

中国古代历史风云

战场风烟



叶秀松 编著

下



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
安徽大学出版社

中国古代历史风云

战场风烟(下)

叶秀松 编著



北京师范大学出版集团

BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP

安徽大学出版社

五、运筹得失 关乎生死

战争需要运筹,运筹决定成败。古代战争的胜负,不仅取决于参战将士的勇气,更重要的还在于将领的智谋。战争涉及的因素很多,问题错综复杂,情况瞬息万变。谁取得战争的主动权,谁就能取得胜利,而主动权的取得主要靠将领运筹。运筹的得失,关乎军队的生死和政权的存亡。

孙臆减灶诱敌

孙臆是战国时期齐国阿(位于今山东省阳谷县东北)人,其祖先孙武著兵法十三篇,以善于治军闻名于世。孙臆早年学习兵法,其学业在同学中名列前茅。他有个同学名叫庞涓,学成后去魏国^①当上了将军。庞涓自知才能不及孙臆,对孙臆非常忌妒。他假意派人把孙臆接到魏国,借故令人砍去孙臆双脚,并在他脸上刺上黑色的犯罪标志,企图使他永远不能在世上露面。

后来,孙臆在服刑中听说齐国使臣来到大梁,便托人给齐国使臣捎话,请求会见。齐国使臣私下会见孙臆,觉得他才学非凡,对他的遭遇十分同情。在完成使命后,他偷偷把孙臆带回齐国。将军田忌把孙臆收留在门下,待之以厚礼。

一次,田忌和齐国诸公子(国王的兄弟子侄)赛马赌博,孙臆见参赌的马匹足力差不多,对田忌说:将军尽管下大赌注,我能使你赛赢。田忌点头同意。比赛开始后,孙臆让田忌的下等马对赛诸公子的上等马,用中等马对赛其下等马,用上等马对赛其中等马,结果以两胜一负赛赢对方。由此,田忌十分赏识孙臆的才智,把他引荐给齐威王。齐威王经常向孙臆请教兵法,拜他为老师。

① 战国七大国之一,都大梁,位于今河南省开封市。

齐威王四年(前 353 年),魏国军队围攻赵国^①邯郸,赵国派使臣向齐国求援。孙臧受命为军师(军事参谋长官),随同田忌率军救援赵国。孙臧认为魏军聚集在赵国,其国内空虚,建议田忌不必率军去邯郸,宜南下去围攻大梁,围魏以救赵。田忌随即将军队开赴大梁。魏军听说国都被围,果然从赵国撤回。接着,田忌采纳孙臧计谋,在桂陵(位于今河南省长垣县西南)埋下伏兵,将魏军击败。

齐威王十五年(前 342 年),魏、赵两国联军攻打韩国^②。第二年(前 341 年)^③,齐威王应韩昭侯请求,派田忌、孙臧率军救援韩国。田忌、孙臧没有将军队开进韩国同魏、赵两军直接交锋,而是率领齐军直奔魏国都城大梁。魏将庞涓闻讯后下令军队回撤。

孙臧见魏军撤回,下令齐军假装败逃,引诱魏军追击,并实施减灶法以迷惑魏军。当天,齐军造了十万个灶,第二天减为五万个灶,第三天减为三万个灶。庞涓领军接连追击三天,见齐军锅灶大减,高兴地对部将说:我知道齐军不堪一击,才交战三天,他们竟有一半以上的人战死或逃走了!于是,庞涓令步兵停止前进,他亲率精锐骑兵乘势追击。追至马陵(位于今山东省郯城县马陵山下)时,庞涓发现路边一棵大树被刮去一块树皮,上面写有“庞涓死于此树之下”八个大字。庞涓刚看完这几个字,尚未来得及作出反应,两边山上的箭矢如雨点般朝他飞来。齐军呐喊着冲杀过来,魏军全军覆没,庞涓兵败自杀。

