

2014年版

全国一级建造师执业资格考试模拟试题及解析

1Z200000

建设工程项目管理 模拟试题及解析

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

2014 年版全国一级建造师执业资格考试
模拟试题及解析

建设工程项目管理 模拟试题及解析

本书编委会 编写

中国建筑工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程项目管理模拟试题及解析/本书编委会编写. —北京:
中国建筑工业出版社, 2014. 6
(2014 年版全国一级建造师执业资格考试模拟试题及解析)
ISBN 978-7-112-16802-6

I. ①建… II. ①本… III. ①基本建设项目-项目管理-建
造师-资格考试-题解 IV. ①F284-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 088632 号

责任编辑: 牛 松 张国友 赵梦梅

责任校对: 刘梦然 党 蕾

2014 年版全国一级建造师执业资格考试模拟试题及解析 建设工程项目管理模拟试题及解析

本书编委会 编写

*

中国建筑工业出版社出版、发行(北京西郊百万庄)

各地新华书店、建筑书店经销

北京红光制版公司制版

北京市安泰印刷厂印刷

*

开本: 787×1092 毫米 1/16 印张: 15 $\frac{3}{4}$ 字数: 380 千字

2014 年 6 月第一版 2014 年 6 月第一次印刷

定价: 39.00 元

ISBN 978-7-112-16802-6

(25190)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

出版说明

为了满足广大考生在考前冲刺阶段的复习需要,帮助考生在考前进行自我检测,强化训练,从而顺利通过考试,中国建筑工业出版社组织一级建造师考试领域的权威专家编写了这套《全国一级建造师执业资格考试模拟试题及解析》(2014年版)。丛书共10册,涵盖一级建造师执业资格考试的主要科目,分别为:

- 《建设工程经济模拟试题及解析》
- 《建设工程项目管理模拟试题及解析》
- 《建设工程法规及相关知识模拟试题及解析》
- 《建筑工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《公路工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《铁路工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《港口与航道工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《水利水电工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《机电工程管理与实务模拟试题及解析》
- 《市政公用工程管理与实务模拟试题及解析》

本套丛书与我社出版的全国一级建造师《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《应试指南》互为补充,又环环相扣,各具特色,能分别满足考生在不同阶段的复习需要。本套丛书具有以下特点:

命题严谨、难度适中。本套丛书以大纲、教材为依据,以考试重点、难点为主线,以往年考试规律分析为基础,按照最新大纲公布的考试题型、题量、分值和难度,每个科目为大家精心编写了6套模拟试题,是考生在考前检验复习效果的良好素材。

权威专家执笔编写。本套丛书由我们组织建造师考试领域的权威专家执笔编写。专家在全面研读建造师往年考试的规律后,力争将考试命题的趋势融进模拟试题中,帮助考生进行高质量的考前实战训练。

答案准确、解析详实。答案经过多次细心校对,最大程度保证答案的正确性。同时,书中对每道题目都进行了全面、深入、细致的解析,力争帮助考生举一反三、触类旁通。

将本书与我社出版的《考试大纲》、《考试用书》、《考试辅导》及《应试指南》配合使用,可以加深对考试内容的理解和掌握,达到事半功倍的复习效果。本套《模拟试题及解

析》在编写过程中，虽经多次校核，仍难免有不妥甚至疏漏之处，恳请广大读者批评指正，以便我们修订再版时完善。

中国建筑工业出版社

2014年5月

目 录

一级建造师《建设工程项目管理》模拟试题（一）	1
模拟试题（一） 参考答案及详细解析	17
一级建造师《建设工程项目管理》模拟试题（二）	40
模拟试题（二） 参考答案及详细解析	56
一级建造师《建设工程项目管理》模拟试题（三）	80
模拟试题（三） 参考答案及详细解析	96
一级建造师《建设工程项目管理》模拟试题（四）	120
模拟试题（四） 参考答案及详细解析	137
一级建造师《建设工程项目管理》模拟试题（五）	161
模拟试题（五） 参考答案及详细解析	178
一级建造师《建设工程项目管理》模拟试题（六）	201
模拟试题（六） 参考答案及详细解析	217

