

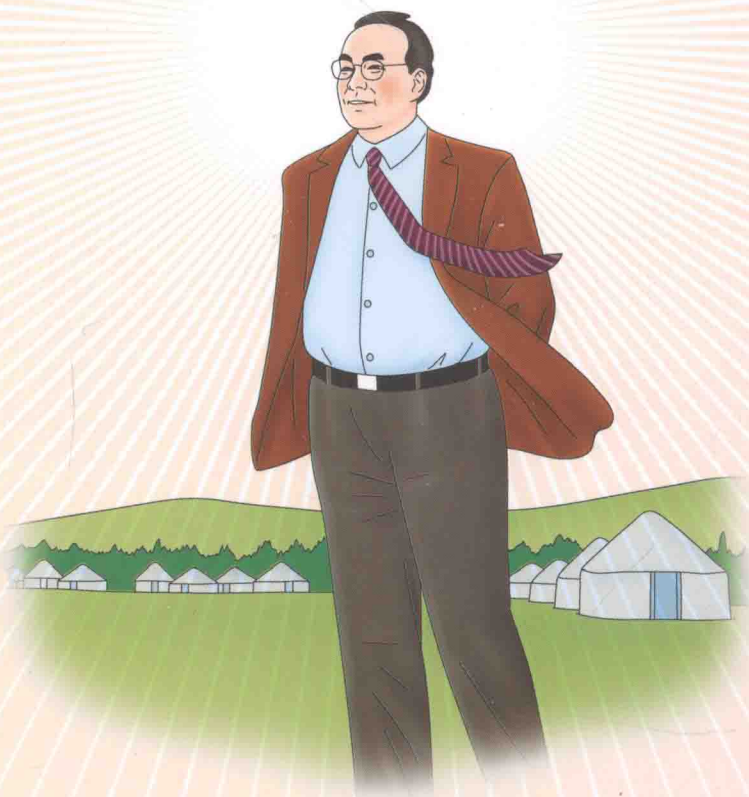


代代读道德模范系列

代代读道德模范（第一辑）——

牛玉儒

黄明长◎编著



北京工业大学出版社

代代读道德模范 (第一辑)

DAIDAI DU DAODE MOFAN

牛玉儒

黄明长◎编著



北京工业大学出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

代代读道德模范. 第1辑: 全5册 / 汪建民编著. --
北京: 北京工业大学出版社, 2012. 10
ISBN 978-7-5639-3247-4

I. ①代… II. ①汪… III. ①精神文明建设-先进事
迹-中国 IV. ①D648

中国版本图书馆CIP数据核字 (2012) 第216540号

代代读道德模范 (第一辑) ——牛玉儒

编 著: 黄明长

责任编辑: 孙 澍

封面设计: 元明设计

出版发行: 北京工业大学出版社

(北京市朝阳区平乐园 100 号 100124)

010-67391722 (传真) bgdcbs@sina.com

出 版 人: 郝 勇

经销单位: 全国各地新华书店

承印单位: 大厂回族自治县正兴印务有限公司

开 本: 710 mm × 960 mm 1/16

印 张: 45

字 数: 565 千字

版 次: 2012 年 10 月第 1 版

印 次: 2012 年 10 月第 1 次印刷

标准书号: ISBN 978-7-5639-3247-4

定 价: 98.00 元 (全五册)

版权所有 翻印必究

(如发现印装质量问题, 请寄本社发行部调换 010-67391106)

前 言

新中国成立以来，涌现出许许多多助人为乐的人、见义勇为的人、诚实守信的人、敬业奉献的人、孝老爱幼的人，他们生活在社会的每一个角落，是公民道德行为的主流，更是影响社会风气的中坚力量。

榜样的力量是无穷的，特别是对于处在成长中的青少年来说，道德模范事迹的激励作用是无可比拟的。青少年是祖国的未来，是民族振兴的希望。他们正处在世界观、人生观、价值观的发展时期，抓好青少年的思想道德模范教育，对促进青少年的健康成长非常重要。为此，我们精心选出了具有代表性和典型意义的10位道德模范，编辑而成了这套“代代读道德模范”系列丛书，旨在引导广大读者学习先进人物的事迹，在全社会、尤其是在青少年中进一步倡导爱国、敬业、诚信、友善等道德规范，弘扬我国传统美德，提升个人品德，号召人们自觉遵守社会公德、职业道德、家庭美德，从而不断提升思想道德素养。

