

Wall Street's Napoleon
Morgan Family's Biography

华尔街的拿破仑

摩根家族传

方向革◎著



“上帝在公元前4000年前创造了世界，摩根在1901年重组了这个世界”。
——《华尔街日报》——



上至商业领袖下至普通员工
竞相拜读的生意宝典



唯一一家自19世纪始至今，
仍活跃在金融领域并被全球铭记的伟大企业。

《福布斯》20世纪最伟大的商业人物之一，最值得认真研读的商业传记。

中国华侨出版社

Wall Street's Napoleon
Morgan Family's Biography

华尔街的拿破仑

摩根家族传

方向莘◎著



中國華僑出版社

图书在版编目(CIP)数据

华尔街的拿破仑:摩根家族传 / 方向莘著. —北京:
中国华侨出版社, 2014.6

ISBN 978-7-5113-4744-2

I. ①华… II. ①方… III. ①摩根, J.P.(1837~1913)-
家族-历史 IV. ①K837.120.95

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第129431号

华尔街的拿破仑:摩根家族传

著 者 / 方向莘

责任编辑 / 若 溪

责任校对 / 孙 丽

经 销 / 新华书店

开 本 / 787 毫米×1092 毫米 1/16 印张/20 字数/254 千字

印 刷 / 北京建泰印刷有限公司

版 次 / 2014 年 8 月第 1 版 2014 年 8 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-4744-2

定 价 / 36.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编:100028

法律顾问:陈鹰律师事务所

编辑部:(010)64443056 64443979

发行部:(010)64443051 传真:(010)64439708

网址:www.oveaschin.com

E-mail:oveaschin@sina.com

前言

提到摩根家族，我们会想到它的众多头衔：“金融世家”“华尔街的朱庇特”“金融界的拿破仑”，甚至“美国无形的政府”……这众多的头衔足以说明摩根家族在美国的强悍地位。

19世纪末20世纪初，摩根家族堪称华尔街真正的主宰者。事实上，摩根家族不仅在华尔街叱咤风云，在美国也所向披靡，是全美国人民的债主，更是全世界的债主。

摩根时代，正是美国崛起的年代，摩根家族推动了美国的崛起，美国的崛起也为摩根家族提供了腾飞的契机。那个年代，经济领域有众多的佼佼者：“石油大王”洛克菲勒、“钢铁大王”卡内基、“汽车大王”福特……然而这众多的名头都没有摩根家族响亮，至于说对美国社会以及全世界的影响，它们都不及摩根家族那么深刻而长远。

摩根家族经历了一次次危机，又一次次安然渡过危机，并在危机中迅速强大起来；它一次次拯救美国经济，却一次次遭人诟病，但摩根家族从不解释。作为商业家族，摩根家族的

目的只有一个——积累财富,但作为美国的企业,摩根家族为挽救国家的经济命运从不迟疑。

我们只知道摩根家族是强悍的商业帝国,却不知这个强悍的帝国曾经不过是孱弱的农耕家庭;我们知道朱尼尔斯·摩根、皮尔庞特·摩根,却不知道他们的祖辈辛勤努力为他们奠定了创业的基础。

今天的我们该如何评价摩根家族?它是商场中欲壑难填的魔鬼,还是正义与慈善的化身?它是国家经济的拯救者,还是底层人民的毁灭者?无疑,它的身份是多重的。但有一点,谁也不能否定摩根家族在美国经济和世界经济中所起的作用。

所以,《华尔街日报》这样评价摩根家族:“上帝在公元前 4000 年前创造了世界,摩根在 1901 年重组了这个世界。”是的,摩根这个世界公认的“债主”支配着这个世界。但它不可能永远支配这个世界,也不可能主导这个世界,因为世界在前进,世界不是属于一个家族的。

而作为现代人,我们该从摩根家族身上学到什么呢?当然不只是津津乐道摩根家族的历史,羡慕摩根家族的辉煌,而是要学习摩根家族的精神和品质;在摩根家族里,没有坐享其成,只有勤奋不息、开拓不止;没有嚣张跋扈的个人英雄主义者,只有注重合作、善于学习的前赴后继者。不服输的精神,与众不同的见识,认真的态度,正义的化身,对社会的关爱、对国家的使命感……这些才是我们要学习的摩根家族的真正内涵。

