

商界應該 支持真普選

蔡東豪





商界應該支持真普選

作者	蔡東豪
出版總監	鄭穎萱
執行編輯	張綺貞
文稿校對	張 颿
書籍設計	李珮瑜



上書局

UP PUBLICATIONS LIMITED

出版	上書局 UP Publications Limited
地址	九龍觀塘偉業街116號聯邦工業大廈二字樓
電話	852 · 2512 1002
傳真	852 · 2512 1909
電郵	enquiry@uppublications.biz
網址	www.uppublications.biz

初版	2013年7月
定價	港幣\$98
國際書號	978-988-16473-9-9
圖書分類	經濟金融

版權所有 翻印必究

All Rights Reserved

目錄

市長吻批文	006
自製工業革命	011
民企爆煲的另一原因	016
媽媽喜歡的電台	022
誠品是地產生意	026
市場換技術	031
動不起的電動車	036
史上最大併購	041
馬拉松橋	046
炫富到品味之路	052
為何總是河南？	057
從CSR到CR	062
資本主義，你好嗎？	067
掌風已可殺人	072
A股開車	078
黎智英為甚麼會賣香港蘋果	083
你蠻我險	088
180好漢	092

從後看 多清晰	098
由傲慢製造的優秀企業	103
先做後講數	109
不能自拔症候群	114
點賺350億？	120
北京空氣是Tipping Point？	125
林肯商學院	130
私人帝國	135
生活管理者	140
稀土這場鬧劇	143
中國無聲軍隊	148
睇死中產	154
扶持到死	160
iBanker告白——1993	166
iBanker告白——模式	172
iBanker告白——技能	178
iBanker告白——文化	184
商界應該支持真普選	190

商界應該 支持真普選

蔡東豪



「商界應該支持真普選」是一種肯定的說法，不是假設，不是希望。我肯定，是因為我是一個商人，我認為別無選擇。生意人渴望得到的，是一個穩定營商環境，顯現香港核心價值：自由、公平、公開、包容。在穩定環境，生意人可專注自己強項，做好一盤生意。

商界對民主一向沉默，槍打出頭鳥，主要是怕被人攻擊。支持民主人士，過往很少視商界為同路人，甚至有些人仇視商界。我覺得是時候打破這隔膜，商界其實不敵視民主，假如民主可帶來更好的營商環境，商界沒理由不支持民主。

ISBN 978-988-16473-9-9



9 789881 647399

HK\$98 NT\$380



上書局

UP PUBLICATIONS LIMITED



目錄

市長吻批文	006
自製工業革命	011
民企爆煲的另一原因	016
媽媽喜歡的電台	022
誠品是地產生意	026
市場換技術	031
動不起的電動車	036
史上最大併購	041
馬拉松橋	046
炫富到品味之路	052
為何總是河南？	057
從CSR到CR	062
資本主義，你好嗎？	067
掌風已可殺人	072
A股開車	078
黎智英為甚麼會賣香港蘋果	083
你蠻我險	088
180好漢	092

從後看 多清晰	098
由傲慢製造的優秀企業	103
先做後講數	109
不能自拔症候群	114
點賺350億？	120
北京空氣是Tipping Point？	125
林肯商學院	130
私人帝國	135
生活管理者	140
稀土這場鬧劇	143
中國無聲軍隊	148
睇死中產	154
扶持到死	160
iBanker告白——1993	166
iBanker告白——模式	172
iBanker告白——技能	178
iBanker告白——文化	184
商界應該支持真普選	190

市長吻批文

這幅相的主角是廣東湛江市市長王中丙，他在吻的文件，是國家發改委批准寶鋼集團在湛江興建鋼廠。王中丙吻批文後說：「此時此刻我的心情無比激動，無比興奮。我想全市777萬人都會跟我一樣。」寶鋼湛江項目總投資700億元（人民幣，下同），年產1000萬噸，屬於大型鋼廠。為湛江市爭取到大型投資項目，王中丙興奮可以理解，但為何興奮至當眾吻批文？答案直刺內地現面對最難解決問題的核心，不止是經濟問題，還包括政治和民生。

陳光誠和李旺陽事件跟湛江寶鋼項目有一個共通點，是中央和地方之間的關係，準確一點是中央和地方失控的關係。陳光誠和李旺陽事件發生後，香港不少親中人士解畫，指這些事情是地方政府無法無天所為，中央不知情，不能阻止這類事件是因為內地太大。即是說，中央是好人，但好人管不了這麼多，出事是因為地方政府橫行無道，這全是地方政府的錯。

