

毛澤東評點《智囊》

第十四分冊

智囊二十七之二十八

雜智部總叙

馮子曰：智何以名雜也？以其黠而狡，慧而小也。正智無取於狡，而正智或反爲狡者，困大智無取于小而大智或反爲小者，欺破其狡，則正者勝矣。識其小則大者又勝矣。况狡而歸之於正，未始非正。小而充之于大，未始不大乎？一餉也，夷以娛老，跖以脂戶，是故狡可正，而正可狡也。一不龜手也，或以戰勝封，或不免于泝泝洸，是故大可小，而小可

大也。雜智具而天下無餘智矣。難之者曰。大智若愚。是不有餘智乎。吾應之曰。政惟無餘智。乃可以有餘智。太山而却撮土。河海而辭涓流。則亦不成其爲太山河海矣。雞鳴狗盜。卒免孟嘗。爲薛上客。顧用之何如耳。吾又安知古人之所謂正且大者。不反爲不善用智者之賊乎。是故以雜智終其篇焉。得其智。化其雜也。可。略其雜。採其智也。可。

雜智部狡黠卷二十七

呂不韋

陳乞

徐溫

荀伯玉

高歡

潘崇

曹操

田嬰

劉瑾

趙高

李林甫

石顯

藍道行

嚴嵩

吉溫

陽虎

僞孝

丁謂

曹翰

秦檜

鄒老人

啮耳訟師

土豪張

永嘉舟子

乾紅貓

京邸中貴

一錢驢百金

老嫗騙局

乘驢婦

朱化凡

黃鐵腳

竊罄

僞跛僞覺

雙盜

京都道人

丹客

誦僧

白鐵余

劉龍子

大安國寺奸民

南京道者

文科

袁術諸婦

達奚盈盈

白雲余

陳鼎子

雜智部狡黠卷二十七

英雄欺人盜亦有道智日以深姦日以老象物爲
備禹鼎在茲庶幾不若莫或逢之集狡黠

○呂不韋

秦太子妃曰華陽夫人無子夏姬生子異人質于趙
秦數伐趙趙不禮之困不得意陽翟大賈呂不韋適
邯鄲見之曰此奇貨可居乃說之曰太子愛華陽夫
人而無子子之兄弟二十餘人子居中不甚見幸不
得爭立不韋請以千金爲子西游立子爲嗣異人曰

必如君策、秦國與子共之、不韋乃厚貲西見夫人姊、而以獻于夫人、因譽異人賢孝、日夜泣思太子及夫人、不韋因使其姊說曰、夫人愛而無子、異人賢自知、中子不得爲適、誠以此時拔之、是異人無國而有國、夫人無子而有子也、則終身有寵于秦矣、夫人以爲然、遂與太子約以爲嗣、使不韋還報異人、異人變服逃歸、更名楚、不韋娶邯鄲姬絕美者與居、知其有娠、異人見而請之、不韋佯怒、旣而獻之、期年而生子、政、嗣楚立、是爲始皇、

真西山曰、秦自孝公以至昭王、國勢益張、合五國
百萬之衆、攻之不克、而不韋以一女子、從容談笑、
奪其國于衽席間、不韋非大賈、乃大盜也、

○陳乞

齊陳乞將立公子陽生、而難高國、乃僞事之、每朝必
驟乘焉、所從必言、諸大夫曰、彼皆偃蹇、將棄子之命、
其言曰、高國得君、必偪我、盍去諸、固將謀子、子早圖
之、圖之莫如盡滅之、需事之下也、及朝則曰、彼虎狼
也、見我在子之側、殺我無日矣、請就之位、又謂諸大

夫曰、二子恃得君、而欲謀二三子、曰、國之多難、貴寵之繇、盡去之、而後君定、旣成謀矣、盍及其未作也、先諸、作而後悔、亦無及也、大夫從之、夏六月、陳乞及諸大夫、以甲入于公宮、國夏聞之、與高張乘如公、戰敗奔魯、初、景公愛少子荼、謀于陳乞、欲立之、陳乞曰、所樂乎爲君者、廢興繇我故也、君欲立荼、則臣請立之、陽生謂陳乞曰、吾聞子蓋將不立我也、陳乞曰、夫千乘之主、廢正而立不正、必殺正者、吾不立子、所以生子也、走矣、與之玉節而走之、景公死、荼立、陳乞使人