本册是《代代读道德模范（第一辑）——牛玉儒》，详细介绍了牛玉儒的人生经历和先进事迹。牛玉儒是内蒙古自治区通辽市人，是继焦裕禄、孔繁森、郑培民之后，涌现出来的又一位优秀共产党员的代表，是一名党的优秀民族干部，是新时期领导干部



执政为民的典范。牛玉儒同志生前系内蒙古自治区党委常委、呼和浩特市委书记。在他 30 多年的革命工作中，一直忠诚党的事业，忠于党和人民。尤其是在他担任领导职务的 20 多年中，勤政为民，心系群众，认真贯彻党的路线方针政策，解放思想，求真务实，开拓进取，以饱满的革命激情和忘我的工作精神，创造性地抓好工作落实，在分管和负责的领域作出了突出贡献，赢得广大干部群众的普遍赞誉。



1	2	3
4	5	6
7	8	9

1. 牛玉儒同志在视察工作
2. 干部的好榜样牛玉儒
3. 1998年6月19日，牛玉儒深入国有企业调研时与职工亲切交谈
4. 牛玉儒与儿子女儿的合影
5. 党的好干部牛玉儒为民燃尽生命火
6. 牛玉儒家属子女在追悼会上
7. 呼和浩特市干部职工冒雨送别牛玉儒
8. 生活照——牛玉儒和亲人
9. 领导干部的榜样——牛玉儒

目 录

窘迫家境长大的蒙古族汉子	1
身为高级干部依然保持本色	6
一身正气当官不为己谋私利	8
具有超前发展观的包头市长	11
挺立潮头，控经济大盘的高手	15
心系全局，制定长远发展思路	20
“受命危难”，担起党的重托	23
老百姓眼中的“平民书记”	27
一次难忘的“春节游园”	32
关心支持国防建设的好领导	34
接受使命，改革国企抗非典	41
经得考验，保持党员的本色	45
勤政为民的“服务员”	55

再建起更加靓丽的新包头	58
站在包头整体发展的角度	61
打造真正的西部大都市	65
一切为了群众生活更幸福	69
政绩卓著呼和浩特大发展	73
真诚坦荡引四方竞相投资	76
老百姓的事比天大	78
牛玉儒在呼和浩特 500 天	80
细雨霏霏缅怀牛书记	84
最“无情”的好党员好干部	87
同学同事深情怀念牛玉儒	90
尊重知识，力争城市可持续发展	94
青城人缅怀政界精英牛玉儒	97
为民服务，为民解难，造福一方	100
让群众最大限度享受党温暖	104
东河之畔的一次特殊祭奠	110
工作是让群众过更好的日子	112
情为民系利为民谋的牛玉儒	117
牛玉儒的精神感动着中国	122
牛玉儒生平活动大事年表	124

窘迫家境长大的蒙古族汉子

牛玉儒，1952年11月出生在内蒙古自治区通辽市。在牛家兄妹六个当中，牛玉儒排行老三。牛玉儒六岁那年，母亲不幸病逝，扔下他们兄弟姊妹六人，最小的一个才6个月大。父亲因为工作繁忙无法照顾，只能把他和四妹、二哥寄养在乡下二叔家。加上二叔的七个孩子，家中一共有十二口人，只能靠二叔的工分过日子，家境十分窘迫。哲里木盟的冬天，风寒透骨。没穿过棉袄，没踏过棉鞋，牛玉儒冻得一脚冻疮。白天，出门拾粪，冷得实在受不了的时候，就躲进路沟背风处避避风寒；晚上，把两个妹妹的脚轮流捂在怀里，任凭手上的脓汁溢流。他两次病重，高烧不退，与死神擦肩而过，竟奇迹般地活了过来……牛玉儒幼时的记忆，充满的是生活的艰辛。然而苦难的童年，磨炼了他的刚毅性格；贫寒的家境，孕育了他的平民情结。他这辈子注定要与老百姓的心相印、情相连。

