



梦能成真

从孩子王到亿万富豪

昔日的乡村娃，如今的企业家
绿灯行电缆创始人李月震的奋斗人生路

文田 著



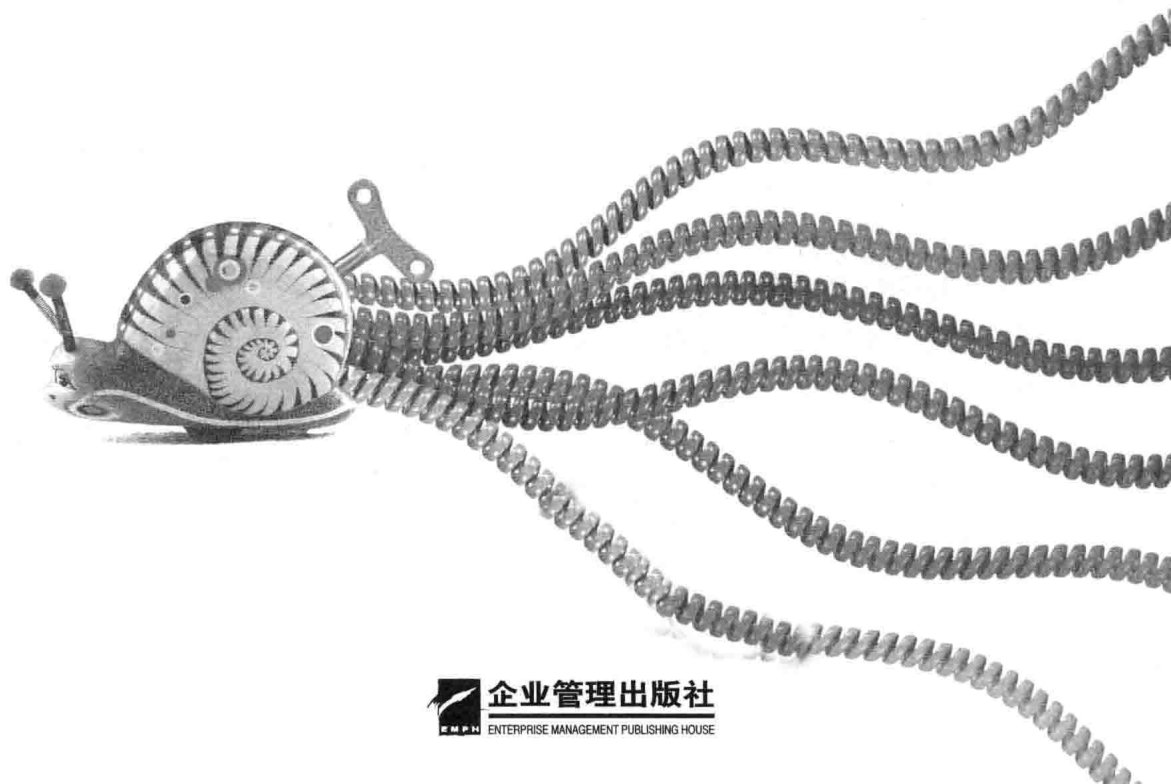
企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

梦能成真

从孩子王到亿万富豪

文田 著



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

梦能成真：从孩子王到亿万富豪 / 文田著. —北京：企业管理出版社，2014. 8
ISBN 978-7-5164-0900-8

I. ①梦… II. ①文… III. ①李月震一生平事迹 IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 143155 号

书 名：梦能成真：从孩子王到亿万富豪

作 者：文 田

责任编辑：尹洁净

本书策划：闫书会

书 号：ISBN 978-7-5164-0900-8

出版发行：企业管理出版社

地 址：北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编：100048

网 址：<http://www.emph.cn>

电 话：总编室 (010) 68701719 发行部 (010) 68414644
编辑部 (010) 68416775

电子信箱：80147@sina.comzbs@emph.cn

印 刷：北京正合鼎业印刷技术有限公司

经 销：新华书店

规 格：170×235mm 16 开本 15.75 印张 170 千字

版 次：2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷

定 价：29.00 元

版权所有翻印必究·印装有误负责调换

前言

他出生在鲁西南最普通的村庄，没有显赫的出身，也没有耀眼的教育背景，通过自己多年的艰苦奋斗，成为了造福一方的企业家——这样的故事看起来总有些似曾相识，这是很多民营企业家的故事，也是李月震的故事。

