

民國二十三年十月

中國經濟信用合作社週年紀念特刊

張壽鏞題



社址上海愛多路九一八號
電話九四〇六三電報掛號二八四〇

理 監 事

姓名	職	籍貫	住所或通信處
張壽鏞	理事長	浙江鄞縣	上海愛文義路覺園
丘漢平	常務理事兼總經理	福建海澄	上海南京路大陸商場五一九號
張永年	常務理事	浙江慈谿	上海博物院路二十號東亞地產公司
夏鳳歧	常務理事兼儲金部主任	江蘇上海	上海靜安寺路一二七二號
陳侃	常務理事兼文書處主任	福建仙遊	上海愛多亞路九一八號
莊祖同	常務理事兼會計處主任	江蘇江陰	上海威海衛路崇德里四號
陳抱冰	理事兼副經理	福建南安	上海愚園路七四九弄九十三號
吳經瑞	理事	福建同安	廈門開元路 同原銀莊
蔣建白	理事	江蘇淮安	上海金神父路花園坊一〇九號
張楚鳴	理事	福建晉江	福建晉江城內
楊俊麟	理事	山東沂水	上海呂班路蒲柏坊一三九號
劉道芳	理事兼互助部主任	廣東五華	上海威海衛路平民療養院
鄭天任	理事兼事務處主任	廣東梅縣	上海愛多亞路九一八號

張國瑞	理事	浙江慈谿	上海博物院路廿號東亞地產公司
張志雄	候補理事	江蘇川沙	上海靜安寺路一二七三號愛儷園
傅文楷	候補理事	廣東梅縣	廈門大學
蕭一涵	候補理事	江西吉安	上海雷米路四達村四號
陳焜	候補理事	福建雲霄	福建雲霄縣豫通行
吳克松	監事	福建晉江	上海金神父路三三六號
張季信	監事兼監事會代表	江蘇泰興	吳淞鎮同濟大學
林衆可	監事	福建閩侯	辣斐德路辣斐坊二十四號
李國華	監事	廣東大埔	上海北山西路二三六號
徐鳳祥	監事	江蘇上海	上海靜安寺路一二七二號

贊助人

林森	于右任	汪兆銘	褚民誼	孔祥熙	陳公博	吳鐵城	唐有壬	陳樹人
王世杰	吳醒亞	張公權	陳光甫	潘公展	丁超五	周啓剛	蕭吉珊	戴愧生
吳經熊	蔡增基	林康侯	黃金榮	杜月笙	劉鴻生	王曉籟	王延松	俞鴻鈞
文鴻恩	袁履登	葉扶霄	胡筆江	陳蕉青	秦潤卿	何德奎	胡鳳翔	俞作廷

