



中华权谋

智慧总集

责任编辑：芳 芳 朱莽烈

封面设计：新悦翔图文



ISBN 7-204-06273-6



9 787204 062737 >

ISBN 7-204-06273-6/I · 1111

定价：980.00 元（全套十卷）

中华权谋 / 智慧总集 / 第六卷

统驭之谋

(下)

运筹帷幄、决胜千里，吾不如张良
镇国家、抚百姓，吾不如萧何
统百万兵，战必胜，吾不如韩信
此三人皆人杰也，吾能用之，故有天下也
——刘邦



内蒙古人民出版社

前 言

中华文化源远流长、博大精深，饱含着华夏先哲们的无穷智慧，记载着炎黄子孙的辉煌业绩，是祖先留给我们的一笔丰厚遗产。

中国政治权谋，是中国古代政治制度与中国传统文化融合的产物，在中国漫长的封建社会进程中得到发展，逐步形成了独特的政治传统和官场文化。几千年来，诸多政治家、思想家、明君贤相，乃至“身在江湖，心悬天下”的布衣之士，他们的政治权谋，治国平天下的宏伟抱负，都在博大的中华文明史上留下了深深的印记，总结这些千年秘而不宣之术，研究之、借鉴之是当代中国人无法回避的，因为这也是我们祖先留给我们遗产之一部分。当然，在封建社会君主专制、官本位的背景下形成的政治权谋必然精华与糟粕混杂，智慧与奸诈并存，我们相信读者有能力、有智慧去芜存菁，以史为鉴，充分汲取历代政治韬略精华和政治智慧，悉心研究政治稳定与开拓变革之间的关系，以期达到长治久安的目的。

中华民族又到了一个发展的关键时刻，何为关键时刻？时也、势也，时势造英雄，二十一世纪，中国必将是一个英雄倍出的世纪。

本书大部分史料均来源于《二十四史》、《资治通鉴》等著名史籍，并旁征博引，文字量十分庞大，疏漏之处实为难免，望读者斧正。

编 者

2002年4月18日

总结历代大小官员权谋智慧

权力非天生

审时度势 择主而从

获取权力的第一步

权力是一把双刃剑

官场最高原则：安全第一

官场没有对错，只有胜负

通鉴历朝各级官场政治权术



目 录

第五章 居安思危

——防患于未然，治祸于未乱

- | | |
|----------------|------------------|
| ○子罕哭灵 (343) | ○智过改姓 (353) |
| ○秦欲伐楚 (343) | ○白圭告辞 (353) |
| ○晋人伐楚 (344) | ○舟之侨适晋 (354) |
| ○鲁成公欲叛晋 (345) | ○主父伐中山 (355) |
| ○叔向使郑 (345) | ○楚庄王欲伐陈 (355) |
| ○范昭使齐 (346) | ○灵公死于箭 (356) |
| ○司马唐谏秦君 (346) | ○晋厉公被杀 (356) |
| ○士尹池谏楚王 (347) | ○齐桓公威落 (357) |
| ○赵简子收兵 (348) | ○田氏将治齐 (358) |
| ○越王焚宫 (348) | ○智伯赠大钟 (358) |
| ○费仲说纣王 (349) | ○智伯索地 (359) |
| ○文王欲伐纣 (349) | ○公索氏亡其牲 (359) |
| ○武王使人探殷 (350) | ○公仲朋十日不朝 (360) |
| ○赵简子为国哭泣 (350) | ○秦占楚疆 (361) |
| ○威公痛哭 (351) | ○唇亡齿寒 (361) |
| ○吴起落泪 (352) | ○刘裕称帝 农家本色 (362) |
| ○伊尹去官 (352) | ○唐太宗率身崇俭 (363) |



- “开元之治”返朴还淳 (366)
- 节俭可比唐太宗 (368)
- 康熙为“盛世”铸根基 (370)
- 不重虚名重实绩 (372)
- 下诏戒厚葬 (374)
- 隋文帝倡俭忧天下 (375)
- 贞观名臣多清廉 (376)
- 金世宗崇俭有三法 (377)
- 开国之君 布衣为本 (380)
- 汉文帝奉俭废露台 (381)
- 汉元帝崇俭不分轻重 (383)
- 曹操率身纠矫奢华 (385)
- 陆纳茶果待客矫奢俗 (388)
- 王黑持俭若素 (390)
- “居安思危，节奢以俭” (391)
- 唐玄宗敦励淳朴 (395)
- 唐文宗诏禁侈靡 (397)
- 明太祖严惩墨吏 (399)

