

中国古代著名辅国良臣

Zhong Guo Gu Dai Zhu Ming Fu Guo Liang Chen

徐潜 主编 张克 崔博华 副主编

中华王朝的兴衰

Zhong Hua Wang Chao De Xing Shuai



吉林出版集团 吉林文史出版社

中国古代著名辅 良臣



徐潜／主编

张克 崔博华／副主编

马艳秋 闻婧男／编 著

（左）
吉林文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

中国古代著名辅国良臣 / 徐潜主编. — 长春: 吉林文史出版社, 2013.4

ISBN 978-7-5472-1527-2

I. ①中… II. ①徐… III. ①大臣—生平事迹—中国—古代—通俗读物 IV. ①K827=2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 064013 号

书 名 中国古代著名辅国良臣

主 编 徐 潜

副 主 编 张 克 崔博华

责任编辑 崔博华

装帧设计 DAS 工作室

出版发行 吉林出版集团 吉林文史出版社

地 址 长春市人民大街 4646 号 邮编: 130021

网 址 www.jlws.com.cn

印 刷 三河市同力印刷装订厂

开 本 720mm×1000mm 1/16

印 张 12

字 数 250 千

版 次 2014 年 2 月第 1 版 2014 年 2 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978-7-5472-1527-2

定 价 26.00 元

序 言

民族的复兴离不开文化的繁荣,文化的繁荣离不开对既有文化传统的继承和普及。该书就是基于对中国文化传统的继承和普及而策划的。我们想通过这套图书把具有悠久历史和灿烂辉煌的中国文化展示出来,让具有初中以上文化水平的读者能够全面深入地了解中国的历史和文化,为我们今天振兴民族文化,创新当代文明树立自信心和责任感。

其实,中国文化与世界其他各民族的文化一样,都是一个庞大而复杂的“综合体”,是一种长期积淀的文明结晶。就像手心和手背一样,我们今天想要的和不想要的都交融在一起。我们想通过这套书,把那些文化中的闪光点凸现出来,为今天的社会主义精神文明建设提供有价值的营养。做好对传统文化的扬弃是每一个发展中的民族首先要正视的一个课题,我们希望这套文库能在这方面有所作为。

在这套以知识点为话题的图书中,我们力争做到图文并茂,介绍全面,语言通俗,雅俗共赏。让它可读、可赏、可藏、可赠。吉林文史出版社做书的准则是“使人崇高,使人聪明”,这也是我们做这套书所遵循的。做得不足之处,也请读者批评指正。

编 者

2014年2月

目 录



一、改革大师——王安石 / 1

二、北国卧龙——耶律楚材 / 57

三、知人善任——狄仁杰 / 103

四、成就霸业——管仲 / 141



改革大师——王安石

少年王安石，金榜高中时，有的是意气风发；在想王安石，厉行改革是时，有的是指挥若定。在历史上，王安石是幸运的，他得到了皇帝的知遇之恩，使心中变法土墙的蓝图得以在现实中实现；然而，王安石又是不幸的，用人不察，且恰逢天灾，使其变法功败垂成。但无论如何，王安石还是以其改革的创举和饱含深情的诗文青史留名，功过且待后人评说。



一、天才少年初试高中

(一) 少年时代

王安石（1021—1086）字介甫，晚号半山，小字獃郎，抚州临川（今属江西）人，世人又称王荆公，封荆国公。他是北宋杰出的政治家、思想家、改革家，唐宋八大家之一。

宋真宗天禧五年（1021）十一月十三日的清晨，天刚蒙蒙亮，临川军判官

的衙门之内一派忙碌，临川军判官王益的妻子吴氏临盆了，生下了一个结实的、皮肤异乎寻常黑的男孩子。

孩子的父亲王益 27 岁，母亲吴氏今年刚刚 19 岁。吴氏是王益的续弦，第一个妻子留下了两个男孩，早早就去世了。王氏家族并非豪门大户，也不是名门贵族。王益是个中层官员，一直在各