張咀英 陳簡民 徐寄廩 陸文韶 徐兆年 謝仲復 虞作言 吳午樵 錢雨塵

投資基金保管委員會委員

吳醒亞 潘公展 奚玉書 林康侯 張悅聯 張壽鏞 丘漢平 謝筱初 陳抱冰

投資審查委員會委員

張壽鏞 丘漢平 陳抱冰 張永年 陳彭仙

各部助理職員

姓名	職務
趙錫光	經理室書記
張平伯	調查員
蘇啓明	儲金部第二科
倪鑑燃	儲金部第一科
陸友根	收款員
俞勝榮	收款員
張康鴻	出納員

社友醫藥顧問姓名錄

四

姓名	學	履	歷	住	址	電	話
楊寶珩	美國干沙氏醫科大學畢業（專門）內科皮膚科性病科	曾任美國拜爾醫院醫師二年現在上海行醫		（診所）北四川路六八號 （住宅）馬立斯新村五二號		一九一八 三五四七 三	
陳思明	Loyola University and Johnre Gener I hospital（專門）牙科	萬國牙科學社社長		（診所）大陸商場五樓五十三號 （住宅）北蘇州路二二二號		四四五〇 四五〇三	
陳冠嶂	天津北洋醫學校及法國波爾多醫科大學畢業（專門）花柳皮膚。	巴黎聖瑪依病醫院醫生，山東天源，河南方河溝煤礦醫院院長現在上海行醫兼中國保險公司醫務主任		上海河南路恆利大樓		九三八四 一八〇九 一八〇九	
虞心炎	浙江私立廣濟醫專畢業	歷任上海同仁北京京師傳染醫院醫師中華醫學會及醫師公會會員		診所：上海南京路華英大藥房 慎昌洋行醫務組		九三七五 一二五九 五	
陳小威	浙江體生醫科畢業	曾任仁安懷安二醫院醫務主任現任南方醫院院長		九江路石路東		三三五一 六	
宋鴻甫	嘉東醫學院畢業（專門）胃腸病皮膚科花柳科	現在上海行醫		（診所）南緒家橋二八八號 法界敏體尼陰路二八八號		八三五九 三	
羅筆仁	中醫學院畢業	現任安樂製藥廠監製師		（診所）北浙江路華安坊八一號			

社友升學指導姓名錄

姓名	學	履	歷	住	址	電	話
陳繼烈	巴黎大學法學碩士巴黎大學市政學院畢業	駐法總支部黨務指導委員南京社會局第一科科長及代理局長現任上海法政學院教授兼訓育長		上海法政學院		七五二九 〇	
金念祖	國立暨南大學法學士	華海職業中學教務長		麥特赫斯脫路二三三號		八〇五〇 九	

馬燦漢	美國密西根大學碩士	僑光中學校校務發展委員會委員	新開路赫德路	三五五七九
馮樹華	東吳大學法學士	青華中小學校校長	跑馬廳對過	三五五四九
蔣建白	東南大學教育學士	市教育局科長	金神父路花園坊一〇九號	七〇五二四
孫曉樓	美國西北大學法學博士	前上海地方法院推事現任東吳大學法學院副教務長	崑山路東吳大學法學院	四〇六二五

社友法律顧問姓名錄

姓名	學歷	履歷	住址	電話
丘漢平	美國國家大學法學博士	現任東吳大學法律學院教授暨南大學海外文 化事業部主任僑光華海兩中學校長上海律師	(事務所)大陸商場五一九號 (住宅)新開路南園	九二四九七 三五五七九
張志讓	美國哥倫比亞法學士	前武漢最高法院庭長北京大理院推事現任東 吳大學法學院教授大中中學校長上海律師	(事務所)大陸商場五二二號 (住宅)法界西門路一八一號	九四八三一 八四三三七
馬君碩	東吳大學文學士 東吳大學法學士	上海交涉公署秘書上海法政大學教授租界納 稅華人會執委律師公會執委	(事務所)大陸商場四〇五號 (住宅)愚園路五三二弄柳林別墅	九四五六七 二八七六三
張弟明	東吳大學法學士 暨南大學法學士	前上海建南公司經理江南學院教授上海律師	(事務所)大陸商場五一九號 (住宅)呂班路大陸坊	七五三二七 八三三八〇
楊俊麟	東吳大學文學士 東吳大學法學士	上海律師	法界呂班路蒲柏坊一百三十九號	九二九一五 二八五六二
錢保和	東吳大學法學士	律師	(事務所)北京路慶雲大樓 (住宅)愚園路雲壽坊十九	九四八三一 九四八四七
孫祖基	東吳大學法學士	前無錫縣長現任上海律師	(事務所)大陸商場五二二號	九〇五一六
殷士傑	上海法政大學法學士	律師	(事務所)大陸商場五二〇號	三一二一五
江鎮三		法政院法律系主任	(住宅)西康路西摩別墅七號	

本社一年來之概況

丘漢平

本社成立，瞬眼是一個年頭了。在此一年之中，我們真是千辛萬苦，憑着不折不撓的精神，向前奮闢。有時因為各界的幫助，如政界報界的熱心提倡，却又自慰稍許。現在趁週年紀念機會，把社務作簡單報告，一以檢討自己的過去，為來年工作的基礎，一以使社會明瞭，藉以得到外界忠實的指導。今將社務分為幾點述之：