第六章 以史为鉴

洞悉古今，洞察兴衰

- 汤欲伐桀 (402)
- 楚庄王伐晋 (403)
- 景公欲伐鲁 (403)
- 虞卿见赵王 (404)
- 秦昭王是怎样被打动的 (404)
- 甘夫人的“苦口良药” (406)
- 太子的特殊教材 (408)
- 清世祖的临终遗诏 (408)

第七章 运筹帷幄

——高手下棋总是要比常人多看出几步

- 曹刿论战 (410)
- 假道伐虢 (411)
- “尊王攘夷”首称霸 (413)
- 晋文骄敌败楚师 (417)
- 秦穆公拒谏丧师 (420)
- 秦穆公施恩得助 (422)



- 鸡父奇袭战 (424) ○石勒逊辞袭王浚 (489)
- 孙武疲敌败楚 (427) ○宇文泰称霸关西 (492)
- 计然与“积著之理” (431) ○刘裕巧摆却月阵 (495)
- 信陵君窃符救赵 (433) ○徐道复巧计装船 (497)
- 吕不韦巧用奇货 (435) ○算无遗策定汉中 (498)
- 李牧以逸待劳守边塞 (437) ○刘仁轨远见平高丽 (500)
- 鸿门宴刘项斗智 (439) ○李靖大漠擒颉利 (504)
- 刘邦巧用名义伐项羽 (442) ○李光弼河阳三捷 (507)
- 韩信背水破敌 (447) ○李愬雪夜袭蔡州 (511)
- 成皋之战 (449) ○李绛定策，元和中兴 (513)
- 韩信定齐 (452) ○李德裕筹度平泽潞 (516)
- 随何说英布归汉 (454) ○李存勖奇袭汴梁 (518)
- 陈平六出奇计 (457) ○唐庄宗智取幽燕 (521)
- 韩信决策东向争天下 (459) ○辽太宗巧收渔人之利 (523)
- 刘邦封雍齿以抚功臣 (462) ○木华黎雄略定中原 (528)
- 刘邦金蝉脱壳出险境 (465) ○刘伯温计破陈友谅 (530)
- 贾谊论长治久安之策 (466) ○姚广孝促燕王夺位 (533)
- 立子杀母的苦心 (469) ○朱棣奇计取大宁 (535)
- 绿林军昆阳破新莽 (471) ○姚广孝计破南京 (538)
- 郭嘉论袁曹胜败 (475) ○胡宗宪离间破海寇 (541)
- 曹操烧粮破袁绍 (476) ○于谦计运通州粮 (545)
- 曹操智定关中 (479) ○徐阶韬晦去严嵩 (546)
- 吕子明白衣渡江 (481) ○努尔哈赤巧用反间计 (550)
- 陆逊烧营破蜀军 (485) ○努尔哈赤一路败明军 (552)
- 司马懿智定辽东 (488) ○皇太极智招“引路人” (555)



第八章 靖节安民

——做官要为民做主,安民为上

- 皋陶议安民(558)
- 刘邦安民定关中(560)
- 汉高祖礼葬田横(562)
- 周勃安刘(564)
- 汉初的和亲之约(566)
- 董仲舒对策论解民之困(568)
- 汉武帝思富养民(570)
- 盐铁之议(572)
- 诸葛亮安定南中(574)
- 唐太宗清静无为安百姓(578)
- 李惠登兴利除弊(581)
- 王方翼定西域(582)
- 贾居贞乱世安民(585)
- 朱元璋许拿扰民官(586)
- 萨布素治边安民(589)
- 清政府安抚青海(591)
- 毛竣德下安民榜(593)
- “防民之口,甚于防川”(596)
- 汉武帝屯田安民(597)
- 汉宣帝重吏治以安民(599)
- 颜斐不烦民(602)
- 苏琼贷粟救饥民(603)
- 隋文帝“移民就粟”(606)
- 刘晏理财以爱民为先(607)
- 刘随广施惠政(611)
- 毕仲游的救荒良策(614)
- 董文用以惠民为己任(615)
- 盖苗安民为本(619)
- 王克敬除弊惠民(620)
- “民病不救,焉用我为”(622)
- 李湘保民治东平(624)
- 况太守施惠苏州府(626)
- 赵豫为政仁治为本(629)
- 原杰上书安流民(631)
- 周忱抚江南(634)
- 闯王来时不纳粮(637)
- 清初“轻徭薄赋”(639)
- 雍正实行“摊丁入地”(642)
- 郑板桥抚民治潍县(644)