时至今日,摩根家族或许不再叱咤华尔街,但摩根家族留给我们的一切永远存在我们的记忆里,摩根家族的优良传统——拼搏的精神和正直的品行永远是我们生活的指引。

目 录

C O N T E N T S

第一章

遥远的 1838 年,俱乐部式的融资银行

创始人皮博迪的选择 / 003

英雄出少年 / 006

神圣的使命 / 010

类似俱乐部的商号 / 014

波折的财富积累 / 017

一次神秘的召见 / 021

“慷慨”的吝啬鬼 / 024

第二章

一个提议,十年的承诺

多事之秋 / 031

在逆风中前进 / 034

独具远见的投资 / 037

第三章

继承美国银行,更名 J.S.摩根公司

摩根时代拉开序幕 / 043

家族往事 / 046

这是一次冒险 / 050

“他”是一个冒险家 / 053

J.P.摩根公司的前身 / 057

第四章

假如上帝要融资,他也要找摩根士丹利

迫不得已的分家 / 063

含着金汤匙而生 / 067

高贵血统的完美开局 / 071

要做就做到最好 / 074

兄弟连心,其利断金 / 077

创造神话 / 081

成就霸主之位 / 084

第五章

铁路之战,皮尔庞特的进击

奥萨铁路是我的 / 091

当机遇来敲门 / 095

中央铁路与摩根铁路 / 099

皮尔庞特·摩根的思考 / 103

双赢才是上策 / 106

听摩根的 / 110

荣升“铁路大王” / 114

第六章

华尔街的拿破仑,三代美国总统为其打工

虎口夺食 / 119

战后绿钞大贬值 / 122

“金本位”之战 / 125

相信爱迪生 / 129

称霸华尔街 / 133

无形的力量 / 137

第七章

煤铁联合,称霸美国钢铁业

向钢铁业进军 / 143

心动不如行动 / 145

一山难容二虎 / 149

钢铁“巨无霸” / 153

第八章

金融危机中的皮尔庞特,忙碌的岁月

1873年的恐慌 / 159

危机与机遇并存 / 162

名利双收 / 165

1907年的灾难 / 168

旁观还是拯救 / 172

恐慌来临 / 175

形势好转了吗 / 179

一个人拯救世界 / 183

第九章

战争中的财富,摩根家族的鼎盛时代

人生第一桶金 / 189

大发“国难财” / 192

包销法国国债,成立辛迪加 / 197

“援助”墨西哥和阿根廷 / 200

一战前的英帝国 / 202

战争开始了 / 206

成为世界的债主 / 209

第十章

天下没有不散的宴席,家族也会分裂

罗斯福向摩根开战 / 215

疯狂的二十年代 / 218

真正的贵族 / 222

经济大萧条 / 226

剑指银行界 / 230

问罪摩根财团 / 233

强行被拆分 / 237

第十一章

家族色彩淡化与未来

家族色彩淡化 / 243

逐渐没落的“贵族” / 247

风骨犹存 / 250

蛇吞象,东山再起 / 254

重整旗鼓,再创辉煌 / 258

越来越不“摩根” / 261

光芒正在湮灭 / 265

今日摩根财团 / 269

附

九封摩根信札

第一封 学习中的成长 / 273

第二封 成长中的企业家 / 277

第三封 信念的力量 / 282

第四封 最需要计较的投资:婚姻 / 287

第五封 赚钱不等于冒险 / 291

第六封 金钱的作用 / 294

第七封 信用的宝贵 / 297

第八封 愉快地与银行合作 / 301

第九封 发挥自己的能力吧 / 304



第一章

遥远的 1838 年， 俱乐部式的融资银行

摩根家族就像一座高大的丰碑一样屹立在人们心中，因为它创造了一个无与伦比的金融王国。然而，这个金融王国的创始人，却并不是摩根家族，而是乔治·皮博迪。让镜头回到遥远的 1838 年，乔治·皮博迪完成了一次神秘使命后，在伦敦创建了一个类似俱乐部的商号，并一点点地将它发展壮大。而这个商号，就是后来大名鼎鼎的摩根王国的前身。

◆ 创始人皮博迪的选择 ◆

如今，一提起JP 摩根大通集团，几乎无人不知，无人不晓。它是一个极具传奇性的金融帝国，被称为“华尔街的拿破仑”，它的金融大权为摩根家族的成员牢牢掌控着。然而却很少有人知道，摩根财团的创始人并非摩根家族的人，而是一位名叫乔治·皮博迪的美国商人。

