

# 地主杂谈

俞挺○著

闵而尼○整理

清华大学出版社

# 地主杂谈

俞挺◎著

闵而尼◎整理

清华大学出版社  
北京

版权所有，侵权必究。侵权举报电话：010-62782989 13701121933

**图书在版编目（CIP）数据**

地主杂谈/俞挺著；闵而尼整理. -- 北京：清华大学出版社，2014

ISBN 978-7-302-36462-7

I. ①地… II. ①俞… ②闵… III. ①杂文集 — 中国 — 当代 IV. ①I267.1

中国版本图书馆CIP数据核字（2014）第095420号

**责任编辑：**白丹

**装帧设计：**谢晓翠

**责任校对：**王风芝

**责任印制：**沈露

**出版发行：**清华大学出版社

**网 址：**<http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

**地 址：**北京清华大学学研大厦A座 **邮 编：**100084

**社总机：**010-62770175 **邮 购：**010-62786544

**投稿与读者服务：**010-62776969, [c-service@tup.tsinghua.edu.cn](mailto:c-service@tup.tsinghua.edu.cn)

**质量反馈：**010-62772015, [zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn](mailto:zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn)

**印装者：**保定市中画美凯印刷有限公司

**经 销：**全国新华书店

**开 本：**140mm×210mm **印 张：**9.5 **字 数：**354千字

**版 次：**2014年9月第1版 **印 次：**2014年9月第1次印刷

**印 数：**1~4500

**定 价：**39.00 元

---

产品编号：054231-01

# 1 生活

我的清华

学习往事

2000年

40岁

影响过我的建筑师们

实习生们

投标往事（上）

投标往事（下）

熊在纽约，一个清华建筑系学生的逆袭

我家左近

# 目录

## 1. 生活

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 我的清华.....              | 001 |
| 学习往事.....              | 008 |
| 2000年.....             | 011 |
| 40岁.....               | 014 |
| 影响过我的建筑师们.....         | 017 |
| 实习生们.....              | 023 |
| 投标往事（上）.....           | 028 |
| 投标往事（下）.....           | 035 |
| 熊在纽约，一个清华建筑系学生的逆袭..... | 046 |
| 我家左近.....              | 049 |

## 2. 建筑

|                    |     |
|--------------------|-----|
| 3M之差，中日建筑师的差别..... | 057 |
| 库哈斯的短板.....        | 059 |
| 藤本壮介.....          | 062 |
| 黄声远.....           | 067 |
| 伊东丰雄的风水师.....      | 071 |
| 造神.....            | 076 |
| 张永和.....           | 080 |
| 张雷们.....           | 083 |

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 汪孝安和曾群               | 090 |
| AA School的DRL和英国硕士教育 | 095 |
| 一座口水桥                | 101 |
| 建筑学的四个伪命题            | 107 |
| 建筑师的非正常死亡            | 109 |
| 我的建筑观                | 115 |
| 图解中国建筑界现状            | 118 |
| 新中国现代建筑之路            | 121 |

### 3. 城市

|                |     |
|----------------|-----|
| 上海，上海          | 139 |
| 上海大饭店          | 147 |
| 上海最佳摩托观光之路     | 155 |
| 衡山路            | 161 |
| 上海小笼馒头         | 163 |
| 台湾点滴           | 165 |
| 上海80年代的大饭店     | 167 |
| 上海的茶楼          | 173 |
| 上海的咖啡馆         | 177 |
| 上海的牛扒房         | 181 |
| 上海的下午茶VS伦敦的下午茶 | 183 |
| 上海的意大利餐厅       | 185 |
| 上海自行车漫游之繁华背后   | 190 |

### 4. 杂识

|        |     |
|--------|-----|
| 传统     | 199 |
| 被遗忘的细节 | 202 |
| 艺术世界   | 209 |
| 向花总学习  | 217 |

|         |     |
|---------|-----|
| 宋高宗的夏天  | 222 |
| 汉灵帝的裸泳馆 | 225 |
| 沈万山的绣垣  | 227 |
| 宋徽宗的御道  | 229 |
| 隋炀帝的六合城 | 231 |
| 张居正的轿子  | 233 |
| 陈叔宝的仙山  | 235 |
| 夫差的响屐廊  | 238 |

