

会说话，当钱花

校长的关键讲话

庆典活动、纪念日活动、教师集会、学生集会、家长集会、国旗下的讲话……校长在这些关键场合讲好话，既能增强学校的凝聚力与向心力，彰显校园文化氛围，又能增强领导与师生之间的情感联系，创造出更加良好的内部公共关系。

总主编◎张仁贤
主编◎马培青 逢凌晖





1

100

100

100

100



校长的气场丛书 12

会说话，当钱花

校长的关键讲话

总主编 张仁贤
主编 马培青 逢凌晖
副主编 李步秋 苑衍花 褚艳秋



世界出版社

图书在版编目(CIP)数据

会说话,当钱花:校长的关键讲话 / 张仁贤,马培青,
逢凌晖主编. —北京:世界知识出版社,2013. 8
(校长的气场 / 张仁贤主编)
ISBN 978-7-5012-4512-3

I. ①会… II. ①张… ②马… ③逢… III. ①校长—
语言艺术 IV. ①G471.2 ②H019

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 166791 号

责任编辑
责任出版
责任校对
封面设计

侯奕萌
刘 喆
马莉娜
郝亚娟

书 名

校长的气场丛书
会说话,当钱花——校长的关键讲话
Hui Shuohua, Dang Qian Hua——Xiaozhang De Guanjian Jianghua

总 主 编
主 编

张仁贤
马培青 逢凌晖

出版发行
地址邮编
网 址
经 销
印 刷
开本印张
字 数
版次印次
标准书号
定 价

世界知识出版社
北京市东城区干面胡同 51 号(100010)
www.wap1934.com
新华书店
三河市人民印务有限公司
710 × 960 毫米 1/16 11.5 印张
183 千字
2013 年 8 月第一版 2013 年 8 月第一次印刷
ISBN 978-7-5012-4512-3
780.00 元(全 12 册)

版权所有 侵权必究



C O N T E N T S

■ 专题一 庆典活动讲话

主题 1	开学典礼	/ 002
主题 2	毕业典礼	/ 006
主题 3	学校运动会	/ 009
主题 4	学校艺术节	/ 012
主题 5	周年校庆典礼	/ 014
主题 6	学校教代会	/ 017
主题 7	学校颁奖典礼	/ 022

■ 专题二 纪念日活动讲话

主题 1	“学雷锋”活动月	/ 026
主题 2	“三八”妇女节	/ 029
主题 3	“五四”青年节	/ 033
主题 4	“六一”儿童节	/ 036
主题 5	“十一”国庆节	/ 039
主题 6	元旦文艺演出活动	/ 042
主题 7	教师节	/ 044

■ 专题三 教师集会讲话

主题 1	教师例会	/ 050
主题 2	全校班主任工作会议	/ 053
主题 3	毕业班教师动员会	/ 057
主题 4	年终教学总结会	/ 061
主题 5	课堂教学大赛总结会	/ 065
主题 6	全校管理干部工作会议	/ 068
主题 7	老教师茶话会	/ 072

■ 专题四 学生集会讲话

主题 1	学校安全主题会	/ 076
主题 2	学生成人仪式	/ 079
主题 3	期中、期末总结会	/ 083
主题 4	学校社团活动	/ 086
主题 5	夏令营开营	/ 089
主题 6	心理健康教育活动	/ 092
主题 7	学校读书节活动	/ 095

■ 专题五 家长集会讲话

主题 1	新生入学家长会	/ 100
主题 2	家长委员会	/ 104
主题 3	家长开放日	/ 108
主题 4	家校沟通交流会	/ 112
主题 5	期中、期末家长会	/ 116
主题 6	“家长学校”开学会	/ 121
主题 7	“亲子共成长”座谈会	/ 124

■ 专题六 国旗下的讲话

主题 1	爱国从升旗仪式开始	/ 130
主题 2	爱护环境,从我做起	/ 134
主题 3	怀揣一颗感恩的心	/ 137
主题 4	安全教育心中记	/ 141
主题 5	勿忘国耻,振兴中华 ——纪念“九一八”事变	/ 145
主题 6	语言美,春风化雨润心田	/ 149
主题 7	远离网吧,做文明中学生	/ 153