孙臧在长期领军作战的同时,还注意总结经验,写出了《孙臧兵法》一书。据《汉书·艺文志》记载,该书共八十九篇,附图四卷。

《史记》卷六十五 孙臧传

① 战国七大国之一,都邯郸,位于今河北省邯郸市。

② 战国七大国之一,都郑,位于今河南省新郑市。

③ 据《中国历史大辞典》马陵之战。

【简评】

孙臆领兵打仗，战术十分灵活。他奉命随同田忌率军救援赵国，却没有按照常规把军队开到邯郸，而是围魏救赵。后来，他奉命随同田忌等将领援韩攻魏，也没有率军同魏军直接交锋，而是假装败逃，以减灶法迷惑魏军，诱敌深入，使魏将庞涓全军覆没，既完成了齐威王交付的任务，也报了断足黥刑之仇。

【简评】

孙臆领兵打仗，战术十分灵活。他奉命随同田忌率军救援赵国，却没有按照常规把军队开到邯郸，而是围魏救赵。后来，他奉命随同田忌等将领援韩攻魏，也没有率军同魏军直接交锋，而是假装败逃，以减灶法迷惑魏军，诱敌深入，使魏将庞涓全军覆没，既完成了齐威王交付的任务，也报了断足黥刑之仇。

孙臆领兵打仗，战术十分灵活。他奉命随同田忌率军救援赵国，却没有按照常规把军队开到邯郸，而是围魏救赵。后来，他奉命随同田忌等将领援韩攻魏，也没有率军同魏军直接交锋，而是假装败逃，以减灶法迷惑魏军，诱敌深入，使魏将庞涓全军覆没，既完成了齐威王交付的任务，也报了断足黥刑之仇。

匡章受割草人启示

齐宣王十九年(前301年),齐国将军匡章(又名章子)率军与魏、韩、秦等国军队联合进攻楚国方城(位于今河南省方城县)。楚怀王派将军唐昧(又名唐蔑,《史记·楚世家》记作“唐昧”)率军抵御。齐、魏、韩、秦四国联军进抵泚水(今河南省唐河,往南流至湖北省襄樊市入汉水)东岸,楚军驻守泚水西岸。两军隔河对峙,相持六个月没有交战。

匡章派勇士到前沿地带侦察,试图摸清什么地方水浅可以渡河。由于对岸楚军射箭阻击,齐军侦察兵不能接近泚水。齐宣王听说军队迟迟没有渡河,派大臣周最赶来催督。匡章对齐宣王派人督战很反感,宁愿受到处罚也不敢轻举妄动。他对周最说:免职、杀头、诛灭全家,这是君王可以对我采取的处罚;不可以出战而出战,可以出战而不出战,这是君王无法强迫我去做的!

就在匡章等人一筹莫展的时候,一个在河边割草的老人对齐军侦察兵说:河水哪一段浅哪一段深,其实一看就知道。河水深的地方楚军把守的人就少,河水浅的地方楚军才设重兵把守。齐军侦察兵把这个割草人带回去向匡章报告。匡章听割草人陈述泚水深浅,恍然大悟,认为他的判断有道理。于是,匡章连夜部署军队,乘楚军不备,偷渡泚水,在垂沙(位于今河南省唐河县西南)大败楚军。楚将唐昧没有料到齐军会偷偷渡河,率部仓促应战。唐昧在

激战中被齐军击毙，其部众被齐军击溃。齐、魏、韩、秦联军随即攻占楚国的重丘（位于今河南省泌阳县东北）。

《史记》卷五 秦本纪

卷四十 楚世家

《吕氏春秋》卷二十五 处方

《资治通鉴》卷三 周赧王十四年

【简评】

割草人长年在河边劳动，经常涉水过河，对泚水深浅情况比较了解，他的判断有其实践基础。匡章未能摸清泚水深浅，不敢贸然进军，也是谨慎之举。他受到割草人的启示而茅塞顿开，制定渡河方案，率部击败楚军。由此可见，实践者具有真知灼见；领导者决策需多听实践者的意见。

信陵君窃符救赵

魏安僖王十七年(前260年)九月,赵国军队在长平(位于今山西省高平市西北)被秦国军队击败,其将士伤亡达四十五万人。第二年,秦军乘胜攻占赵国武安(位于今河北省武安市)、皮牢(位于今山西省翼城县东)、太原(即晋阳,位于今山西省太原市)等地。十月,秦将王陵率军围攻赵国都城邯郸,长时间未能攻下。