一级建造师《建设工程项目管理》

模拟试题（一）

一、单项选择题

1. 建设工程项目决策阶段，其管理工作的主要任务是（ ）。
A. 报批项目建议书
B. 调查项目的实施环境
C. 确定项目的定义
D. 分析项目的实施条件
2. 建设工程项目管理的时间范畴是指建设工程项目的（ ）。
A. 实施阶段
B. 施工阶段
C. 决策阶段
D. 运行阶段
3. 编制项目建议书是项目（ ）阶段的工作。
A. 设计
B. 决策
C. 设计准备
D. 施工
4. 反映一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系的是（ ）。
A. 组织结构模式
B. 组织分工
C. 工作流程组织
D. 项目结构图
5. 关于建设工程项目系统特征的说法，正确的是（ ）。
A. 建设项目都是一次性，没有两个完全相同的项目
B. 建设项目全寿命周期一般由决策阶段、实施阶段和运营阶段组成，各阶段的工作任务和工作目标不同，其参与或涉及的单位也不相同，它的全寿命周期持续时间长
C. 一个建设项目的任务往往由多个，甚至很多个单位共同完成，它们的合作多数不是固定的合作关系，并且一些参与单位的利益不尽相同，甚至相对立
D. 建设项目可以用来投资
6. 工程项目策划是一个（ ）的工作过程。
A. 封闭性
B. 循环性

13. 控制项目目标的措施中，最重要的措施是()。
- A. 组织措施 B. 管理措施
- C. 经济措施 D. 技术措施

14. 施工项目经理发现由于项目部采购材料不及时而影响了施工进度, 采取了下列纠偏措施, 属于组织措施的是()。

- A. 调整采购部门管理人员
- B. 调整材料采购价格
- C. 增加材料采购的资金投入
- D. 变更材料采购合同

15. 关于施工项目经理的说法, 正确的是()。

- A. 项目经理是施工企业法定代表人
- B. 项目经理是施工企业法定代表人在工程项目上的代表人
- C. 项目经理是一个技术岗位, 而不是管理岗位
- D. 项目经理须在企业管理领导下主持项目管理工作

16. 沟通过程包括()要素。

- A. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通渠道
- B. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通方法
- C. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通方法
- D. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道

17. 将项目难以控制的风险向保险公司投保, 是风险对策中的()措施。

- A. 风险转移
- B. 风险减轻
- C. 风险规避
- D. 风险自留

18. 工程项目实施过程中, 监理人发现工程设计不符合国家颁布的建设工程质量标准, 则应当()。

- A. 自行对设计进行修改
- B. 直接要求设计人更正
- C. 要求承包人提出变更建议
- D. 书面报告委托人并要求设计人更正

19. 分析施工成本偏差的原因时, 应采取()的方法。

- A. 定性
- B. 定量
- C. 定性或定量
- D. 定性和定量相结合

20. 施工预算编制的深度要能够满足()的要求, 以便加强管理、实行对组经济核算。

- A. 项目部与公司签订成本责任合同
- B. 签发施工任务单和限额领料单
- C. 制定项目部内部成本责任计划
- D. 制定项目部内部成本责任计划及进度计划

21. 编制施工预算时,若定额中仅给出砌筑砂浆、混凝土强度等级,而没有给出砂、石子、水泥用量时,应根据砂浆或混凝土的强度等级,按()进行二次分析。

- A. 定额附录的基本定额
- B. 定额附录的《砂浆配合比表》和《混凝土配合比表》
- C. 定额附录的调整明细表
- D. 设计文件中的砂浆和混凝土配合比

22. 关于施工成本过程控制中管理行为控制程序的说法,错误的是()。

- A. 进行管理行为控制,要考察体系是否处在有效的运行状态
- B. 是为规范项目施工成本的管理行为而制定的约束和激励机制
- C. 管理行为控制是对成本进行过程控制的重点
- D. 目的是确保每个岗位人员在成本管理过程中的管理行为符合事先确定的程序

23. 关于人工费控制的说法,错误的是()。

- A. 社会平均工资水平、生产消费指数是影响人工单价的主要因素
- B. 加强劳动定额管理,提高劳动生产率是控制人工费支出的主要手段
- C. 合理调节各工序人数安排,尽量做到一工多用,技术工与普通工工作交叉安排
- D. 不断提高职工的业务技术水平,培养一专多能的技术工人

24. 关于施工成本对比分析的说法,错误的是()。

- A. 该方法对比技术经济指标,检查目标的完成情况,分析产生差异的原因
- B. 将实际指标与目标指标对比,分析影响目标完成的积极因素和消极因素
- C. 将本期实际指标与下期计划指标对比,可以反映出管理水平的提高程度
- D. 与本行业先进水平对比,可以反映本项目的技术和管理水平与行业先进水平的差距

