

# 历史人物治事轶略

刘 建◎著



中国经济出版社

CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

# 历史人物治事轶略

刘 建◎著



中国经济出版社  
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

北 京

## 图书在版编目(CIP)数据

历史人物治事韬略 / 刘建著.

北京:中国经济出版社,2014.4

ISBN 978-7-5136-3163-1

I. ①历… II. ①刘… III. ①历史人物—政治—谋略—研究—世界 IV. ①D59

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2014)第 057173 号

责任编辑 乔卫兵 崔清北 杨元丽

责任审读 霍宏涛

责任印制 马小宾

书名题字 刘 建

出版发行 中国经济出版社

印 刷 者 三河市佳星印装有限公司

经 销 者 各地新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

印 张 40

字 数 600 千字

版 次 2014 年 4 月第 1 版

印 次 2014 年 4 月第 1 次

书 号 ISBN 978-7-5136-3163-1

定 价 88.00 元

中国经济出版社 网址 [www.economyph.com](http://www.economyph.com) 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题,请与本社发行中心联系调换(联系电话:010-68319116)

---

版权所有 盗版必究(举报电话:010-68359418 010-68319282)

国家版权局反盗版举报中心(举报电话:12390) 服务热线:010-68344225 88386794

## 序 言

《历史人物治事韬略》试图通过学习研究治事<sup>①</sup>的历史经验教训，尝试发现为官做事的韬略。书中研究了世界重要国家、民族、政权的著名历史人物，包括具有典型性、代表性的官员。本书并没有就历史人物一生的功过是非作出全面完整的评述，而是就其为官做事得失成败的主要事迹作出评述。评述尽力做到客观公正，以权威、公认的评价为基本依据。

通过较大的历史纵深、较广的历史范围和较多的历史人物的研究，粗略地概括了3个大的方向，15个格局，70个类别中的325个历史人物为官做事的经历、事迹、经验、教训、韬略和权术。进一步研究了各类历史人物由于所处历史时代、社会制度，所具有的个性、素质、德才不同，而采取了不同的韬略，形成了不同的历史功绩和政绩。凡归入“上略”的历史人物，尽管经历艰险、挫折和危机，但由于他们有雄韬大略，一般都会化险为夷，政绩卓然。凡归入“中略”的历史人物，都很有智慧、德行、品质、能力和才干，但由于所处世道、所遇运气不同，尽管对策相近，结局却往往因人而异。凡归入“下略”的历史人物，不管一时多么得势，百般钻营，费尽心机、不择手段、用尽资源，但往往由于自身存在致命弱点或出现严重失误，或者处世不善，为人奸

---

<sup>①</sup> 治：治理，惩制，治罪，整治；事：官职，职位，事柄，事势，事业，事宜。治事，引伸为为官做事。为官，即治官、做官、任官。

邪，一般都会得到不好的结局。

纵观历史人物治事为官做事，要害就那么几人，大事就那么几件，紧要就那么几处。通过学习研究历史人物为官做事的韬略，也许为官做事时会更加得心应手，能够把握运命，趋利避害，去恶扬善，善始善终。

这种学习研究及表述，尽管想追求一种真实、古朴、精要、简约、实用的风格，但毕竟是一种新的尝试，难免有缺失和问题，诚恳欢迎读者批评指正。

刘建

2013 年 12 月

## 【序言】

# 目 录

|          |     |
|----------|-----|
| 序言 ..... | 001 |
|----------|-----|

## 上 略

|                |     |                |     |
|----------------|-----|----------------|-----|
| 一、威势 .....     | 003 | 彼得不拘一格 .....   | 026 |
| （一）粪土万户 .....  | 003 | 曾国藩为官择人 .....  | 028 |
| 列宁雄视百代 .....   | 003 | （四）霸气凛然 .....  | 031 |
| 孙中山民权至上 .....  | 006 | 刘彻用人如器 .....   | 031 |
| （二）宏观大度 .....  | 009 | 武则天独步天下 .....  | 033 |
| 伯里克利宽中惠众 ..... | 009 | 伊丽莎白一世居高临下 ... | 035 |
| 刘邦善御人杰 .....   | 011 | 林肯审势择人 .....   | 036 |
| 刘秀肇迹开基 .....   | 013 | （五）稳操利势 .....  | 039 |
| 刘备以人为本 .....   | 015 | 斯大林高屋建瓴 .....  | 039 |
| 皇太极廓然宽弘 .....  | 017 | 赵匡胤制用相兼 .....  | 041 |
| （三）任官唯贤 .....  | 018 | 忽必烈居重御轻 .....  | 043 |
| 曹操一树百获 .....   | 019 | 朱元璋齐平而止 .....  | 046 |
| 孙权用贤任能 .....   | 021 | 克伦威尔威权独运 ..... | 048 |
| 李世民知人善任 .....  | 023 | （六）举重若轻 .....  | 050 |
| 完颜雍因才器使 .....  | 025 | 谢安临事能静 .....   | 050 |