魏安僖王十九年(前258年)正月,秦昭王令将军王龁取代王陵,加大围攻力度,邯郸的形势十分危急。赵国丞相平原君赵胜的夫人,是魏国信陵君魏无忌的姐姐。凭借这层亲缘关系,平原君夫人多次写信给魏安僖王和信陵君,请求魏国出兵救援赵国。

魏安僖王应赵国的请求,派遣将军晋鄙率领十万大军救援邯郸。秦国得知这一情况后,派使臣对魏安僖王进行恐吓,声称秦国大军很快就要灭亡赵国,在这个时候,谁敢救援赵国,秦军灭亡赵国后就首先攻打谁。魏安僖王害怕了,传令晋鄙停止救援赵国,要他把部队驻扎在邺(位于今河北省临漳县西南),名曰援赵,实则袖手旁观。

平原君听说魏军驻留邺地不肯赴援,接连派人去魏国送信给信陵君,抱怨说:当初,我之所以同你结为亲戚,是仰慕你的高义,能急人之难。如今,我们十万火急向你求援,而你的援兵迟迟不肯

开赴邯郸，怎么能说你急人之难呢？纵使你把我抛开不管，难道对你姐姐也见死不救吗？信陵君看信后深感惭愧。他虽然是魏安僖王的弟弟，但因为贤能而受到国王顾忌，未能掌揽军政大权。他心急如焚，极力劝说魏王令晋鄙率军救援邯郸，魏安僖王任凭他怎么说也不肯答应。

信陵君穷极无奈，准备带领他的三千门客赴邯郸，与秦军硬拼，与赵国共存亡。他驱车经过夷门（东门）时，一个名叫侯生的年长的门客劝他不要去作毫无意义的牺牲，向他献计说：国王最宠爱的女人是如姬。当年，如姬最困难的时候，公子不是为她报过杀父之仇吗？我听说如姬愿以死来报答你，而一直没有找到机会。晋鄙的兵符另一半藏在国王的卧室内。你如肯开口请如姬把兵符偷偷拿给你，她一定会答应。你拿着兵符去见晋鄙，就可以把他的指挥权夺过来了。信陵君采纳侯生的计谋，果然从如姬手里拿到了兵符。

侯生估计晋鄙不会轻易交出兵权，要其挚友屠户朱亥随同信陵君去邺地。他嘱咐朱亥说：至时，如果晋鄙不依从信陵君，你就当场把他杀死。朱亥过去曾受到信陵君的礼遇，欣然接受侯生的托付。

魏安僖王二十年（前 257 年）十二月，信陵君率领其随从到达邺地后，假传魏王之命前来替换将军晋鄙领军。晋鄙拿出随身所带的半片兵符，与信陵君出示的半片兵符合起来，正好拼成一只老虎模型。尽管如此，晋鄙对信陵君突然到来仍然怀疑不定，坚持不肯交出兵权。朱亥见此情状，乘晋鄙不备，用铁锤将他砸死。

信陵君夺取晋鄙兵权后对魏军进行整编，随即率领八万大军飞速向邯郸进发。这时，楚国也应赵国请求派来援军。王龁获悉魏、楚救援赵国的大军一齐开过来，不堪多面受敌，只好下令部众撤离邯郸。赵国得到救援，转危为安。

之后,信陵君害怕回国被治罪,让八万援军回归魏国,他和门客留在了赵国。

《史记》卷五 秦本纪

卷七十七 魏公子列传

《资治通鉴》卷五 周纪五

【简评】

信陵君诚心想救援赵国,但他不掌握军队。他劝魏安僖王传令晋鄙进军救援邯郸,魏王不予采纳。在无可奈何的情况下,他采纳侯生之计,窃取魏王留在身边的半片虎符,击杀魏将晋鄙,接管其十万官兵,火速赴援,使邯郸得以解围。

