

The Visionary Leader

Sosan Bagyura *Chief Executive Officer*

Sosan Bagyura *Chief Executive Officer*

How To Inspire Success From The Top Down

Sosan Bagvura Chief Executive Officer

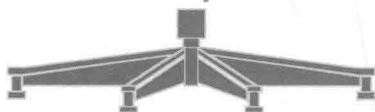
How To Inspire Success From The Top Down

Sosan Bagyura *Chief Executive Officer*

How To Inspire Success From The Top Down

How To Inspire Success From The Top Down

The Visionary Leader



卓越领导者的成长必修课

[美] 苏珊·鲍久劳◎著 鞠忠奎◎译



電子工業出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>

The Visionary Leader

人人都能做CEO

卓越领导者的成长必修课



【美】苏珊·鲍久劳 ◎ 著
鞠忠奎 ◎ 译

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

本书以一个独特而新颖的视角告诉读者如何成为一名卓越的领导者。作为一名资深企业咨询顾问,苏珊·鲍久劳已在商业圈身经百战,深谙成功之道。苏珊认为,不管是事业上,还是个人生活上的成功,关键点都在于心态和思维模式。苏珊将自己 25 年的商业顾问、指导、销售及创业经验都在本书中为读者全部呈现了出来,本书不仅适用于商业人士,对于渴望获得成功的普通人而言,也是一本必读之书。

The Visionary Leader: How to Inspire Success from the Top Down by Susan Bagyura

Copyright © MM V III by Susan Bagyura

本书中文简体字版专有出版权由 Susan Bagyura 正式授权,由电子工业出版社出版,未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书的任何部分。

版权贸易合同登记号 图字:01-2013-8542

图书在版编目(CIP)数据

人人都能做 CEO:卓越领导者的成长必修课 / (美) 鲍久劳 (Bagyura, S.) 著; 鞠忠奎译.

—北京:电子工业出版社, 2014.9

书名原文: The visionary leader

ISBN 978-7-121-23808-6

I. ①人… II. ①鲍… ②鞠… III. ①企业管理 IV. ① F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 155960 号

责任编辑:张毅

印 刷:三河市兴达印务有限公司

装 订:三河市兴达印务有限公司

出版发行:电子工业出版社

北京市海淀区万寿路 173 信箱 邮编:100036

开 本:720×1000 1/16 印张:14.5 字数:181 千字

版 次:2014 年 9 月第 1 版

印 次:2014 年 9 月第 1 次印刷

定 价:35.00 元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题,请向购买书店调换。若书店售缺,请与本社发行部联系,联系及邮购电话:(010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zlt@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线:(010) 88258888。

我要把这本书献给我的丈夫史蒂芬。我很感谢他对我一直以来的关爱和帮助。他是我的领导者。

致谢

我认为世界上所发生的一切都有因果。我感谢出现在我生命中的每一个人，无论他们所扮演的角色是重是轻，都是我探索这个世界的贵人。

我要特别感谢在写这本书时给予我支持和帮助的人们。首先，我要感谢我的丈夫——史蒂芬，他一直帮助我，给我支持，为我付出，给我启发。感谢罗伯特·山姆士，他是我真正的朋友，一个对我无私奉献的技术天才。他的正确引导和对人类行为的深刻见地，让我受益匪浅。感谢丹尼尔·圣地亚哥，正是他的启发和创意，奠定了我创作这本书的基础，并且在他的帮助和支持下，我完成了创作。

就在三年前，我非常幸运地认识了鲍勃·普罗克特。当时我参加了他的电话辅导班，从此我的生活发生了改变。后来，我成功地成为生活成功咨询公司的咨询师，购买了马萨诸塞州的生活成功咨询顾问执照，并使用生活成功的项目做辅导和咨询工作。在过去一年半的时间里，我的生活完全改变了。

我的这个决定给我带来了许多回报，我有机会与生活成功公司的许多成功人士一起工作，比如保罗·马蒂内利、凯罗尔·盖茨、吉娜·海登、谢莉尔·费舍尔，还有我的企业培训计划的主教练玛格丽特·梅瑞尔。

前言

众所周知，书是由文字组成的，但文字经常会将我们引向歧途。有趣的是，如果你不小心的话，这本书中的文字同样会使你南辕北辙。这本书没有一个字是原创的，但隐藏在文字下面的意思才是作者的本意。这本书是作者苏珊·鲍久劳从个人独特的视角出发所创作的，它会改变领导者的思维，进而影响领导者的行为。是什么改变领导者的思维和行为的呢？苏珊·鲍久劳决定写这本书之后，她对自己说：“我认为我可以”，就是殷切希望我写下的这些文字，对读者、对作为领导者的你有所帮助，从而改变未来。至于其他，由你决定。读过这本书之后，你可以感受到作者写这本书的意图。希望你读完这本书，能在心中激起涟漪，与作者达成共识，让作者的成功带给你些许启发。当然，这也取决于你是否认真读它，是否深刻理解了它，是否唤醒了你成为领导者的信心和决心。但更重要的是，本书作者想表达的意图，以及领导者的意图，还将决定你所带领的团队。本书的内容是否能够感动他们，从而使他

