



马云

给年轻人的 财商课

成功不是偶然 财商决定未来
创业教父的成功之道 商界狂人的创富哲学

Building Wealth Like Ma Yun

亿万年轻人走向成功必备的财富智慧



马云给年轻人的财商课

余 林 编著

图书在版编目 (CIP) 数据

马云给年轻人的财商课 / 余林编著. -- 北京 : 企业管理出版社, 2014.4

ISBN 978-7-5164-0760-8

I. ①马… II. ①余… III. ①商业经营—青年读物
IV. ①F715-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第056320号

书 名: 马云给年轻人的财商课

作 者: 余 林

责任编辑: 姜 锋

书 号: ISBN 978-7-5164-0760-8

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路17号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 总编室 68701719 发行部 68467871 编辑部 68701408

电子信箱: 80147@sina.com zbs@emph.cn

印 刷: 北京时捷印刷有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 170×240毫米 16开本 16.25印张 242千字

版 次: 2014年4月第1版 2014年4月第1次印刷

定 价: 35.00元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

谁是下一个马云？

他家境普通，没有殷实的家底，没有显赫的背景，几乎是白手起家；他没有帅气的容貌，甚至有些“奇怪”，“海拔”也不高，他曾用“男人的长相往往和他的才华成反比”这句话来揶揄自己；他天资并不出众，数学考过个位数，高考三次，才勉强考入杭州师范；他的创业之路也并不平坦，30出头的他，也曾扛过麻袋，发过传单，挨家挨户陪笑推销。

但就是这样一个再普通不过的人，却取得了令人瞠目结舌的成就。

不到40岁，他就被“世界经济论坛”评为全球100位未来领袖之一；他几乎单枪匹马，将中国企业提前十年带入电子商务时代；他创办的“淘宝网”在短短三年时间就成为亚洲最大的购物网站，并在2013年的11月11日创下单日交易额350亿的惊人纪录；他的财富和名誉与日俱增，而难得的是，他不到50岁就宣布卸任，并积极投身公益和慈善事业，其博大的胸襟不得不令人由衷赞叹。

他就是商界风云人物——马云。

对于正在创业和梦想创业的年轻人来说，马云已经成为一个当之无愧的创业“教父”，比尔·盖茨说他是“下一个比尔·盖茨”。关于马云成功的原因，也总是被无数胸怀梦想的年轻人当作话题来讨论，有人说是他的商业模式独特，走了一条别人没走过的路；也有人说是因为马云的天才领导力，可以让身边的人死心塌地地跟随他……然而，马云的成功，不可

能是单一的因素所促成的，然而阿里巴巴能够成长到今天，与其独具特色财富观念和创富哲学有着必然联系，只要洗耳恭听，一定让你受益匪浅。

智商虽然能令我们聪明，却不能使我们成为富有的人。只有财商才能让我们收获财富，还能帮助我们管理这笔财富，让我们获得更多。

本书以马云经历的一些事件和言论为切入点，重新梳理马云十几年来创富真经，深度剖析了马云的成功之道，并针对创业中的关键问题，如财富观念，做人与赚钱，团队建设、危机应对等方面与读者分享他的创富人生，给当下的年轻人献上一堂丰富而又实用的财商课程。

那些正在路上的创业者，尤其是抱有成功梦想的年轻人，不妨在百忙中停下脚步，听听马云的教诲，学学马云的经验，让他独到的财富智慧帮助你在自己的事业上取得更辉煌的成就。

目 录

CONTENTS

马云给年轻人的财商课

第一课

人品不是金钱，却重于金钱

- 2 懂得内敛，摆正自己的位置
- 5 人的胸怀是委屈撑大的
- 9 将欲取之，必先予之
- 12 别让自作聪明毁了你
- 15 做大事就要有所为有所不为
- 18 做人要独立思考，不能盲目从众
- 21 在诱惑面前要克制自己的欲望

第二课

马云的财富观：想赚钱就要先把钱看轻

- 26 企业家要赚钱，但不能被财富所奴役
- 28 如果自己不喜欢，赚再多钱都不算成功
- 31 钱够用了就好



- 34 花最少的钱，做有效的事情
- 37 失败的价值远大于成功
- 41 坚持梦想，没钱也能做大事
- 44 让别人赚到钱，自己才有钱赚

第三课

不走寻常路才能成就传奇

- 48 马云的成功不可复制，但可以借鉴
- 51 敢于否定自己，企业才能不断发展
- 54 马云的“懒人哲学”：世界是由懒人支撑的
- 57 倒过来看世界
- 60 大家都说好未必真的好
- 63 外行也能引领内行
- 66 积极寻求改变，才能化被动为主动
- 69 敢于向习惯思维发起挑战

