不能变,全

心全意为人民服务的宗旨不能丢,对党的忠诚不能忘,要始终保持一个共产党员的先进性。

总之,我有个信念,干一辈子革命既不图名也不图利。在一个地方干多少年,老百姓说我张振华是个好人,骂我的人少一些,那我就心满意足了。我现在快90岁了,心情非常好。党组织对我非常关心,儿孙满堂,家庭生活幸福和谐,过着无忧无虑的晚年生活。脑子里总还想干点事儿,但心有余而力不足了,不一定哪一天就去见马克思了!现在我留个遗言,死后把骨灰撒在营口农村的田野里,当肥料算了。只有这点儿心愿了。

张振华

大胆利用外资 积极扩大出口

(一九八二年十一月十日)

要把大胆利用外资,积极扩大出口当作我市工业发展的战略措施来抓好。我市利用外资,扩大出口,已经积累不少经验,取得很大成绩。前三年共利用外资 2300 万美元,今年利用外资估计可达 800 万美元左右。出口商品收购额,今年可完成 2.4 亿元。这几年每年平均增长 30% 以上。国家外贸部已决定把我市作为出口基地之一。现在外商来往不断,洽谈项目不断增加。中央已批准营口对外开放。营口老港在改建,新港也已开工建设。我市处于沿海城市,就这点来说,我市的地位在辽宁仅次于大连。我们这个优势,省内其他城市无法比拟。我们必须充分利用这个优势,思想再解放一点,胆子再大一点,把利用外资和扩大出口作为一个战略措施,狠狠地抓出成效来。

利用外资改造老企业,利用外资扩建和开办一些新项目,利用外资引进新技术、新工艺,可以提高产品质量,提高竞争能力,改变企业面貌;利用外资可以促进企业现代化进展;利用外资可以解决我们资金不足的问题,等等,这意义是十分重大的。因此,无论是同外商的各种形式联合,还是同外贸部门的联合,凡是可争取、能利用的机会,都要创造条件,想尽一切办法,积极争取搞好。原则是:要大中小一起上,多种渠道一齐走。今年利用外资可达 800 万美元左右,明年要争取完成 1000 万美元以上,1985 年争取达到 2000 万美元。如果实现这个目标,营口工业发展就大有希望。

要积极扩大出口。要想大量利用外资,必须积极扩大出口。纺织、电子等行业,不积极扩大出口,打进国际市场,要想再发展是不可能的。每个企业都要提高产品质量,创造条件,积极争取出口,要争取做到厂厂有出口产品。凡是能够出口的产品,要优先出口,要把有出口产品看作是企业的荣耀。有些企业怕麻烦,不愿意搞出口,这是错误的。我们要求,纺织局出口商品值要达到总产值的 50% 左右,电子、机械、化工局,也都要规划安排,积极扩大出口。

要加强对利用外资、扩大出口工作的领导。从市到各相关局和各个企业都要有一名局领导同志挂帅,组成一个专门班子,专抓利用外资和扩大出口工作。并要在大连设一个五人驻在组,专和省外贸局各公司联系。希望市银行、中行、建行、铁路、税收、海关等部门要积极支持利用外资和扩大出口工作。各级领导和有关部门,思想要解放一点,胆子要更大一点。不要怕出毛病,甚至犯点错误。利用外资和扩大出口是一项新的工作,我们没有经验。和外商做买卖,人家吃亏不干,当然我们吃亏也不干。但是,在工作中可能由于某些方面没经验,考虑不周,有时受骗上当,我们要提高警惕,尽量避免。但一点毛病不出,不大可能。同外商搞十次交易,有九次成功就是很大的胜利,有一次吃亏了,花钱买点教训也可以。因此,和外商打交道,不要顾虑重重,要敢于大胆负责。如果在工作上出点毛病,市委要给担担子。当然,你要利用职权把钱往个人腰包里揣,我们市委概不负责,还要追究你的责任。

致中共辽宁省委第一书记郭峰 并省委常委的一封信

(一九八二年十二月十三日)

郭峰同志并省委常委：

来营口工作两个多月，情况还不很熟。在贯彻落实十二大精神和省委全委（扩大）会议精神的过程中，如何开创营口的新局面，对工业生产等各项工作，只要我们努力，还是有信心的；现在感到压力最大最担心的问题是营口地区农业生产上水田用水的问题。这不仅是市委，而且是三县一区广大干部和群众最为焦虑的问题。由于事关重大，市委已向省委写过专题报告，我想再陈述一下个人的意见。

我市地处辽、浑、太、绕四大河流的下游。建国以来，中央、省、市根据这里盐碱地适于种植水稻的自然条件，为了向国家提供更多的水稻商品粮，二十多年来国家投资4亿多元，修建了3万余座桥涵、闸、排灌渠系8000多公里，二百瓩以上的排灌站115座，总装机7万多瓩，已初步建成了一个能灌溉200万亩水田的具有农业机械化、水利化、电气化、化学化的高产水稻区，盘山、大洼、营口三县已成为全省的商品粮基地县。由于具备了种植水稻的技术条件，积累了一些经验，所以水稻连年获得丰收。1981年，全地区水稻总产量达17.01亿斤，占粮豆总产量的69%，向国家交售水稻商品粮8.4093亿斤，占年商品粮总量的90%。实际上我市提供水稻商品粮的潜力还很大。只要有水，粮食就增产，除保证现有