■ 专题七 其他专题讲话

主题 1	教育工作会议	/ 158
主题 2	校长论坛	/ 161
主题 3	社会助学活动	/ 165
主题 4	学校晨会	/ 168
主题 5	学校周例会	/ 171
主题 6	校友会	/ 175

■ 后 记

专题一

Special topic·01

庆典活动讲话



庆典活动是学校面向社会和公众展现自身的机会,也是对学校领导的组织能力、社交水平以及文化素养的检验,一般来说,庆典活动应注意以下事项:确定庆典活动主题,精心策划安排,进行适当的宣传;拟定出席庆典仪式的宾客名单;拟定庆典程序;事先确定致贺词、答词的人名单,并拟好贺词、答词,贺词、答词都应言简意赅;确定关键仪式人员,如剪彩、揭牌、挂牌等;除本单位领导外,还应邀请德高望重的知名人士;安排各项接待事宜;可在庆典活动中安排节目,还可邀请来宾题词,以作为纪念;通过座谈、留言等形式,广泛征求意见,并综合整理、总结经验。校长讲话,在庆典流程中起了关键的引领作用。既能增强学校凝聚力与向心力,彰显校园文化氛围,又能增强学校教师与领导、师生之间的感情联系,创造出更加良好的内部公共关系氛围。



主题1 开学典礼

一、开学典礼上校长讲话的原则

开学典礼，即学校新学期开始时隆重举行的仪式，通常是总结上学期成绩，回顾上学期工作，对本学期的工作进行安排，宣告着新的学期新的开始。在学生度过了漫长的假期回归校园后，一次富有创意的开学典礼能有效地激发学生对于学校生活的归属感，促使学生积极投身于学习生活之中。否则，散漫的假期生活就会成为学生的依恋，学生进入学习主体角色的过程就会延迟。

对于开学典礼，校长很有必要从学校大局出发来运筹帷幄，做出科学、周密的安排。那么，开学典礼的策划应该注意从哪些方面入手呢？

一是把握典礼实质，高屋建瓴地进行策划。校长要通过高雅独特的行为语言，更好地表达学校道德与价值观、办学理念和学校文化品牌，使典礼成为指引与矫正教师行为、学生行为、学校管理行为的仪式活动。站在这样的角度来审视与策划开学典礼，我们就能赋予开学典礼以文化的内涵与魅力了。

二是深入调查研究，做出典礼的初步诊断。俗话说，“没有调查就没有发言权”，为了科学地诊断并策划开学典礼，学校领导层可以在开学之前设计教师与学生调查问卷，根据师生反馈的信息，校长与学校领导层就能顺势而为地满足师生的需求，这就为成功策划奠定了基础。

三是做好前期准备，用创意赢得师生赞誉。校长要安排人员负责会场布置，张贴口号与标语，布置好校园和班级文化，做好保洁和维护会场秩序。校长的讲话要围绕学校办学理念来展开，要能引领学校的精神文化发展方向，要体现校长对于学校师生个人成长和学校发展的通盘考虑。切忌只讲大道理，而没有用精妙的譬喻诠释自己的观点。在升旗仪式后，最好安排教师和学生面对国旗宣誓，这样可以将广大师生团结在学校办学理念的旗帜

之下。

四是巧借开学典礼,传播学校品牌与特色。作为一个学校文化建设的契机与开端,校长可以充分发挥校本仪式活动对学校办学特色和品牌的传播作用,将运动会开闭幕式、成人仪式、宣誓仪式或承诺仪式、教师拜师仪式、校园文艺活动等校本仪式建立并完善起来,丰富学生的校园生活,让师生感受到文化的魅力,更好地修炼自己的文明礼仪,自觉培养良好习惯,形成崇高品德各个层次的行为,提高自己的文化修养。因为学校文化只有形成学校的教育生态,师生在学校的生态环境中才能汲取营养,才能最终内化为自身的素质。

二、经典案例

1. 案例呈现

校长在秋季开学典礼上的讲话

老师们、同学们:

大家好!