|                 |     |                  |     |
|-----------------|-----|------------------|-----|
| 玄烨拔本塞源 .....    | 052 | 范蠡料人知命 .....     | 095 |
| 勃列日涅夫任人者逸 ..... | 054 | 乐毅酌量免身 .....     | 097 |
| 二、沉雄 .....      | 058 | 萧道成知命不忧 .....    | 098 |
| （一）自得天机 .....   | 058 | 冯异诚至神应 .....     | 100 |
| 孔子博大精深 .....    | 058 | （二）先事预远 .....    | 101 |
| 董仲舒正而不争 .....   | 061 | 张良见显知晦 .....     | 101 |
| 张衡诚者自成 .....    | 063 | 皇甫嵩明能见机 .....    | 104 |
| 欧阳修风节自持 .....   | 064 | 刘基料事如神 .....     | 105 |
| 苏轼纵横任意 .....    | 065 | 毛奇成算在胸 .....     | 107 |
| （二）执两用中 .....   | 067 | （三）明察幽见 .....    | 109 |
| 梭伦事必得中 .....    | 068 | 陈平计诡谋高 .....     | 109 |
| 萧何临深履冰 .....    | 069 | 陆贾知人料事 .....     | 111 |
| 寇恂忠厚惇大 .....    | 071 | 邓禹藏锋敛锐 .....     | 112 |
| 威灵顿适可而止 .....   | 072 | 贾诩洞察幽隐 .....     | 114 |
| 米高扬不夷不惠 .....   | 073 | 华西列夫斯基沉潜深悟 ..... | 116 |
| （三）雄才大略 .....   | 076 | （四）见微知著 .....    | 118 |
| 周瑜性度恢廓 .....    | 076 | 地米斯托克利精明睿智 ..... | 118 |
| 鲁肃廓开大计 .....    | 077 | 温峤鉴机而动 .....     | 120 |
| 刘渊魄略卓群 .....    | 078 | 龙德施泰特窥斑见略 .....  | 121 |
| 陈霸先算无遗策 .....   | 080 | （五）大事独醒 .....    | 123 |
| 华盛顿洞鉴百年 .....   | 081 | 张安世忧深虑远 .....    | 123 |
| 叶利钦应猝蹈险 .....   | 083 | 吕端详审紧要 .....     | 124 |
| （四）沉勇大虑 .....   | 087 | 罗斯福旷代一有 .....    | 126 |
| 王导满而不溢 .....    | 087 | 苏斯洛夫秉要执本 .....   | 128 |
| 范文程沉谋重虑 .....   | 090 | 四、志恒 .....       | 131 |
| 潘兴蕴蓄宏深 .....    | 091 | （一）困厄能激 .....    | 131 |
| 特伦查德筹谋远大 .....  | 093 | 范睢死地后生 .....     | 131 |
| 三、先见 .....      | 095 | 辛弃疾雄镇一方 .....    | 133 |
| （一）识时通变 .....   | 095 | 丘吉尔命世之才 .....    | 134 |
|                 |     | 伏龙芝发愤自雄 .....    | 136 |

|            |     |
|------------|-----|
| 罗科索夫斯基激矢能远 | 138 |
| 张学良势激力劲    | 139 |
| (二) 不屈其道   | 141 |
| 刘向大直若曲     | 141 |
| 韩愈怀才抱器     | 144 |
| 司马光劲智精理    | 145 |
| 朱熹循理而动     | 147 |
| 王守仁穷当益坚    | 149 |
| 富勒百折不移     | 150 |
| (三) 鞠躬尽瘁   | 152 |
| 诸葛亮冠代奇才    | 152 |
| 维拉尔老而弥坚    | 154 |
| 沙恩霍斯特殚精竭虑  | 155 |
| 达武凡事从厚     | 156 |
| (四) 特立独行   | 158 |
| 纳尔逊独辟蹊径    | 158 |
| 加里波第侠肝义胆   | 159 |
| 戴高乐定倾扶危    | 161 |
| 五、含忍       | 164 |
| (一) 因祸为福   | 164 |
| 周公虎略龙韬     | 164 |

