



大陆首骗 牟其中

李一凡 南宁/编著

的“带功报告”



在满洲里国门前



贷款300万捐助北极考察团



人的保定市政府会议厅座无虚席



是创业史还是行骗史



上骗中央 下骗地方

牟总和他的生活秘书夏宗炜(原)南德国际金融部负责人张琼

且看一个负债累累的穷光蛋，怎么在当代中国经济、政治舞台上纵横驰骋。当两度被评为“中国改革风云人物”、倒飞机、发卫星、扬言收购3000家企业的牟其中被传媒热炒为拥有20亿资产的“大陆首富”时，一场真与假、善与恶的较量却在无声无息地进行着。

这个“最具人格魅力”的“一代儒商”究竟靠什么发家？从南方到北方，从教授到市长，从华夏到东洋……那么多人究竟被他何种魔力迷倒？三个曾经南德的“高级打工仔”冒着被追杀的生命危险，通过真实的笔触，揭开了90年代最令人触目惊心的商界黑幕。

市场经济是法制经济，民营企业应该沿着法制的轨道寻求发展。任何投机者，都将受到法律与正义的制裁！

ISBN 7-80599-514-3



9 787805 995144 >

ISBN 7-80599-514-3/1 · 158

定价：18.80元

大陆首骗牟其中

京新出版社

大陆首骗牟其中

李一凡 著

出版发行:京新出版社

印刷:北京顺义康华印刷厂

开本 850×1168 毫米 1/32 印张 11 字数:266.00

1997 年 10 月第 1 版 1997 年 10 月第一次印刷

印数 100.00 册

ISBN 9-6432-2190-5

定价:18.80 元

目录

内容简介

当两度被评为“中国改革风云人物”的牟其中先生被媒界热炒为拥有二十亿资产的“大陆首富”传奇人物时，一场真与假，善与恶的较量却在无声无息的进行着。十二家银行、金融单位起诉南德集团，诉其过期不还款。事实证明了牟先生关于“借银行款可以不还”的高论的破产。南德神话因其净负债六个多亿人民币而幻灭了，民营企业在法律面前，在市场面前，能不能绕道走？这样的问题可能给我们探讨其运作机制带来丰富的思考。

目 录

金蝉脱壳 国门受阻 (1)

几天前,在集团全体员工大会上还豪情满怀地描述要到美国收购若干家银行,办多少家实业的宏伟蓝图……可现在,在首都机场护照被扣,连国门一步都跨不出去了。几天后,一封紧急控告信递到了公安部。

北京,不相信谎言 (22)

面对海内外的巨大压力,牟其中不能再沉默了,沉默意味着毁灭。他先后致信江泽民、李鹏、朱容基、乔石、胡锦涛、曾庆红、邓楠……可惜,没有任何回音。英明的领导检没有给牟先生任何显示才华的机会,反而……

南德究竟还能支撑多久? (51)

雪中送炭,克林顿寄卡贺圣诞。牟其中诚请总统夫妇来南德吃火锅。内外交困,却仍拟投资修建玉敦铁路,截断雅鲁藏布江……如此负债累累却又奇想不断的南德究竟还能支撑多久?

臭棋：天元成了豆腐心 (60)

“我们进入美国，首先就要打入西方自由经济的老巢、金元帝国的核心——华尔街去折腾一番。”“犹如下围棋，要下天元”。结果，花掉数百万美元，没引进一分美金。

有人敢揭牟其中的老底 (69)

万县的父老乡亲称“一代儒商”为“牟疯子。”香港《亚洲公司》、美国《华尔街日报》、加拿大《环球邮报》竟相质疑，揭牟总裁的老底。

失业：祸起“牟旋风” (94)

“你们不要自卑，不要怕负债，负债多有什么要紧，你们手中有一个金饭碗。”被兼并后的重庆柴油车修配厂 238 名工人成为“新南德人”，享受着牟总的关怀和鼓励。可不到半年，他们就被推出“南德之门”，无业可从，反吃官司。“牟旋风”竟刮走了工人弟兄手中的饭碗。

是南德光环，还是南德“黑洞” (107)

两手空空的牟其中来到北京，运用种种手段贷款 9900 万元，开始编织南德光环，违规贷款的

廊坊市建行、中农信却被人拖入黑洞……

是大富翁，还是穷光蛋 (117)

“最大的谎言，往往也最能够骗人。”