们超越自我？本书是否能使你的员工产生变化？不论答案如何，本书对他们的生活会产生什么样的影响呢？更为重要的是，他们在你的影响和改变下，又会对多少人产生影响呢？在这本书中，作者也许会使你看到从未看到的事情。对我来说，这就是本书如此出色的原因吧。这本书意图明确、言辞优美、作者用独特的个人反思的方式与大家分享了内心的思想。这就是为什么我会写这篇序的原因：我无法再故作镇定，我喜欢阅读用熟悉的语言创作的书，并在书中发现新的领域，这就是我喜欢这本书的原因。苏珊·鲍久劳同样也因备受感动而创作。在这本书中，她完成了自己的目标，为了读者、为了你、为了使每个开启这本书的人开始新的生活。尽情享受阅读的快乐吧，成为真正的领导者。

——迈克尔·E·盖尔巴

《创业必经的那些事》作者

好书推荐

在如今这么一个快速变化的时代里，只有具有远见的领导者才能在其领导的过程中做出独特而卓越的贡献。如果一个人还用五年前的方式经营公司，那么我敢向你保证，他肯定无法赢得商机。苏珊·鲍久劳向我们介绍了成为卓越领导者的方法，获得成功的途径，以及如何向领导大师的目标前进。我向大家强烈推荐这本书。

——道格·威德

历史学家、慈善家、公众演讲

苏珊·鲍久劳的这本书见地深刻、启迪人心，而且实践性很强。读了这样一本全面讲解领导才能的书籍之后，你还有什么不明白的呢？

——格里·罗伯特

畅销书《百万富翁的思维模式》作者

这本书教会了人们如何培养卓越的领导才能。对于想成为领导者的人来说，这本书是必读书目。另外，它也可以帮助企业员工做出最好的工作业绩。

——**杰曼·鲍迟、杰德·奈德勒**

《教会每个人做任何事》和《卡通心灵的训练秘方》

系列读物的合著作者

在这本书里，苏珊·鲍久劳不仅提供了一条成功之道，还帮助我们认识到一个伟大的领导者是多么的令人振奋，给人启发。

——**罗伯特·里卡尔**

（已退休）前奥地利国防部部长、前奥地利国会第二主席、

前奥地利联邦议会委员会、奥地利国会代表

这本书是CEO、副总裁级别的主管，以及有抱负的中层领导者的必读书目。它告诉我们如何从一个好的领导者升级为一个卓越的领导者。

——**保罗、雪莉·福克斯**

《钻石解密》的作者

这本书清晰地指出了锻炼领导才能的方法。这本书不仅适用于经商人士，每一个从事服务性行业的人也都应该读这本书，因为它讲述了创造内心动力的方法。

——**马克·普兰特**

欧洲商务副总裁、指南针软件公司副总裁

《人人都能做CEO》这本书绝不仅仅在于阐述了领导才能的重要性，而更重要的是它涵盖了人生的方方面面，其中包括你的事业。

——**保罗·马蒂内尼**

生活成功咨询公司总裁

如果你刚刚晋升为一个公司的领导者，《人人都能做CEO》可以极大地缩短你想成为领导者的时间。如果你已经做领导者多年，那么苏珊·鲍久劳在这本书中的见解会提高你的效率，从而使你达到新的高度。