- 张吉安力降民瘼(645)
- 曹参治齐(648)
- 汲黯卧治安民(649)
- 鲍宣论民安则国安(651)
- 赵广汉治京兆(652)
- 黄霸治行天下第一(654)
- 班超抚定西域(655)
- 王猛治乱邦为“宁国”(658)
- 郭元振治凉州(660)
- 倪若水为民做主(661)
- 薛季昶为民除害(663)
- 吕思诚劝民敦睦(664)
- 道知县生死治番禺(666)
- 李皋逆旨赈灾粮(669)
- 唐侃为民求问心无愧(670)
- 徐九经治句容(672)
- 骆钟麟以安民为本(675)
- 宋必达活民于贼(677)
- 于成龙惩恶恤民(679)
- 张琦“力完于一方”(681)



第五章 居安思危

——防患于未然，治祸于未乱

历史，往往有惊人的相似。古与今，有诸多相通之处。前期往事，是非成败，一幅幅历史画卷足以让后人引以为鉴。明达者当清楚自身长短得失，常怀忧思之心，不以治世而自喜，不因成功而骄溢。秦昭王处国君之位，跪受良言；顺治以皇帝之尊，反躬自省。这一切，都是为了什么？

子罕哭灵

宋国阳门有个卫士死了，司城子罕进入灵堂，哭得很伤心。当时，潜伏在宋国的晋国谍报人员打报告给晋侯说：“阳门有个卫士死了，而子罕哭得很伤心，人民深受他感动，现在恐怕还不能去讨伐他们。”孔子听到这件事情，就说：“这个刺探情报的人，真会观察国情呀！《诗》云：‘凡是邻里有了丧事，我都会尽力去帮助他们。’不单是晋国，天下哪里有一个国家敢和同心协力的宋国作对呢？”

秦欲伐楚

秦国想攻打楚国，于是派了一位使者去观看楚国的宝器，楚王听到这个消息后便召见令尹子西，问他说：“秦国要观看我们



国家的宝器，我们的和氏璧和随侯之珠，可以让他们观看吗？”令尹子西回答说：“我没有意见。”楚王于是又召见昭奚恤，昭奚恤回答说：“秦国想观察我国政治的得失，而别有所图，一个国家的宝器，在于有贤能的臣子，所谓珠宝等好玩的东西，实在算不上是国家最珍贵的宝器。”楚王便派昭奚恤全权处理此事。昭奚恤派出精选的士兵 300 人，阵列在城的西门之内，东西两面各建了一座高台，南面则建了四座。当秦国的使者来到之后，昭奚恤对他说：“你是客人，请你坐在东面。”令尹子西坐在南面，其次是太宗子敖、叶公子高和司马子反，昭奚恤自己则坐在西面。昭奚恤对秦国的使者说：“你想观看我们楚国的宝器，那我就告诉你吧，楚国所珍贵的是贤能的臣子。治理百姓，充实国库，使人民各得其所，有令尹子西在这里。手拿着玉珪宝璧，出使诸侯各国，调解他们之间的敌意，建立两国之间的友谊，使他们没有战争的忧虑，有太宗子敖在这里。率领军队，驻守在国家的疆土，谨防边境，不去侵犯邻国，邻国也不敢出兵来巡犯楚国，有叶公子高在这里。治理军队，整修军备，随时准备抵抗强敌来侵，手提着战鼓，鼓动百万民众，所用的人都是能赴汤火、蹈白刃、视死如归的勇士，有司马子反在这里。如果要守住先王遗留下来的霸业，协助当朝君王治理人民，有我昭奚恤在这里，接见四方八面往来的各国大臣。”秦国的使者听后，心里很害怕，不知怎样回答才好，于是昭奚恤拱起双手，行了一个礼就离开了。秦国的使者回到秦国之后，对秦王说：“楚国有很多贤明的臣子，现在还不可以打他们的主意。”秦王遂取消了攻打楚国的计划。