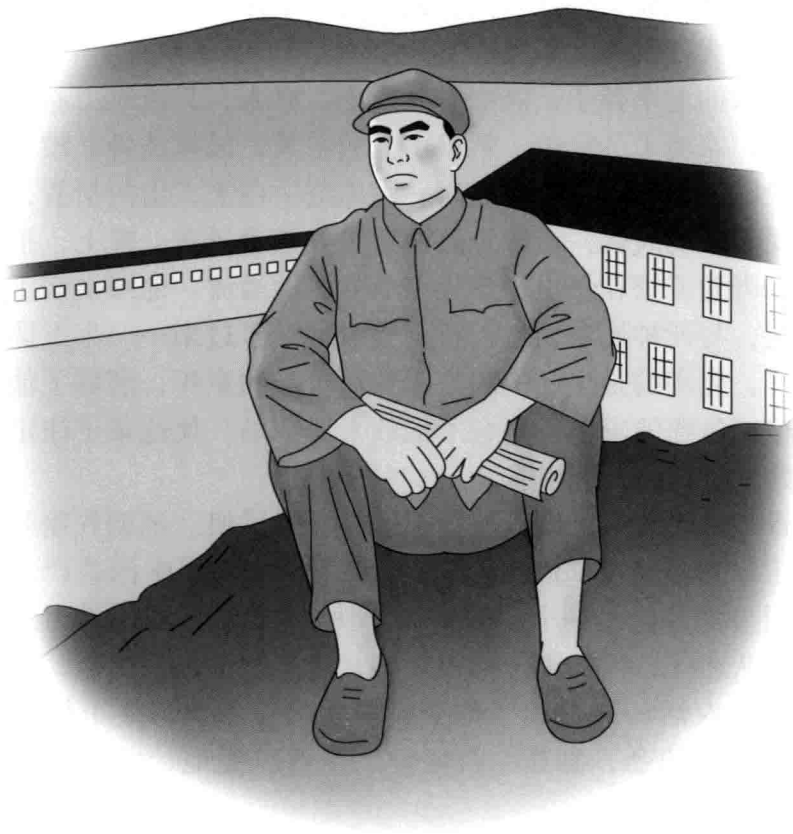
青年时代的牛玉儒，就扬起了青春的风帆。他朝气蓬勃，理想坚定，1975年，23岁的牛玉儒光荣地加入了中国共产党。领导、同事都夸他是一个“眼快、手快、脚快”，从不惜力的好青年。插队通辽，他的工分挣得最高；逢年过节也不回家，抢着要帮村民干农活。这也成了他受益终生的好习惯。牛玉儒干活似乎有使不完的劲，翻粪、打坷垃、下籽、锄地、背个子、打冻

场……样样在行，他逐渐成了深受村民们欢迎的“红人”。

英气勃发的牛玉儒，25岁那年被推选为通辽县莫力庙人民公社党委书记。

上任后，牛玉儒用一双硬脚板踏遍每一个嘎查（村庄），20天磨烂一双解放鞋……自己的火炕没时间烧暖，宿舍的脸盆冻成了冰疙瘩——牛玉儒把全部心力都给了公社！在他的带领下，全社人民共同努力，把生产队的日劳动分值提高了一倍。

牛玉儒勤奋好学。读书只读到小学六年级，牛玉儒怎能甘心？在乡下插队时，无论白天多累，晚上回到屋里，都会秉烛夜读，从不间断。学理论、学科学、学技能，如饥似渴；报纸是他学习的好选择，只要载有好文章，总是不忘裁剪，并小心保存，闲暇时就拿出来看几眼，其乐无穷。



牛玉儒没有完整地学习“链条”，虽然曾经也在中央民族学院进修、内蒙古管理干部学院学习、东北财经大学在职读研，但他的文字功底、专业知识、处事能力、思维方式，多源自一个最好的老师——自学。

身居高位的牛玉儒始终以一种开放的姿态对待任何新鲜事物。他谦虚好学，能放下架子虚心与别人交流，真心把别人当老师。即便是别人讲的不是他很熟悉的当今信息产业战略，他也依然听得津津有味。