愉快的暑假生活已经结束。迎着凉爽的秋风,我们又回到了熟悉而亲切的校园,开始新学期的学习和工作。今天我们在这里隆重举行2011~2012学年度开学典礼。在此,我代表全校师生员工,对一年级新同学的到来表示热烈的欢迎!向恪尽职守、无私奉献、辛勤工作在教育教学第一线的全体教职员工,表示诚挚的问候!过去的一学年,在全体师生的共同努力下,学校取得了不少成绩,同学们也获得了不少荣誉。

(1)学校获国家、省、市级荣誉情况:

.....

(2)学校获区级荣誉情况:

.....

这些荣誉的取得是全校师生努力工作、勤奋学习的结果,它必将鼓舞我们在新的学年再创佳绩。

俗话说:“良好的开端是成功的一半。”新学期开始了,我相信同学们也一定做好了准备。在此,我向同学们提出几点要求和希望:

第一,要学会做人。要讲文明、懂礼貌,认真遵守学校、班级的各项纪律,养成良好的行为习惯,争做品学兼优的优秀小学生。

第二,要学会学习。同学们在学习过程中,应该培养勤奋刻苦的学习精





神，课堂上专心听讲，认真完成老师布置的作业，还应掌握好的学习方法，以求得事半功倍的学习效果。

第三，要拥有强健的体魄和良好的心理素质。掌握基本的生活技能，培养健康的审美情趣，发展特长，为将来的发展打下良好的基础。

第四，要团结友爱，遵纪守法。同学们要遵守学校的规章制度，要增强集体意识，培养团队精神，文明礼貌、团结互助，争做学校的好学生。

第五，要讲卫生、讲文明。爱我校园从我做起，坚持每天打扫卫生，保持课室的清洁，做到不丢果皮纸屑、不随地吐痰、不买零食，爱护学校的花草树木，营造一个整洁、舒适、美丽的校园。

新学期，也希望全体教师不断加强自身学习，积极参加教研、科研工作；进一步增强责任感和使命感，敬业爱岗、严谨执教，工作上更加精益求精；尊重、爱护、关心每一个学生，对学生的发展负责，为学生终身学习打好坚实的基础。

这个星期是我校“安全教育周”。为了加强学校安全工作，营造校园安全环境，我们将本周活动主题定为“强化安全管理，共建和谐校园”。大家知道，我校现有学生 1700 多名，学校安全涉及面广、社会影响大，关系到我们千家万户的利益和社会的稳定。专家通过调查发现，通过安全教育，小学生的安全意识和自我防护能力得到提高，80% 的意外伤害事故是可以避免的。所以，全校师生要充分认识开展“安全教育周”宣传教育活动的重要性和必要性，切实搞好安全工作。

在新学期开学之际，学校要求每个学生切实做到如下几个方面的安全工作：

(1) 交通安全。上学放学路上要注意避让车辆，严格遵守交通规则，牢记：宁停三分钟，不抢一秒钟。不在校外游荡，放学后及时回家。这样也能避免受到坏人的侵害。

(2) 校园安全。从上下楼梯靠右走，不在楼梯扶手上滑下，不追逐打闹，在各项运动中要注意做好准备活动，避免冲撞。禁止将打火机、易燃、易爆品带入校园，更不允许将刀具及其他危险玩具带进校园。同学间遇到矛盾时，一定要冷静、理智，切忌用拳头代替说理。使用教学仪器应注意防触电等。

(3) 社会安全。在人生地不熟的地方，不要轻易和陌生人说话，以防被人拐骗。危急时刻，同学们可以及时拨打 110 报警。学会一些自护自救的知识

等来保护自己的人身安全。

(4)食品卫生安全。不带零食到校,不在不正规的小店、摊点购买“三无”食品,预防食物中毒等。

(5)心理安全。我们要乐观、自信、积极向上,遇到心理问题要找好友、教师及时疏导,不可产生自暴自弃、自残自虐的不良心理。

让我们共同努力,使我们生活、工作、学习的校园变得更加美丽、和谐、舒适和安全,让同学们的身心健康地成长。

老师们、同学们,新学期已经开始,春华孕秋实,往来成古今。我们将以更饱满的激情,以务实的作风,扎实地工作,迎接新的挑战,去追逐属于我们的梦想吧!

