

南怀瑾 的商业智慧

的

他是我们心中共同的国学大师，也是你所不知道的
的商业奇才。传统文化与经营哲学并用，六年修
成百年路。聆听大师慧语，感悟商业真谛。
贸易不欺三尺子，公平义取四方财——南怀瑾

台海出版社

林宏伟◎ 编著

左手国学，

右手商道，

三千年中国商业精髓，

娓娓道来，

一本凝聚南怀瑾商业智慧的大书，

值得细细品读。



手机阅读



编辑短信 8888 发送至 10086
中国移动手机阅读 同步发行

图书在版编目 (CIP) 数据

南怀瑾的商业智慧 / 林宏伟编著. - 北京: 台海出版社,
2013. 10

ISBN 978 - 7 - 5168 - 0293 - 9

I. ①南… II. ①林… III. ①南怀瑾(1918~2012)

- 商业经营 - 经验 IV. ①F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2013)第 233000 号

南怀瑾的商业智慧

著 者: 林宏伟

责任编辑: 戴 晨

装帧设计: 天下书装

版式设计: 刘 栓

责任印制: 蔡 旭

出版发行: 台海出版社

地 址: 北京市朝阳区劲松南路 1 号 邮政编码: 100021

电 话: 010 - 64041652(发行, 邮购) 010 - 64010206(编辑室)

传 真: 010 - 84045799(总编室)

网 址: www.taimeng.org.cn/thcbs/default.htm

E-mail: thcbs@126.com

经 销: 全国各地新华书店

印 刷: 北京建泰印刷有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 710 × 1000 1/16

字 数: 180 千字 印 张: 17

版 次: 2014 年 2 月第 1 版 印 次: 2014 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5168 - 0293 - 9

定 价: 36.00 元

版权所有 翻印必究



序一：南怀瑾的情怀和智慧

周瑞金

在南怀瑾老师逝世周年之际，我的同乡后学林宏伟先生以南师 20 世纪 90 年代倡导修建家乡金温铁路为案例，结合南师面向工商界的精彩演讲，以及向工商界推荐的历史人物和经典读本等材料，编写了具有独特视角的《南怀瑾的商业智慧》一书。此书内容丰富，材料翔实，语言生动，清新可读。作者盛情邀我作序，又一次勾起我对南师的感念。

南怀瑾老师是当代弘扬中华优秀传统文化的先驱。他幼承庭训，天资聪颖，十九岁以前广泛涉猎经史子集，诸子百家，医药武艺，诗文皆精。二十五岁于袁焕仙先生处印证悟道之后，深感传统文化如果断灭，中华民族将万劫不复，比亡国还危险一万倍。于是，二十六岁的南怀瑾在峨眉山宏深誓愿，把弘扬优秀传统文化，接续中华民族文脉，作为自己毕生努力的方向。从二十六岁发宏誓愿，到九十五岁圆寂，七十载春秋，七十年心血，南师毕生从事弘扬中华历史文化与人性教化事业，不求名，不为利，苦口婆心，循循善诱，以自己的身教言传，影响着有缘见面的人，借以影响群伦，影响社会，始终如一地完成了接续中国文化断层的大愿。功莫大焉！德何劭矣！

孔子说：“道不远人，人之为道而远人，不可以为道。”南师数十年来，一直主张道是天下的公道，最好要把道理学问讲得深入浅出，最好连没有文化的人都能听懂。他的著述就身体力行，大多深入浅出，洋溢着“道不远人”的亲和力与说服力，没有酸涩死板的学究气，而且旁征博引，兼摄古今中外，浸透着极为丰富的人生阅历与经验，充满着不可思议的智慧灵光。因而，广泛被士农工学商各界各阶层、从十几岁到九十几岁各年龄段读者所喜爱。他讲学传道几十年，受教者受益者无数，其中不乏国内外工商界的精英，如《南怀瑾的商业智慧》书中写到的上海斯米克集团董事长李慈雄，被誉为现代管理学大师的美国麻省理工学院教授、《第五项修炼》一书的作者彼得·圣吉等。南师润物细无声的人性教化，滋润了人们的心田，不同程度地启发了、感动了、改变了人们的内心，令人无限的感佩和思念。南师辞世后，彼得·圣吉特地从美国赶到太湖大学堂，发愿要把南师的学问和著述进一步传到西方去，传到世界去。他说，中国文化对西方乃至全世界是很有帮助的，尤其这个时代和未来，世界充满了危机，非常需要借鉴中国传统文化诸多宝贵的思想与经验。就拿管理学来说，如果只是寄托于规则和利益管理，而不是以各自的内心观照和修养为立足之本，就不是真正好的管理。