谦虚好学的牛玉儒在1995年，担任自治区政府秘书长，尽管工作忙碌，但他仍然忙里偷闲，主编出版了《内蒙古经济社会发展概要》一书，展示出他扎实的专业功底，周围人大为惊讶的同时，也从心底对他深感佩服。

牛玉儒身上永远保持着旺盛的工作热情，以及对朋友、百姓的挚诚情怀。凡是与牛玉儒有过接触的人都受到他激情和热情的感染。

有人这样写道：“这是一个多么优秀的蒙古族男人啊。我没听过他浑厚的蒙古长调，但见过他为朋友、为民众坦诚的胸怀；我没听过他蒙古语的铿锵音节，但见过他为朋友高高举过头顶的银盏……”

牛玉儒似一团炽烈的火，燃烧着自己，温暖和照亮着别人。

担任呼和浩特市市委书记后召开的第一次开会，牛玉儒就对市委一班人说：“执政为民不是一句空话，我们抓经济建设、抓城市建设，最终目的就是为了提高老百姓的生活水平，让他们享受到经济建设的成果……”

牛玉儒的讲话激情澎湃，一下点燃在场所有干部的工作激情。

呼和浩特市市委副书记吴浩峰回忆起与牛玉儒见面的场景，一直记忆犹新，“那一刻我的心都跟着他一起飞起来了，有这样的‘班长’带队，呼市的发展能不快吗？”

牛玉儒经常对呼市城建部门的同志说：“当年4月份开工的

城建工程，8月份必须完工。至少让老百姓在天冷之前有两个月时间享受到建设成果，这样才不愧对老百姓的血汗钱。”

在呼和浩特市，改造过的每一条人行道都留下了牛玉儒的足迹，每一条人行道他都亲自去验收，他说：“这样才能让市民们走得放心。”

无论在那里，牛玉儒常说的一句话就是：“我不是市民的‘家长’，我是市民的勤务员，只有摆正自己的位置，才能更好地为人民服务。”

2000年春节前夕，牛玉儒带领市政府有关负责人到包头电视机厂慰问下岗职工。来到一个姓韩的女工家中，看着简陋的小屋、破旧的家具，连台电视机也没有，牛玉儒的心情十分沉重。

“大家捐款给他们母子买台电视吧……”牛玉儒的声音哽咽了，他当即从口袋里拿出了500元钱交给当时的市政府秘书长，在场的同志们也纷纷捐款。当晚，电视机就送来了，韩家母子抱着电视机痛哭失声。

对待工作，牛玉儒永远都有使不完的劲，即便是在病重时，也不例外。他身边的工作人员计算过：在呼和浩特市工作493天，除去住院治疗3个月，他竟200多天出差在外。工作日志这样记载：

2004年3月20日上午，从呼市转机北京至成都，午饭后与新希望集团总裁刘永好洽谈；

21日上午飞深圳，再驱车珠海，下午到格力电器公司会谈，晚饭后返深圳；

22日上午与创维公司会谈、考察康佳集团，午饭后转机北京到银川，晚10点考察银川亮化工程；

23日上午考察银川城建，与市领导座谈，午饭后赴乌海市考察，连夜坐火车返呼市；

24日上午，向市委汇报出行收获。

5天5座城，南北两万里。牛玉儒从此多了一个绰号——“空中飞人”。

凡是到呼市投资办厂的客商无一不感受到这位市委书记的热情与坦诚。为了让台湾建鼎集团的电子信息产业早日进驻呼市，拉动呼市电子信息产业的高速发展，牛玉儒曾三赴广东。讲述呼市招商引资的政策、改革的变化和未来发展的潜力……最终使汉鼎光电（内蒙古）有限公司落户青城。

2004年6月16日，身患绝症的牛玉儒强忍病痛专程赶回呼市参加汉鼎光电（内蒙古）有限公司开工奠基仪式，牛玉儒说：“一定要让汉鼎光电在呼市落地、生根、萌芽、茁壮……”