一、入社人數

本社社友，截至十月底止，共有社友一千〇二六人。這和本社原定的數目是相符，不過份額稍為欠缺些。我們本來是想第一年要有社友一千人，每人每月繳交三元，那末一個月就有五千元了。內中十分之一為合作社各項費用，則不敷有限。但是因為社會的不景氣，所以入社的同志，平均每人繳三元左右；因此我們應提十分之一的數目，只是三百元左右而已。然而我們引為欣慰的，便是我們在這短短的一年，已經得到千餘人同志了。

二、宣傳工作

我們這一年內，舉行經濟合作運動，在各大報出版專刊，頗引起社會人士的注意。此外我們又出版經濟合作月刊，並在晨報出版經濟合作週刊。後來因為重複的關係，將月刊改為社訊，專門報告本社消息，使社與社友互通聲氣，發生密切的關係。已經出到第五期。經濟合刊週刊，現已出到第廿三期。除此之外，我們還印行「本社一覽」等刊物，以備各界索閱。

三、舉辦事業

本社既以經濟合作為宗旨，故凡能使社友直接間接得到利益者，無不盡心力而為之。言其大者，有法律顧問委員會，醫藥顧

問委員會，升學顧問委員會，一年以來，社友得到利益不少。關於升學方面，我們不但指導而已，且對於窮苦的社友子弟，爲之設法免費。今夏由張理事長丘總經理創辦華海職業中學，一方在訓練合作人材，一方使社友子弟有免費入學之機會。這種利益，我們相信是社友人人所歡迎的。

四、社友權利

加入本社之後，除了上述利益以外，還有購貨優待辦法。此不獨於社友爲有益，卽商家亦很有利。在社友平時到商店買貨，本毫無折扣，現在忽然得到折扣，卽此所得之利益，無異一種額外收入。假定一個社友，每年用費二百元，那末以九折計算，無形中得到二十元之利益，以此二十元之利益，加入本社，便可獲得十五年期的儲金單三百元。如果中途不測，本社就要付給他的家屬三百元。試問天下有比此更有利益的事麼？我們以爲加入本社是有百利無一弊的。這並不是我們自吹法螺，却是自信所擬辦法，完全是切中現社會的需要。加入本社以後，才能瞭解入社的好處。

五、貸款情形

本社對於社友儲金，提出十分之一外，餘均投資有利於社友事業，依照投資章程，社友的貸款，占百分之四十；因爲每月收入二千餘元，所以分配起來并不多，以致常不敷貸借。這種現象是常發生的，社友不免有所責難，這在我們是有苦無處訴。

社友貸借款項，大多數都能顧全信用，按時繳還。但也有數位社友，每每延期，甚至非以最後通知，不肯拔還。我們對於這類社友，很爲抱歉，因爲他們還不明白合作社是要大家合作的。

六、收支情形

本社的開支，可以說是全憑基本社員的股款。對於社友的儲金，僅提十分之一爲招待所寄宿舍顧問委員會等之用。其餘十分

之九，完全爲社友的利益而投資。本社開支的最大負擔，要算房租了，計每月房租要二百四十八元，加上巡捕捐水電及電話等費，每月固定費負擔，平均要四百五十元。關於職員薪津，僅低級職員支領薪水，主要職員，只支津貼三四十元而已；所以本社職員十餘人，但每月所費不過三百餘元。職員中有數人犧牲了他們在外界數倍的薪水，來幹合作社的辛苦事業，這點是很可佩服的。不過我們雖如此儉約，每月開支總計亦要九百元。這筆費用，除了些微的收入如寄宿舍的收入，儲蓄基金的十分之一外，都是由基本社員的股款及其利息負擔的。