第四课

聚拢人才，就是在聚拢财富

- 74 散财聚人心，是经商的至高境界
- 77 靠控股来管人是不会长久的
- 80 最成功的人未必是最适合的
- 83 “海龟”还是“土鳖”：合适的才是最好的
- 85 投资人才不会亏
- 88 给年轻人一个机会
- 91 让员工带着微笑回家
- 94 不让团队中任何一个人失败

第五课

要想走得更远，先要活下去

- 98 未雨绸缪，随时做好过冬的准备
- 101 以变应变是企业必备的技能
- 105 活下去才是硬道理
- 108 干一行，就要吃透一行
- 111 先求得生存，再去谋发展
- 114 失败和困难是成功的最佳磨练
- 117 少看别人怎么成功，多看他们怎么失败
- 120 挫折只是暂时的，不要因此而放弃希望

第六课

钱是你的王牌军：既要会融资，也要会花钱

- 124 越简单的方式越赚钱
- 127 投资有风险，风险才投资
- 130 在合适的时候拿合适的钱
- 133 不要等到缺钱了再去融资
- 136 上市只是个加油站
- 139 投资人的钱也要省着花

第七课

创业不仅要敢“想”，更要敢“做”

- 144 没有梦想永远也不会成功
- 147 高瞻远瞩还要脚踏实地
- 150 决策要有预见力：为什么要做物流
- 153 常立志不如立长志



156 靠胆识和魄力在危机中崛起

159 机遇总是偏爱有眼光的人

161 走少有人走的路

164 只有持续的激情才能成功

第八课

让危机变为转机，以变化应对变化

170 有走运的时候，就会有倒霉的时候

173 没有变化就一定会有压力

176 等待被改变，最终只能被淘汰

179 变化是应对竞争的利器

182 用创新去拥抱变化

185 在危机来临之前就做出改变

188 危机面前，集体的沉默最可怕

第九课

强者把竞争当成乐趣

192 人要被狠狠竞争过，才会有出息

195 商场上骄兵必败 不要小看任何对手

198 从竞争中获得乐趣

201 心中无敌，便无敌于天下

204 不要停止提高自己

207 没有对手，你也不会好过

210 带着仇恨的竞争是愚蠢的

213 优秀的对手是你学习的对象

216 善于合作，实现共赢才是最大的成功



第十课

成功没有捷径，马云给年轻人的九个忠告

- 220 坚信自己是对的，你的世界就是对的
- 223 要耐得住寂寞，更要抵得住诱惑
- 226 犯错是一种很好的学习机会
- 229 别人的批评是自我反思的良药
- 232 尽信书不如无书
- 235 不比谁幸运，就比谁努力
- 238 乐观一点，永不言弃
- 241 困难没有你想象中那么大
- 244 不去改变世界，就去改变自己

第一课

人品不是金钱，
却重于金钱



懂得内敛，摆正自己的位置

俗话说“花要半开，酒要半醉”，人生也是如此。马云曾说：“当你春风得意时，切不可趾高气扬，不可一世，要懂得内敛，学会‘装醉’。”

当年，曾国藩率领的“曾家军”攻破南京，平定了太平天国。他马上给他的弟弟曾国荃寄去一封信，信中附了一首诗：“左列钟铭右读书，人间随处有乘除；低头一拜屠羊说，万事浮云过太虚。”诗中告诫他的弟弟，千万不能因此而骄傲自大，越有功劳越得低头做人。

一个人如何名高功大，都要谦和礼让。一方面，名是相对的，满招损，谦受益；另一方面，如果你居功自傲，狂妄自大，别人也会不理你那一套。若你态度谦和，反而会受到别人的尊重和喜欢。



马云的财商故事

有一次，马云去参加地方与行业的网站峰会，在大会上，当有人问他对地方网站的站长有什么看法时，马云说：“感谢这些站长们，刚刚竞争的时候，没有小网站和站长们的支持阿里巴巴就活不下来，今天淘宝大了应该做一些思考。所有的活不是我干的，是淘宝客和阿里巴巴所有的工程师做的，而且今天阿里巴巴的发展也超越了我的能力范围，很多人在网上表扬我，马云你怎么那么厉害，我真的不厉害，我真的不懂互联网。前不



久和同事开支付宝会议的时候，我两天之内都听不懂他们在说什么，我心里很慌！如果两年前我知道这么复杂的话，我可能就不会做支付宝了。”