地做知县、知州。王益很有魄力，所任之处，政绩大抵不差。他为官清廉，做了一辈子官，却不置田产，只靠有限的官俸维持家庭生活。由于没有田产，他每调任一处，就拖家带口，一起前往。这给王安石留下了深刻的印象，在他以后的为官生涯中有着很大的影响。

王益 22 岁进士及第（后来王安石也在这个年龄及第），做了二十几年的地方官。他做官时对属下约束很严。和一般动不动就抡起板子打人的州县官吏不同，王益做官判案很少动刑。他教育孩子也从不进行体罚，而是耐心地讲道理，





这在中国传统家庭是非常少见的。他给王安石的成长提供了宽松自由的家庭环境，也为王安石创造了难得的学习氛围。

王安石一生下来就不缺玩伴。王益前妻谢氏所生的安仁、安道这时已经长成小孩子了，他们对新出生的小弟弟非常照顾，小王安石刚刚会走就成天跟在两个哥哥屁股后头。此后的几年内，王安石的弟弟安国、安世、安礼、安上和三个妹妹相继出世，王益官衙的院子里一天比一天热闹，一群孩子整天在院子里玩过家家，玩各种各样自己编出来的游戏，打打闹闹，叽叽喳喳。王益忙完了公事，有时也出来和孩子们玩一会儿。和一般家庭里的“父严母慈”不同，他对孩子从来都是和蔼可亲的，很少有疾言厉色的时候。相反，吴氏对孩子管教得倒严厉一些。当然，这并不是说他不重视孩子们的教育。王安石后来回忆说：“（父亲）从没有发怒体罚孩子的情况。他经常在吃饭的时候和颜悦色地为我们讲做人为什么要孝悌仁义，讲历朝历代兴亡治乱的缘由，讲得很动听。”而王安石的母亲吴氏也不是一般的家庭妇女，她识文断字，喜欢读书，知识颇为广博，而且做事有决断、识大体。王安石的好朋友曾巩称她“好学强记，老而不倦。其取舍是非，有常人所不能及者”。吴氏是王益的继室，却对前房所生的安仁、安道关心照顾得胜过自己亲生，由此可见她的品质和为人。父母亲的为人处事潜移默化地影响着王安石。

因此，在这样的家庭氛围下，王安石和兄弟姐妹们的个性都得到了较为自





然的发展。王益的七个儿子中有四个中了进士，这在整个宋朝乃至整个中国封建社会历史上都是非常罕见的。

王益为人果敢，颇有政绩，敢于打击大户豪族，维护底层人民利益，从不热衷功名利禄。他为官一直有功成身退

的思想，对仕途上的升迁腾达并不十分在意。应该说这些特点在王安石身上或多或少有所体现。王安石步入仕途后很长时间没有汲汲求进，应该与此不无关系。

王家在临川没有待太长时间，王安石出生后不久，就开始随父亲宦游各地，足迹几乎遍及中国南部。从临川到新干再到庐陵，他们走遍了大半个江西。9岁那年，他随父母到苍翠遍野的广东韶关，12岁时又到山清水秀的四川新繁，16岁去过首都开封，17岁随父乘舟东下江宁。可以说，王安石的青少年时代是在不断的旅行中度过的。读万卷书的同时能行万里路，遍历名山大川，周览各地人情，体察各阶层人的生存状况，对王安石眼界的开阔，注重实际的思维方式的形成，起了相当重要的作用。

王安石智力超群，记忆力出众，虽然9岁才启蒙，但学业进展得异常顺利。私塾老师对他实行特殊的政策，给他人限定课程，对他则比较放任，允许他根据自己的兴趣扩大阅读范围。天才与勤奋是分不开的。王安石从小就对知识表现出了异乎寻常的兴趣。由于家庭教育和天性的原因，王安石不是那种爱玩的孩子，每当下课后，当别的孩子急急忙忙跑出去荡秋千或者摔跤的时候，他还是一个人静静地在教室里，读书读得入了神。这个勤学好问的学生，经常让老师为难。因为他经常会提出一些稀奇古怪的问题，让老师头疼不已。然而老师是不会生他的气的，因为这个学生年纪虽小而文章气概不凡，议论别开生面，