牟其中荣登中国《财富》杂志“超级富豪(资产20 亿)榜”及美国《福布斯》“全球华裔富翁榜”。

可是，律师出具的两张南德“资产负债表”，让“大富翁”像阳光下的“雪人”，片刻化为乌有。

拜倒在牟总脚下的日本人 (144)

年薪 25 万美元的日本本田公司要员真田先生仰慕牟其中的人格与思想，毅然辞职，加盟南德，可 3 个月后……

“牟其中不亡，天理难容！” (157)

牟“校长”：“傻博士”狗屁不通 (170)

当年考不上大学，一直耿耿于怀；每逢作报告，一提到高学历的人，他脱口而出“傻博士狗屁不通！”尽管如此，做梦都想上大学的牟其中，终于有机会自封为南德某大学的“校长”。

牟总裁的特制“馅”饼 (185)

南德对“五子登科”的独到设想诱惑的一批又一的能人，但他们进入南德后看到的却是……

这可以算是南德发了卫星吗? (192)

聪明绝顶的牟其中说:“我们只用了三个半人,就做起了卫星的大事。”

发射卫星真的如此简单?

牟其中是死囚? (208)

牟其中以“从死囚到亿万富翁”的神话把自己塑造成中国当代的“基督山伯爵”,他说,因为写了《中国向何处去?》自己于1976年被判处死刑。这是真的吗?

一代怪杰,光说不练 (220)

“牟怪人”投资2个亿建立“重庆麻辣烫火锅快餐公司”,1993年4月,四川各大新闻媒体沸腾了。不久,他竟以一纸传真结束了这场与重庆大学声势浩大的合作。

人才,人才,人就是财 (224)

牟其中梦中的诺贝尔奖 (229)

牟其中的“带功报告” (245)

疯狂的“765”工程纪要 (269)

只要投入 7.65 万美元,便可将一个国有企业收购,包装成为中外合资企业,这便是南德的“765”工程。于是,95-96 年间,东北、华北、中原大地 48 家国有企业迫不及待地“卖”给了牟其中,可海市蜃楼般的辉煌中,却引不来西方“黄金潮”的一滴水,反倒元气大伤。……“伟大”工程最终彻底破产!

“儒商”与夏家姐妹..... (284)

牟其中能够走到今天,夏家三姐妹功不可没。然而,曾经把牟其中从自焚的一念之中挽救起来的奇女子只是牟其中的“政治夫妻”,她的妹妹却成了牟总裁形影不离的“生活秘书”……

金蝉脱壳 国门受阻

几天前，在集团全体员工大会上牟其中还豪情满怀地描述到美国要收购若干家银行，办多少家实业的宏伟蓝图……可是现在，在首都机场护照被扣，连国门一步都跨不出去了。

几天后，一封紧急控告信递到了公安部。

一本异地护照

1996年3月18日，一个春寒料峭的日子。

上午9时左右，北京首都国际机场候机厅熙熙攘攘的人群。

一个身材高大魁梧的男子，一手提着密码文件箱，一手与周围送行的人握手话别。他那充满着自信、刚毅、祥和、智慧的大圆盘脸格外引人注目。那副踌躇满志的劲头正显示了他即将要在大洋彼岸大展宏图的信心和能把握住历史发展命脉的豪情。

他，正是赫赫有名的中国改革风云人物、号称大陆首富的南德集团总裁牟其中先生。牟其中迈着稳健的步伐带着两名随行人员——集团办公厅秘书处副处长兼生活秘书夏宗炼小姐和体态富贵有港商气派的前南德国际金融中心总裁、现任旧金山金融公司总裁张琼先生，走向国门——边防检查站。

“请出示你的护照。”

牟其中微笑着自信地把护照递过去。

一位边防检查官员打开护照，看到“牟其中”三个字，心中格登一下，撸起头来端详了一下牟其中，又看了看桌上放着的内控名单和照片，平静地说：“对不起，你的护照有问题，你不能走。”