马云还告诫青年们说：“希望以后大家永远觉得我们一样，事实上我们一样。我只是比你们早生了几年，我经历了一个好的时代，我有一些好朋友，有很好的一群人在帮我，我才会这样。十年以后你们也会，只要你说我也愿意这么去努力，肯定可以，没什么传奇的。”

这个世界上有太多的人太把自己当回事儿了！他总愿意人家在乎和尊重自己，认为自己是“有身份”“有背景”的人。做出了一些成就，出了一点名，就飘飘然，觉得自己就凌驾于众人之上了，值得大众膜拜了。

要做到别拿自己太当回事，还真难。有一颗平常心是最重要的，只有心放平了，情绪才会安稳，虚荣的欲望才不会乱窜。这样，你即便在高位，却不高高在上；即便坐拥财富，却不为富不仁。著名农业专家袁隆平面对滚滚而来的金钱时，淡定地说：“用金钱来衡量科学是庸俗的。”所以，他乐此不疲的是在田野上实现梦想。

海豹突击队在巴基斯坦执行捕杀拉登的任务时，奥巴马和幕僚们在白宫局势研究室，目不转睛地盯着屏幕，监看卫星实时传送的视频。当时，会场内没有什么水果、饮料，只有一次性纸杯和水瓶。

更让人不可思议的是，本应处在正中的奥巴马被挤到了墙犄角，蜷着身子坐在一张小得可怜的椅子上，连他身边那穿着军装的人坐的椅子都比他的大，看起来也比他的舒适。如果不是他那张为世人熟识的脸，根本就看不出杳杳里的这个人，居然是美国总统。再细看一下他的那些幕僚，无论是坐还是站，一个个气宇轩昂，似乎他成了不起眼的陪衬人。而奥巴马对下属们这种在我们看来简直是僭越的行为，丝毫没有在意。

不让自己飘飘然，那就要把根扎在大地上。大力士安珂能战胜魔鬼、洪水、猛兽，却有个前提，那就是他的双脚必须踏在大地上，因为他的力量全部来自大地。后来这个秘密被他的敌人发现了，于是他的敌人把他引



到树上而杀了他。我们的大地就是普通人。只要我们牢记，即便我们官位高、财富多、拥趸者众，也能做到清心寡欲、宠辱不惊，才不会放纵心魔而沦落红尘。

谁不拿自己太当回事，谁就可能活得心境好一些。事实上，当你自己不拿自己当回事的时候，反而会有更多的人拿你当回事。把名利当成身外之物，处之泰然，低调做人，高调做事，那“莫道桑榆晚，红霞已满天”，自然而然就“赢得生前身后名”了。

换个角度说，太把自己当回事，除了导致人际关系紧张外，还会使自己丧失许多理性的东西。现实生活中，那些“居功自傲”的人，不仅很难吸取失败的教训，而且对他人的建议和意见也很抵触，这自然会成为其成长的障碍。

另外，居功自傲者身边，由于其“功成名就”，容易出现一些“抬轿子”的人，他们当中有些人是出自对成功者的佩服尊敬，但也会有别有用心之人。如果你不懂收敛，爬到高处也难免会摔下来。

可见，如何正确对待已经取得的“功”，不仅仅是一个性格修养问题，还是一个事关生存发展的大问题。

春风得意也不可尽欢，功成名就时，与其“霸气”和“盛气”，不如营造“和气”。别拿自己太当回事，是自己看待自己的一种内在态度，是一种低调的处世之道，也是为了更好地摆正自己的位置。



人的胸怀是委屈撑大的

学会承受，才能学会成长。

如果一个人的人生道路太过于一帆风顺，就会缺乏对失败的免疫功能。如果一个人从未受过什么委屈，那么他就不可能拥有博大的胸怀。

马云说：“男人的胸怀是委屈撑大的，受的委屈越多，胸怀越大。”今天的马云之所以能够荣辱毁誉不上心，和他创业以来受到的委屈是分不开的。



马云的财商故事

马云开始创立“中国黄页”时，中国人根本还没听说过互联网，哪里会相信他？他甚至成了别人眼中的“骗子”、“疯子”。马云当时心中的委屈、创业道路的艰难可想而知。

他受到的委屈不仅仅是误解，还有欺骗。1995年，有几个自称是深圳大老板的人找到马云，说自己愿意出资两万元，做“中国黄页”的代理商。这简直让马云喜出望外，因为当时的中国黄页正处于资金困境之中，“深圳大老板”对马云来说无疑是“大救星”。