每个民营企业家的创业故事多多少少都带有些传奇色彩，李月震也不例外。他一开始并没有钱，尝试过很多行业，甚至盖厂房盖到一半差点就盖不起来了，但他从未想过放弃，而是一直坚持了下来。

中国有句老话，“多一个朋友多一条路”，李月震的经历很好地诠释了这句话的含义，创业路上，他得到了很多朋友不计回报的帮助。这并不能归结为运气，而是李月震一贯为人处世的态

度。正是因为他的以诚待人，首先考虑到对方的利益，才能在创业和经营过程中得到那样多的帮助，把合作伙伴都变成了朋友。

这是一个励志故事，李月震用行动告诉大家，成功不看出生，不看学历，要的是以诚待人和一颗永不言败的心。

以人为镜，可以知得失，通过李月震的故事，无论您是正在路上，还是已有所得，都能从中有所收获。

李月震可以说是个“创二代”。这并非是现在一般意义上的“创二代”，李月震并没有一个留下庞大家业让他继承的父亲，他出生在70年代，成长在改革开放的初期，创业在市场经济的90年代，收获在中国腾飞的21世纪。与共和国的第一代创业者不同，也没有在创业过程中享受到多少“时代红利”，他的成功或许并不因“时势”，更多的是自身的努力。

因此，李月震的经历有更多的参照价值。他所处的市场环境与当下并没有太大区别，某种意义上，他能代表一个群体，一个在真刀真枪的市场竞争中成长起来的企业家群体。

很少有企业家会如此详尽地分享自己的心路历程和经营理念，因此本书的出版也显得尤为难得。李月震抽出了大量的时间，回答了大家关心的问题，可以说是“知无不言，言无不尽”，希望他的经历能给那些打算创业或是正在创业的年轻人一

些启发与思考。

除了财富，李月震的故事中更多引人深思的是这样一个命题——为什么要创业？李月震用行动做出了回答，也希望这样的回答能让更多的人来思考财富的真正意义是什么。

本书的写作得到了绿灯行电缆产业集群企业、绿灯行电缆经销商、李丙东村的乡亲以及李月震先生家人的大力帮助，在此一并致谢！

文田

2014年4月8日

楔子

说起山东省聊城市的阳谷县，您可能立刻会联想到景阳冈——因为武松打虎的壮举，景阳冈至今名扬天下。除了这景阳冈，阳谷县还散布着一些古城遗迹，最早的东阿古城遗址，可上溯至西汉时期。而早自春秋战国时起，阳谷这个地方便人才辈出，“田忌赛马”、“围魏救赵”这些耳熟能详的成语典故，就来源于阳谷人孙臧。如今，阳谷县城北还有个迷魂阵村，相传此地正是当年孙臧围困庞涓之处。

但若论起阳谷县最早被记入史籍之处，却是自东向西流经县北的一条河。这条河自莘县文明寨起，只在阳谷县西北角略作停留，便奔聊城、德州、滨州而去，最终汇入渤海。这河的名字有些吓人，叫“徒骇河”，这是从上古时代传下来的。相传，徒骇河是大禹疏浚的九河之一，大禹治理此河时，“用工极众，沿河工难，众徒惊骇，故名徒骇”。

数千年来的沧海桑田，大禹治理过的那条徒骇河已只能在旧书卷中寻觅，如今的徒骇河波澜不惊，多年的治理让这条当初的害河，化为了一条惠民河。有了河水的浇灌，此处土地肥沃，如若在春夏相交之际，

在河边放眼望去，是大片绿油油的麦田。这可真是好地，一亩地能产1000多斤粮食，有了上天的恩赐，两岸的居民大多世代务农。沿河散布着星星点点的村落，村名大多以姓氏开头，让人一望便知这是哪家的地界。