项羽愤夺兵权破釜沉舟

秦二世元年(前 209 年)七月,屯驻蕲县大泽乡(位于今安徽省宿州市东南)的九百名兵士奉命去戍守渔阳(位于今北京市密云县西南)。他们因雨不能按期到达,依法将要被处死。屯长(低级军官)陈胜、吴广杀死将尉(领兵将领,其名不详),率领部众举行反秦暴动。起义军很快发展到数万人,攻占陈(治所位于今河南省淮阳县)。众人推举陈胜为王,号张楚。陈胜、吴广领导的反秦起义震动天下。

八月,陈胜令其部将武臣向赵地(位于今河北省)进军。武臣率部攻占邯郸(位于今河北省邯郸市),自立为赵王,任命原魏国名士张耳为丞相。九月,原楚国将领项燕之子项梁与其侄项羽在会稽(治所位于今江苏省苏州市)、泗水亭(位于今江苏省沛县城东南)长(主管十里范围内的治安)刘邦在沛(位于今江苏省沛县)、原齐国王族成员田儋在狄(位于今山东省高青县东南)分别起兵反秦,反秦起义的烽火呈燎原之势。秦二世皇帝胡亥极为惊恐,随即派兵对各地武装起义进行镇压。

反秦武装受到围剿形势严峻

秦二世二年(前208年)十月^①,秦二世令少府(主管皇宫财务及宫廷侍从)章邯领兵攻打起义军。十一月,秦二世增派长史(顾问参谋官)司马欣、董翳协助章邯领兵出击。十二月,章邯率部在下城父(位于今安徽省涡阳县东南)与张楚王部众交战。侍卫官庄贾杀害张楚王陈胜,向章邯投降。

正月,赵王武臣被其部将李良击杀,张耳拥立原赵国王族成员赵歇为赵王,定都信都(位于今河北省邢台市)。三月,项梁率领八千兵士渡过长江,北上攻秦。沛公刘邦以及在番阳(位于今江西省波阳县东北)起兵反秦的黥布先后归附项梁。项梁部众增至六七万人,进屯胡陵(位于今江苏省沛县西北昭阳湖西岸)。章邯领军抵达栗(位于今河南省夏邑县),击败主动迎战的项梁部众。项梁领兵转入薛(位于今山东省滕州市南)。

六月,项梁听取谋士范增的意见,拥立流落民间的楚怀王熊槐^②之孙熊心为楚怀王,以盱眙(即盱台,位于今江苏省盱眙县东北)为都。当月,章邯率军进抵临济(位于今河南省封丘县东),围攻魏王魏咎^③。魏王派周市向齐王和楚王求援。齐王田儋和楚将

① 当时每年纪月从十月开始。

② 战国后期楚国国王,公元前328~前299年在位。楚怀王三十年(前299年),秦昭王邀请楚怀王赴秦国武关(位于今陕西省丹凤县东南)会盟。楚怀王应约抵达武关后被秦国兵士抓捕囚禁,后死在秦国。

③ 原魏国公子(王族成员),投奔陈胜起义军。秦二世元年(前209年)九月,张楚王陈胜部将周市领兵攻下魏地(位于今河南省),立魏咎为魏王。魏王任命周市为丞相。

领兵救援，被秦军击败，田儋和周市被杀，魏咎自杀。田儋之弟田荣率残兵退至东阿（位于今山东省东阿县西南）。章邯随即领兵将东阿包围。齐地人听说田儋已死，拥立原齐王田建之弟田假为齐王。七月，项梁率部进抵东阿，将章邯军击败。田荣突围后率部驱逐齐王田假，立田儋之子田市为齐王，自任丞相并占据齐地（位于今山东省）。田假逃奔项梁。之后，项梁派人请田荣出兵共击章邯，田荣以项梁收留田假而拒不答应。项梁、项羽大为气恼。八月，秦二世为章邯增加兵力。章邯率部在定陶（位于今山东省定陶县西北）大败楚军，项梁战死。楚军官兵大为惊恐，项羽等人将楚怀王由盱眙接入彭城（位于今江苏省徐州市）。