七、困難情形

我們一年來所遇的困難很多，言其大者，約有四端：

第一是合作精神的散漫。許多社友加入本社之後，對社的態度，好像顧客對公司一樣，這是根本錯誤的。試問辦事員辛辛苦苦，所犧牲的是爲什麼？既不是報酬，又不是與社友有什麼親戚的關係，無非是信仰合作主義而已。社友應繳的儲金，照章是要自己到社裏來交，但本社爲節省社友時間起見，特地派員往收，可是許多社友仍不能見諒，有時要使收款員跑七八次，這種枉顧，是社中的大損失。而這種心理，完全是顧客的心理。希望社友今後對於此點，能夠力予糾正，幫助社中節省時間的浪費。英國的合作社，所以能發達，因爲社員有合作的精神；返觀我們中國，大家都是「自掃門前雪」；好像他人死活與我毫無關係；有時社中舉行一種集會，雖然正式通知社友，但到者并不踴躍，這種精神是不應該有的。

第二是合作信仰的欠缺。我們中國人本無所謂信仰，試以宗教爲例，一人可信數種宗教；但在西洋，則因信仰而發生了流血戰爭，這很可表示我們民族的特性。合作之法，雖是大家所贊成，但要使他們信仰，却很不容易。

第三是合作人材的缺乏。我們合作人材，異常缺乏，辦理合作事業，因此常常感到困難。本社有許多事業，爲了人材缺乏，

不會辦好。

第四合作能力的薄弱。合作社的發達，是靠着社友的合作。社友合作能力薄弱，便不能幫助他人。因此社友便不能享受什麼利益。加入本社的社友，有能力有貢獻的，不能說沒有；而能力薄弱全無貢獻的，却居大多數。這怎麼怪得社務不能大大的發展嗎？

自前社中的開支，大部份是基本社員負擔，我們認為基本社員目前的犧牲是很有代價的。從事合作的人，應該明瞭這一點。至於詳細情形，可參看本社各種圖表章則。

保管投資基金之報告

投資基金保管
委員會主席 林康侯

余與吳醒亞潘公展奚玉書張悅聯謝筱初諸先生，俱以社友資格，獲任本社投資基金保管委員會委員。滬上銀行儲戶，未聞有保管銀行基金者，此合作社所以與商業組織不同也。

本委員會之職權，不惟監督提存負責保管，且須監督投資；本社一年以來之投資，未嘗有違反章程議決，至可欣慰。此項提存基金，每週審核一次，社中每週報告，未嘗遺漏。

依投資基金保管章程第十條之規定，每會計年度終了，須將賬目查明報告；今屆本社週年紀念之時，謹代表全體委員，將儲蓄生活基金每月提存數目及一年來儲金分配情形報告如下：

月份

提存數目

去年十一月
去年十二月
今年一月
二月
三月
四月
五月

二四三、〇〇
一一七六、三〇
七六一、八五
六五六、五五
八二〇、八〇
七九六、五〇
九〇五、八五

六月	一一一五、五五
七月	一五八八、九五
八月	一六八七、五〇
九月	一七一八、五五
十月	一六四六、一〇

總計提存一三一七・五〇元，除停儲逾三月者應充作公益金五一四、八〇元，發還社友陳忽葉儲金及利息三〇、五元，發還陳季芳儲金二二、五元，實存總額一二五四九、七〇元。

一年來儲金分配情形

類別	百分比	分配數額
合作貸款	40 %	五〇一九、八八
銀行特儲	35 %	四三九二、四〇
國家公債	20 %	二五〇九、九四
現金	5 %	六二七、四八
總計		一二五四九、七〇元

本社來年之工作計劃

丘漢平

本社成立之初，即宣告社會，以達到經濟合作爲目的。在過去一年中，我們無日無時不在努力。可惜草創伊始，規模狹小，且入社同志尙有不明本社性質者。（記得有一位社友到社裏請求借款，因爲社中款已貸出，祇能介紹他到別處的地方去，這是本社不得已的苦衷；不料那位社友說了一句很難聽的話，說：『你們不借就不借，何必說沒有額數呢』像這位社友根本是以顧客對待店家態度來對本社，這是錯誤的。）不過一種組織要使人明瞭，使人信仰，確是一樁不容易的事。本社在過去一年中，爲求社會人士多多明瞭本社，所以舉行經濟合作運動和擴大徵求運動。我們舉行了這二次運動之後，社會人士稍稍認識本社，給我們工作人員一番鼓舞。

