


叶飞 著

# 叶飞回忆录

· 下 ·

解放军出版社



# 叶飞回忆录

·下·

叶飞 著

解放军出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

叶飞回忆录/叶飞著. —北京: 解放军出版社,

2014. 4

ISBN 978 - 7 - 5065 - 6753 - 4

I. ①叶… II. ①叶… III. ①叶飞 (1914 ~ 1999) —

回忆录 IV. ① K825. 2

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 309914 号

## 叶飞回忆录

---

作 者: 叶 飞

责任编辑: 董保存 狄 敏

实习编辑: 刘文睿

封面设计: 苏 馨

责任校对: 马 涛

出版发行: 解放军出版社

社 址: 北京市地安门西大街 40 号 邮编: 100035

电 话: 010 - 66531659

E - mail: jfcbs@126.com

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京中科印刷有限公司

开 本: 720 毫米 × 1000 毫米 1/16

字 数: 670 千字

印 张: 48

插 页: 20

版 次: 2014 年 4 月第 1 版

印 次: 2014 年 4 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5065 - 6753 - 4

---

定 价: 88.00 元 (上、下册)

(如有印刷、装订错误, 请寄本社发行部调换)







葉飛

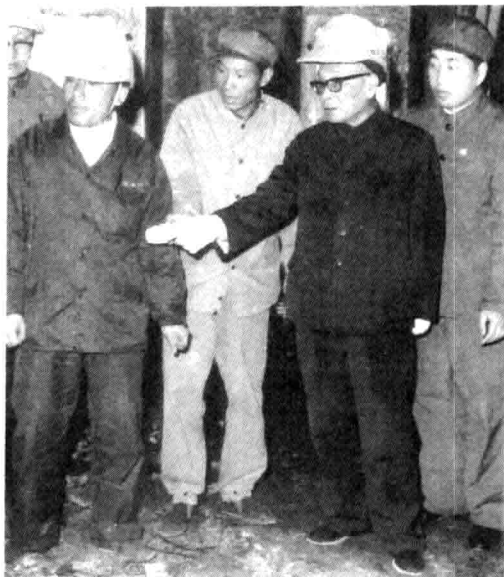


叶飞到上海看望“团结轮”船员



叶飞（右5）在蛇口工业区听取袁庚汇报建设规划

叶飞（右2）到上海港第五  
码头检查工作



叶飞（右2）在船上与干部座谈



叶飞到“更新轮”检查工作



叶飞1978年在德国考察



# 目 录

第一章 出任交通部长 .....	(1)
第二章 整顿之年 .....	(3)
情况不好 犹有可为 .....	(3)
重点抓了四项工作 .....	(4)
整顿是纠正“文化大革命”错误的重大斗争 .....	(6)
整顿并没有失败 .....	(16)
第三章 解放干部 .....	(18)
解放干部阻力重重 .....	(18)
落实干部政策必须反对逼供信 .....	(20)
落实政策要有专人负责 .....	(22)
第四章 发展远洋运输 .....	(26)
“风庆轮事件” .....	(26)
发展远洋航运是经济发展的需要 .....	(28)
千方百计扩大远洋船员队伍 .....	(33)
争分夺秒充实远洋船队 .....	(37)
第五章 考察长江 .....	(39)
长江航运要翻番 .....	(39)
寂寞长江夜深沉 .....	(42)
“突变”来得早了一些 .....	(44)
第六章 多难之年 .....	(46)
周恩来总理逝世，天安门事件 .....	(46)
长航工作队坚持到最后一分钟 .....	(51)
两个“事件”，两次袭击 .....	(54)