为了及时了解群众所想，解决群众所需，方便与群众进行沟通。2000年10月18日，在牛玉儒的倡导下，一条为老百姓服务的“12345”政府热线在包头市开通。

家住东河区西阁外12楼的杨继先老人是政府热线的第一位受益者。因噪音污染不得安宁而上访两年的杨继先老人试着拨通了电话，没想到一天时间，噪音问题解决了。从不题词的牛玉儒专门为包头市政府热线写下：“要办，就一定努力办好。”

为事业生，为百姓搏。病重期间，牛玉儒强忍病痛，三次回到工作岗位，不是视察城建，就是考察开发区；不是听取城建工作汇报，就是召开市委常委会……

看到牛玉儒日渐消瘦的身体，心疼他的妻子哭着乞求说：“别这么拼命了，就是机器也有停转检修的时候，何况一个血肉之躯？”

“没事。我的命硬着呢！都死过两回了，不是活得好好的吗？”牛玉儒反倒安慰起爱人来。

2004年7月16日，牛玉儒带病主持召开包头市第九届六次全委会，考虑到病情，市委将他的讲话稿压至40分钟以内。可一上会，牛玉儒如同换了个人，精神抖擞，激情澎湃。现状、机遇、发展……牛玉儒脱稿侃侃而谈，仿佛回到了一年前。台上台下，热血沸腾，心潮激荡。报告一完，代表们全体起立，含泪鼓掌，久久不绝。牛玉儒起身致谢，深深鞠了一躬。此时，计时器定格在130分钟。谁曾料想，一次讲话，竟成永别。

身为高级干部依然保持本色

牛玉儒尽管身居高职，但生活简朴，在吃上，从不讲究。牛玉儒真正喜欢吃的是淡淡的、香香的农家饭菜，多少年后说起来都让他回味无穷。

牛玉儒经常出差，饿了就随便找个路边小吃店，简单地吃点，填饱肚子就行。即便上北京，标准也一样不变。王府井旁的一个小饺子馆，是牛玉儒经常光顾的地方，那里几乎成了他的定点餐馆。

身边的工作人员都知道牛玉儒最爱吃面条和饺子，其实，大家心里都清楚这哪里是喜欢的原因。无非是下饺子、煮面条最方便，节省时间。省下来时间好多做一些事情。

春节回通辽老家，他特地让二嫂给他煮高粱米饭吃。干白菜蘸大酱，牛玉儒嚼得津津有味。

牛玉儒一身土气，有时甚至土得掉渣。

1987年，已升任自治区纪检委秘书长的牛玉儒回乡探亲。照旧盘腿上炕，吃起饭来依然狼吞虎咽；吃冒汗了，干脆脱掉衣衫，背心上露着两三个洞。

“真寒碜，穿得连我们都不如。”小妹心直口快。

“里面又没人看，扔了白瞎。”牛玉儒一脸无所谓。

招商引资，马不停蹄，粗茶淡饭，择简而居。每次外出洽谈、考察项目，牛玉儒总爱坐最早一班飞机去，赶最晚一趟班机回，

好不耽误第二天上班。

牛玉儒出外招商从不住豪华套间。别人劝他：“你也真够老土！住个套间吧，好歹是个市委书记，代表呼市形象啊！”

“呼市形象？”牛玉儒想想也对，他干脆把会谈地点选在饭店的茶吧和咖啡屋，既温馨轻松，又省钱。

还是在香港。一次，项目谈得很顺，提前一天完成任务。随行人员兴致很高，大家都是第一次来港，希望第二天能好好逛逛。“呼市还有好多大事等着处理呢……”刚出会场，牛玉儒当下决定，调整日程，提前返程。

2003年11月，内蒙古合谦电子有限公司副总经理林忠在香港会晤牛玉儒。为表诚意，设宴款待。面对满桌各色海鲜，牛玉儒只看上了香港菜肴中最普通的一道——腌咸鱼。

“这样的市委书记，少见。”牛玉儒让林忠开了眼。

牛玉儒没钱，虽然这多少让人难以相信。

2004年春节，他和妻子回通辽老家看望养育他长大的二叔。二叔想把住了40多年的老房子翻盖一下，他便让谢莉留下点钱。谢莉倾其所有，把身上3000元钱全掏了出来。

“二叔养我长大，盖房子就给这么点钱？”回到家里，牛玉儒辗转反侧，一夜无眠。

“你从不管家务，两个孩子都在上学，我上哪儿去拿更多的钱？”谢莉满腹委屈，只能往肚里咽。

“老牛这人，土老帽一个，死都变不了！”牛玉儒的搭档、原莫力庙人民公社干部康舍义说得斩钉截铁。牛玉儒“升官”后，老康去呼市办事，看过他两次。“一点官架子没有，每次见面，都亲得不得了，问这问那的。”