## 5. 搜神记

|          |     |
|----------|-----|
| 勒·柯布西耶   | 241 |
| 密斯·凡·德·罗 | 245 |
| 格罗皮乌斯    | 251 |
| 赖特       | 257 |
| 路易斯·康    | 272 |
| 菲利普·约翰逊  | 280 |

# 我的清华

我是抓阄选择去的清华。

但清华不是象牙塔，清华是个战场，有着自己的丛林法则、理想、爱情、友谊、背叛等社会戏码。

那时清华恢复了旧校训“厚德载物，自强不息”。

那时最变态的口号是“为祖国健康工作五十年”。我毕业5年就得了重病，实在愧对母校。

那时学生大都是自己单身来报到的，就是偶尔陪着来的家长也可以和同学共挤一房。

有次接新生，一个中年人来接待站说替他领导孩子来报到，我们的回答很简单：“让那厮提着行李自己过来，否则滚”！

清华那时周边还是郊区，听得鸟叫，看得农田，第一年就连圆明园都可以任意出入。对上海人而言，整个北京也像个大郊区，除了中央的金色“庙宇”。最让上海人受不了的是食堂糟糕的饭菜，更糟糕的是师傅的态度，也许跟着女生才能吃饱，因为师傅总把女生当猪养。

学院路上的院校是泾渭分明的，校只有两家，清华、北大，其他则是院，人大是另外一回事。那时的传言是“好男不娶二外女，好女不嫁建工男，打架躲着公安大”。回顾5年，居然没和上述3个大学发生关系，无法求证也不免遗憾。

清华目高于顶，现在自谦五道口技校。清华的理工科自然牛，关键这些理工科觉得要是他们学文科自然北大复旦也不在话下。北大的也不含糊，尽管北大女生常常是清华男生的猎物，打架也不是对手，但他们自有办法，他们出了一本书，《清华是中国的发动机》，清华的还没得意过来，第二本书出了，《北大是中国的领航员》，得，清华还是被操控了。

清华那时最缺女生，所谓“清华有才子，新斋少佳人”。清华女生稀罕啊，但女生更伤不起，那些试图不轨的外校家伙包括外国家伙经常被男生围殴。

老师会对新生喝道“进了清华，要端正态度，不要觉得自己牛，牛的人多了去了。”

所以新生们见面就是测试水深，一大堆各级状元吵吵嚷嚷地看谁的本事大，成绩好、见识广、书读得多、牛B谁大等。最初一周的抻量基本可以确定今后几年的势力格局。

饥渴的高班男生则把女生群体打量了够，确定了各自的掠取目标，所谓新生联谊会就是一场心照不宣的围猎。

建筑系的学号是最前面。我们那届的学号1号学生因为无法直升清华建筑系，就投入高考，再以本系北京第一名进入。但北京最牛的是四中，考不进清华北大就算差生。

更牛的是天津南开的，下一届那个进建筑系的MM因为早恋，只考了南开第6名，但她是天津市第7名，天津前20的除了第2名都是她们家的。

所以加分进来的都不好意思提自己加分的事，仿佛他们占了多大的便宜。

本事和出身无关，少将的儿子？不好意思，这是曾国藩的曾外孙，这是荣毅仁的侄孙，谁没有个谱大的祖啊！

但有人会关心地域，班花对我讲：“外婆关照过，不要和上海人来往”。我只能闪。尽管北京人的优越感最强，第一句总是拉长调的“哪儿来的”？但上海人的优越感总是高了那么一点“上海的！”升调。

你要发表惊世骇俗的言论可以，那得先说服你寝室的，再说服你班级的，否则大咧咧说点不靠谱的话时，总有人害羞地对旁边人讲道“兄弟，不好意思，笼子没关好”。

第一堂课的印象是，梁思成是我们效仿的典范，清华建筑系是清华排名第一的，建筑系的学生永远是焦点，永远最骄傲，永远与众不同。清华建筑系才是清华！（现在呢？）至少建筑系的最善伪造票据，从早操票到电影票到摇滚演唱会门票，但盗亦有道，就是不伪造餐券。