談到來年工作計劃，我們除繼續過去的未了工作外，我們擬定下列幾點：

一、徵求合作同志

甲、小本商人 在上海，除了工廠銀行大公司行號之外，可以說百分之八十都是小本商人。這般小本商人對社會的貢獻很大，同時也是受剝削的第二級人，（第一級人是消費者）他們有時需用款項，簡直摸天無路。我們在過去一千餘名社友中，這類小本商人，已占有百分之二十，足見小本商人是需要加入合作社的。

乙、教職員 教職員是社會的導師，他們的責任很重。可是在這經濟破產的中國，教職員的待遇都很可憐。不但生前生活困難，而且死後還要累人，至於身後子女教養，更不必說了。像最近逝世的某大學有名教授，連病時的醫藥費，還要告貸於人，到了死後，專靠朋友來收拾他的後事。這是多麼可憐的一件事。我們認爲今日中國的教職員，最需要加入合作社。然而他們都是一般散沙，同時也沒有時間去管理。中國自古至今，寒士都是不務生產的。只有加入合作社，可以得到生活的保障。生前有互助

的團體，死後才不愁家室的生活，既不誤己，又不誤人，這於社會於個人，都是很有益的。不過教育界人，每每不顧慮到如此之遠，甚至以來日雖有一千元的積蓄，也不見得有濟於事。可是等到他臨難時候，他才覺悟往日之非。

丙、勞工店員 因為中國大多數未受過教育，智識低落，文字的宣傳効力，對他們簡直等於零。而且在這萬惡的社會裏，要他們積蓄起來，是一件極困難的事。他們平素所加入的團體，不是幫便是會。我們想靠着了解合作的工作人員，向他們貫輸合作的智識，同時與廠家合作，促進勞資的共同利益。

至於店員，情形也很可憐。中國舊式商店店員，大都是學徒，每月最多三五塊錢、以之零用，猶感不足，當然談不起積蓄。我們一視同仁，現在想擬定一個方案，使店員亦可享受合作的利益。

二、宣傳合作方面

在過去，我們的宣傳方法，是藉各日報及本社刊物；對於整本小冊子，尙未印行。來年對於合作的宣傳，擬側重實行方面。總理以行易知難學說，促成革命，我們也同樣的篤信，祇有實行，才可以完成合作事業。我們擬研究種種實際問題及辦法，比較其得失，出版單行小冊子。對於現有刊物，仍繼續充實，社訊將來改爲較短刊物，仿效美國合作新聞體裁。