|           |     |
|-----------|-----|
| 管仲青山常在    | 166 |
| 孙臆神机妙算    | 168 |
| 艾伦比足智多谋   | 168 |
| 科涅夫顺其自然   | 170 |
| (二) 附会善意  | 172 |
| 卫青谦恭自媚    | 172 |
| 史丹洞彻事理    | 173 |
| 刘穆之心领神会   | 175 |
| 赵普弘毅宽厚    | 176 |
| 麦克唐纳谄练达观  | 178 |
| 叶廖缅科舍己从人  | 179 |
| (三) 知止不殆  | 181 |
| 李通施不望报    | 181 |
| 窦融机深智远    | 184 |
| 徐达恭慎谦退    | 186 |
| 兴登堡能屈能伸   | 187 |
| 马歇尔泰而不骄   | 188 |
| (四) 以拙为巧  | 190 |
| 费边老成持重    | 191 |
| 库图佐夫大巧若拙  | 192 |
| 林则徐敦本务实   | 195 |
| 艾森豪威尔以迂为直 | 197 |

## 中 略

|          |     |
|----------|-----|
| 一、智诡     | 203 |
| (一) 以奇为正 | 203 |
| 张仪纵横捭阖   | 203 |
| 蔺相如精中有果  | 206 |
| 赵充国机警果决  | 207 |

|          |     |
|----------|-----|
| 王尊奇诡不经   | 208 |
| 陈汤独断专行   | 209 |
| (二) 外宽内深 | 210 |
| 公孙弘厚貌深辞  | 211 |
| 霍光外厚内谄   | 213 |

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 司马懿忍无可忍 .....   | 216 |
| (三) 诡异机诈 .....  | 219 |
| 吕蒙伏匿机敏 .....    | 219 |
| 石勒兵道尚阴 .....    | 221 |
| 刘裕应时权变 .....    | 224 |
| 阎锡山见风使舵 .....   | 226 |
| 邓尼茨暗藏杀机 .....   | 228 |
| (四) 智防深密 .....  | 229 |
| 荀勖探知微旨 .....    | 230 |
| 羊祜高岸为谷 .....    | 231 |
| 荀攸守口如瓶 .....    | 233 |
| 何曾百不失一 .....    | 235 |
| 徐阶以毒攻毒 .....    | 236 |
| 斯利姆以守为攻 .....   | 238 |
| (五) 正里藏谲 .....  | 240 |
| 君士坦丁不驱之驱 .....  | 240 |
| 查理曼隐迹藏用 .....   | 242 |
| 张居正莫测高深 .....   | 244 |
| 蒙哥马利事势相借 .....  | 246 |
| 赫鲁晓夫在季而愚 .....  | 248 |
| (六) 夹缝求升 .....  | 251 |
| 李鸿章以夷制夷 .....   | 251 |
| 吉田茂委婉周旋 .....   | 254 |
| 李宗仁伏见有机 .....   | 256 |
| 二、刚正 .....      | 260 |
| (一) 不偏不党 .....  | 260 |
| 阿里斯泰德风骨峭峻 ..... | 260 |
| 张释之事唯公平 .....   | 261 |
| 袁涣有口皆碑 .....    | 263 |
| 狄仁杰至诚无昧 .....   | 264 |

|                 |     |
|-----------------|-----|
| (二) 清公亮直 .....  | 265 |
| 波普利柯拉端正峻节 ..... | 265 |
| 黄琼阳春白雪 .....    | 266 |
| 周举忠直切正 .....    | 267 |
| 范仲淹高深敬慎 .....   | 269 |
| 包拯公平正大 .....    | 271 |
| (三) 宁为玉碎 .....  | 272 |
| 屈原流芳百世 .....    | 272 |
| 小加图蹈节死义 .....   | 274 |
| 杨震大义凛然 .....    | 276 |
| 文天祥丹心永照 .....   | 277 |
| (四) 刚介峭直 .....  | 278 |
| 伍子胥无欲则刚 .....   | 279 |
| 司马迁纯正不阿 .....   | 281 |
| 虞诩直道而行 .....    | 283 |
| 贝蒂正劲直方 .....    | 284 |
| (五) 面折廷争 .....  | 286 |
| 汲黯慙直无隐 .....    | 286 |
| 孙宝不惊宠辱 .....    | 288 |
| 刘毅诤直无欺 .....    | 289 |
| 魏征竭忠尽智 .....    | 290 |
| 海瑞披肝沥胆 .....    | 291 |
| (六) 宁折不弯 .....  | 292 |
| 福西昂秉节持重 .....   | 293 |
| 朱云刚直无畏 .....    | 294 |
| 萧望之耿直不逊 .....   | 295 |
| 李固直而不曲 .....    | 297 |
| 颜真卿气吞山河 .....   | 299 |
| 三、随运 .....      | 301 |
| (一) 为不可为 .....  | 301 |