让他赞叹不已。

少年时代的一件异事给了他一生的影响，那就是著名的“伤仲永”。方仲永的家就在他舅舅家的村子，这个5岁的“天才神童”被发现天资超常后，他的父亲把他当成了生财之树，整天带着小仲永在乡里这个大户家到那个大户家表演“作诗”的才能，却不让他及时入学，结果不出几年，这个“神童”就成了一个再平常不过的孩子。王安石13岁那年，在舅舅家见到了这位闻名已久的“神童”，那时，“神童”已经12岁了，王安石出了个题目让他写诗，结果大失所望，远不如传说中那么出色，只不过是尚能文通字顺而已。又过了几年，王安石向舅舅打听方仲永的情况，得知此人现在已经和村子里的普通农民一样，忙着下地干活，学会的东西早忘光了。

这件事在王安石头脑中印象深刻。事实证明，没有什么真正的“天才”“天命”“天之安排”，上天是不会对一个人负责到底的。后天的努力要比先天的禀赋重要，人的主观能动性是成功的关键所在。

从那之后，王安石一连五年，在江宁家中闭门苦读，这个孤傲少年的毅力和才气是惊人的。在这五年中，他主要靠自学，阅

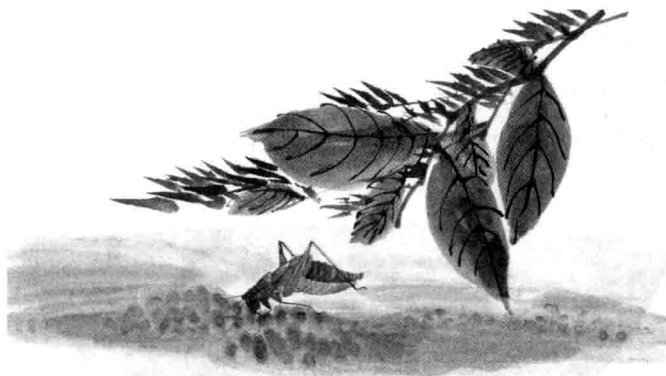


读了大量典籍。随着眼界越来越宽，加上对自身才华非常自信和王家比较宽松自由的学习氛围，王安石渐渐走上了“离经叛道”之路。所谓“离经叛道”，是指他越来越讨厌历代俗儒们对传统经典的庸俗化解释，越来越反感他们泥古不化、刻板教条的眼界。他在熟读儒家经典之外，用更大的心力去读被时人认为是“旁门邪说”的先秦诸子之说。正是在韩非子、墨子、老子这些被历代排斥的大思想家那里，王安石发现了丰富的精神资源，接受了这些智者营养丰富的精神遗产。对一般儒者认为是荒诞不经的佛教，他也认真去读。王安石走上了和当时大多数人迥异的治学之路，这正是时人大多随流俗而去，而只有他事业影响千载、文章流传百世的原因之一。



(二) 进士及第

1039年，王安石19岁，父亲王益病逝于江宁，年仅49岁。王益的死对王家的打击是巨大的。王益一生为官清廉，不治产业，江宁知府的官俸是家的主要经济来源。他一去世，王家立即陷入了贫困当中。王安石有生以来第一次体验到贫困的滋味。王益的死给王安石的另一个影响是耽误了他参加科举考试。本来，以王安石的学力和才华，是很有希望早一点北上应试博取功名的，但这时只能等三年孝满才能入都了。



1041年，王安石离开江宁北上，入京应试。这次北上经历在王安石生命中留下了深刻印记。他路过淮河的时候，正值淮河水灾。洪水淹没了沿河四府十二县。一路所见尽是

水乡泽国。平原之上，大片的农田被淹在水里，刚刚灌浆的水稻浸在水底，成片地死去。逃难的农民成排地站在路上，向过往的行人讨要食物。无人收拾的尸体一天要见到好几具。然而除了为数不多的几个施粥铺，没见到其他救助活动。王安石不禁深为惊讶。据他所知，大宋非常重视荒政，历代以来已形成一整套完整的救灾措施。在各地都设有常平仓和广惠仓，用来储存粮食，供灾荒时使用。可是沿途他并没有见到赈济机构。这给年轻的王安石以很深的触动。