17 亿斤的水稻产量外,还有 30 万亩荒地可以开垦,可增产稻谷 2 亿斤,这样向国家交售的水稻商品粮就可达到 10 亿斤。不仅增加了全省的细粮供应量,而且还可出口大米 2 亿斤,换汇 4500 万美元,如换小麦可换回 3.2 亿斤。群众增加了收入,生活就会富裕起来。

但是,今年我市遇到了严重的干旱缺水,粮食大幅度减产。尽管我们采取了早育苗、早整地等抗旱节水措施,由于大辽河、双台子河给水量比去年同期减少 1.85 亿立方米,特别是由于上游将旱田改为水田,截去了大量用水,因此,全市仍有 8.4 万亩水田没有插上秧,已经插上秧的,后因无水保苗,又落干旱死 35 万亩。旱灾严重减产面积达 54.5 万亩,减产稻谷 4.5293 亿斤。其中,受灾最重的盘山县,共绝产 32 万亩,减产稻谷 2.54 亿斤。严重的旱灾不仅给农业生产和群众生活带来了极大的困难,而且也影响到了工业、财贸等各条战线。

当前面临的问题是今后怎么办?据预报,明年以至今后几年全省水情不会好转。省预分给我市明年水田用水总量为 2.5845 亿万立方米,每亩按省定 265 立方米的用水定额计算,仅可泡田插秧 99.4 万亩。而我市实际水田面积为 200 万亩,除各县采取蓄、引、调、挖等措施自己解决 20 万亩用水外,全市尚有 80 万亩水田插不上秧,将减产稻谷 7 亿斤左右。尤为严重的是,如果上游继续改旱田为水田,把下游仅有的一点水半路截去,那么,我们水田插不上秧的就不是 80 万亩,可能还会逐年增加。到那时,将会出现更为严重的后果:一是二十多年来国家投资 4 亿多元建成的具有农业机械化、水利化、电气化的水田工程设施将前功尽弃,造成极大的浪费;二是 200 万亩每年能提供近 9 亿斤稻谷的商品粮基地将遭到破坏;三是给营口地区农业生产的生长和翻番带来困难;四是它直接关系到水田地区几十万人民的生活问题,不是由穷变富,而会由富变穷。其后果是不堪设想的。

为了解决水田缺水问题,我们多次召开会议,发动群众献计献

策,决定采取如下措施:(一)量水种田,压缩用水定额,用省预分给我们 99.4 万亩的水,力争种上 110 万亩水稻;(二)千方百计开辟水源,采取蓄、引、调、挖等措施,自己解决 20 万亩水田的用水;(三)全面推广节水种稻技术,实行旱育苗,旱耙地,旱整平,旱打捻,集中育苗、泡田、插秧、浅水灌溉;(四)改革水稻栽培技术,实行稻麦,稻油复种,晚育晚播早熟品种,搞一部分旱种,等等。尽管我们采取以上措施,但由于营口地区种植水稻水源不能独立,主要还得靠上边几个大水库解决供水。

因此,我认为省委、省政府应下决心解决下游商品粮基地的用水问题。我们要求省委常委开会专门听一次市委的汇报,认真加以研究,采取果断措施,帮助我们解决农业生产上的燃眉之急。

以上意见当否,请指示。

振奋精神 开创营口工作新局面

——在全市党员领导干部大会上的讲话

(一九八二年十二月二十二日)

今天我讲话的题目,就叫《振奋精神 开创营口工作新局面》。这个题目我想很长时间了,今天在这个会上,把我个人想的一些问题向同志们讲一讲。同志们都知道,党的十二大向我们党员、领导干部提出了一个基本要求,这个基本要求是:“振奋精神,开拓前进,坚韧不拔,奋斗不息”。我理解,要真正做到振奋精神,要真正做到有开拓前进的精神,对工作有坚韧不拔和奋斗不息的决心,才能开创一个新局面,才能完成党的十二大提出的战斗任务,才能到2000年实现工农业年总产值翻两番的宏伟目标。开创新局面,不是一件轻而易举的事,要费点脑筋,要下一番苦功夫,要有拼搏的精神,否则,就开创不了新局面。

上个月,市委召开了全委扩大会议,在深入学习党的十二大精神的基础上,集中讨论了如何开创营口工作新局面的问题,提出了一些初步设想和意见。近一个多月来,许多单位党委开了不少的会,都在讨论如何开创新局面的问题。有的在做调查,有的在搞规划。最近,我一直在想怎么开创营口工作的新局面这个问题。全委扩大会提出,全国翻两番,营口怎么办?翻两番是长期的任务,要到2000年,但不能等到2000年才开创新局面,而要从眼前的工作着手,努力开创新局面。要开创营口工作的新局面,我想来想去,关键还是个领导问题。各级领导干部有没有开创新局面的思