|                   |            |
|-------------------|------------|
| 汉尼拔壮志未酬 .....     | 301        |
| 李广仕途芥蒂 .....      | 303        |
| 陆机三世为将 .....      | 305        |
| 岳飞精忠报国 .....      | 307        |
| 原敬官运乖违 .....      | 311        |
| 克留奇柯夫数奇运滞 .....   | 312        |
| (二) 以高见外 .....    | 315        |
| 张昭辞气壮厉 .....      | 316        |
| 王羲之清高俊逸 .....     | 317        |
| 苏沃洛夫不羁之才 .....    | 319        |
| 克劳塞维茨才华盖世 .....   | 321        |
| (三) 迹疑心一 .....    | 323        |
| 荀彧若即若离 .....      | 323        |
| 王猛暗行其志 .....      | 325        |
| 崔浩气傲心高 .....      | 327        |
| 冯道五朝为相 .....      | 329        |
| 布吕歇尔忍辱负重 .....    | 332        |
| 爱德华·李貌合神离 .....   | 334        |
| 冯玉祥矢志不屈 .....     | 335        |
| (四) 惊世骇俗 .....    | 337        |
| 魏无忌不耻下交 .....     | 337        |
| 皇甫规进退率性 .....     | 339        |
| 山涛抱朴含真 .....      | 340        |
| 阮籍外坦内淳 .....      | 341        |
| 王戎为而不恃 .....      | 342        |
| <b>四、放任 .....</b> | <b>345</b> |
| (一) 当为不为 .....    | 345        |
| 嬴政厚今薄古 .....      | 345        |
| 袁绍鄙吝无常 .....      | 347        |
| 司马炎恣意无为 .....     | 349        |

|                   |            |
|-------------------|------------|
| 苻坚一意孤行 .....      | 350        |
| 李隆基专听生奸 .....     | 352        |
| (二) 不拘小节 .....    | 353        |
| 张敞小家子气 .....      | 354        |
| 石苞好色薄行 .....      | 356        |
| 尼克松机事不密 .....     | 358        |
| 田中角荣玩弄金权 .....    | 361        |
| (三) 好为小数 .....    | 364        |
| 薛宣惯行小慧 .....      | 364        |
| 刘玄妒贤嫉能 .....      | 365        |
| 袁术刻薄少恩 .....      | 367        |
| 王敦予智自雄 .....      | 368        |
| 杨坚喜察好猜 .....      | 370        |
| (四) 名与实反 .....    | 371        |
| 黎元洪徒有虚名 .....     | 371        |
| 李承晚好为虚美 .....     | 374        |
| <b>五、失交 .....</b> | <b>376</b> |
| (一) 反客为主 .....    | 376        |
| 周亚夫矜智负能 .....     | 376        |
| 王安石专而不通 .....     | 378        |
| 俾斯麦铁血宰相 .....     | 381        |
| 康有为满腹经纶 .....     | 383        |
| (二) 相煎太急 .....    | 385        |
| 西亚比德相毁俱伤 .....    | 385        |
| 窦婴以智相雄 .....      | 387        |
| 朱买臣公报私仇 .....     | 389        |
| 韩延寿同功相忌 .....     | 390        |
| 翟方进借势相轧 .....     | 390        |
| 李顺恃宠争能 .....      | 392        |
| (三) 势利之交 .....    | 394        |

|                |     |
|----------------|-----|
| 吕不韦囤积洛阳 .....  | 394 |
| 张耳薄施厚望 .....   | 396 |
| 吕布忽此忽彼 .....   | 398 |
| 萧衍重利轻义 .....   | 399 |
| 贝尔蒂埃势穷交绝 ..... | 401 |
| 胡雪岩红顶商人 .....  | 402 |

|                |     |
|----------------|-----|
| (四) 疏而图亲 ..... | 405 |
| 江充狐假虎威 .....   | 405 |
| 王商从外制中 .....   | 408 |
| 京房捕风捉影 .....   | 409 |
| 张华乘间投隙 .....   | 409 |
| 徐美之尊而忘卑 .....  | 411 |