如果您再细心一些，也许还会注意到另一条河——新金线河。新金线河是徒骇河的支流，沿着阳谷县西境蜿蜒，终在县境的西北角汇入徒骇河。两河的交汇处将阳谷县与邻近的莘县隔开，北面是莘县的李凤桃村，过两座桥，便到了阳谷的李丙东村。这是个很小的村子，一共只有50多户人家，不到300口人。如您所料，这里的村民大多姓李。

村庄地处偏远，原本只有一条南北向的土路，直至如今也仅有一家商店。村里流传着一句老话，叫“河口湾，出大官”，只是这么多年来，却也不见出过什么贵人，恢复高考后的十余年间，这片土地也只走出过两个大学生。但这却是李丙东人最朴素的心愿，希望子弟能好好学习，日后能考上大学，走出乡土。也许，这也是古往今来全中国农民最朴实的心愿，不愿自己的后代在土地上辛劳，希望他们能走上仕途，有朝一日泽被乡里。

这句老话终究没能应验，但改变却在悄然发生。十多年前，压路机打破了李丙东村的寂静，一条水泥路自西北向东南穿村而过。自那以后，不时有客车抑或是货车驶过，带来了外地口音的客人，也带来了村庄新的希望。

数十年来，李丙东村从未这般热闹过，也从未迎接过这般多的来客。他们的目的地是村子东南面一片白墙蓝顶的建筑。这些建筑掩映在绿树之中，还有几个大字在一片绿意中探出脑袋。如果仔细辨认，可以看出那是“绿灯行天下，天下绿灯行”这几个字。

离村子不足百米之处，在那水泥路的尽头立着一个牌坊。抬头一

望才知，这些建筑是“绿灯行的厂子”。谁能料到，这恍若世外桃源的地方，竟矗立着一个偌大的现代化企业！平日里，不时有村民推着童车在厂内漫步，道路两旁低矮的树枝上零星挂着几个鸟笼，甚至还有人在池塘边上垂钓。这般情形实在让人无法想象，几步之外就是绿灯行电缆的生产车间！

李丙东人的生活，因为这绿灯行企业的发展，发生了翻天覆地的变化。非但李丙东村，周围村庄的青壮年也大都在此就业。不必再看天吃饭了，也不必再离家千里外出打工，下了班，两杯小酒，儿女绕膝，这就是中国农民最朴素的幸福生活。

改变李丙东人千百年来生活轨迹的人，就出生在这村中的一棵洋槐树下。

这棵洋槐树就在村子的正中央，村里的老人会告诉你，这棵树历经了百十年的风霜，见证了李丙东村的变迁。

这棵百年老树同样也见证了我们主人公的成长，1970年8月26日，李月震就出生在这树下的一间平房，李丙东村的改变也正是从这一刻悄然开始。

目录

001	前言
005	楔子
001	第一章 求学
002	第一节 执着少年
010	第二节 迷途知返
020	第三节 浪子回头
029	第二章 创业
030	第一节 人活着，就该有些梦想
037	第二节 男大当婚
043	第三节 闯关东
047	第三章 蜕变
048	第一节 “小怪孩”进济南
053	第二节 遍地开花
058	第三节 走出去，引进来

065 **第四章 怒放**

066 第一节 万丈高楼平地起

070 第二节 柳暗花明又一村

078 第三节 八不准

085 **第五章 基石**

086 第一节 阿喀琉斯之踵

091 第二节 宁肯不卖，绝不欺诈

097 第三节 细节决定成败

103 第四节 绿灯行天下

109 **第六章 耕耘**

110 第一节 军纪严明

116 第二节 以人为本

124 第三节 赏罚分明

129 第四节 上善若水

135 **第七章 扩张**

136 第一节 布局山东

142 第二节 强将手下无弱兵

149 第三节 四五计划

159	第八章 固守
160	第一节 有朋自远方来
164	第二节 三军出击
170	第三节 首战告捷
175	第四节 农村包围城市
181	第九章 腾飞
182	第一节 本钱
187	第二节 进京
196	第三节 腾飞计划
202	第四节 铭记8·11
210	尾声
213	附录1 李月震年表
221	附录2 沟通上下，分享喜悦
224	附录3 目标是万事之基，坚持是成功之本
228	附录4 绿灯行的成功秘诀