十月中旬，王安石抵达东京。虽然他待过的江宁也是东南大城市，但是一入东京，他为这个大都市的繁华而惊讶。还没到城门，往城外汴河码头取送货物的马车就已经挤满了道路。一进城门，各种商店酒楼的招牌旗帜立刻让人眼花缭乱，可并排通行五辆马车的天宁市街人潮汹涌，车水马龙。

王安石投宿的庆远客栈里住的大多都是举子。每年的这个时候，是客栈生意最火的季节，从全国各地千里迢迢赶来的举子聚集这里，为自己的一生和前



途做关键一搏。整个庆远客栈里到处都是南腔北调的喧闹，有的在夸张地寒暄，有的旁若无人地大声读书，也有的已经找到好人聚在一起打起了纸牌。看着这些陌生的面孔，王安石想：“这些人里面应该有些许人中之龙吧！毕竟，他们都是读书人中的精英。”

在客栈里，王安石结识了他的同乡举子曾巩，两人情投意合，相见恨晚，他们对国家、民族、时政等的看法出奇的一致，聊了整整一个下午。特别是谈到大宋国势的衰落，谈到士人的没有气节，两人越谈越投机，转眼天黑下来，曾巩提出要看王安石的文章。

一番客气之后，他们来到王安石的房间。曾巩看着王安石的文章，不禁读出了声来，而且声音越来越响亮。读完，他真诚地做了一番评价，高度赞扬了王安石的文章。然后，他问王安石可否将文章拿回去看看，想推荐给欧阳先生。

王安石有点惊讶：“你是说文章泰斗欧阳修先生吗？我的东西不好污他的法眼吧？”曾巩说：“这个你就不要担心了。给我吧！欧阳先生非常乐于汲引后进。”

几天之后，曾巩又来了。一进门就兴冲冲地对王安石说：“欧阳先生非常欣赏你的文章。”王安石不禁大喜过望。欧阳修是如今天下众望所归的文章泰斗，被天下文学之士奉为宗主，开一代新风。目前又在朝廷担任要职，他乐于汲引后进、推荐人才是举世所知的。得到他的肯定，确实让人大喜过望。

欧阳修对王安石文章的褒扬传出去之后，王安石立刻名满京城了。他的作品开始被人们传抄，很多举子也慕名前来想结识他。王安石从一个普通的举子一下子成了小小名人。虽然从小在地方上就有文

爆水竹笋中一氣
除去年令送暖入屠
蘇子門前戶曉日
總把新桃換舊符
王安石元日
乙酉年抄書



名，可是名噪京师还是让他有点受宠若惊。不过一开始的兴奋过去之后，他立刻就批评自己没有内力。大丈夫当以圣贤之心为心，一点点虚名算得了什么。他强迫自己收下心来，认真准备考试。文章与命运并不同步，虽然文名



已起，可并不能保证你就能高中，多少文学之士一直考到白头也不能及第呀！

庆历二年初，举子入闱。王安石三场下来，自觉还算发挥了水平。王安石这科是庆历二年三月发的榜。虽然对自己的考卷还算满意，王安石心里还是忐忑不安，毕竟在考场上什么情况都有可能发生，万一主考官不喜欢自己的文风，或者正好批到

自己的卷子时主考官疲倦麻木，草草一眼就掷到了一边，就只好等到下一科再来一试了，自己卷子的开头可是略显平平呀。如果是这样，失望的不只是他一个人，而是整个家庭，是对自己期望甚高的母亲和兄弟呀！

就像历科考试一样，发榜前都会出现种种传闻。这些传闻出自何方没人知道，不过往往惊人地准确。就在发榜前两天，王安石听到有举子告诉他，他极有可能高中本科状元。在送给仁宗皇帝御览的卷子中，据说王安石排在最前面。如果仁宗首肯，那么王安石就是一甲第一名进士了！发榜那天，王安石没有去，他派自己的书童去看。倒不是害怕自己考不中，而是不愿和那些赌徒一样的人到榜前去挤。