纵观南怀瑾老师一生的业绩修为，可以用两句意味深长的话概括：“手无分文，富可敌国；身无片职，权倾天下。”他的商业实践和对工商界人士的关注与护持，他毕生弘扬中华优秀传统文化，教化众生，推进文明，其实质都是为实现“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平”的崇高理想的写照，是中国古今文人穷其一生所追求的“修身、齐家、治国、平天下”的家国情怀和高度智慧的体现。他第一次和朋友一起做生意开公司取的名字就叫“义利行”，具有鲜明的传统文化色彩。他尊姜子牙为中国商人的祖师爷，推崇管子的经邦济世哲学，都是根植于历史文化中源远流长的中华文明的展现。他曾说：“一个人一生里做的事情，对人类永远有功劳，永远谋利于大家，这个才叫事业，如大禹治水。

其他的上到皇帝，下至乞丐，都不是事业，那是职业。”在他看来，现在很多人将工商业做得好，发了大财，或者官做得很大，那都不是事业，只是职业。只有对社会大众、国家民族做了贡献，才是事业的精神所在。因此，他的一生从不为钱财所捆绑，一旦需要投资实业谋福利于大众时，他振臂一呼，就有众多响应者参与并提供资金，堪比富可敌国。

以修建金温铁路为例。20世纪初孙中山先生就在《建国方略》中雄心勃勃地勾画了一幅神州铁路建设蓝图，其中有一条钢铁动脉，将福州、温州、金华、杭州贯通起来。修建一条由温州直达金华，进而把温州与浙赣铁路大动脉紧紧联接起来的铁路，将产生巨大的社会经济效益。为此，浙江地方政府和民众曾7次开工兴建金温铁路，因为种种原因，一直未能如愿。

1988年，当温州市领导前往香港邀请南怀瑾老师牵头修建金温铁路时，有着深厚的爱国爱乡情怀的南师倏然动容，毅然答应。他说：“这条铁路大家企望了八十年，修了七次都没有成功，今天我就决定一定要修，不是为我，是为了开启一个大例子，中国政府的公共建设可以和外资合作。因为不如此，不能加速国内的公共建设。所以我们不去打开这个关闭的大门，那么几十年都不会有人打开这个大门的。”

为此，南师调集专家夜以继日地伏案疾书，完成了《对金温铁路的浅见》，提出了改革的建设设想。由外资与地方政府共同牵手，打破内地铁路由政府或国营企业独家经营的惯例，催生了中国第一个中外合资地方铁路公司，并很快筹集第一笔两千多万美金汇进内地公司。1992年12月18日，中国第一条引进外资兴建的地方铁路——金温铁路正式动工；经过5年建设，于1997年8月8日全线铺通，1998年6月11日正式通车，翻开了中国铁路建设改革开放的新一页。

南师毕生是个文化人，没有任何官职。然而，他在台湾办传统文化讲习特别班，底下坐的全是台湾当局军政要员，将星闪耀。有一副联语记述当时盛况：“白屋让王侯，座上千杯多名士；黄金如粪土，席前百辈数英

雄。”1966年，南师受邀在台湾海陆空三军基地巡回演讲中国传统文化。在台中空军基地演讲期间，蒋介石先生曾亲莅幕后聆听，那次演讲，南师特别强调亡国尚可复国，若民族文化亡掉，中华民族将万劫不复！老蒋先生深为所动，发起中华文化复兴运动，几个月后正式成立中华文化复兴运动推行委员会。邀请了大批学者参与其中（包括钱穆先生等等），为保留中国传统文化做了不少工作。当时老蒋先生曾邀请南师主其事，被婉辞。南师一直说，在两党间，他只买票不入场。后来，九十年代初，内地王震将军、邓力群先生等牵头的中国国史委员会，曾邀请南师任副主任委员，也被他谢绝了。然而，他虽不授任两岸任何职务，但他的学问和事功在两岸影响朝野，两岸有三位总理与他通信，南师圆寂当天晚上就收到温家宝总理给予高度评价的唁电。“上下五千年，纵横十万里。经纶三大教，出入百家言。”这是国民党四大元老之一李石曾先生，当年在台湾赠送给南师的话。弘扬文化，教化人性，无坚不摧，无处不往，时空难限制，权力难阻挡，这不正是“身无片职，权倾天下”吗？