第一章 求 学

梦能成真

第一节 执着少年

李月震是李文亮家最小的儿子。这是一个小康之家，李文亮是村干部，妻子务农，已有一个儿子，两个女儿。因为农村当时的风俗，通常喜欢给儿子取个女孩儿的名字才觉得好养活，于是李月震出生的时候，李文亮给他取了个女孩儿名，叫李月珍。因为是排行第二的小儿子，所以家里人唤他“二小”。

不料二小长大后颇为嫌弃这个疑似女孩儿的名字，一心想着改名，后来趁着人口普查的时候得偿所愿，取了个谐音，选了个“震”字。从这个字就能看出，我们的主人公不是个安分的人物，总想着折腾出点儿什么动静。只是谁也没能想到，他竟然折腾出了那么大的动静！

那么，我们还是一开始就依着他的心意，从小就称呼他为“李月震”吧。

这是一个真实的故事，所以我们的主人公也没有像传奇故事里一样，从小就有些不凡之处。乡亲们只是觉得这孩子从小就很懂礼貌，可也没觉得和别家的小孩有什么不同。如果非要说点儿区别，那就是这孩子打小就特别犟。

那是一年春天，屋外的洋槐树结出了花。当时的农村没有什么零食，清香甘甜的槐花就是孩子们最好的零食。有一天，李月震嘴馋了，想摘点槐花解馋，只是那挂着槐花的树枝有一人多高，哪里是年幼的李月震轻易可以摘到的。要是换了其他的小朋友，恐怕早就去喊大人来帮忙了，可李月震偏不，似乎只有自己摘到的才特别香。李月震在树下蹦蹦跳跳，

时不时助跑一段，又或是从屋里搬出个小凳子“增高”，可手指尖始终离槐花还有那么一段距离。大人们看见了，觉得有趣，有心想看看这小朋友何时才肯松口喊人帮忙，不料他愣是自己在树下跟槐花较了一下午的劲，弄得大汗淋漓，压根儿就没想着要叫人帮忙摘一下。后来，还是姐姐放学回来看到这小家伙怪可怜的，顺手帮他摘了下来。李月震把槐花丢进嘴里，狠狠地嚼着，还在为没能自己摘下来而不高兴呢。

还有一次，李月震跟父亲到镇上办事，路过一个卖东西的小摊子，李月震看到上面摆了个黄色的小鸭子，就缠着管父亲要，当时李文亮急着办事情，说下次再买，李月震也懂事，当下就没再闹了。李文亮还以为这事就这么过去了，谁想李月震记得可牢了，第二天就又提起了买小鸭子的事情。李文亮哄他说收摊了买不到了，可李月震就是不依不饶，他不哭也不闹，就是坚持不懈地每天说一遍“小鸭子”，直到把全家人都说烦了，只好托人到隔壁莘县给他买了一个。

像这样的趣事还有很多。所谓“三岁看老”也许说的就是这么回事吧，李月震认准的事，就非要做成不可。村里的李阿姨至今还记得李月震跟驴车“斗法”的事呢。

有一次，李阿姨路过桥头，看到李月震赶着辆驴车挡在那，既前进也不后退，于是问道：“二小，你这是干吗呢？要去哪儿呢？”

李月震笑呵呵地答道：“它不肯拐弯，我等它拐弯呢，看是它犟还是我犟。”

李阿姨一听可乐了，这小子跟驴犟上了，知道一时半会儿分不出输赢，于是绕过驴车吩咐道：“二小，可得记着回家吃饭啊。”

“好咧，李阿姨您慢走啊。”