三、編輯合作社會計及簿記帳冊

欲使中國各合作社整齊劃一，帳冊最爲重要。我們擬根據合作社法及各種合作社的性質，編訂帳冊，以備各合作社購買。此不但可收整齊劃一之效，且可節省各合作社費用。

四、擴大招待所

本社草創伊始，招待所規模狹小，不敷應用；且附設於社所內，殊感不便。現正設法分開，并求擴充，以應社友之需要。

五、設立辦事處

中國經濟信用合作社週年紀念特刊

本社過去一年間，因應各地人士的請求，先在廈門設辦事處，在荷屬泗水及民禮二埠設代理處。來年擬在南京無錫杭州廣州設辦事處，以謀聯絡，而資提倡。

六、徵求基本社員

本社基本社員負加倍責任，初次社金爲五萬元。現擬於來年增加基本社員，希望達到十萬元的數目。

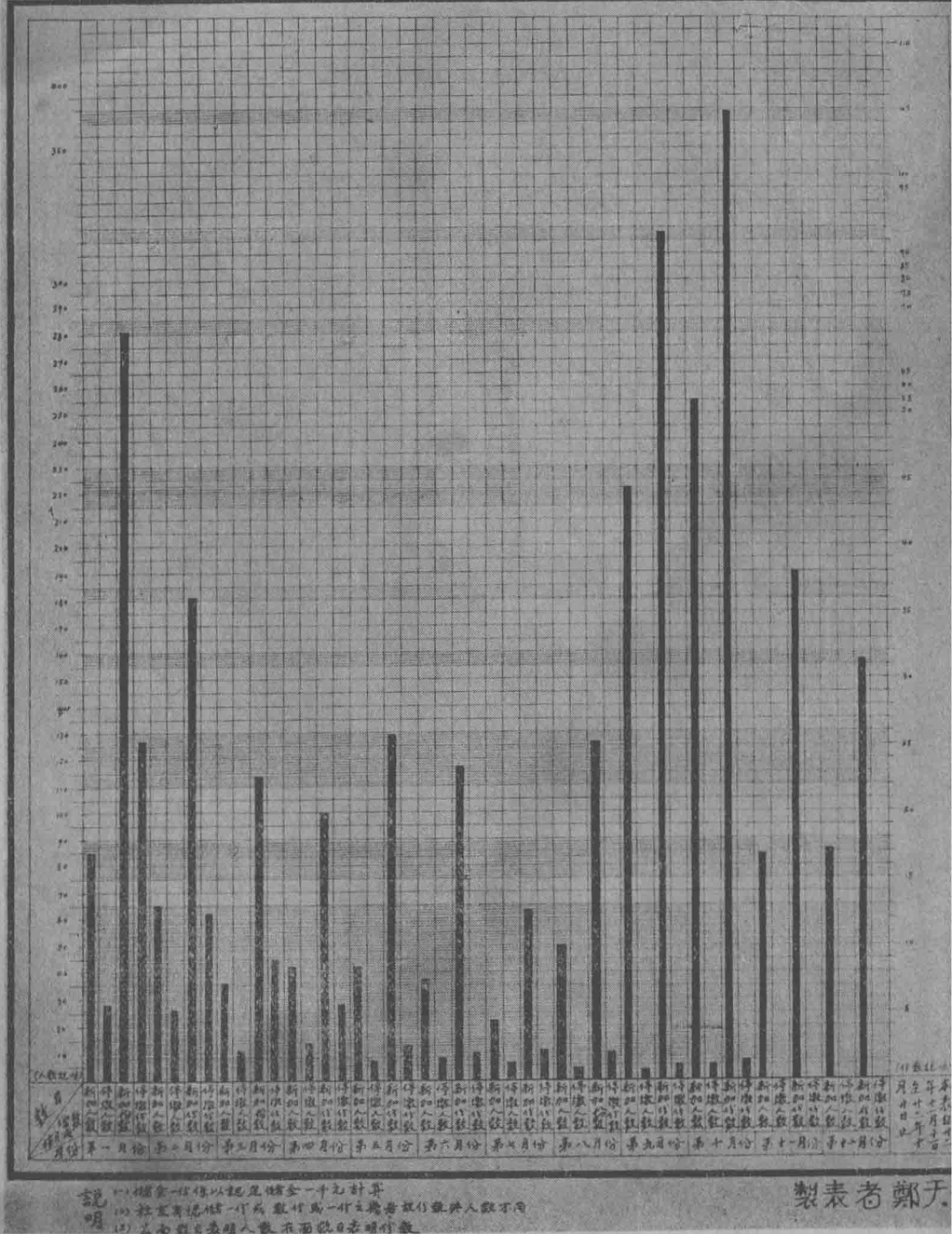
七、召集合作會議

本社鑒於過去合作社之失敗，大多爲缺少聯絡，以致遇事不能互助合作。本社擬於來年召開合作會議，討論實行方案，以期收集思廣益之效。

要之。本社同人，一本過去犧牲精神，共同努力，實行經濟合作互助。希望各界多多給我們指示，處處給我們便利，使合作事業蓬蓬勃勃，共同實現理想的社會。

入社人數月份按周增減比較表

中國經濟信用合作社週年紀念特刊



儲壽生活基金按月收入比較表

中國經濟信用合作社週年紀念特刊

一六