## 下 略

|                 |     |
|-----------------|-----|
| 一、识短 .....      | 417 |
| (一) 志广器狭 .....  | 417 |
| 李自成千古一鉴 .....   | 417 |
| 洪秀全用人而疑 .....   | 420 |
| 戈尔巴乔夫自命不凡 ..... | 422 |
| (二) 才高识浅 .....  | 426 |
| 贾谊抱玉怀珠 .....    | 426 |
| 冯衍暗于识人 .....    | 428 |
| 谢灵运豪性逸致 .....   | 429 |
| 刘禹锡天资粹美 .....   | 431 |
| 霞飞若明若暗 .....    | 433 |
| (三) 志大才疏 .....  | 434 |
| 孔融重文轻武 .....    | 434 |
| 祖逖有心无力 .....    | 436 |
| 刘琨好为虚要 .....    | 437 |
| 黑格固执武断 .....    | 439 |
| (四) 审小遗大 .....  | 440 |
| 韩信多多益善 .....    | 440 |
| 隗嚣才薄侥幸 .....    | 443 |
| 刘表暗弱无断 .....    | 444 |
| 吴三桂乱世枭雄 .....   | 445 |
| 古德里安小黠大痴 .....  | 446 |

|                |     |
|----------------|-----|
| (五) 器满志昏 ..... | 448 |
| 黄歇见利忘害 .....   | 448 |
| 董贤池中之物 .....   | 451 |
| 曹爽踌躇满志 .....   | 453 |
| 杨骏小人得志 .....   | 455 |
| (六) 权大智小 ..... | 456 |
| 安东尼养虎遗患 .....  | 457 |
| 何进当断不断 .....   | 459 |
| 刘牢之能不胜任 .....  | 461 |
| 于谦祸积忽微 .....   | 463 |
| 马林科夫一介书生 ..... | 465 |
| 二、过当 .....     | 469 |
| (一) 威极则殆 ..... | 469 |
| 司马穰苴威高震主 ..... | 469 |
| 西庇阿专横无忌 .....  | 470 |
| 周勃重厚少文 .....   | 472 |
| 拿破仑以一当十 .....  | 474 |
| 朱可夫功成不退 .....  | 476 |
| (二) 能至则伤 ..... | 479 |
| 吴起谤随名高 .....   | 479 |
| 白起妨主必嫌 .....   | 480 |

|                |     |
|----------------|-----|
| 寇准木秀于林 .....   | 481 |
| 图哈切夫斯基才华横溢 ... | 483 |
| 莫洛托夫触禁犯忌 ..... | 485 |
| (三) 小隙沉舟 ..... | 487 |
| 恺撒百密一疏 .....   | 488 |
| 陈蕃不密失身 .....   | 489 |
| 卫瓘朴露径尽 .....   | 491 |
| 蔡邕露形于色 .....   | 493 |
| 范晔失察隐微 .....   | 495 |
| 李善长语以泄败 .....  | 496 |
| (四) 交浅言深 ..... | 498 |
| 爰盎喧宾夺主 .....   | 498 |
| 酈食其辩口利辞 .....  | 501 |
| 高颀径言无隐 .....   | 502 |
| 陆贽人轻言重 .....   | 504 |
| 隆美尔言出祸随 .....  | 507 |
| (五) 忠而犯众 ..... | 508 |
| 商鞅革故鼎新 .....   | 509 |
| 晁错峭直刻深 .....   | 510 |
| 张汤文深意忌 .....   | 513 |
| 盖宽饶至察无徒 .....  | 513 |
| 何武授人以柄 .....   | 515 |
| 王允苛刻好尤 .....   | 516 |
| 三、自用 .....     | 518 |
| (一) 高傲自负 ..... | 518 |
| 卢庠卢斯鄙薄群伦 ..... | 518 |
| 庞培傲气凌人 .....   | 520 |
| 马援轻慢不逊 .....   | 522 |
| 关羽孤高大意 .....   | 523 |
| 王濬将功肆意 .....   | 524 |