晋人伐楚

晋人攻打楚国，楚军逃避了 90 里，晋军还不停止。这时，楚国大夫说：“请攻打晋军。”楚庄王则说：“先君在位的时候，



晋国是不攻打楚国的；现在到我执政的时候，晋国却要攻打楚国，这是我的过失，怎能让诸大夫受辱呢？”楚国大夫说：“在先王的时候，晋国不攻打楚国；等到臣的时候，晋国却攻打楚国，这是臣子的过错，请下令攻打晋国吧！”楚庄王听了之后低头哭泣，起身后答拜诸大夫。晋军听见这件事后，就说：“君臣都争相把晋国攻打楚国的过错推到自己的身上，况且国君对待下臣到这种地步，这就是所谓的上下能团结一心，三军能同心同力。因此，楚国是不能攻打的。”于是趁着晚上班师回晋。孔子听了赞扬道：“楚庄王能够成为一个霸王，实在有他的原因，待臣下以一句话而使晋军班师，来安定国家，他能够成为霸王不也是应该的吗？”

鲁成公欲叛晋

鲁成公四年，秋天。成公从晋国回来，想同楚国修好，背叛晋国。这时，季文子就说：“不可以。晋国虽然没有道理，也不可以随便背叛啊。他的国家大，君臣又和睦，并且邻近我国，诸侯也全都服从他，所以，我们不可以对他有二心。周文王太史佚的书中有这句话说：‘不是和我们同族类的人，他的想法必定和我们不同。’楚国虽是大国，但不是我们同族，他还会真的与我们亲近吗？”成公听了，就打消背叛晋国的念头。

叔向使郑

晋君准备攻打郑国，便派叔向出使郑国，看看郑国有没有贤人。叔向抵达郑国后，子产特地为叔向诵读一首诗，说：“你们对我好，就揭衣渡过洧水；如果对我不好，难道我就没有他人可以亲近吗？”叔向听了，就回去报告晋君说：“郑国有子产这位贤



人在，不可贸然攻打。再说，郑国西近秦国，南邻楚国，子产的计分明有异心，我们千万不可出兵！”晋君于是放弃了攻打郑国的计划。孔子评论这件事时，说：“《诗》云，国家之强，惟在得人。子产一句话，就使郑国免除了祸患。”

范昭使齐

晋平公派遣范昭到齐国，观察齐国的政治。齐景公以酒宴款待范昭，晏子也参加了。这时，范昭快步走向前对齐景公说：“希望借君王用的酒杯来向君王进酒。”景公对左右侍候的人说：“把我的酒杯倒满酒，侍奉给客人范昭喝完后，晏子就说：“把酒杯拿走。”范昭听了，很不高兴，便跳起舞来，对太师说：“你为我演奏成周的音乐，我想要跳舞。”太师回答说：“我没有学过这种音乐。”范昭很生气，站起来便走出门外。景公对晏子说：“晋国是当今天下的大国，派遣范昭来观察齐国的政治，现在你惹大国的使者生气，我们该怎么办呢？”晏子说：“范昭这个人，并不是见识少而不懂礼节的，他是想试探君王，我因此不听从他的话。”景公又召见太师，问道：“范昭要你演奏成周的音乐，你为什么不要演奏呢？”太师的回答和晏子一样。范昭回到晋国后，报告晋平公说：“齐国不可以并吞！我试探他们的国君，晏子知道了；我侵犯他们的音乐，太师知道了。”

司马唐谏秦君

魏文侯经过段干木的家门口时，俯身行礼。他的仆人甚为诧异，便问他：“君王为什么要俯身行礼呢？”魏文侯回答说：“这里不是段干木的家吗？段干木是一位贤士，我怎能不尊敬他呢？况且我听说，段干木从来不肯用自己的才能向我谋官做，我怎敢



对他骄傲呢？段干木德行高，而我只有土地；段干木义气大，而我只是财产多罢了。土地不如德行，财富不如义气，我应当向他学习才对。”于是就筹备了100万钱，选择了一个黄道吉日去拜访他。魏国的人民知道此事，都很高兴，大家都歌颂说：“我们的君主爱好正人君子，所以段干木受到礼遇。”过了不久，秦国起兵想要攻打魏国。这时，大夫司马唐劝谏秦王说：“段干木是一位贤士，而魏文侯很礼遇他，天下各国诸侯都知道这件事，所以，我们不可贸然出兵去攻打它。”秦王认为司马唐的观察很对，就取消了起兵伐魏的计划。