25. 分部分项工程成本分析中,“三算”对比指的是()的对比。

- A. 预算成本、目标成本和实际成本
- B. 概算成本、目标成本和计划成本
- C. 预算成本、目标成本和计划成本
- D. 概算成本、目标成本和实际成本

26. 下列进度计划中,不属于按照不同深度编制的进度计划的是()。

- A. 总进度规划
- B. 项目子系统进度规划
- C. 建设进度计划

D. 子系统中的单项工程进度计划

27. 建设工程项目的业主和参与方都有进度控制的任务, 各方()。

- A. 控制的目标相同, 但控制的时间范畴不同
- B. 控制的目标不同, 但控制的时间范畴相同
- C. 控制的目标和时间范畴均相同
- D. 控制的目标和时间范畴均不同

28. 某工程采用工程总承包的模式, 则()也是工程总承包方项目管理的任务。

- A. 协助业主进行项目总进度目标的控制
- B. 协助业主进行项目前期报批进度的控制
- C. 协助业主进行项目设计进度的检查
- D. 协助业主进行供应商供货进度的检查

29. 在进行建设工程项目总进度目标控制前, 首先应()。

- A. 分析和论证进度目标实现的可能性
- B. 分析和论证进度计划系统结构的合理性
- C. 分析和论证进度计划系统目标的合理性
- D. 分析和论证进度计划方法采用的适用性

30. 关于横道图进度计划法特点的说法, 正确的是()。

- A. 工序之间的逻辑关系表达清楚
- B. 适用于手工编制进度计划
- C. 可以适应大的进度计划系统
- D. 能够直观确定计划的关键工作、关键线路与时差

31. 在某双代号网络计划中, 计算工期等于计划工期为 52 天, 所有经过工作 P 的线路的持续时间分别为 46、45、39 天, 则工作 P 的总时差为()天。

- A. 4
- B. 6
- C. 12
- D. 8

32. 某网络计划中, 工作 M 的自由时差为 3 天, 总时差为 5 天。通过检查分析, 发现该工作的实际进度拖后, 且影响总工期 2 天。在其他工作均正常的前提下, 工作 M 的实际进度拖后()天。

- A. 5
- B. 7
- C. 6
- D. 9

33. 关于双代号网络计划中关键线路的说法，错误的是（ ）。
- A. 全部由关键工作组成的线路必定为关键线路
 - B. 总的工作持续时间最长的线路为关键线路
 - C. 关键线路上所有工作的总时差都是最小
 - D. 所有的关键工作都在关键线路上
34. 某工程网络计划中，工作J的最迟完成时间为第28天，其持续时间为6天。该工作有两项紧前工作，它们的最早完成时间分别为第15天和第18天，则工作J的总时差为（ ）天。
- A. 12
 - B. 10
 - C. 6
 - D. 4
35. 选用对实现进度目标有利的设计技术和施工技术，属于进度控制的（ ）。
- A. 组织措施
 - B. 管理措施
 - C. 经济措施
 - D. 技术措施
36. 关于质量控制的说法，正确的是（ ）。
- A. 质量控制就是质量管理
 - B. 质量管理是质量控制的一部分，是为达到质量要求所进行的一系列相关活动
 - C. 只要具备相关作业技术能力，就能产生合格的质量
 - D. 要具备相关的作业技术能力和科学的管理活动才能实现预期的质量目标
37. 工程项目质量控制中，项目参与各方的质量控制应围绕着致力于满足（ ）的质量总目标而展开。
- A. 规范规定
 - B. 质量监督机构提出
 - C. 业主要求
 - D. 参建方各自确定
38. 建立质量管理体系和进行质量管理的基本方法是（ ）。
- A. PDCA 循环
 - B. 全过程质量控制
 - C. 全面质量管理
 - D. 建立和实施质量管理体系
39. 控制工程项目施工过程的质量，必须控制全部作业过程，即从最基本的（ ）入手。
- A. 各道工序施工质量
 - B. 分项工程质量
 - C. 分部工程质量
 - D. 单位工程质量