第一次聽這些解釋，好像有道理，內地的確是很大，要管治這麼複雜的國家，可能偶爾要忍受一些不合理的事情。聽多了，稍加思索，我現在肯定這解釋是廢話，不能接受。這些事情出現不是因為內地很大，而是內地很腐敗。中央和地方之間存在難以解釋的不倫關係。

中央管不了地方，等於老闆管不了下屬，當中一定有問題。從陳光誠和李旺陽事件可見，地方奉命維穩，無法無天行為變為出師有名的維穩工程，參與人數眾多，牽涉金額大得驚人，這關係網一層疊一層，由地方一直向

上伸，具體伸至哪一層，不清楚，但可肯定是伸到中央束手無策的層次。中央不是不能管，是不願管，因為牽涉的人和金錢太多太大。

中央和地方的關係一是同謀合污，一是複雜至中央選擇隻眼開隻眼閉，兩者同樣不能接受。王中丙吻批文相片帶出很多人看不出的問題：吻批文的為甚麼不是寶鋼董事長？寶鋼是投資方，獲准建廠，應該最開心，明顯地湛江市政府更在乎這項目。在內地鋼鐵業嚴重供過於求的背景下，湛江獲准興建大型鋼廠，隱藏着中央和地方的不倫關係。

內地鋼鐵業之大，早已超英趕美。內地鋼材生產量佔全球生產量接近五成，全球十大鋼廠，內地佔了六間。對於內地，鋼鐵業是一種國家身份象徵，代表強大、進步、堅忍……要拍一條宣傳內地廣告片，一定會在鋼廠取景。

鋼材需求跌開廠為面子

對地方政府來說，興建鋼廠是非常值得做的事，鋼廠本身牽涉投資已經很大，還有供應鏈上下游和周邊配套業務，對地方經濟影響甚大。再加上面子因素，地方政府爭取鋼廠項目自然不遺餘力。興建鋼廠需要大量資金，地方銀行歡迎鋼廠這類符合國策的項目，而且地方銀行的忠誠，是效忠地方政府多於銀行總部。這幾年內地出現龐大銀行呆壞賬，很大程度跟地方銀行的失控行為有關。老百姓借三兩萬元難過

登天，鋼廠借貸動輒數以億元，審批過程可能是一餐飯。

地方追求的數據是GDP、引資金額、就業人數等，跟項目是否符合經濟原則，至少短期內關係不大。地方政府官員任期通常約五年，興建鋼廠由籌備至投產需時至少三四年，鋼廠落成後能否賺錢，是下一任官員的問題。

過去一年，內地經濟增長放緩，首當其衝是汽車、基建、地產等需要大量鋼材的行業，鋼材需求量急跌，全國出現供過於求現象。鋼材專家指，如現時這般嚴重的供過於求現象，前所未見。鋼材價格雖然已經不是完全受市場控制，政府之手無處不在，近期也大幅下滑，估計今年全國鋼廠將會錄得龐大虧損。

需求量短期內持續低迷，甚至進一步下跌，解決供過於求只有一個辦法，是減少供應。內地鋼材業的特徵除了規模大，還有鋼廠數目多，全國有逾2700間鋼廠，總有一間在附近，原因是地方政府藉着興建鋼廠來帶動地方經濟活動，提高地方經濟指標。地方政府辛辛苦苦拿到上級批准和銀行融資興建鋼廠，做靚自己盤數，關閉鋼廠或減少產量，不再是企業的經濟課題，而是地方政府的政治決定。

以湛江鋼廠為例，對內地地理有認識的讀者聽到這項目，立即會生疑：湛江是廣東經濟發展較落後的城市，為何要建規模這麼大的鋼廠？據報道，湛江鋼廠項目，由提出構想到批准，歷時34年，這項目必定經歷千辛萬

苦，怪不得市長這麼激動。問題是，項目研究經歷這麼長時間，是否代表項目本身存在問題？

湛江寶鋼項目獲得批准的時間，也耐人尋味，因為另一個大型鋼廠項目在差不多時間獲准開工，是總投資額600億元的廣西武鋼項目。武鋼近期在內地最出名事情，是進軍養豬業，引起全國哄動，我曾以「武鋼養豬事件」為題分析這畸形現象。湛江寶鋼和廣西武鋼項目相距幾百公里，位於經濟較落後的西部，在這麼小範圍內興建兩間大型鋼廠，不容易找到符合經濟原則的理據。