于是马云毫无保留地将中国黄页的核心模式和机密技术全部和盘托出，并且派出技术人员亲赴深圳指导，帮助他们建立系统。中国黄页细致



周到的服务，让深圳大老板很是满意，他们对就要返回杭州的马云说：

“我们三天后就到杭州签合同！”可是这份合同马云至今也没有等到，而更可恨的是，这几位深圳老板已经成立了自己的公司，拿出来东西和马云的中国黄页一模一样——这简直就是当头棒喝，马云说：“当时真的受不了，但我还是把它扛下来了。”

后来，互联网成了社会热点，马云的“中国黄页”蓬勃发展，厄运却没有就此结束。

为了在竞争中不致你死我伤，1996年的3月，马云和当时最大的竞争对手——注册资本三个亿，又拥有非常好的社会和政府资源的杭州电信合并，对方占70%股份。但两家终究不是同路人，不久之后，问题就暴露出来了。杭州电信急于利用中国黄页来赚大钱，而马云则认为做互联网公司就如培养自己的小孩，不到时候不能够挣钱。双方分歧日益加深，资本和权势高的一方自然拥有决定权。

马云觉得委屈，心里觉得不甘。但是，最后他还是硬起心肠，将自己当时拥有的21%的中国黄页股份送给了一起创业的员工，内心无比激愤地离开了重组后的“中国黄页”。

虽然这是马云创业以来最大的一次失利，但是马云从来没有为那次失败而掉泪。马云说：“这些事太多太多。每次打击，只要你扛过来了，就会变得更坚强。我又想，通常期望值越高，结果失望越大，所以我总是想明天肯定更倒霉，一定会有更倒霉的事情发生，那么明天真的有打击来了，我就不会害怕了。你除了重重地打击我，又能怎么样？来吧，我能够扛得住。抗打击能力强了，真正的信心也就有了。”

经受各种挫折、失败的委屈，是每个人必须面对的考验。有的人被委屈所困扰和折磨，以致怨天尤人，甚至自暴自弃；有的人则善于用委屈撑大自己的胸怀，任劳任怨，自强不息。

没有人生来就对委屈有良好的承受力，只有经历了，才会对它产生一定的免疫力。就像得过某些疾病，在身体内就会产生对它的抗体。

战国时，晋国的范氏和中行氏两大家族，准备反叛晋定公。



这时有人出来劝阻他们说，晋定公曾经饱经失败，还曾经流居异国，多次失败已经让他成为一个老奸巨滑的战争高手。就像一个三次摔断了胳膊的人，尝透了折臂的滋味，被治好以后，已经能从两次三番的折臂中，了解到其中原因和治疗的方法。如果起兵和他斗，可以说一点把握都没有。

这就是有名的“三折其肱”的故事。

正所谓“咬得菜根，百事可做”，越是能够成就大事的人，越是在逆境中得到了足够的锻炼。所以，做人要有一定的承受力，所谓心理承受能力是个体对逆境引起的心理压力和负性情绪的承受与调节的能力，主要是对逆境的适应力、对压力的容忍力、对失败的耐力。有承受力，才会走得更远。

著名作家沈从文先生曾在文革中被批斗，每天在历史博物馆打扫女厕所，到干校劳动改造……但，面对如此侮辱，沈先生没有沉沦抱怨。

一次批斗会后，沈从文从自己背上揭下“打倒反动文人沈从文”的标语，仔细看了一眼，道：“那人的书法太不像话了，在我的背上贴这么蹩脚的书法，真难为情！他原应该好好练一练的！”

对于一个上了年纪的文学老人来说，每天负责打扫历史博物馆的女厕所，真是一种侮辱。但沈从文对此却很看得开，他幽默地说：“这是造反派领导、革命小将对我的信任，虽然我政治上不可靠，但道德上可靠……”

终于，十年浩劫过去，垂垂老矣的先生得到了平反。1978年，全国第四次文代会后，沈家从门庭冷落又回到门庭若市，重新评价其文学成就的文章也屡见报端，一度盛传他将被提名为诺贝尔文学奖候选人。对此沈从文表现出宠辱不惊的平静，他淡然地说：“那都是些过时了的东西，不必再提起它。”

庄子曾言：“举世誉之而不加劝，举世毁之而不加沮。”真正的智者，即使全世界对他都赞誉有加，他也不会自傲；即使全世界的人都诽谤侮辱他，他也不会沮丧。这种毁誉不惊的从容淡定，正是人生的一大