40. 施工质量计划的编制主体是 ()。

- A. 业主
B. 设计单位
C. 施工承包企业
D. 监理单位

41. 施工企业在属于“见证点”的重要部位施工作业时,应当在该项作业开始前()书面通知现场监理机构到位旁站,见证施工作业过程。

- A. 24h B. 48h
C. 72h D. 5d

42. 检验批的质量验收, 应由()组织。

- A. 项目经理
B. 项目专业质量检验员
C. 监理工程师
D. 项目专业技术负责人

43. 建设工程项目竣工验收过程中的组织协调, 须以()为核心进行。

- A. 建设单位
B. 监理工程师
C. 施工方技术主管
D. 质量监督机构

44. 根据《关于做好房屋建筑和市政基础设施工程质量事故报告和调查处理工作的通知》(建质〔2010〕111号),造成4000万元直接经济损失的事故是()。

- A. 特别重大事故 B. 重大事故
C. 较大事故 D. 一般事故

45. 施工质量事故报告和调查处理的工作, 包括: ①事故调查; ②事故报告; ③事故的原因分析; ④提交事故处理报告; ⑤事故处理的鉴定验收。其正确的工作顺序是()。

- A. ①—②—③—④—⑤
- B. ①—②—③—⑤—④
- C. ②—①—③—④—⑤
- D. ②—①—③—⑤—④

46. 应用分层法的关键是调查分析的类别和层次划分,如按合同结构分通常分为()。

- A. 总承包合同、分包合同、设计合同
B. 总承包合同、分包合同、监理合同
C. 总承包合同、专业分包、劳务分包
D. 总包合同、施工合同、材料供应合同

47. 政府质量监督机构对建设工程质量的监督包括监督工程建设各方主体的质量行为

和()。

- A. 监督检查施工项目进度及投资
- B. 监督检查工程实体的施工质量
- C. 监督检查施工现场的安全状况
- D. 验收工程项目施工质量

48. 关于职业健康安全与环境管理体系内部审核的说法, 正确的是()。

- A. 内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价
- B. 内部审核是管理体系接受政府监督的一种机制
- C. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- D. 内部审核是对相关的法律的执行情况进行评价

49. 下列各项安全制度中, 最基本的、是所有安全生产管理制度核心的制度是()。

- A. 安全生产责任制
- B. 安全教育制度
- C. 安全检查制度
- D. 安全措施计划制度

50. 建设工程施工安全生产管理的安全生产责任制是指()。

- A. 各级隶属关系的企业和企业主管单位要按当地安全生产行政主管部门规定的时间报送安全事故报告的制度
- B. 通过对生产过程中涉及的计划、组织、监控、调节和改进等一系列管理活动, 保证安全生产的制度
- C. 按照安全生产管理方针和“管生产的同时必须管安全”的原则, 将各级负责人员、各职能部门及其工作人员和各岗位生产工人在安全生产方面应做的事情加以明确规定的一种制度
- D. 使生产过程处于避免人身伤害、设备损坏及其他不可接受的损害风险的管理制度

51. 关于生产安全事故应急预案的说法, 错误的是()。

- A. 应急预案是对特定的潜在事件和紧急情况发生时所采取措施的计划安排
- B. 编制应急预案的目的是当紧急情况发生时能够按照合理的流程采取恰当的救援措施
- C. 应急预案的制定首先必须与较为重要的环境因素和较为重要的危险源相结合
- D. 应急预案的制定要考虑在实施应急救援过程中可能产生的新伤害和损失

52. 应急预案体系应针对各级各类(), 制订专项应急预案和现场应急处置方案。

- A. 可能发生的事故
- B. 部分危险源
- C. 所有危险源

D. 可能发生的事故和所有危险源

53. 清理高层建筑施工垃圾, 正确的做法是()。

- A. 将各楼层施工垃圾焚烧后装入密封容器吊走
- B. 将施工垃圾洒水后沿临边窗口倾倒入地面后集中处理
- C. 将施工垃圾从电梯井倾倒入地面后集中处理
- D. 将各楼层施工垃圾装入密封容器吊走

54. 噪声的分类中, 按()可分为交通噪声、工业噪声、建筑施工的噪声。

- A. 噪声的大小
- B. 噪声的来源
- C. 振动性质
- D. 噪声的特点

55. 下列建设工程项目招标投标活动中, 属于合同要约行为的是()。

- A. 订立承包合同
- B. 提交投标文件
- C. 发布招标公告
- D. 发出中标通知书

56. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201), 以书面形式提供有关水文地质勘探和地下管线资料, 提供现场测量基准点, 基准线和水准点有关资料, 并进行现场交验, 是()的责任和义务。