最后,祝老师们身体健康、工作顺利;祝同学们学习进步、健康成长!

谢谢大家!

2. 分析与启示

校长在开学典礼的讲话是十分重要的,是一校之长在全校师生面前的一次重要亮相,在新生面前则是第一次亮相,校长的讲话是否精彩,必将成为开学时大家议论的第一个话题。以上案例中,校长在开学典礼上的讲话,能给大家以鼓舞,能给大家指出努力的方向,并呈现出以下内容:

(1)对新生或新教师表示欢迎。

(2)介绍学校及近期突出成绩,使学生了解学校的光荣传统,并感到学校具有良好的育人环境。

(3)提出对新生的希望及近期需要注意的问题。

(4)对学校全体师生的期望与憧憬。

开学典礼的讲话稿,应当由校长亲自把关,自己写、自己讲,要真实地反映出校长的最高水平。稿子写完后,最好让语文老师在文字上把把关,千万别有语病,更不能念出錯别字。文章定稿后,反复念几遍,熟悉一下。如能离开稿子发表一个内容深刻而且动情的演讲,开学典礼将会因校长的讲话而显得更加精彩。





主题2 毕业典礼



一、毕业典礼上校长讲话的原则

过渡总是伴随着告别。即将与相处多年的老师、同学告别，还要离开自己已习惯了的生活环境，不舍之情可以想象，毕业典礼让学生有了一个共同的时间，营造出了一个集体的氛围，共同承担离别的哀伤，彼此的感受心心相印，即产生共鸣，心理上收获安慰。典礼上校长讲话就为其增添浓浓的一笔，庄重地完成了自己的毕业典礼，少了些遗憾，多了些肯定，对未来的信心，让心灵回首、宣泄、新生。其写作模式如下。

标题：直接点明主题。

正文：

(1)简述毕业生的基本情况，代表老师或同学向毕业生表示祝贺和问候，同时讲一讲自己此时的心情。

(2)回顾毕业生在本校走过的岁月以及他们勤奋刻苦的精神和硕果累累的成绩，表达依依不舍的心情。

(3)展望未来，提出希望、勉励或忠告。

结尾：以勉励之词结尾。

二、经典案例

1. 案例呈现

校长在毕业典礼上的讲话

尊敬的各位领导、老师、亲爱的同学们：

大家上午好！

今天的聚会，既是毕业典礼，也是战前誓师。为你们顺利完成高中学业而祝贺，也为你们即将出征走向高考考场而壮行！在此，我谨代表高三年级全体教师向所有即将毕业的高三学子献上我们最诚挚的祝福。

高中是一本太仓促的书,在不知不觉间,三年的时光,一千多页就这样匆匆翻过。那么多生动的细节,那么多精彩的瞬间早已深深地铭刻在我们彼此的内心,是你们用青春与热情挥洒出十八岁的绚烂和辉煌,是你们用勤奋与智慧编织了高中生活的多彩和丰富。三年高中生活,我们不会忘记,在精彩纷呈的舞台上你们尽抒豪情的那份洒脱,在平整、宽阔的操场上你们不甘落后、奋起直追的那份执着。我们同样不会忘记,在窗明几净的教室里你们认真听讲的那份专注,你们几经挫折终于走出泥沼的那份超脱……我们喜欢你们课堂上凝神思索的眼神,也欣赏你们运动场上像风一样掠过的青春身影;我们喜欢你们无拘无束的慷慨陈词,也欣赏你们在不断成长中表现出的深思熟虑;我们羡慕你们青春逼人、朝气蓬勃的矫健,也欣赏你们明辨是非、闻过即改的果断……你们首先经历了新课改的学习,为学弟学妹们扫平了学习道路上的障碍,你们不同寻常的经历和精神,将成为一道亮丽的风景,铭刻在庄河高中的校史上。你们是庄河高中的骄傲,是我们每一位老师的骄傲。校园里的每一棵树木都记录了你们三年的美丽年华,你们的一颦一笑、一举手一投足,无不在每一个关注过你的老师的心中定格为永久的胶片,将会在每一个勾起思念的契机默默放映、常常演新。