书童的脚步声出现在门口，王安石站住了，他不想让书童看见他焦急的样子。

“咣”的一声，门被推开了，书童兴奋地跑了进来。

“相公！你中了第四名进士！”

第四名？连三甲都没进。看来不是传闻就是皇帝不太喜欢自己的文章。当今皇帝出名的仁柔，对于他矫健刚硬的文笔不欣赏也不出意外。再说，以诗赋



取士的今天，中了状元也说明不了什么，自己又何必失落呢？无论如何，自己算是可以扔下这块敲门砖，从今以后有了施展才能的机会，同时他也给了家庭一个满意的交代。

后来曾巩告诉王安石，原来王安石是第一名，这是他从欧阳修那里听来的消息。原来在进呈御览的时候，王安石的卷子确实被排在了第一名。但仁宗皇帝览读之后，不喜欢他文风的刚硬，因而御笔定为第四名。





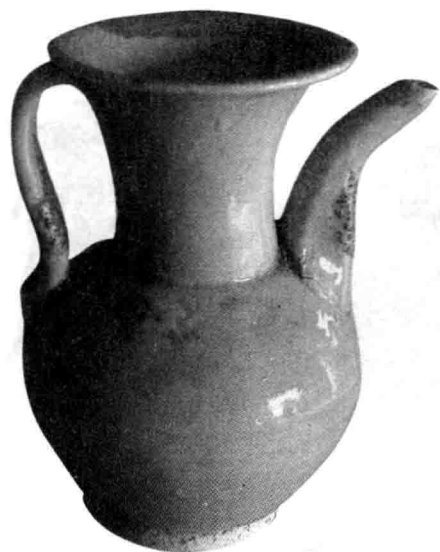
二、出任地方官

(一) 无聊的首任

朝廷的任命终于下来了。王安石被任为“淮南签判”，任职地在扬州。告别了曾巩等朋友，他即日乘舟南下，开始了地方官生涯。王安石刚刚入仕，满怀期待能有所作为，到了任上，却大失所望。原来，“淮南签判”的职责就是为淮南知州韩琦做幕僚，具体不过做些收收发发整理文件的工作。一天的工作一个时辰就做完了，剩下的时间都是空闲。

没有事可做，王安石只好收起雄心，专心读书。那时许多读书人一入仕途，读书的任务即已完成，就开始诗酒笙歌，放任自己了。王安石却很少参加府里其他幕僚们的宴饮，大多数时间依旧力学不已，显得有点不合群。这时的读书没有了应试的任务，完全是兴趣所在，所以读起来兴致盎然，往往通宵达旦。第二天快天亮时略睡一会儿，时辰一到，匆匆擦一把脸就去衙门。王安石平日对自己的衣着就不太注意，经常穿得比较邋遢。有几次读得太晚了，第二天起不来，脸也来不及擦，衣服带子胡乱系着就去上班。好几次都被知州韩琦撞上。韩琦对这个第四名的进士本来颇有好感，现在也不禁有些生气了。有一次索性叫住王安石教训了一顿：“介甫，你正年少，有时间的话不妨多读读书，这样放任自己太可惜了！”

王安石知道韩琦是以为自己夜里和同僚们喝酒赌博了，不禁有些气闷。可当着这么多人的面也不好说什么，只好一笑了之。





1043年，王安石23岁。这一年他请假回家，一为省亲，一为成亲。同那时的绝大多数人一样，他的婚姻是父母之命，媒妁之言。妻子是王安石母亲的亲戚，姓吴，当年19岁。王安石是个讲究礼法的人，婚礼如仪，婚后的感情和谐而平淡。王安石谨守当时的道德规范，于女色无所用心，终生未娶妾，也终生没有写过一首关于妻子或其他关于男女感情的诗。结婚第二年，王安石得了一子，取名王方。