家里人到了饭点儿还不见李月震回来，便到屋外喊了几声，没把李月震喊回来，反倒把李阿姨喊来了：“我刚才看见二小在桥头跟驴较劲

梦能成真

呢，这小子现在该不会还在那儿吧？”大伙赶到桥头一看，好家伙，果然还在那对着驴嘟囔“你到底走不走”呢。

您要是觉得犟脾气的李月震不懂变通，那可就错了。该机灵的时候，这孩子可比谁都机灵着呢！

差不多五岁那年，李月震的大舅从部队回家探亲。刚巧当时李文亮出门办事，于是母亲对他说：“二小，你爹和你哥不在家，就由你陪大舅吃饭吧。”李月震听完，也不推脱，真把自己当成了个小大人，像模像样地学着待客，一边自己吃还一边喊大舅吃菜。

那天有道菜是猪肉白菜炖粉皮，这菜在当时的农村可不多见。小孩子贪嘴，想夹粉皮吃，但李月震试了几次没夹起来。就在大人们以为这孩子又要跟粉皮犟上的时候，李月震小脑瓜一转，对大舅说：“大舅，这个太难夹了，老也夹不住，我用手抓了啊！”话音刚落，也没等大舅说好不好，就挽起袖子，用小手抓起了粉皮吃。

大舅一看就乐了，也听说过二小的犟脾气，于是故意逗他说：“二小，不会用筷子啊？”李月震也知道大舅在逗他，答道：“我夹不住，就吃不到嘴里，等我用筷子夹起来，大家都吃完啦！”李月震这么一说，一屋子人都乐了。

小时候的李月震在李丙东村自由自在地成长，虽然也会因为犟脾气惹点小祸，但父亲李文亮却从不责骂。李文亮很疼孩子，对李月震这个小儿子更是宠爱有加，李月震在父亲的“娇惯”下，胆子也是越来越大，时不时做出一些别人想都不敢想的事来。

大舅就受过“李大胆”的惊吓。李月震刚学会写字不久，就给部队里的大舅写了封信。大舅收到信十分高兴，小外甥都能给自己写信了，只是拆开一看，李月震那歪歪扭扭的字可把大舅吓了一跳！

“亲爱的舅舅，您下次回来，能不能带把枪给我玩？我不要玩具枪，

我要那种能装子弹的枪……”

大舅真有些哭笑不得，这孩子胆子也太大了吧！别人家的小孩顶多要点弹壳什么的，这李月震倒好，一开口就是要枪！还特意说要真家伙！枪是什么东西啊？那是能随便给小孩子玩的吗？大舅当然不可能真给李月震带把枪回去，但又怕孩子伤心，还是托人带了些空弹壳。没想到，李月震硬是用这些弹壳玩出了些花样。

大舅再次回家探亲时，刚走到村口，就遭到了李月震的“埋伏”。

“不许动，举起手来！”

大舅一看，这不是二小嘛，敢情是知道自己回来，已经在这躲了好久了。再仔细一看，这小李月震正有模有样地端着把“枪”，对着自己瞄准呢！

这枪当然是用弹壳做的，大舅仔细端详了一番，心想这做工不错啊，也不知是谁帮这小鬼做的，于是问道：“你这枪哪儿来的啊？”

李月震嘟起小嘴：“跟你要枪你不给，我自己用弹壳造一个。”

大舅露出了一些怀疑的神色：“真是你自己造的？”见大舅不信，李月震急了，拉着大舅就往家里走。好家伙！家里摆着各种各样的“武器”，有地排车型的，有弹弓型的，甚至还有用空机枪弹壳造的皮条撞击的五三式“手枪”！

这下大舅没话说了，摸着李月震的头笑着说：“好个二小！我下次再给你多带些空弹壳回来！”没想到李月震不干了，认真地对大舅说：“我才不要空弹壳呢，我要枪！能开火的枪！”这股执着的劲头，还真是让人有些无可奈何。

那段日子，李月震经常带着自己造的“枪”在村子里跑来跑去，俨然一副小将军的模样。大家都以为这就是小孩子的新鲜劲，过一阵子也就腻了，可谁也没想到，李月震一直惦记着“要一把真正的枪”这事。