这俭朴跟了他一辈子。遗体火化那天，家人把他生前常用的东西一一烧掉，独独把他最爱穿的一双旧布鞋、一件胳膊肘磨破的羊绒衫留了下来。

“给他换双新的带走吧！”妻子谢莉泪光点点。

一身正气当官不为己谋私利

牛玉儒乳名“银仓”，但这个富贵的名字并没有为他和他的家族带来利益。牛玉儒对自己苛刻，对家人“无情”，对百姓真心……疾恶如仇、爱憎分明、敢作敢为，这个“牛魔王”，关键时刻，就能豁出去。

牛玉儒的傻，当知青下乡期间，表现突出。牛玉儒被抽调到大米加工厂，当时，这是个肥差。一次，牛玉儒所在的户，米吃完了，便上别的户借米。“挨着米仓，舀一瓢不就结了？”他的同学不解地说。牛玉儒笑了笑，最终，还是借米煮饭。等后来有了“权”，牛玉儒也一直保持着那个守着米仓不占便宜的“傻小子”脾气。

年纪轻，工资低，虽是公社党委书记，牛玉儒的钱依然不够花。牛玉儒借了公社 150 元，上调自治区时仍欠 50 元。“没想到他还记得。”几年后，当公社会计何凤友收到来自牛玉儒的 50 元汇款时，感慨万千。

无论任自治区副主席，还是做市委书记，牛玉儒家门前总“访客”不断。倘是送礼的，他立刻拉下脸：礼品拿走，有事到办公室谈；但若是上访户，即便不是找他的，他也会上前轻轻问一声：“你有什么事要反映吗？”

对家人，牛玉儒约法三章：不准开门，不准收礼，不准说情。

一次，别人好意，送了条围巾，妻子觉得没什么，便收下了。牛玉儒回来后大为光火，愣是给人退回去。因为“无情”，牛玉儒得罪了不少家人、亲戚。

妹夫下岗，妹妹无奈，只得求他。

“管不了，靠自己吧！做点小买卖也行。”

姑姑下岗，帮人打扫卫生，每月240元；姑父下岗，大马路上蹬三轮；大侄下岗，出外打工；小侄刚从学校毕业，找他帮忙，一样拒绝……这么多年，牛玉儒没利用职权给家里办一件事，帮一个忙。

“当时确实生气，哪有看着自家妹夫下岗不拉一把的？”妹妹抱怨道。

“我是牛家最不孝的子孙。”夜深人静，辗转反侧，牛玉儒常常黯然落泪。但父亲坚定地站在他一边。还是在牛玉儒任自治区纪检委秘书长时，老爷子看京剧《铡包勉》，很是感动，当下提笔：“咱家亲戚多，找你办事，你一定要拒绝。他们可能会骂你六亲不认，不要怕骂娘。骂声越大，老百姓赞扬你的声音越高……”牛玉儒手捧家书，泪如泉涌。

他对下属要求同样严格。他的司机最有感触：他的车连家属都不让用。不管什么人送礼，一律挡掉，绝不准放上车。

一段时间，呼市修路工程质量差，挖了铺、铺了挖，群众意见大。私访中，牛玉儒对此很不满意。“这是糟蹋老百姓的血汗钱！与其日后让他们骂，不如现在我来骂。”一向温和的牛玉儒，发了脾气。

牛玉儒对自己的要求近乎苛刻。1999年12月17日，包头市土右旗双龙镇一辆接送学生的汽车违规操作，突然着火，9死多伤。

第一时间赶赴现场处理后事，第一时间召开安全生产紧急会议……牛玉儒两天两夜没合眼。

这件本属意外之事，然而，牛玉儒却陷入深深自责：“连百