“铁路已经乱了，交通不能再乱！” .....	(57)
我的“太极拳经” .....	(58)
斗争高潮在计划工作座谈会 .....	(61)
唐山大地震及其他 .....	(64)
毛主席逝世及以后 .....	(65)
<b>第七章 大战上海港</b> .....	(68)
1978年春事故迭起 .....	(68)
“团结”轮火灾事故现场会 .....	(70)
这一仗打不好，我自动下台 .....	(75)
千人工作队助战上海 .....	(82)
不是“一月革命”，是“一月反革命” .....	(87)
按劳分配是社会主义分配原则 .....	(91)
上港、长航建成大庆式企业 .....	(94)
<b>第八章 考察欧美，借鉴先进</b> .....	(100)
出访北欧四国，比较顺利地完成了友好交往任务 .....	(100)
百闻不如一见，北欧四国交通运输情况和对我的启示 .....	(103)
考察莱茵河、密西西比河，作为开发长江航运的借鉴 .....	(109)
访问荷兰、西德、比利时，考察航运发展经验 .....	(114)
<b>第九章 引进新技术，向海洋进军</b> .....	(119)
恢复买船活动，远洋运输队伍不断发展 .....	(119)
中央领导同志关心外贸和远洋船队的发展 .....	(123)
引进新技术，要把先进东西“拿”过来 .....	(125)
发展集装箱水路运输 .....	(131)
健全岗位责任制和技术操作规程，减少远洋海运事故 .....	(134)
坚持按劳分配的社会主义原则 .....	(137)
生活环境艰苦，劳动条件差，更要关心职工生活 .....	(140)
<b>第十章 港口建设、管理要闯新路</b> .....	(144)
三年大建港 .....	(144)
为实现周总理的遗愿而奋斗 .....	(149)

努力实现港口的现代化 .....	(154)
“三压”又来了 .....	(161)
港口要当“秦始皇” .....	(163)
<b>第十一章 在“水”字上大做文章 .....</b>	<b>(172)</b>
建设内河航运网的设想 .....	(172)
改变“黄金水道”的落后面貌 .....	(174)
京杭运河及其他河道的建设规划 .....	(177)
先进运输技术和先进运输方式的推广应用 .....	(179)
水运工业的改组和技术改造 .....	(181)
<b>第十二章 建设现代化的公路交通网 .....</b>	<b>(188)</b>
地方交通这条腿更粗 .....	(188)
第二次县乡公路建设高潮的出现 .....	(191)
国防、边防公路的建设和改造 .....	(195)
干线公路网的建设和改造 .....	(197)
高速公路的修建规划 .....	(200)
<b>第十三章 揭开“阿波丸”之谜 .....</b>	<b>(206)</b>
关于“阿波丸”的传说 .....	(206)
果断决策，独立自主打捞 .....	(210)
历时四年的打捞过程 .....	(214)
彻底揭开“阿波丸”之谜和打捞成果 .....	(217)
<b>第十四章 解放思想，开拓前进 .....</b>	<b>(220)</b>
充分利用香港招商局，加强经济力量，发展远洋运输事业 .....	(220)
招商局办工业区，破天荒地创造了“蛇口模式” .....	(226)
<b>下卷后记 .....</b>	<b>(235)</b>
<b>附录 叶飞生平大事年表 .....</b>	<b>(237)</b>

## 第一章 出任交通部长

“文革”后期，我出任交通部长，这件事有些出乎意料。

我从青少年时期投身革命后，开始从事地下工作，后来长期在军队工作，南征北战。新中国成立后，开始兼任地方的职务，工作重心逐渐转到地方，“文革”前，任中共福建省委第一书记，同时兼任福州军区第一政治委员。

在“文化大革命”中，我被当做“走资本主义道路的当权派”和“刘邓司令部在福建的代理人”，受到林彪、江青反革命集团的迫害，失去人身自由，被“隔离监护”了6年。然而在这场“史无前例”的动乱中，毛主席和周总理还是尽可能地对我采取了保护性的措施，使我得以幸存下来。

1973年，国内形势有所好转，一些老干部陆续得到解放，我的老伴王于畊带着孩子也来到北京，在许多老战友、老同志的帮助下四处活动，她多方奔走争取改变我的处境。在周总理和叶剑英元帅的关怀下，我住进医院治病，但尚未解除“监护”。这一年的6月，我给毛主席写了一封信，表示希望能接触实际，并做一些有益的工作。我没有料到，这封信送上去两天后，毛主席就作了批示：“此人应予解放，分配工作”。

于是，我终于结束了长期的“监护”生活，与家人得以团聚。不久，在党的第十次代表大会上被选为中共中央候补委员。然而在这之后的一年多时间里，我没有被分配工作，只是参加一些调查研究，并参加了“在京老同志座谈会”的学习。一直到四届全国人大召开，我才意外地知道自己已经被任命为交通部部长。我过去从来