南师自许一生修了两条路。一条是历经十年筹划修建的金温铁路，是义为国家与桑梓福利，开创中国建设之先例的道路；另外一条是他用一生修造的心路，一条以传统文化疗治精神危机，比有形的路更难修的心路。在修建金温铁路期间，他委曲求全，备尝艰辛，亲自参与对金温铁路的整体规划、管理制度、经营方法、工程质量、海外融资、股份制改造、班子人选等工作，让金温铁路留下了深深的“南董”印记。这就是南师言传身教、科学教化的一个案例。那个年代，他不仅应邀投资建设金温铁路，还动员更多弟子学生到大陆投资办企业，在大陆传播先进经营理念、方式和传统文化，传播他提出的“共产主义理想、社会主义福利、资本主义经营、中华文化精神”的理念，使传统历史文化在中国大陆的工商实践中得到弘扬光大。

人们称颂南怀瑾老师为“国学大师”、“佛法泰斗”、“禅宗大师”、“道家高人”、“密宗上师”、“当代大隐”等等，这都只是南师学问修持、

序一：南怀瑾的情怀和智慧

人生行止的不同侧面，不足以概括他的全面素养、品格、地位和贡献。他自己却从不接受这些称号，他常说自己“一无所成，一无是处”，自己永远处于“学人”之位。

应当感谢林宏伟先生呕心沥血撰写的《南怀瑾的商业智慧》一书，他从一个平时人们很少注意的立面介绍南师，丰富了南师的形象，让广大读者从中汲取到南师杰出的商业智慧。这必定有利于推动我国改革开放和现代化建设事业顺利向前发展，造福中华世代子孙。这就是这本书的特殊意义所在。特作序予以推荐！

2013年12月3日于上海

（作者系中国社科院研究生院博士生导师、中国矿业大学淮海文化传媒研究院名誉院长，曾任《人民日报》副总编辑。）

序二：南怀瑾从浩瀚国学中提炼商道

何东君

南怀瑾先生是国学大师，上世纪九十年代开始，我一股劲读了先生的许多著作。先读《论语别裁》，越读越觉得对指导和改进工作有很多启发。以后又读了《老子他说》、《孟子旁通》，得益匪浅。退休后，又读了《易经杂说》、《禅宗与道家》、《中国佛教发展史略》、《南怀瑾谈黄帝内经》等等。我与先生虽未谋过面，也可说神交已久。他的学问博大精深，融贯古今，涵盖儒、释、道、医卜天文、诗词歌赋，是名副其实的国学大师。

2012年春夏，新华书画院主办《八百里瓯江长卷》书画创作活动，林宏伟主动请缨求南怀瑾先生题写卷首。南怀瑾先生满怀对瓯江的深情，应邀写下“八百里卷瓯江图”七个苍劲有力的大字，为这次活动和长卷增色不少，极大地鼓舞和激励了画家们的创作热情！

今年十月，林宏伟拿了本书的清样，邀我写序，让我感到惊奇。南怀瑾是著名的国学大师，怎么又成了企业家？闻所未闻啊！听了林宏伟的介绍才明白个中的缘由。我想，国学中有商道，这应是普通的道理啊，国学包涵的内容自然蕴含人类生产生活不可或缺的商道。中华民族五千年的文明发展史上，我们祖先不仅创造了辉煌的农业文明，也创造了灿烂的商业

序二：南怀瑾从浩瀚国学中提炼商道

文明，成为中华优秀传统文化的重要组成部分。商业发展也为人类社会文明发展做出巨大贡献。南怀瑾先生饱读经书，自然也熟悉商业。因此，先生实践商道、兴修铁路，也就不奇怪了。

南怀瑾先生一直在修路，毕其一生，修了两条路。一条是心灵之路，修身养性，同时将所学所悟，授与大众，完成通往高层次高境界的心灵之路。这条路功德圆满，万众赞颂；另一条路是金温铁路。这条铁路是南怀瑾先生倡导修建的我国第一条合资的地方铁路，自1988年开始筹划，到1997年建成，历时十年，期间他多方奔走，备尝辛苦，亲自参与对铁路规划、管理、经营、融资等等过程，让金温铁路留下深深的南董印记。

在《南怀瑾的商业智慧》出版之际，写了以上文字，一是缅怀和追思一代大师的文化成就，二是希望读者能从书中获得商业智慧，通过修身养心，培育人文情怀，提高经营和管理才干，成就一番事业。愿以此文和大家共勉！