|                |     |
|----------------|-----|
| 麦克阿瑟不可一世 ..... | 526 |
| 曼施坦因傲慢少礼 ..... | 528 |
| (二) 锋芒毕露 ..... | 529 |
| 马略不择手段 .....   | 529 |
| 胡建逞强好胜 .....   | 531 |
| 赵广汉锋锐逼人 .....  | 532 |
| 张飞暴躁少恩 .....   | 534 |
| 孙坚好勇斗狠 .....   | 534 |
| (三) 因小失大 ..... | 536 |
| 公孙贺欲盖弥彰 .....  | 536 |
| 刘屈氂首鼠两端 .....  | 537 |
| 杨恽好泄小忿 .....   | 538 |
| 鲁登道夫我行我素 ..... | 539 |
| (四) 言是人非 ..... | 540 |
| 匡衡好为人师 .....   | 540 |
| 莫德尔姑息之惠 .....  | 542 |
| 金泳三沽名邀誉 .....  | 543 |
| 四、无道 .....     | 546 |
| (一) 狂妄暴虐 ..... | 546 |
| 项羽称王称霸 .....   | 546 |
| 董卓残虐不仁 .....   | 548 |
| 凯特尔狠暴残贼 .....  | 549 |
| 卡扎菲飞扬跋扈 .....  | 550 |
| (二) 党同伐异 ..... | 553 |
| 蒋介石玩弄派系 .....  | 553 |
| 朴正熙军人弄权 .....  | 556 |
| 萨达姆残暴刻毒 .....  | 558 |
| (三) 窃势拥权 ..... | 561 |
| 吕雉挟势擅政 .....   | 561 |
| 塞宪反复变诈 .....   | 563 |

|                 |     |                |     |
|-----------------|-----|----------------|-----|
| 慈禧越礼犯分 .....    | 564 | (二) 附下瞞上 ..... | 587 |
| 山县有朋暗里藏奸 .....  | 568 | 严助因公行私 .....   | 587 |
| 袁世凯弄权怀诈 .....   | 569 | 朱博奋其私志 .....   | 588 |
| (四) 野心勃勃 .....  | 571 | 刘湛合党连群 .....   | 590 |
| 克拉苏贪得无厌 .....   | 571 | (三) 机深志险 ..... | 592 |
| 王莽大奸似忠 .....    | 572 | 主父偃招权聚贿 .....  | 592 |
| 伊藤博文嗜得奸险 .....  | 574 | 息夫躬承风希旨 .....  | 593 |
| 戈林厚颜无耻 .....    | 576 | 桓温借势使气 .....   | 595 |
| 五、欲深 .....      | 578 | 和坤窃作威福 .....   | 596 |
| (一) 官欲不已 .....  | 578 | 贝利亚机关算尽 .....  | 598 |
| 李斯从欲而危 .....    | 578 | (四) 乘权作奸 ..... | 600 |
| 孔光有欲无刚 .....    | 580 | 李林甫口蜜腹剑 .....  | 600 |
| 侯君集欲壑难填 .....   | 582 | 蔡京挟邪坏法 .....   | 602 |
| 伏罗希洛夫承颜候色 ..... | 583 | 秦桧奸诈邪恶 .....   | 603 |
| 卡冈诺维奇揣合逢迎 ..... | 585 | 贝当奴颜婢膝 .....   | 605 |
|                 |     | 汪精卫表里为奸 .....  | 606 |

## 为官十三诀

|              |     |               |     |
|--------------|-----|---------------|-----|
| 一、不官反官 ..... | 613 | 八、归真反朴 .....  | 620 |
| 二、神闲反治 ..... | 614 | 九、若离反即 .....  | 621 |
| 三、控御反用 ..... | 615 | 十、疑败反胜 .....  | 622 |
| 四、不驱反驱 ..... | 616 | 十一、佐雍反尝 ..... | 623 |
| 五、浑沌反清 ..... | 617 | 十二、无用反生 ..... | 624 |
| 六、使过反功 ..... | 618 | 十三、谪贬反快 ..... | 625 |
| 七、能下反上 ..... | 619 |               |     |

# 上 略

识微智妙，治于未然，正大光明，至诚公允，心敬内直，深沉大度，磊落豪雄，志气奋发，坚忍能耐，山塌不退，必成大事。进取则势张，疾速则机得<sup>①</sup>；圣贤独有大智，吉人自有天相。