一切要从 1835 年的美国说起。那时的美国政府正在经历一场“新经济泡沫”带来的危机。随着工业的高度发展，美国的州政府大肆修建铁路、运河、公路……而这些项目的资金全部来源于英国银行家们的贷款。有一天，马里兰州的议员们猛然发现，州政府已无力支付高额的债券利息，再这么下去，政府即将面临破产。于是，皮博迪作为美国政府的三位特派员之一，前往伦敦，与英国商人们进行新一轮的商务谈判。

皮博迪是位精明的商人，同时也是一位深谙谋略的政治家。他来到伦敦后，首先摆下一桌丰盛的宴席，邀请十几位英国的银行家一起吃饭。这些大英帝国的绅士们全是美国政府的“债权人”，傲慢而不可一世。皮博迪则紧紧抓住他们的心理弱点，软硬兼施。他一方面放低姿态，极力表明美国人绝不是会赖账的家伙，另一方面则有意无意地暗示：“你们只有继续为美国提供新的贷款，才能保证以前的贷款能够得到偿还。”于是这帮高傲的英国银行家们在酒酣耳热之际，又慷慨地掏出了 800 万美元的贷款。

皮博迪圆满地完成了美国政府交给他的任务。为了表示对他的感谢，马里兰州政府支付给他一笔6万美元的酬劳。然而，皮博迪在对政府表示了谢意后，拒绝了这笔钱。事了拂衣去，深藏功与名。

虽然有人说：“离开了祖国，你将什么都不是。”然而，皮博迪显然不认可这一点。1937年，他毅然离开美国，迁居伦敦。他在伦敦的穆尔门街31号开了一家商号。商号创办伊始，办公用具只有一张红木柜台、一只保险箱和几张书桌。但是很快，皮博迪就凭借着他精明的头脑和卓越的才干，进入了伦敦的金融圈子。他为各国的政府、大公司和有钱人服务，为世界贸易提供大量的资金，发行债券和股票。

皮博迪在19世纪50年代的这段时间里为各种交易提供融资，从与中国的丝绸贸易到向美国出口铁轨，各行各业均有涉及。尽管皮博迪拥有了2000万美元的巨额财富，然而他在个人生活方面的节俭却令人难以置信，他的年收入为30万美元，而花费却只有3000美元。不过，与他在个人开支方面的“吝啬”相对应的是，他在慈善事业方面的投入却出人意料地大方。早在1857年，皮博迪就开始出资建造位于巴尔的摩的一所“皮博迪学院”。到了1862年，他又把15万英镑转给一家信托基金，用于建造伦敦的贫民住宅工程，并且转让了他在另一家公司的5000股大宗股票，用于维持这个住宅区的运转。为此，他获得了“伦敦荣誉市民”的称号。

到了19世纪50年代初，皮博迪已经年近花甲，他很不幸地患上了严重的痛风和风湿病。饱受疾病折磨的他知道自己在人世间的时日已经不多，但他却没有停止在慈善事业上的贡献。他在生命的最后阶段，接连向耶鲁大学捐赠了一座历史博物馆，以及一座考古学和人类文化学的博物馆，并为南部被解放的黑人设立了一项教育基金……法国的大文豪雨果这样评价皮博迪：

“这个世界上，有充满恨的人和充满爱的人，皮博迪属于后者，正是在这种人的脸上，我们看到了上帝的笑容。”

除了致力于慈善事业之外，摆在年迈的皮博迪面前的还有一个更为重要的问题：他必须选择一位继承人，在他死后继续管理他的巨额财产。按照大多数商人的通常做法，他们会选择自己的直系亲属来继承产业，可问题是，皮博迪的一生并未婚娶，也没有子嗣，因此他必须考虑其他的选择。

很显然，在继承人这样重大的问题上，皮博迪不会轻易做出选择。对此他有一系列严格的要求：继承人必须是美国人，而且有家室，擅长交际，同时拥有丰富的外贸经验。这几项条件缺一不可。于是，皮博迪在波士顿的合伙人詹姆斯·毕比向他推荐了一个人：朱尼尔斯·摩根。

朱尼尔斯·摩根的个子很高，宽厚的脸庞上透露着一股成熟与坚毅。皮博迪一见到他，便认定他正是自己理想的继承人。皮博迪热情地邀请朱尼尔斯·摩根入伙儿：“嘿，小伙子，我的健康状况不容乐观，干不了几年了。如果你现在答应与我合伙的话，大概 10 年后我就会退休，届时我会把我的公司和资产都留给你。”