2013年11月于北京

（作者系第十届全国政协委员，新华书画院院长，曾任新华社副社长。）

序三：南怀瑾引领企业家追寻精神家园

高庆林

改革开放 30 多年来，伴随着中国社会经济的蓬勃发展，以民营企业为主体的工商业界队伍也得到不断发展壮大，引人瞩目。他们通过不同的奋斗途径积极进取，积聚了一定量的资产财富，也赢得了相应的社会地位和声誉。就在他们经历了几十年的拼搏感到身心疲惫、对明天的前程感到迷茫的时候，南怀瑾的出现让他们找到了一种心灵的寄托，在中华传统文化中寻找到一个栖身的园地。当代商界精英身上呈现的南怀瑾情结，是一种值得深思和研究的现象。

“上下五千年，纵横十万里。经纶三大教，出入百家言。”这是国人对南怀瑾先生的高度肯定。早在 50 余年前，南怀瑾先生在台湾就倾力讲述印行传统文化经典，内容涵盖儒、释、道及诸子百家，兼及医卜天文、拳术剑道、诗词曲赋，至今著述 50 余种，立足时代科学精神，将古老的中华传统文化推到一个璀璨夺目的新层面，开拓了全新的学术视野；听者遍及学界、商界、政界，乃至民间大众，其影响之深远自然是划时代的。因此，他在 21 世纪移居大陆后，对渴望汲取传统文化养分来丰富发展自己的民众，起到了很好的引领作用，有力地推进了大陆“国学热”的掀起，也让

新时期为数众多的在寻找精神寄托的工商业者看到了心灵导师的身影。

南怀瑾先生虽旅居海外数十年，但有着浓郁的故土情结，热切关心大陆经济、文化、社会的发展和国家民族的统一大业。他晚年曾谆谆教导海外众多弟子赴大陆投资，引进先进科技，支持国家经济建设。20世纪80年代末，他曾担当海峡两岸密使，促成国共两党达成“九二共识”，推动祖国和平统一事业的发展。20世纪90年代初，他又率先在大陆投资修建金温铁路，为中国改革开放和公共基础设施建设开创先例。他还鼓励学生筹集巨额资金，在大陆30余所高等院校设立“光华教育奖学金”，创办北京大学光华管理学院、浙江大学光华法学院，为希望工程捐助拳拳爱心……凡此种种，令人感佩，也让追随他的商界精英寻找到另一种报国途径和荣光。

中华优秀传统文化是我们祖辈传承下来的丰厚遗产，曾长期处于世界领先的地位，它所蕴含的思维方式、价值观念、行为准则，一方面具有强烈的历史性、遗传性；另一方面又具有鲜活的现实性、变异性，无时无刻不在影响着今天的中国人，为我们开创商业新文化提供了历史的根据和现实的基础。改革开放30多年曾创造了许多奇迹，也涌现出一大批优秀的企业和企业家，他们的管理理论、思想、方法，对于现代企业的发展有着不可磨灭的贡献。但伴随着时间的推移，其不足和偏颇也日益明显，这就迫使我们学习历史和前人的思想，从前人的经验和教训中得到启示。南怀瑾先生讲述推广的传统优秀文化，把中国古代管理思想的精髓与现代企业的实践有机地融合起来，犹如现代汽车上的制动系统，可以让高速前行的车辆放慢速度，减少危险；也可以让停滞不前的汽车找到新动力，继续前进，显得十分重要。

报社林宏伟同志是南怀瑾先生的温州同乡，善思好学。南怀瑾先生投资建设金温铁路时，他就在当地政府的综合部门和交通部门工作，后转行来到新闻战线，积累了一些见闻。如今借助职业的视角重新窥探南怀瑾先

生倡导建设金温铁路的历史，有感而作，编写了《南怀瑾的商业智慧》一书，既从另一个角度来解读国学大师南怀瑾先生的辉煌人生，也给广大读者学习研究南怀瑾的商业智慧提供了一个较为详尽的读本，颇有意义。特此为序，予以推荐。

（作者系全国工商联宣教部部长，中华工商时报社党组书记、社长，曾任 CCTV 年度经济人物评委。）

序四：南怀瑾，温州人和铁路人的荣耀

詹银才

金秋八月，丹桂飘香，这是一年中最美好的日子。而今年的八月，又是一个格外丰收的时节。首先看到的是国务院出台《关于改革铁路投融资体制加快推进铁路建设的意见》，针对社会关注的民企进入铁路问题出台了细化鼓励政策；随后又在第一时间读到来自京城的宏伟学弟以乡贤南怀瑾先生倡导修建金温铁路为案例撰写的《南怀瑾的商业智慧》书稿。这两件好像没有必然联系的大事与好事，恰似一股强大的热流把我推进了时光隧道，思绪一下子被拉回到了温州和浙西南人民建设金温铁路的岁月。