士尹池谏楚王

楚国派士尹池出使宋国，宋国宰相司城子罕招待他在家喝酒。席间，士尹池看见司城子罕南面有一家房子的围墙，歪歪曲曲把司城子罕的房子前面都遮盖了；而西边那一家房子所排泄出的臭沟水，则经过司城子罕的房子。士尹池问司城子罕那是什么原因。司城子罕回答说：“南面的一家，是制造皮革的工人，我本来要把他们迁移到其他地方去，但他的父亲说‘我们靠做皮革过日子，已经有三代了，现在假如搬到其他地方去，宋国要买皮革的人就不知道我的地址，那么我们便会没有饭吃，希望宰相您能体念我们全家没饭吃的苦衷。’为了这个原因，所以我没有把他们迁移。西边的那家房子高，我的房子低，臭沟水经过我的家，那是必然的现象。为了这个原因，所以我也没下令他们迁移。”士尹池回到楚国后，刚好楚国想派遣军队去攻打宋国，士尹池立刻规谏楚王说：“不可以去攻打宋国呀！它的君主贤明，它的宰相仁慈。贤明的君主能得民心，仁慈的宰相能够任用人才；攻打宋国，不但徒劳无功，反而会惹起天下的耻笑。”楚国于是放弃攻打宋国，转而去攻打邻国。



赵简子收兵

赵简子想要派兵袭击卫国，先派太史史黯前去观察卫国国情。结果，史黯观察了一个月又六天才返国。简子诧异地问道：“为什么去那么久呢？”史黯解释说：“有些人想图谋利益，反而遭到损害，这就是因为观察得不够深入的缘故。现在，蘧伯玉在卫国当相，大夫史鱿从旁协助，孔子在那里作客，子贡在卫国君王的前面听候差遣，十分恭顺。“《易经》上说：‘涣其群，元吉。’就是说那些贤人能化解危险的局面；群，是象征人数众多，元是吉的开始。涣其群，元吉，就是辅佐的人多是贤人。”简子听了，就收住军队，不敢妄动。

越王焚宫

越王勾践向大夫文种问道：“我想攻打吴国，现在是时候了吗？”大夫文种回答道：“是时候了。我们的赏赐不但优厚而且该赏就赏，我们的刑罚不但严厉而且能贯彻到底。君主要想明白我们的力量，何不焚宫室来试验试验？”勾践同意文种的想法，于是文种派人焚烧宫室，宫室虽然起火，但臣民却没有敢来救火的。勾践乃下令道：“大家必须赶紧来救火，救火被烧死的，将照杀敌阵亡的赏赐；救火没被烧死的，按照战胜敌人的赏赐；不肯救火的，按照战败降敌的罚罪。”命令下达后，臣民身体涂上药物，穿起浸湿的衣服，赶紧前来救火的，左边有 3000 人，右边也有 3000 人。由这种情势，就知道攻打吴国必能获胜了。



费仲说纣王

费仲劝谏纣王说：“西伯昌很贤能，百姓都爱戴他，诸侯都亲附他，不能不把他杀掉；不杀掉，一定会成为商朝的祸害。”纣王则问道：“你既说他是个好诸侯，怎么可以杀掉呢？”仲解释道：“帽子虽然破旧，必须戴在头上；鞋子虽然华丽，必须踩在地下。现在，西伯昌只是一个诸侯，却因施行仁义，人民都归向他；将来成为天下的祸害，一定是西伯昌啊！人臣不拿他的贤能来辅助主上，不能不把他杀掉。而且主上杀臣下，是没有罪过的。”纣王说：“仁义是主上勉励臣下的，现在西伯昌喜好施行仁义，杀掉他是不对的。”费仲三次劝谏，纣王都没有采纳，所以终于被灭亡了。

文王欲伐纣

文王在丰邑国都召见太公姜尚，并感叹地说道：“现在纣王残暴已极，诛杀许多无辜的人。公尚助我筹谋拯救天下人民，其道将如何？”太公答道：“王首要在修德，谦恭以礼贤下士，施惠以恩泽人民，并观察天道与人事的向背。如果天道未降殃，不可先倡伐暴之议；人事无灾变，不可先作兴师之谋。必要见到天殃人灾，才可以进而筹谋。现在，有商之君纣王，听信奸佞惑乱之言，朝政日非；宠幸姐己，淫乱奢靡，这就是亡国的征兆。我们观其田野，野草多于稻禾；观其朝臣，奸邪胜于忠直；观其官吏，多以暴虐残杀人民为务；破坏法律，千方百计施酷刑，上下都不觉悟。这就是亡国的时机。”