我的清华

可惜当时我并不知道建筑系是学什么的，直到二年级看到密斯的作品后才明确自己的人生方向。

在清华混总得会点什么，音乐、美术、体育种种还有麻将。混的基本单元就是社团。大大小小几十个，其中军乐队最招摇，总是在重大节日制服巡游，就是缺了个制服美女指挥。我是例外，不混任何社团。

1991年，美国入侵伊拉克！清华那时基本是粪青的天下，但这些粪青基本都是文青变过来的，所以文青很委屈。粪青里最出活的是摇滚青年，文青贡献了校园民谣，粪青把它们唱成摇滚。想走仕途的，想变成富翁的都要在清华伪装成粪青或附和粪青。

清华学生是最牛的，神马歌星影星啊，都是浮云啊，没有关心谁拿了流行歌曲演唱第一名，但那个龅牙，永远追不到女仔而差点没毕了业的家伙居然组建了水木

年华代表了我们，我们的“被”真是一个大大的嘲讽。

那日陈道明看到我们指指点点，就急忙戴上墨镜，我的兄弟大声喊道：“那厮，我知道你是陈道明，别躲，没人会找你签名”。大家狂笑地晃过了他，后来这厮演了皇帝，还真想再活五百年了。

所有在4月1日遭到欺骗的人都会听到设局的兄弟们的集体诗朗诵“假如生活欺骗了你”。

我们年级居然出现过一个小偷，但他是个风雅的人，陪他心仪的的女孩把他送她的花给葬了。

我在清华这5年建筑系没自杀的，但清华自杀了好几个，大多是成绩不好。记得上体育课那会，有个单杠没有人用，因为坊间传言，一个地区状元因为考试不及格被勒令退学而在那里走上绝路的。不过后来的花头就多了，失恋也是死的理由。

当时大家觉得校长只不过是教授前面的头衔而已。所以张孝文在大学生之家可以坦坦然然不受打扰地吃饭。后来的校长王大中当时还骑自行车上班。

陈志华先生结束他的讲课时，我们起立鼓掌，这是我们大学5年中唯一的一次。

贝聿铭来我们学校演讲，我索性就不去了，后来听同学讲，关肇邺先生陪他参观关先生最得意的清华大学新图书馆时，贝全程只问了一个问题，他用脚蹭了下台阶，“是毛面的？”“是。”“蛮好。”

关先生是学生的偶像，一次在他的新图做演讲时，图书馆的馆长站起来对学生讲：“我不喜欢这个建筑，太保守了，同学们，以后你们走上职业道路可不要这样”。关先生也不生气，乐呵呵的。

我认为清华不迷信权威。所以我从不给人情面，包括老师，经常炫耀性地指出老师的错误。但多年以后，师弟传回的消息是，居然还有老师怀念我。

挑战老师是件技术活和苦力活，需要读多得多的书，广得多的书，但我从不去图书馆实习，那安静的气氛让人窒息。

我打架不行，屡败屡战。

但我最不怕论战，曾经一人面对数十个男生打口水战，虽千万人，吾往矣。

后来我脾气日益乖张，当老师把我得意的作业批为良时，我直接当着老师面把作业扔了，毕业前，老师托人转告我，大学结束了，社会险恶，请约束自己的脾气，因为他认为我是个有才气的学生，他是田学哲老师。

恶名昭著，记得那次看到低班MM的作业笑了笑，隔几日，MM托人传话：“是好是坏给个准信，冷笑多瘆人？”其实我已经忘了她设计的什么了。

那时我也留着长发，和张轲后脑长发飘飘不同，我长发在前，一直覆盖到下巴，想看人就撩起来瞟一眼。

提早两周下板是我的招牌，因为我几乎不把老师的意见放在心上，可以挤出时间睡觉或者帮本年级或低班女生打打下手。清华多了去打打上手变成夫妻的，打下手的我只认了12个师妹。