早在1921年，孙中山先生在《建国方略》中就提出了建造金温铁路的构想。但由于种种历史原因，历经半个多世纪，铁路建设工程几上几下，好梦难圆。八十年代以来，随着我国改革发展步伐的加快，温州和丽水市的省人大代表、政协委员多次提议兴建金温铁路，引起了浙江省委、省政府和国务院的高度重视。就在温州市委、市政府为筹集巨额建设资金煞费苦心时，香港一位温籍著名学者应允出资。他，就是融合儒、释、道的一代国学大师南怀瑾先生。1991年9月，国家计委批准浙江省与香港联盈实业有限公司合资建设金温铁路的可行性报告，开创了新中国内地与境

外合资建设铁路的先例。

南怀瑾先生是在为造福桑梓修建金温铁路，但更是为引进外资加快中国公共设施建设探索新路。这就是一位时代智者登高望远折射出的思想光芒！

金温铁路于1992年12月18日开工兴建，到1998年6月11日全线通车运营时，沿途数百万民众欢呼雀跃。这条承载着浙西南人民百年梦想的交通大动脉的贯通，有力地推动了温州、丽水等沿线及周边地区的经济腾飞和社会发展。就在1998年4月全线通车前夕，金温公司董事会尊重南怀瑾先生“功成身退，还路于民”的愿望，同意将香港联盈兴业有限公司在金温公司的股权转让给浙江省和铁道部。从此，金温铁路成为浙江省（占股比55%）和铁道部（占股比45%）两方合资的铁路。

20世纪80年代初期，我自乐清县委办公室调任温州市委办公室工作，从综合科长到办公室副主任，继而担任温州市政府副秘书长兼办公室主任，应该说见证了温州市历届领导决策与实施铁路建设这一重大项目的全过程，目睹了南怀瑾先生“催生”金温铁路的前前后后。同时，也曾参与了商谈金温铁路建设的相关事宜。更为有幸的是，还亲往香港寓所拜会了南怀瑾先生。当年，南老先生不改的乡音、浓浓的乡情，妙趣横生的言谈，至今回想起来，仍令人动容。

意想不到的，2001年我从浙江省委办公厅调任省政府国有资产营运机构，从组建省发展投资集团到省铁路投资集团，成为一个铁路人。从而，有缘直接参与管理金温铁道公司，更是为一个个奇迹的发生鼓与呼。几年前，我在金温铁道公司领导班子民主生活会上提出，要不断总结完善“金温模式”，继续强化“视车票货单为请柬，视旅客货主为亲人”的服务理念和“服务航空化、环境宾馆化、作业标准化、经营市场化”的管理理念，尽早实现管理输出，为浙江乃至全国的铁路现代化建设做出更大的贡献。

金温铁路建成15年以来，没有要过政府一分钱补贴，完全依靠科学管理、遵循市场规律，以自身的盈利能力不断发展壮大。已实现年收入13亿

序四：南怀瑾，温州人和铁路人的荣耀

元、净利润 1.5 亿元，税收近亿元，资产负债率从建成初期的 75% 下降到 2012 年底的 40.7%。从 1998 年 6 月至 2013 年 8 月，已累计到发旅客 1.48 亿多人，到发货物 1.5 亿吨，运输收入 98 亿元；突破连续安全行车 5000 天大关，连续十一年荣获全国“安康杯”竞赛企业优胜单位。先后荣获省文明行业、省“五一”劳动奖状、省支持“三农”先进单位，全国服务行业 500 强、全国“五一”劳动奖状等荣誉。企业经济效益和社会效益名列全国合资铁路前茅。

面对金温铁道公司创下的骄人业绩，我们不能不深切缅怀南怀瑾先生的丰功伟业，由衷感谢老人家为我们留下的又一笔宝贵财富。

如今，南怀瑾先生当年规划设想建设的温州至福州、温州至宁波的铁路都已建成高铁，南怀瑾先生的宏愿得以实现。特别是金温铁路扩能改造工程，正在加快建设步伐。相信南老先生在天之灵也会感到欣慰的。