没有做过部门工作，对交通工作也不熟悉，为什么突然让我去当交通部长呢？从内心愿望来说，我希望回到军队工作，但是有什么办法呢？共产党员要服从组织的安排。

后来我才听说，我被任命为交通部长，这是毛主席和周总理在“组阁”时亲自安排的。



## 第二章 整顿之年

### 情况不好 犹有可为

“文化大革命”中，铁道部和交通部合并为一个部，四届全国人大决定两部仍然分开。铁道、交通分部后，万里同志和我分任两部部长。交通部党的临时领导小组由我担任组长。副部长于眉、马耀骥、陶琦同志和政治部主任梅盛伟同志是领导小组成员，于眉同志是副组长。1975年1月27日，铁、交两部分开办公。

第一天上班，我向领导小组提出，给我1至3个月时间作调查研究，部里的日常工作暂请于眉同志主持。但接踵而来的是“冲击中南海”、“抢机要档案”等所谓“四大案件”的包围。这些案件一件件都是头绪纷繁、内外交错、是非混乱、了犹未了，一批批人来逼我这个完全不知道情由的新任部长当场表态。这也可以说是给我一个“下马威”吧。无奈，我只能表示：“你们不撤包围，我不能上班，一切责任由你们负。”最后包围是撤了，却已是几天之后。

在调查过程中，我多方面接触到了我国国民经济已濒临崩溃边缘的严重情况。对比起来，交通战线还不是最严重的。1973年以来，周总理亲自抓疏港、买船、建港，又令粟裕和谷牧同志分任建港小组正副组长，专程到各地去勘察、安排、计划、监督建港工作，尽管仍有许多干扰，海洋运输毕竟是大大前进了一步，严重压船压港现象，有了相当程度的缓解。至于内河航运，则可说是处于空前萎缩的时期。由于航道失修，全国可利用的航道已经大大缩短，最

佳内河航道长江的航运利用率仅及远小于长江的莱茵河的1/4。江上船少船旧，滚滚长江空自流。至于公路交通，则自“文革”以来，几乎是只有破坏没有建设，目前既不能满足经济需要，也不能满足国防需要。就整体而言，基本上是一个百废待举的局面。交通部所属理应担负管理交通和建设交通之责的全各地的港、航、厂、院、校、所则大多处于不能正常运转之困境。有的被撤销，如培养干部的院校；有的造反派掌权，提出了“不为错误路线生产”的口号；有的派性争斗，只知有派不知有党，只知争权夺利，不知为人民服务。只是由于绝大多数职工和干部的社会主义觉悟依旧保持，全国水运和公路这两条国民经济和社会生活的命脉还在流通着，但效率低下，运转不灵。在调查研究中，我对比了“文革”前后的各种生产纪录数字，可以说除了事故率上升，别的标志劳动生产率的种种数据都是下降的。想到当时“四人帮”控制的各种舆论工具，天天都在高唱“文化大革命就是好”，我是又好气又好笑。

一个月的调查，我可用八字概括：情况不好，犹有可为。交通战线上的广大职工和干部，始终坚守着岗位，就是我的信心所在。如顶着“卖国主义”、“洋奴哲学”的政治风险，在海外积极买船，力争以最低价买到最好船的干部们；如在“四人帮”推行的绝对平均主义分配制度下，一个月工资数十元，远航到国外连一套像样的海员服都没有，而依旧兢兢业业在海洋漂泊的包括船长、政委在内的广大船员们；如不受派性蛊惑，不怕武斗威胁，不改航程、不误班期的长航职工们；如在荒山野岭搭个小棚，在饥寒交迫中负责养路的千千万万的道班工人们。有他们在，就有我的信心在。

## 重点抓了四项工作

1975年2月15日，部临时领导小组开会，我先传达了小平同志在铁、交分部时的谈话，小平同志对万里同志说：“铁路是半军事化，要建立规章制度。”对我说：“交通政策性强，目前吞吐量小，