章邯击杀项梁后不再以楚军为忧，接着领兵攻入邯郸。赵王赵歇和张耳率部转入钜鹿城（位于今河北省平乡县西南），又被秦将王离部众包围，情况十分危急。赵王多次派人向楚怀王求援。楚怀王任命原楚国令尹（宰相）宋义为上将军、项羽为次将军，领兵救援赵国，同时令沛公刘邦向秦都城咸阳进军。

宋义中途停顿 项羽破釜沉舟

秦二世三年（前 207 年）十月，宋义率领楚军进抵安阳（位于今河南省安阳市西南）后停止前进，滞留四十六天按兵不动。

项羽知道赵国危在旦夕，建议宋义火速进军，以赵军为内应，一举击败秦军。宋义自称勇猛攻坚不如项羽，运筹策划则比项羽高明，坚持先让秦、赵两军决战，认为秦军不论胜负总会受到消耗，到那时才率兵攻打秦军有利。他传令全军，凡不听从他指挥逞勇冒进的人一律处斩。

项羽对宋义半途停顿、拒不救赵、坐失战机，十分忧愤。当时，

军中的粮食已经不多了,而宋义却成天摆酒设宴,迎宾送客,又忙着送他的儿子宋襄去无盐(位于今山东省东平县东),受任齐国丞相。项羽认为,秦军打败赵军后只会更加强大,怎么会成为疲惫之军等着让楚军攻打?赵国一旦被攻灭,秦军对楚军的威胁只会更大。项羽想到,楚怀王把楚国主力部队交给宋义,国家的安危在此一举。宋义不肯进军,成天饮酒作乐,是坐守待毙,这样下去势必会断送楚军。他把儿子送到齐国为相,足以证明他已有叛楚亲齐之心。项羽反复考虑后,决定动手除掉宋义。

十一月的一天早晨,项羽借进见宋义之机,在营帐中把宋义杀死,同时派人追到齐地杀死宋襄。随后,项羽宣布:宋义联齐反楚,楚王密令我把他处死。楚军官兵听说后士气为之一振,一致拥护项羽的断然举措。

接着,楚怀王任命项羽为上将军,让他统率楚军救援赵国。项羽率二万兵士渡过漳水(今河北省漳河)后,下令兵士毁沉渡船,击破锅釜,烧掉营帐,每人只带三天口粮,激励将士背水一战,只能前进,不能后退,誓与秦军拼死决战。

项羽率部进抵钜鹿后首先与秦将王离部展开激战,楚军兵士呼号声惊天动地,无不以一当十。两军经过九次激烈交锋,楚军大败秦军。王离战败被俘,章邯领兵退走。楚军解除了秦军对钜鹿的包围,挽救了赵国。接着,项羽招降因战败将要被秦二世治罪的章邯,收编其二十多万部众。

《通鉴纪事本末》卷一 豪杰亡秦

【简评】

清代学者王夫之认为:“怀王之立,非项氏之意也,范增之说,以为从民望而已。臣主之名立,而其心不相释,项氏成而怀王固不能有楚。怀王念此至悉,故一乘项梁之败而夺上将军之权以授宋

义；义适遇其际而获怀王之心，故与计事而大悦。非悦其灭秦之计，悦其夺项之计也。宋义壁于安阳而项羽斩之，非愤其救赵之迟，愤其夺己之速也。义之壁安阳而不进也，非欲乘秦、赵之敝，欲得当以收项羽之兵也；其遣子相齐而送之无盐也，非不恤士卒之饥寒以自侈，为怀王树外援于齐而因以自固也。”（《读通鉴论》卷一·二世）

笔者认为，援赵抗秦，是反秦武装斗争的大局，是楚军的当务之急。宋义受命率楚军主力赴援，中途却停止前进，有意让秦军攻灭赵军，违反了楚军联赵抗秦的大方向。这样做只能是坐失战机，使秦军更加强大，对楚军构成更大威胁。项羽当机立断，斩杀宋义，无疑是正确的抉择。接着，项羽率二万兵士渡过漳水，破釜沉舟，同秦军主力决战，大败秦军，解赵国之围，并招降章邯部众。这是促使秦国灭亡的关键一步。