另一位检查官拿着护照走了进去。

怎么会呢？牟其中想到，我用这本护照已多次往返于中美，难道……

可惜，牟其中的这本护照从严格意义上来讲的确是出问题，它是在满洲里办的，属中央严禁的异地护照。

“请你是不是再仔细看看，我们牟总已用这护照出去多次了。”见过大世面的国际金融总裁张琼优雅地扶了一下金丝眼镜凑上前去，很温和地用地道的北京话说道。

这时，从里边闻讯走出来一位工作人员，直接了当地向他们宣布：奉上级指示，牟其中有经济问题，需要查清，未查清之前不能出国。这本异地护照予以没收。

这对牟其中来说无疑是当头一棒。

几天前，在集团全体员工大会上牟其中还在豪情满怀地描述在美国要收购若干家银行，办多少家实业的宏伟蓝图，甚至表示他本人一年中将有一半工作时间的在美国，一半在中国，今后与大家见面祝会就少了一些云云。而且实际上他早已着手对北京总部的人事作了相应的调整安排。筹划中这中切似乎都预示着一座横跨东西方的金色大桥将在牟总领导的南德人的奋斗下横空出世。

可是现在他自己却连国门一步都跨不出去问题发生的根源是什么？什么地方出了差错？把在南德内呆过的人一个个排队分析，张某某，王某某，难道是田某某？此举的结果、影响和对策……

昨日重现

牟的脑子里闪过一道阴影。

95年6月夏家琼之子夏楠到美国上学，在上海虹桥机场边检站也有过类似的一幕。受阻——事似乎早就在预示某种征兆了。牟其中深知风险推进的事业是充满着艰难险阻的。在一般的公司看来，夏夜机场受阻一事一定会秘而不宣的，因为这会影响公司的形象。但高人的思维总是逆普通人而向，牟总亲拟消息标题：“夏宗琼万里送子受阻，有关方面连声致歉”，由责任编辑陈芳执笔在95年了月8日《南德视界》头版头条登出。“与其躲躲闪闪，不如光明正大。”

这既可以理解为牟其中独特的思维，又不妨看作牟身上有一种浩然之气或者霸气。在牟其中先生闯关被扣的今天再来咀嚼昨日为夫人受阻所写的报道，似乎意味更深长了。

夏宗琼万里送子受阻 有关方面连声致歉

本报记者 陈芳

6月23日，南德集团金融投资中心总裁夏宗琼一行三人，乘东方航空公司飞机，由北京启程，准备赴美国纽约与南德罗斯福对

华投资公司商讨有关业务事宜，同时也为送其子夏桶自费留学美国。

下午2:00左右，他们到达了上海虹桥机场，开始办理出关手续。他们排在队尾，前边的旅客在办手续后陆续登机了。就在这时，边检站一位姓张的同志检查了夏宗琼的护照。夏事后说：“张翻来覆去地看那护照，还拿到一架类似验钞机的机器检验。我当时没有太在意，因为护照是集团专人在天津办好的，绝对没有假。”

张拿着夏的护照走进走出，好象在请示、磋商什么。飞机本该在下午约2:30起飞，这时已近4:00，张最后告诉夏：“你不能走。”于是，必须于6月25日赶到美国学校报到的夏桶和集团法律处的一位同志登上了班机，夏折回北京。

令夏宗琼百思不得其解的是，张在她的再三催伺下只露了一句话：可能是经济问题。接着张又问：“你是不是公司总经理？”夏说：“我是分公司经理，我们集团在美国有分公司，我赴美是从事商业活动，而且我买的是联程机票…”夏不停地解释、询问情况，张却不再说话。

6月29日，集团人事处通过电话与有关部门取得联系，一位负责人答复说，是办事人员在执行过程中出现工作偏差，误把夏的护照当假护照处理——剪角作废，他们已对办事人员进行了严肃处理。接着他又关心地问道：“你们是不是私人公司，你们在哪办的护照？”7月4日，由有关部门协助办理的新护照通过集团人事处送到了夏的手里，而且他们一再诚恳地解释：“由于工作失误，请多谅解。”

沸腾的水

上午11点多，保健室的王大夫在总部大楼一厅里碰见牟其中一行“打通回府”。王大夫奇怪地问道：“牟总怎么又回来了？”牟其中沉着脸哼了一声：“没有走成”。径直上楼回到总裁办公室。

中午吃工作餐时，敏感的南德人已像99度加了1度的水沸腾起来。有的窃窃议论；有的击桌叫好：欠了国家一屁股债就想溜，没那么容易；有的绘声绘色；有的关起门来骂娘，又怕隔墙有耳，话音未落急忙查看门窗关严已否；有的里通外界，抄起电话就喜形于色：“哥们，嘿，告诉你个好消息，老牟在机场给扣了！灰溜溜地回来了！怎么样，晚上请客吧。”