装卸慢，经常罚款。远洋船舶目前不能满足需要，要有1000万吨船。”随后，我在会上提出了我在近一个月的调查研究中所注意到的一些问题，请领导小组的同志们考虑研究。

我提的12个问题是这样的：一、部、局的领导班子要抓紧配好。二、落实政策是安定团结大问题，不能拖久了，拖久了不利于安定团结，影响干部的积极性。三、机关工作要建立制度，提高效率，指挥一定要灵。我前几天到远洋公司听汇报，有意发了个电报给广州的“盐亭”轮，问它是否进港，要它速复。等级是万万火急。发电用了20分钟，回电答复则隔了5个小时，这样的效率怎么行。四、抓好港口建设，三年改变港口面貌，今年是最后一年。已建成的港口码头，要抓好配套。港口建设本是交通部的任务，现在由国务院抓。凡是需我部办的，要全力以赴，要听从指挥，不能打折扣。五、大力抓提高装卸效率，提高劳动生产率。要抓重点，抓典型，建议先把天津港抓上去，变后进为先进，部要组织力量去帮助。今年先抓1/3。要天津港先拿出方案，力争今年5月前装卸率提高50%。六、修造船问题。远洋船去年80%在外国修理，今年又安排90%在外国修，太多。我们要立足于国内。交通部的船厂要坚持“修造并举，以修为主”方针。为什么只喜欢造，不喜欢修？只喜欢造大船，不愿意造中、小船？我到新港船厂，他们反映：“造船产值高，修船费工多而产值低。”这里的政策问题要作适当调整。我们要改变修船慢的现状。大港、航运单位都可以考虑设自己的修理厂。船厂不能什么都造，船厂都造主机，大而全，小而全，不是好办法。厂厂要搞协作配套，厂间搞订货合同。下个五年计划内，我们要搞自己的柴油机厂，工程船舶要我们自己解决。不能凡船厂都造万吨轮，交通部船厂应大、中、小结合，以中、小为主。我们要建设强大的海军，先要建设强大的商船队，这样打起仗来，海军就有足够的后备力量。造中、小船快，直属厂、地方厂一齐搞，搞多一些。七、充分发挥两个积极性。公路、内河运输主要靠地方，我们要支持。交通运输也有野战军、地方军、民兵三结合的问题。直属船队

好比野战军，地方运输好比地方军，民间运输、短途运输是民兵。八、抓好劳动组织、劳动纪律和安全。必须建立和健全规章制度。规章制度一经制定，必须严格执行。要开展劳动竞赛，抓好劳动纪律，加强安全生产工作。劳动生产率要提高，要定时考核。九、劳动工资和职工生活问题。我们必须关心职工生活，不能把什么都看成物质刺激，经济主义。对远洋船员生活更要多关心。现有远洋船450万吨，还要大发展。增加船舶和培训船员要同步进行。培训船员也是两条腿走路，一办学校，二靠师傅带徒弟。十、大家要考虑改变长江航运落后面貌的问题。长江有得天独厚的运输条件，现在每年仅有2000多万吨的运量，太少了。能不能三年改变面貌，请大家想想。十一、要抓紧学习。学习党的十一届二中全会和四届全国人大文件。学理论要结合实际。十二、学大庆也要结合实际，抓住各自特点，取人之长，补己之短。

在这次会议上，大家对我的发言意见比较一致，而且就这些工作做了一些分工，譬如落实政策问题，梅盛伟同志承担了；提高装卸效率，抓天津港问题，陶琦同志管了。至于我自己，则再次向领导小组表明，我将在已经着手的四项工作上认真抓下去，即：一买船，二建港，三援外，四落实政策。大家表示同意。有一个想法我没有说，经过20天的调查，我已觉察，在这四项工作中，其中第一、第四项尤多风险，确有一些人在虎视眈眈窥测时机，随时准备抓辫子、打棍子、扣帽子。

## 整顿是纠正“文化大革命” 错误的重大斗争

面临的是百废待举的局面，而我不可能件件都抓，总得提起一个纲，才能把众多的目张起来。而这个纲是什么呢？我在反复思索。目前生产普遍下降，如果我抓生产，我知道一顶“用生产压革命”的帽子正等着我；如今无政府主义盛行，事故频频出现，如果我要