当普通人费尽心机地想要和皮博迪做朋友而不可得的时候，皮博迪却主动地找上了朱尼尔斯·摩根。这件事不管对谁而言，都是一件大大的好事。如果换了一般的人，他一定会毫不犹豫地一口应承。但朱尼尔斯·摩根不是一般人。当他听到这个突如其来的好消息时，他的反应却出奇地冷静。他简单地思索了一下，答道：“皮博迪先生，您的提议听上去确实很好。不过，我需要先查看一下您公司的账目，对公司的业务和运作方式作一个了解。在此之前我不能立即答应你。”

朱尼尔斯·摩根的这番回答令在场所有人都大跌眼镜，除了皮博迪之外。

皮博迪笑了，他更加坚信自己没有看走眼，这位成熟稳重的中年人显然不是一个见钱眼开的人，而是具备了一位优秀商人的特质：头脑冷静、虑事周全。皮博迪取来公司的账簿，递给朱尼尔斯·摩根。朱尼尔斯·摩根看完以后，也笑了。

45万英镑的资本总额，业务档次仅次于巴林和罗斯柴尔德。这样优质的资产，足以令任何一位银行家动心。朱尼尔斯·摩根当即答应了皮博迪的邀请，正式成为皮博迪公司的合伙人。

英雄出少年

作为摩根家族的创始人，虽然皮博迪的锋芒被显赫的摩根家族所掩盖，但是其不平凡的人生经历，也是众人所津津乐道的话题。

乔治·皮博迪是标准的英国血统，出生在一个古老的英国家庭。其家族史最早可以追溯到波阿迪西亚女王时期，再经过伟大的圆桌骑士时期一直到弗兰西斯·皮博迪时期。在这之后，这个家族开始了离乡背井的生活。

哥伦布发现新大陆之后，1653年，弗兰西斯·皮博迪从赫特福德郡的圣·奥尔本斯来到新大陆，并在马萨诸塞州的丹佛安家落户。1795年2月18日，乔治·皮博迪出生了，这距离整个家族搬到新大陆已经过去将近一百多年。

乔治·皮博迪的父母当时过着穷困潦倒的生活。这也注定了皮博迪的童年生活并不像那些富裕家庭的孩子一样无忧无虑，他从很小就要帮助父母下地

劳作。而正是由于这样的童年经历，才练就了皮博迪的多种技能和敏捷的思维能力。

当生计已经成为一个家庭的主要问题时，就更不用提孩子的教育了。因此，皮博迪很小的时候就辍学回家，到丹佛的一家“乡村商店”做学徒，而这种生活一直持续了5年之久。

虽然说这只是一个乡村小店，但是皮博迪在这里获得了学校里不曾有的社会经验。同时，这种经历也让他的思想比他的身体成熟得多。当自己在这个小商店里已经没有什么可学的时候，皮博迪开始憧憬能够到更大的舞台上施展自己的才能。

在这种心思的驱使下，皮博迪告别了极力挽留自己的店主普罗科特先生，来到了佛蒙特州赛特福特的波斯特米尔村的外祖父家里。曾经一位非常了解皮博迪的作家在书里这样写道：“乔治·皮博迪在波斯特米尔村的外祖父家里度过了一段非常愉快的时光。他的外祖父多智先生和妻子都是非常睿智的老人。因此，当皮博迪感到迷茫的时候，他们会给他正确的指引。然而，他们也从来不会强制性地把自己的思想强加在自己的外孙头上。”

一年之后，皮博迪离开了自己的外祖父家。在回家路过新罕布什尔州康克德的时候，甚至通过为这家客栈锯木材，来换取自己第二天的早餐费。难道多智先生和他妻子是一个吝啬鬼吗？当然不是！多智先生当然不忍心让自己的外孙通过打工来挣取回家的路费。这一切都是皮博迪自发的节俭之举。当我们再去了解皮博迪晚年的一些吝啬的行为时，也不难理解这其中的原因了。

从现有的一些文献中，我们并没有找到更多关于这次波斯特米尔村之行的更多资料。但是可以肯定的是，这次旅行给皮博迪提供了一个静心思考的机会，在外祖父的农场中劳作的这一年，让皮博迪的身心变得更加地坚韧。