亲爱的同学们,在你们临时时,我想在你们的行囊里放上我们的希望与祝福。

面对即将离开母校的你们,我们衷心地希望:庄河高中三年的学习生活,留给你们的是终身受益的求知精神。这一点,让大学证明,让未来证明。

面对即将离开母校的你们,我们衷心地希望:你们要拥有思想的阳光。走出高中,纷纷扰扰的世界,也许会让你们迷失自我;林林总总的人生,可能会让你们时常面对选择,只有清醒的头脑和独立的思想才能指引你们人生正确的航向。

面对即将离开母校的你们,我们衷心地希望:你们要拥有责任,对社会的责任,对事业的责任,对家庭的责任,唯有承担起自己的人生责任,才能真正实现人生的价值。

面对即将离开母校的你们,我们衷心地希望:你们学会感恩。感谢父母的养育之恩,感谢老师的教育之恩,感谢他人的关怀、帮助之恩。有了感恩的心情,在漫漫的人生征途中,即使遭遇到荆棘和坎坷、风雨和冰霜,你们也不会怨恨和失望。在感恩的心情中,你们定将成为更健康、更完美的人。

同时,老师也真心希望,每位同学都能在走进考场前,抬起你自信而高傲





的头颅，张开你自信而多思的翅膀，提一口丹田气，想一件如意事，说一句自励语。告诫自己，沉着、沉着再沉着，沉着是优异成绩的基石；叮嘱自己，冷静、冷静再冷静，冷静是孕育“黑马”的温床。昂首上路吧，成功从来与自信为伍，幸运永远和强者同行。

亲爱的同学们，不管你们走多远，当庄河高中美丽的校园在你们眼中渐成远去的风景时，希望你们记得常回家看看，我们将一辈子守望在这里，祝福着你们，期待着你们佳音回报。

同学们，长叮咛，短嘱咐，万语千言难以诉尽老师对你们的依依不舍，就让我们把这份浓浓的留恋之情化为对你们美好的祝福吧——祝你们高考顺利，梦想早日轻舞飞扬！老师坚信你们的生命会因你们精彩的一跃而灿烂夺目，庄河高中的历史会因你们奋力的一搏而更加辉煌！

谢谢！

2. 分析与启示

作为一道必不可少的“文化大餐”，作为一种刻骨铭心的生命仪式，作为“告别礼”的毕业典礼，既度量着校园文化的“体温”，又见证着教育管理的水平。在五花八门、不胜枚举的毕业典礼中，如何打动人心、给毕业生留下难以磨灭的青春记忆，历来不是一件容易事。本案例可以说在学子中起到了激荡人心的作用。

校长作为学校的“领头雁”，重视毕业典礼上的讲话，是协调利益关系、理顺学生心态的起点。透过毕业典礼上校长讲话这面镜子，我们也可以洞察到毕业典礼乃至校园文化的创新，更加注重学生感受、更加注重具体细节，从形式“圆满”走向实质“丰满”。只有不断缩短师生距离，尊重学生利益表达，增强师生同场互动，毕业典礼才会真正地走进每一位毕业生的心灵深处。那么，校长讲话稿的撰写，应该注意哪些事项呢？

(1)讲话，首先要了解学生，注意学生的组成，了解他们的性格、年龄、受教育程度、出生地，分析他们的观点、态度、希望和要求。掌握这些以后，就可以决定采取什么方式来吸引学生，说服学生，取得好的效果。

(2)讲话稿要有一个集中、鲜明的主题。无中心、无主次的讲话是没有人愿意听的。一篇讲话稿只能有一个中心，全篇内容都必须紧紧围绕着这个中心去铺陈，这样才能给学生留下深刻的印象。

(3)好的讲话稿，应该既有热情的鼓动，又有冷静的分析，要把抒情和说理有机地结合起来，做到动之以情、晓之以理。

(4)讲话稿的语言要求做到准确、精练、生动形象、通俗易懂,不能讲假话、大话、空话,也不能讲过于抽象的话。要多用比喻,多用口语化的语言,深入浅出,把抽象的道理具体化、把概念的东西形象化,让学生听得入耳、听得明白。