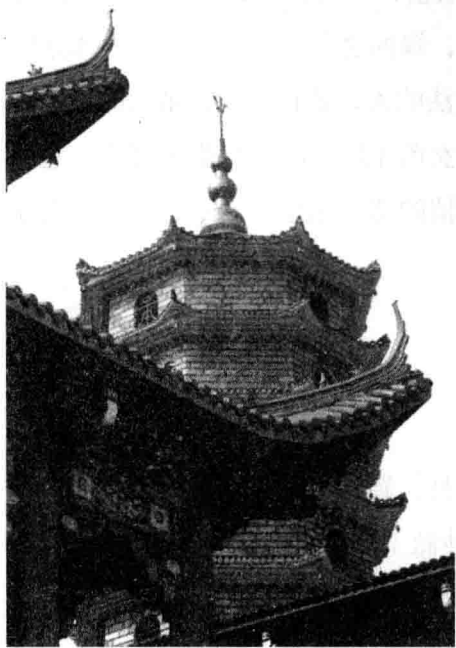
（二）鄞县知县

1047年，26岁的王安石被任命为鄞县知县。鄞县也就是今天的宁波。应该说接受这个任命时王安石的心情是愉快的。他做了三年淮南签判，清闲而乏味，而今终于成了握有实权的地方官，可以稍稍展现他埋在心中多年的理想，他有一种羁鸟出笼的兴奋和喜悦。

1046年，王安石回京述职。1047年，携家人由京师赴鄞县知县任。这两年都是大灾之年。自1046年秋至1047年春，北方发生大面积旱灾，农民因无雨无法播种，大片大片的农田被荒废了，千里赤黄。成批成批的灾民离开家乡，外出逃难。王安石亲眼看到难民们大批地拥挤在集市上，为抢一个馒头而打得头破血流。见到此情此景，伤灾悯农之情油然而生，带着这样犹豫的心情，王安石来到鄞县任所，从此开始了三年知县生涯。这三年经历，在他的政治生涯中具有非常重要的意义，对他执政之后的政策方针有很大的影响。

王安石在鄞县县任上主要做了三件事：兴修水利、预演青苗法、兴办学校。





兴修水利。鄞县当时是一个穷僻的海滨小县，旱灾同样蔓延到了这里，王安石到任之后，就立刻投入到了救灾之中。他做的第一件事就是清理县库粮食存量，调查各地灾情，然后分不同情况，予以赈济。

王安石为政，喜欢深入民间，亲身体察民瘼。到鄞县三天之后，他不顾长途旅行后的劳累，亲自下乡分发救济粮。以他的经历见闻，他深知如果没有严格监督，很难保证粮食能发放到灾民手里。一连十多天，他走了五个乡。那时的交通十分不便，很多地方是羊肠小路，他就和差役一起步行前进，十分辛苦。但想到自己的职

责，又怎么能逃避退缩呢？

经过考察，王安石发现鄞县并不缺水，只是没有储水设施，雨过之后，立刻归入大海了。王安石决定由县政府出面组织大家兴修水利，修建储水、引水设施，同时疏浚河道，以利雨多时排水。说干就干，王安石到鄞县第二年是个丰收年，秋收之后，他开始组织农民动工兴修水利。他首先走遍全县，做实地调查，为各处水利建设做出规划。王安石此行历时一个多月，行程一千多里。风餐露宿，夜以继日，不辞辛劳。可以说，知县中像他这样以百姓之心为心，汲汲求治的并不多，能像他这样吃苦的更少。

这一年，在他的主持下，全县修了大小水利设施二十一处，大大提高了抗灾能力，在后来发挥了很多作用。这年冬天，王安石在《上杜学士言开河书》中，提出了反对官吏因循苟且、提倡为民兴利的思想，这正是以后变法中的基本指导思想。

青苗法预演。在第二年春天，王安石开始了一项意义重大的试验。面对农民丰年勉强糊口，灾年颗粒无收，还要向富家大户借高利贷，深受剥削的现实，王安石突发奇想：与其每年任由大户用高利贷盘剥百姓，何不如官府把粮食借贷