或者會有人提出「地域性短缺」的原因，即是說，全國計算，的確是供過於求，但在某些區域，出現供不應求現象。這原因不成立，因為「區域性短缺」只會出現在單價低的商品，例如幾百元一噸的水泥，運費逾100元，有可能出現「區域性短缺」情況。鋼材幾千元一噸，運費佔單價偏低，只要區域出現短缺，很快便從外地輸入，取得平衡。

利益集團連接小官大官

王中丙激動至吻批文，背後隱藏着中央和地方之間的失控情況。這種失控超越了「上有政策，下有對策」的官僚文化，是代表一種制度性的失控，而連接這條中央至地方的主軸，是貪污腐敗。一層層的官僚特權享用不合法和不合理的利益，這利益集團由地方一個小官，伸延到中央高官，這條

線牢不可破，也沒有人願意或敢去動之。既然所有人也參與，也有得益，不存在是否合法或合理的問題。

這是制度性失控，因為中央不能以「管不到這麼多」為理由卸責，這些失控現象是在中央指揮，或默許下出現。中央明顯地有權力，有機會去撥亂反正，但選擇不這樣做，發展出中央和地方的不倫關係，製出如湛江寶鋼等令人摸不着頭腦的鬧劇。歸根究柢，湛江寶鋼項目最後獲得中央批准才能開工，中央不是不知情。把陳光誠和李旺陽事件解釋為地方胡作非為的個別行為，同樣很難令人信服。

自製工業革命

報章標題是「定單跌三成，港廠陷寒冬」，老實說，這類關於廠商困境的新聞，我身邊朋友已看到麻木，稍感驚訝是，廠商叫苦這麼多年，仍未死清光。他們不是心腸特壞，只是這幾年關於廠商的新聞，全是衰到貼地，感到麻木，彷彿廠商處境就應該是坎坷。

衰到貼地當然大鑊，但人知恥近乎勇，衰到盡時或會找到生路，奇怪的是，廠商這幾年際遇直線向下。事物去到極點時，很大可能會產生某種特別作用，或是環境變，或是人性變，可能掉頭走向反方向，因此出現物極必反之說。可是，工業的「底」深不見底，一路跌，不停跌，為甚麼？

我是半途出家兼愛思考的廠商，這幾年廠商的際遇，我有切膚之痛，同時從抽離者角度分析，我認為廠商須為自己面對的困境付出很大程度責任。以剛才提及的報章內容為例，廠商過寒冬，所謂求生術是出租空置廠房、密食當三番接散單等，令人搖頭嘆息。大難臨頭，廠商應對方法是如此短視，或者命運真的應該是生不如死。

最低工資成港廠家死穴

廠商掌握不到問題所在是最大問題。廠商或者抗議，這麼多問題，不知應掌握哪幾個。面對困境，廠商第一件要做的事，是認清最重要的問題，然後立即作出對應。舉例，廠商一致認為工資上升是萬惡之首，過去五年，工人最低工資平均以每年15%上升，很多工廠以高於最低工資招聘，再加

上工資以外福利和社保等支出，工資翻了一番有多。廠商認定工資上升為頭號敵人，香港多個代表廠商的商會，不時跑出來或是大聲疾呼，或是哭訴，懇求內地政府關注廠商困境，暫停提升最低工資，但每次換來失望，內地政府無動於衷。

最近，我又聽到廠商發言人陳暫緩提升最低工資的原因，全部環繞着廠商怎慘，我聽後不知是好騷或好笑。我想像到內地政府官員接見這班愛國廠商的情景，廠商怎樣曾經為國家作出貢獻，內地官員又要假裝關注事情嚴重性，又想速速打發這班廠商離開。

提升最低工資是內地經濟改革的關鍵一步，關係着內地經濟從投資型經濟轉型為消費型經濟，事關重大，我寫包單，提升最低工資決定，決策層面去到胡溫層次，廠商以為是莫逆之交的貪威識食地方官員，從來都是接柯打做事，廠商送禮疏通，人家快來一句Thank you very much。

廠商有否想過目前弔詭的狀態：工資不停上升，可是廠商目前面對最嚴峻問題是招工不足。早前胸圍大王黛麗斯（333）宣佈關閉旗下一間工廠，原因是聘請不到工人。工資上升，理應工人供應量增加，需求減少，應該出現工人過剩現象，但實況卻是相反，為甚麼？這弔詭情況對中央領導人有甚麼啟示？這兩個問題關連重大，但廠商懶去想。

靠投資經濟模式的害處，大部分人耳熟能詳：製造低效率項目、貪腐、社