- A. 发包人
- B. 承包人
- C. 设计人
- D. 监理人

57. 建设工程施工劳务分包合同中, 劳务分包人的义务包括()。

- A. 负责与发包人、监理、设计及有关部门联系, 协调现场工作关系
- B. 对工程的工期和质量向发包人负责
- C. 严格按照设计图纸、施工验收规范、有关技术要求及施工组织设计精心组织施工, 确保工程质量达到约定的标准
- D. 完成水、电、热、电信等施工管线和施工道路, 并满足完成本合同劳务作业所需的能源供应和质量要求

58. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201), 图纸会审和设计交底应由()组织。

- A. 总监理工程师
- B. 设计单位
- C. 承包人
- D. 发包人

59. 某土石方工程实行混合计价。其中土方工程实行总价包干, 包干价 14 万元; 石

方工程实行单价合同。该工程有关工程量和价格资料如下表。则该工程结算价款为()万元。

	估计工程量 (m ³)	实际工程量 (m ³)	承包单价 (元/m ³)
土方工程	4000	4200	
石方工程	2800	3000	120

A. 47.6

B. 48.3

C. 50.0

D. 50.7

60. 固定单价合同适用于()的项目。

A. 工期短、工程量变化幅度不大

B. 工期长、工程量变化幅度不大

C. 工期短、工程量变化幅度很大

D. 工期长、工程量变化幅度很大

61. 下列施工合同风险中,不属于管理风险的是()。

A. 合同条款不严密、错误、二义性,工程范围和标准存在不确定性

B. 承包商的技术设计、施工方案、施工计划和组织措施存在缺陷和漏洞,计划不周

C. 对环境调查和预测的风险。对现场和周围环境条件缺乏足够全面和深入的调查,对影响投标报价的风险、意外事件和其他情况的资料缺乏足够的了解和预测

D. 承包商的技术能力、施工力量、装备水平和管理能力不足,没有合适的技术专家和项目管理人员,不能积极第履行合同

62. 预付款担保的主要形式是()。

A. 现金

B. 抵押

C. 保证担保

D. 银行保函

63. 合同价格分析时,对于“违约责任”的分析,并不分析()。

A. 由于不可抗力造成对方人员和财产损失的赔偿条款

B. 由于预谋或故意行为造成对方损失的处罚和赔偿条款

C. 承包人不能按合同规定工期完成工程的违约金或承担发包人损失的条款

D. 由于承包人不履行或不能正确地履行合责任,或出现严重违约时的处理规定

64. 合同实施偏差调整措施中,属于经济措施的是()。

A. 增加投入

B. 增加人员投入

C. 采取索赔手段

D. 采用新的高效率的施工方案

65. 下列情形中,承包人不可以提出索赔的是()。

- A. 法规变化
- B. 因工程变更造成的时间损失
- C. 不可抗力导致承包人的设备损坏
- D. 对合同规定以外的项目进行检验,且检验合格

66. 反索赔的工作内容是 ()。

- A. 防止对方提出索赔,而向对方索赔
- B. 反对对方提出索赔,而向对方索赔
- C. 防止对方提出索赔,反击或反驳对方的索赔要求
- D. 反对对方提出索赔,反击或反驳对方的索赔要求

67. 国际工程施工承包合同争议解决的方式中,最常用、最有效,也是应该首选的解决方式是()。

- A. 协商
- B. 调解
- C. 诉讼
- D. 仲裁

68. 根据 FIDIC 条件,关于 DAB (争端裁决委员会)方式解决争议的说法,正确的是()。

- A. 业主应按支付条件支付 DAB 报酬的 70%
- B. DAB 提出的裁决具有终局性
- C. 特聘争端裁决委员的任期与合同期限一致
- D. DAB 的成员一般是工程技术和管理方面的专家

69. 项目信息管理的目的旨在通过有效的项目信息传输的组织和控制,为项目建设的()服务。

- A. 质量
- B. 增值
- C. 安全
- D. 进度

70. 对建设工程项目信息进行综合分类(即按多维进行分类),第三维是指()。

- A. 项目管理工作的任务
- B. 项目的分解结构
- C. 项目信息的内容
- D. 项目实施的工作过程

二、多项选择题

71. 设计方的项目管理目标包括()。

- A. 成本目标
- B. 进度目标
- C. 安全目标
- D. 项目的投资目标