今年 6 月，当我陪同作者前往金温铁道公司调研时，在档案室看到当年南怀瑾先生担任金温铁道开发有限公司第一任董事长兼总经理的工商登记、往来书信、内部讲话、文件以及相关新闻报道与图片，往事历历在目，心灵深处仍受到了巨大的震撼。再一次为南怀瑾先生的壮举所感动，也为自己身为南怀瑾先生的家乡人而感到自豪，为自己是铁路人感到骄傲。

在《南怀瑾的商业智慧》一书即将付梓之际，作者邀我作序，推辞再三不成，遂记录下当年所见所闻及今日感想，聊以代序，也以此纪念南怀瑾先生对祖国、对铁路、对家乡的贡献。

2013 年国庆节于西子湖畔

（作者系浙江省铁路投资集团党委副书记、董事，浙江省经济建设有限公司董事长，曾任温州市人民政府副秘书长兼市政府办公室主任）

序五： 南怀瑾用文化凝聚古今中西智慧力量

【挪威】美达·霍斯曼

结缘南怀瑾老师，得益于我的博士后导师彼得·圣吉教授和我的先生张成林。

彼得·圣吉是美国麻省理工大学（MIT）斯隆管理学院资深教授，国际组织学习协会（SoL）创始主席，畅销书《第五项修炼：学习型组织的艺术与实践》、《第五项修炼·心灵篇》、《实践篇》、《变革篇》和《教育篇》等系列著作的作者或合著者。他在斯坦福大学完成航空及太空工程学士学位后，进入麻省理工学院攻读研究生，被导师佛睿思特（Jay Forrester）教授的系统动力学整体动态搭配的管理新观念所吸引，和戴明（Edwards Deming）、阿吉瑞斯（Chris Argyris）、雪恩（Edgar Schein）与熊恩（Donald Schon）等大师级的前辈，以及一些有崇高理想的企业家，共同致力于将系统动力学与组织学习、创造原理、认知科学、群体深度对话与模拟演练游戏融合，发展出一种学习型组织的蓝图，并对一些国际知名企业，如哈雷-戴维逊、耐克、英特尔、福特、杜邦等进行创建学习型组织

的辅导、咨询和策划，赢得尊重，被《美国商业周刊》称为“当代最杰出的新管理大师之一”。为了提升学习型组织的能量，他从20世纪90年代中期就开始跟随南怀瑾老师研习东方文化，深得教化，一直到南怀瑾老师去世，几乎每年都要抽出时间不远万里前往中国，向南怀瑾老师请教，和南怀瑾老师结下了深厚的师生情谊。

中国是一个有着八千年人文史的文明古国，传统文化博大精深，多彩迷人，很早就引起我的向往。早在1988年暑假，我还在挪威理工大学读大学二年级，就因为领导一个替代教学法的师生合作探索而得到校方支持，获得去中国清华大学访问的推荐，并在那里认识了我的先生张成林。当时张成林是清华大学教育研究所的老师，除了辅导我们的学习和交流外，还给我们讲授中国气功，他的名字很难读，我就称呼他为“气功先生”。对中国文化的共同兴趣和爱好，让我们走在一起。后来，成林去美国麻省理工大学读博士，对彼得·圣吉从事的学习型组织产生了浓厚的兴趣。前几年又把彼得·圣吉的《第五项修炼》新世纪增订版、《第五项修炼·心灵篇》和《教育篇》（即将出版）等系列著作翻译介绍给中国读者。我在挪威理工大学取得组织学习和技术管理博士学位后，也于2002年赴美国麻省理工大学跟随彼得·圣吉读博士后，从事“中国文化在学习型组织中的应用”课题研究。那时，彼得·圣吉刚刚开始研读南怀瑾老师新出版的《原本大学微言》，成林是我们的翻译。南老师的讲述给我们的研究带来了很大的启发。这样，我就自然开始了解关注南怀瑾老师。

在跟随彼得·圣吉读博士后的3年时间，我经常听导师讲起南怀瑾老师，在研究和演讲中引用南怀瑾老师的讲述，时时都能感受到导师彼得·圣吉对南老师十分崇敬。2004年，我和成林跟随彼得·圣吉一起回到中国开始创建索奥中国前身的SoL China项目，第一次见到南怀瑾老师。南老师给人的印象是一个慈祥睿智的老人，他学识渊博，谈吐风趣，话语幽默，既高度关注生态环境保护等事关人类福祉的问题，也十分关心身边每一个人员的情况。当时我还带着刚出生的女儿。六年后我们又有了一个小