主题3 学校运动会

一、学校运动会上校长讲话的原则

运动会是展示学生青春风采,考验体能与心理的具体实践。它锻炼的是体力,激活的是生命,弘扬的是个性和青春活力,收获的是笑脸和精神风貌。校长讲话既要反映出以和平、团结、友谊为宗旨的运动会精神,也要展现出地方风俗和组织工作的水平,同时还要表达对各界来宾的热烈欢迎。

具体地说,讲话写作应注意以下几点:

- (1)开头,召开运动会时的时令景色,预祝运动会取得圆满成功。
- (2)正文,召开体育运动会的意义;对运动会历史的回顾;为使本次运动会取得成功,领导、运动员等所做的工作等。
- (3)结尾,激励性的话语:如“数风流人物,还看今朝”等,再一次预祝大会成功。

二、经典案例

1. 案例呈现

中学校长春季田径运动会致辞(开幕词)

各位运动员、裁判员、工作人员、老师们、同学们:

在这春光明媚、鸟语花香,万物复苏,生机盎然的春天,我校锣鼓喧天,彩旗飘扬,伴随欢乐、祥和、强劲的运动员进行曲,三中2009年春季田径运动会在和煦的春风中拉开了序幕。

在此,向精心筹备此次运动会的所有工作人员和积极准备参与运动会的全体学生,以及关心支持运动会的全体教职员工表示衷心的感谢和诚挚的问候!



老师们、同学们，21 世纪是知识的时代，更是竞争的时代。今天我们在田径场上竞争，明天我们将在世界舞台上亮相；今天我们在田径场上拼搏，明天我们将在世界大潮中冲浪。体育的精神体现了人类战胜极限的渴望，激发了人类与时俱进的潜能。它是我们努力学习的动力，战胜困难的决心，迎接成功的自信和拥抱明天的力量。更高、更快、更强的奥林匹克精神早已融进了我们的血液，它已成为我们不懈奋斗的力量，它将永远鼓舞我们每一个人的斗志。

本届运动会的隆重举行，是对我校体育工作、学生体育素质和精神风貌的一次检阅，也是对运动员、教练员的身体素质、竞技才能、心理承受能力等综合素质的考验，更是各参赛班级群体意识、竞争意识、团队精神、顽强拼搏精神的综合体现。我们相信，通过运动会的召开，必将会更进一步地推动我校体育工作乃至全校教育事业的蓬勃发展。

同学们，你们是祖国的未来、民族的希望，当立志成才、报效祖国。振兴中华的伟业寄托于你们，你们必须从小做起、从现在做起，勤奋读书学习，刻苦锻炼身体，具有健康的体魄、高尚的品格、渊博的科学文化知识，才能成为一个合格的社会主义事业的接班人。党和国家十分关注青少年的健康成长，构建和谐社会，以人为本，关注民生全面实施素质教育，开展全民健身阳光体育活动的意义。

希望全体师生以饱满的激情、昂扬的斗志、勇于拼搏的信念和团结向上的精神风貌投入到运动会的各项赛事中去，严格遵守竞赛规程，自觉服从裁判，顽强拼搏，赛出风格、赛出水平。希望全体裁判员以严谨、公正的态度，善始善终地做好各项裁判工作，希望大会工作人员恪尽职责、通力合作，为大会提供优质服务。同时，更希望全体同学提高安全意识，团结友爱，做文明观众，使本届校运会开得安全、有序、文明、高效。

希望我们全体师生在本次运动会中尽情地挥洒酝酿已久的力量，展示自强不息，勇攀高峰的风采，共同绽放生命的亮丽之光，为我们的未来留下美好的回忆。

同学们，生命在于运动，体育有益健康。每天锻炼一小时，健康工作五十年，幸福生活一辈子。来吧，同学们，运动的帷幕已经拉开，体育的圣火已经点燃，冲刺的令枪已经扣响，你的汗水将洒于跑道，浇灌成功的花朵；你的欢笑将飞扬在赛场，浇灌班级的荣誉。跑吧！追吧！在这广阔的赛场，你似飞奔的骏马；跳吧！冲吧，你就是亚洲的飞人，三中的刘翔。