---

<sup>①</sup> [明]王金佑，乾坤大略，国家图书馆，民国刻本。



## 一、威势

用能则安，任贤必治。协众心无不济，乘众智无不任，用众力无不胜。万人必死，横行天下。“乘马执其辔，用官亲其权。”<sup>①</sup>非权不威，非势不行。恩格斯说：在危急关头，所有人要绝对服从一个人的意志。“重用贤能，法简亦治；举用失人，禁多亦乱。”<sup>②</sup>“年均以贤，德均以下。”<sup>③</sup>

### （一）粪土万户<sup>④</sup>

孙中山说，不可居心发财做大官，要立志牺牲做大事，以天下为己任。腐朽官僚如粪土，革命领袖如公仆。官人不官者谓之圣明。

### 列宁雄视百代

共产主义者不是为当官，而是为革命。当官，为革命就如公仆，富民众就像父母，平天下就是救星。造福而不作福，去腐而不贪腐，官腐败较官庸害更甚。贪财必腐，争权必乱，作威必暴，济私必奸。“居官无官官之事，处事无事事之心。”<sup>⑤</sup>做官的最高境界不是做官。

① [唐] 罗隐：《西京书·得失》。

② [宋] 司马光：《资治通鉴》，中华书局，2007，卷第五十七。

③ 引自《后汉书·袁绍列传》沮授语；卜：选择，验证。

④ “粪土万户”：出自毛泽东诗词《沁园春·长沙》中词句“粪土当年万户侯”，表达了革命家打碎封建官制，建立民主制度的伟大胸怀和气魄，表现了对封建专制制度和封建官僚制度的蔑视。

⑤ 出自[清]袁守定《居官通义》。



列宁<sup>①</sup>的父亲是俄国出色的国民教育家，曾任省国民教育总监。列宁早年聪明睿智，极有天赋，胸怀大志，品行端正，兴趣广泛，学习勤奋，成绩优异，曾荣获金质奖章。列宁接受了车尔尼雪夫斯基等俄国民主主义先驱者的思想，对现实社会黑暗、官场腐败具有强烈的反抗精神。

1886—1887年，列宁的父亲病亡，哥哥、姐姐因反对反动政府被判死刑或流放，使他更加痛恨沙皇专制制度和旧官僚体制。进入喀山大学后，列宁立志改变社会制度，宁愿当律师而不做沙皇的官吏。他认为：“现在这样的时代，必须研究法学和政治经济学。”<sup>②</sup>他组织和参加学生造反运动，被捕入狱。他认为，沙皇制度及政权“是一堵朽墙，只要一推就倒，我们可以从上面越过去”；“我的哥哥已经为我开辟了一条路，就是进行革命斗争”。<sup>③</sup>他把沙皇政权视为“朽墙”，沙皇和官吏就更不值钱了。在被流放的一年中，列宁阅读大量书籍，开始接触唯物主义和辩证法问题。他被列入禁止担任国家公职人员黑名单，使他在沙皇统治下的官路仕途被堵死了。

此后，列宁参加马克思主义小组，熟读《资本论》等马克思主义著作。1892—1900年，他取得律师资格，专为工人、农民打官司，组建萨马拉第一个马克思主义小组，把彼得堡20多个马克思主义小组联合成统一的政治组织，即“彼得堡工人阶级解放斗争协会”，决心“把俄国翻转过来”。

1903—1905年，列宁按民主集中制、少数服从多数、集体领导等原则建立无产阶级政党，进入常委会，组成了布尔什维克（多数派）。从建党之日起，列宁就使工人阶级政党摆脱旧官场、旧组织的庸俗习气，领导干部平等待人，民主集中，允许批评，以理服人，公开透明。使无产阶级政党一开始就领导有力，组织严密、纪律严明、集中统一、战斗力很强，担负起砸烂旧制度、打倒旧官僚、建立工农当家作主新社会的历史重任。列宁创建革命政党成为革命领袖，充分显示了革命者不

① 弗拉基米尔·伊里奇·列宁（1870—1924），俄国布尔什维克和苏联的缔造者，伟大的马克思主义者，伟大的世界革命家、政治家，革命的领袖和导师，俄罗斯比尔斯克人。

② [苏]埃·马通妮娜：列宁家的大学生，群众出版社，1990：89。

③ [苏]B·沃林：大学生弗拉基米尔·乌里扬诺夫，莫斯科出版社，1958。