有12个师妹的我在清华的所有恋爱都失败，被拒的台词都是一样的：“你没有我还会有更好的，他没有我会崩溃”。事实是没有清华男生会因为失去女生崩溃的，他们会因为成绩不好而崩溃。

我最喜欢的女生和我最讨厌的男生好上了。

我想通过传信的方式委托低班同乡和我低班的MM保持联系，结果他们好上了。

我写给上海女生的高中时期的情诗被人“无意中”夹在书中给女生传阅。毕业12年后，我最讨厌的男生对我讲：“你是男生的公敌，因为刚进校时，女生都对你有好感，所以我们联合起来要诋毁你”。这倒也是，我会买好吃的给女生，会讲故事，会做饭，还能一夜间帮4个女生完成4篇选修课论文。

不过我清醒地知道，我们的校花对我只有朋友感，没有恋人感，她现在是百老汇的歌舞剧演员兼做房屋中介。

高潮是，毕业聚餐的时候，当我提到我如何第一次见到我最喜欢女生时，妈的，突然断电了。她是大提琴手，现在在美国，没和我最讨厌的男生在一起。

现在想来我当年的恋爱是表演给自己的，不是为那些女孩，所以失败也是活该。

作为才子被纵容的日子在1993年下半年结束。因为学校的风气转变了，经济大潮冲击了建筑系，谁最有才华被谁最能赚钱所取代。我不习惯这个转变，则被抛离在边缘自怨自艾。习惯被焦点则不习惯被轻视，由此试图被重视的更极端的乖张则招来更大的轻视。

那时居然一个月中被偷了两辆山地车，借来的自行车也在骑行中断了脚蹬。典型的“喝口水塞牙”。

在“批斗”我的日子中，那些我关心过的同学毫不犹豫地加入了批斗我的行列。只有陈曦坚定地成为了我的朋友。

是在清华的上海同乡拯救了我，我搬离了建筑系宿舍混在了水利系，躲开是非。在那里我痛定思痛：清华不相信眼泪，自怨自艾的人要么退学要么自杀。清华崇拜强者，要么改变规则要么利用规则。

最后是陈衍庆老师把我拉回建筑系。想明白的我用老师喜闻乐见的方式完成了清华最后一年。

衣服变成正装，头发剃成平头，设计不再追求惊心动魄，四平八稳地成就所谓“浪子回头”的美名。

就是在大五，我淡定地和我最讨厌的男生面对不同挑战者，联手创下了80分连续不败的最高纪录，事实是我们累了才结束马拉松的比赛，全年级都在诅咒“这对人渣”！

大学的最后两年，人心已经散了，中关村已经满是兜售“全毛”的黄片的浙江人。而一张3.5寸盘网罗了所有的黄色故事成为男生之间的赠品，现在网上那些编排的男男、女女、男女的故事都不出那张盘的窠臼。

建筑系赶上了房地产的第一波高潮，涌现出大大小小的富翁。建筑系变成由大大小小的团伙组成的，老师是头目，学生是苦力，关键是苦力们还沾沾自喜。

经管学院的系馆规模和装修已经大大超过建筑系馆了。校园的规则、秩序和文化发生了改变。

有些人有些事真不能细说，但这是真实的生活，战斗在大学就开始了，在我还陶醉于设计、读书和泡妞的时候，人家早在度量留京，考研和出国。

所以大学一毕业，我头也不回就回了上海，在火车上看着车站上痛哭流涕的同学们（我们系的都在干私活，不在火车站），我相当淡漠，上海才是我唯一的念头，现在想来那就是逃，连撤退都算不上，活着就有机会。