——**戴丽雅·莱文**

《具有磁铁般吸引力的CEO》作者

读完了《人人都能做CEO》之后，我明白了如何成为一个更好的经理、一个更强大的领导者、一个更能理解别人的人。这本书正

是为那些有远大抱负的人所写的。

——**马特·艾伦**

《调整你的退休金账户》作者

有远见的领导者都会特别专注于自身的发展和成长，而且经常会启发别人，让他们发现自身的能力和才华，从而展现最好的自己，这就是苏珊·鲍久劳在本书中给我们的启示。

——**史蒂芬·凯伦·伯恩**

《成功的制度》合著作者

《人人都能做CEO》中所提出的概念——如何培养让你在商业中更加成功的领导力，将使你所得到的结果、所实现的目标远远超过现在。

——**克里斯·斯诺克**

《精疲力竭去致富》作者

这本书蕴藏着很有价值的概念和实际操作方法，这些将为你尚未腾飞的事业助力、加油。本书会告诉你如何克服那些困难，使你的企业最大程度地实现其潜能。

——**珍妮丝·沃思**

《成功百宝箱》作者

每个公司都需要聆听员工的声音，更密切地与员工接触。本书为我们提供了一条到达目的地的捷径。

——布吉·莫萨克

《付账单的技巧》作者

《人人都能做CEO》所提出的概念适用于任何人、任何行业。
我强烈推荐这本书！

——莫瑞兹奥·普匹博士

医疗联盟的欧洲业务主管

成功、幸福和个人成就都依赖于领导力来实现。我们必须有效地引导自己和他人，同时注重培养创造力、成熟的内心和精神世界。但问题依然存在……“我们怎样培养自己的领导力，才能卓有成效地激励自己和他人？”苏珊·鲍久劳给我们提供了答案。《人人都能做CEO》深刻、真诚、务实，为您达到预期的目标提供了丰富的信息。您手中所捧的这本书，就能帮您找到苦苦寻觅的答案。

——玛格丽特·梅瑞尔

《你所热爱的生活：发现自己的目标，经营自己的生活》作者

介绍

为什么本书对你的成功至关重要

成功是逐渐实现有价值的目标或理想的过程。

——厄尔·南丁格尔

通过多年努力，你才得到现在的要职，但或许你还有一些没能实现的目标。当然，你也可能在各个方面都很成功，但是你是否总能在你就职的企业中得到想要的结果呢？很多人天生就是领导者，但是他们不知道如何从一个好的领导者变成一个卓越的领导者。如果你也有同样的困惑，我要告诉你一个好消息。我是一名经验丰富的领导管理才能的培训师，我相信我在本书中的经验之谈正是你要寻找的答案。

也许在工作中的某些方面，你还未能全面掌控。我可以帮你排忧解难，为你提供解决问题的思路和实际操作方法。只要我们齐心协力，找到困难、克服困难，剔除一切阻碍你事业成功的绊脚石，就能提高工作效率、收入水平，以及获得个人实现的满足感。

从事销售和市场营销多年后，我明白在实现目标的过程中，随处都有障碍。在这条坎坷的道路上充满了变数，很多人都可能会放弃。无论是在个人生活中还是在事业奋斗的征程中，改变是我们最恐惧的三件事之一。在本书中，我将跟大家分享如何接受改变，从而帮助身为经理的你，为企业设定目标，让你的员工和其他经理得到锻炼和成长。张开双臂，接受改变对企业中的每个人都有利。那么，从你开始做起吧！

在你阅读的过程中，我打算一次只跟你分享一部分经验。一股脑儿地全部传授给你只能让你望而却步，这就与我的初衷相悖了。这本书通过分享我的经验可以扩展你的意识，从而使你的企业顺利成长。如果你把这些概念灌输到日常生活和事业中，你会得到巨大的经济回报。

我想你也会认同，学习新知识和做出改变都需要相当大的信心。如果没有信心，那么你就会觉得自己什么都学不会；如果你认为自己学识渊博、经验丰富，你就会觉得不需要学习了。与我一同共事的培训师大多是上述两种类型的其中一种。很多人认为他们无所不知，根本不需要学习。我对事业的理解和终身学习的认同，使我更成功地帮助别人取得成功。

在那些最成功的企业里都有一些鼓舞人心的领导者，他们对企业有着深远的影响和作用。他们带领着一个成功的、利润丰厚的企业，他们工作高效，并为每一位员工，无论是高层管理人员还是服务人员，提供成长的环境。大多数情况下，领导者都能得偿所愿。但是，在哪些方面你还没有实现自己的目标呢？有哪些痛痒你触手不及呢？我可以帮助你解决这些疑难杂

症，方案其实就在你的手中。

你也许听说过一本书，是理查德·巴赫于20世纪70年代写的《海鸥乔纳森·利文斯顿》。这本畅销的寓言书讲述了一只渴望飞翔的海鸥的故事。海鸥飞翔不仅是为了生存，更是为了飞翔本身给它带来的纯粹的快乐。它与其他海鸥分享飞翔的经验。有一次，这只名叫乔纳森的海鸥说：“我想飞到一个地方，任何一只海鸥都没有驻足过的地方，我想知道那里的生活是什么样的！”你也可以像这只海鸥一样，选择去翱翔，开拓新的生活，获得成功。

目录

第一章 领导力 —1—	第五章 沟通 —83—	第九章 实现目标的方法 —165—
第二章 领导风格展示 —25—	第六章 任务与期望 —105—	第十章 决策和行动 —181—
第三章 事业成功 —43—	第七章 搭建桥梁 —121—	第十一章 最重要的事 —201—
第四章 你的企业 —65—	第八章 创造性优势 —135—	