迎陽生置于家、除景公之喪、諸大夫皆在朝、陳乞曰、
常之母、有魚菽之祭、願諸大夫之化我也、諸大夫皆
曰諾、于是皆之陳乞之家、陳乞使力士舉巨囊而至、
于中、雷、諸大夫見之、皆色然而駭、開之、則闖然公子、
陽生也、陳乞曰、此君也已、諸大夫不得已、皆逡巡北、
面、再拜稽首而君之、自是往弑荼、

自陳氏厚施、已有代齊之勢矣、所難者、高國耳、高
國既除、諸大夫其如陳氏何哉、弑荼立陽生、旋弑
陽生立壬、此皆禪國中、問過文也、六朝之際、此伎

倆最熟、陳乞其作偏者乎

○徐溫

初張顥與徐溫謀弑其節度使楊渥、溫曰、參用左右

○反○言○之○

○本○意○如○此○

牙兵必不一、不若獨用吾兵、顥不可、溫曰、然則獨用公兵、顥從之、後窮治逆黨、皆左牙兵、繇是人以溫爲實、不知謀、

○荀伯玉

或言蕭道成有異相、宋主疑之、徵爲黃門侍郎、道成無計得畱、荀伯玉教其遣騎入魏境、魏果遣游騎行

境上。宋主聞而懼。乃使道成復本任。

○高歡

歡計圖爾朱兆。陰收衆心。乃詐爲兆書。將以六鎮人配契胡爲部曲。衆遂愁怨。又僞爲并州符徵兵討步落稽。發萬人將遣之。而故令孫騰尉景僞請留五日。如此者再。歡親送之郊。雪涕執別。于是衆皆號哭。聲動地。歡乃喻之曰。與爾俱失鄉客。義同一家。不意乃爾。今直向西。當死。後軍期又當死。配胡人又當死。柰何。衆曰。惟有反耳。歡曰。反是急計。須推一人爲主。衆

願奉歡、歡曰、爾等皆鄉里、難制、雖百萬衆、無法終、灰滅、今須與前異、不得欺漢兒、不得犯軍令、否者、吾不能取笑天下、衆皆頓首、生死惟命、于是明日遂椎牛享士、攻鄴破之、

○潘崇

楚成王以商臣爲太子、旣而又欲立公子職、商臣聞之、未察也、告其傅潘崇曰、若之何而察之、潘崇曰、饗江芊成王嬖而勿敬也、商臣從其策、江芊果怒、曰、呼役夫、宜君王之欲廢女而立職也、商臣曰、信矣、

陽山君相衛聞衛君之疑已也乃僞謗其所愛穆
豎以知之術同此

○曹操

魏武常行軍廩穀不足私召主者問如何主者曰可
行小斛足之曹公曰善後軍中言曹公欺衆公謂主
者曰借汝一物以厭衆心乃斬之取首題狗曰行小
斛盜官穀軍心遂定
曹公嘗云我眠中不可妄近近便斫人亦不自覺左
右宜深慎一日陽眠所幸一人竊以被覆之因便斫

殺復臥。既覺問誰殺我侍者。自是每眠人不敢近。
魏武言人欲危已已輒心動。因語所親小人曰。汝懷
刃密來我側。我必說心動。執汝使行刑。汝但勿言。保
無他故。當厚相報。親者信焉。不以爲懼。遂斬之。此人
至死不知也。左右以爲實謀逆者挫氣矣。

操少時嘗與袁紹觀人新婚。因潛入主人園中。夜呼
云。有偷兒賊。青廬中人皆出觀。操乃入。抽刃劫新
婦。與紹還出。失道墜枳棘中。紹不能得動。操復大叫
云。偷兒在此。紹追迫。自擲出。遂以俱免。