百年校庆和我无关，因为我的清华已经不在！

关于那次抓阄，我觉得总有神在。

# 学习往事

今早，师弟李虎关于Woods教授离世的微博引起我注意。在1994年的暑假快题设计课程中的室内快题，我学习的就是他的作品。

周榕批评清华毕业的都是形式机会主义者。回想大学，没有太多建筑理论翻译进国内，老师和学生要么按着惯性学，要么一知半解地模仿着学。我，抄呗。

1990年，一个上海人，我，来到帝都，想的是饮食男女，至于建筑学，真没好好思考过，一度还视其为结构专业呢。

我直到立体构成设计才开始关心建筑设计的。我的立体构成取材于塔特林的第三国际纪念碑。而建筑模型做的是安藤忠雄的下町唐座。

二年级第一个课程是小卖部，我平面学的是密斯的砖宅，立面参考的是他巴塞罗那展馆，用的是水墨渲染。

餐厅设计学习的是云谷山庄，钢笔淡彩，剖透。

幼儿园设计，学的是迈耶的制图和布局，第一次绘制轴测图。但在立面上我转成了风格派的施罗德住宅。关肇邺先生问我为何去模仿一个那么年代久远的设计。我答，文丘里太土。那时的大学正流行中国解释的后现代主义呢。

别墅设计，我问助手，猜我学的是谁？他们是猜不到的，我学的是海杜克的3/4宅，立面拼凑了些屈米的小趣味和玻璃砖。原来我打算模仿纽特拉和赖特的，经过比较后，对于当时一家蜗居在40平方米的上海人而言，我根本无法理解他们的生活方式。效果图用的是丙烯。

三年级，教学楼，我平面学习的是丹下健三，立面参考了丹下，贝和保尔鲁道夫。第一次尝试水粉画，但发现这是门不适合自己的技法。

博物馆，我学的是阿尔多罗西并炫技性地绘制了11张图纸。主效果图是马克

笔。立面剖面是水彩纸上铅笔渲染，平面是黄色卡纸棕色墨水绘制。总图是卡纸背面铅笔渲染。室内是彩铅渲染，学习的是德国表现主义绘画风格。由于提早两周下板，于是帮兄弟完成了一张籍里柯风格的薄水粉效果图。

会议中心，我采用了辛克尔的总图布局方式，立面是约翰逊式的典雅主义，为了省事，还是铅笔渲染了事。剖面和平面模仿了康的图书馆，用针管笔绘制了超过要求的剖面图。

山地俱乐部，这是第一届大学生竞赛题目。周榕说，他还记得我做的是解构主义。我答“不是，是塔特林的一个浮雕变过来的”。

我用红色、蓝色卡纸加白色墨水绘制平立剖。请父亲帮忙用铜做了个模型，再请院里的摄影老师拍了照。第一次用3DS建模，当然是极粗糙的体块。

我被系里选送参加比赛，但落选了，参评的老师对我讲，评委认为我的图纸表达不合规范。

暑假和同学完成了一个博物馆的竞赛，我学的是墨菲西斯。没中。

四年级设计院实习，画了一学期的砖混住宅施工图。

住区规划，我学的是康的医学院立面，钢笔加黄色卡纸，是我大学的最高分。

期间似乎有个城市设计项目，记不得学哪个了，呵呵。

1994年暑假快题设计。码头，我用草图纸加炭笔，学的是斯蒂芬霍尔；大门，我用水彩加金色马克笔，学的是分离派的奥比里去；俱乐部，灰色卡纸加铅笔渲染加白粉，学的是李伯斯金。最后一个建筑，内容忘了，学的是柯布加巴拉甘加罗西，黄色卡纸，薄水粉。

大学五年级的旅馆，水彩渲染，SOM的塔楼，不知名的裙房，KPF的室内。室内是钢笔加铅笔渲染加白粉加水彩的混合技法。

毕业设计，第一个题目是泰安的所谓国际风情园，导师是纪怀禄，在他指导下，水粉这一关算是过了，不过这时，喷笔都快过时了。

大学最后的设计是超高层，我学习的是西沙佩利，用3DS建模渲染。

我们的毕业设计获得最高分，我的毕业论文题目是《摩天楼，城市精神之狂吼》。

整个大学的建筑课程和讲座都已经模糊，只记得陈志华先生的西方古建史。

1995年7月，在全班20人喝完16斤白酒，一箱啤酒后，我回到上海，在华东建筑设计院开始我正式的建筑师生涯。