南德内部的绝大部分职工在为牟老板护照被没收而暗自欢庆的情景，恐怕是外界难以想象的。正像忧国忧民的读者被《南德视界》上登载的牟总裁的伟大业绩所深深感动，恨不得直喊牟其中万岁而写来发自肺腑的信件，相当一部分南德人读了这些动真情的信后却会笑骂道：“又多了一些上当受骗的傻×！”

此刻，还有一个人闷在屋子。

里也没有想到，他就是牟老板。牟已给加的1℃。正是由于牟其中的过早张扬，让他手下这帮他亲自培养出来的“儒商”察觉到了他的意图。95年年底，牟其中从美国考察回来，在全体员工大会上一反常态，大肆夸赞美国如何文明，商业如何规范和“遍地黄金”，称道集团工作将向美国转移是如何如何明智。这种论点对已经熟悉牟总一直高举鲜明爱国主义旗帜的南德人来说无疑有点陌生，在这陌生中自然琢磨出一些异味。牟总进一步的工作部署更使其“进军美国”的战略部署显露了出来：

他把集团内主要亲信沈黎、刘建和、张琼等人已悉数安排到 1 日金山、纽约等南德新基地“开张业务”，而国内力量大大削弱。他的两个儿子牟枫、牟樱及两儿媳早已在纽约安营扎寨，夏宗琼及其子夏桶也去了美国。这次牟总再把夏宗炼带去，牟其中就共有 8 个亲属在美国。为此“工作重点”的转移，牟指示财务部已秘密打数百万美元到纽约。96 年，牟其中大年初一启程到美国已把他的司机张明和孙亚林一同带去，为南德新基地的建设做前期工作，而牟再返回时，那两个人就留在美国了，以准备在新大陆新世界为总裁服务。

但所有南德人心里都明白，此时南德是坐在债务的火山口上，随时都可能爆发的债务大战，足可以吞掉几个南德。这一系列动作的真实背景是南德要支付国内若干家单位的急催到期庞还款 3 个多亿，总净负债 6 个多亿！去年年底已有有关单位诉请法院封车还债，还是目玉涸（时任南德法条部负责人，原邱会作生活秘书）走了些关系，暂时抹平了麻烦。负债的重压使今天的牟总在洋洋洒洒的讲话中露出对美国的神往。自然，往日的爱国高调不在了。

于是，司马昭之心路人皆知。

也正是牟其中先生天不怕地不怕的浩然霸气使他头脑发热，无所顾忌地和盘端出了向美国转移的战略计划，这一步之差使他汲能迈出国门，这将是终身要后悔的一件事。现在只能西望纽约，仰首长叹了。

96 中 3 月 8 日《南德视界》刊出的牟其中年初访美纪行就已经把牟的“美国战略”透露出来了。

选点华尔街

搅动全世界

南德曾以 TU—154 飞机易货贸易和发射航向卫星的磅礴气势威震世界,但南德 96 年工作会议的基调却是务实,是充分落实各项具体业务。为了把整个国际化的工作做好,经过深入的思考与分析,牟总决定选点华尔街,以此作为集团国际化进程的起点与龙头。为了把纽约的工作做得更扎实,牟总取消了原拟对加拿大的访问,尽管加拿大的新闻媒介对牟总的即将访问已发了消息,而且一个 700 人的集会正等着牟总去演讲。

牟总对纽约的工作部署是战略性的,它包括:将集团办公厅的一半搬到纽约来;扩大华尔街 100 号办公室的规模;购买一个半平方公里的庄园,接待国内外高层人士并从根本上解决南德人的居住问题;在华尔街上买一幢?万平方米以上的大楼,建立中国产品展销中心;把《南德视界》英文版搬到纽约去办;从南德卫星上调一个频道开设南德北美电视台;在纽约办事处也建立一个类似北京总部的 INTERNET 网;还要在纽约办公处建设一个具有国际水平的可供开会与会谈用的同声翻译厅等。

为了振兴华尔街,牟总还计划通过同纽约市政府合作,选华尔街的某一地段把中国的乡镇企业搬几百家到这里来,把华尔街建成一个集金融、外贸与旅游为一体的新区。

牟总还准备买一家或几家银行,既为这里的资金寻找出路,又为中国国有企业的股份化改造解决资金问题。

为了把美国的工作做好,牟总决定他今年至少有一半以上的时间到纽约去工作……