

**文韬武略的一代枭雄曹操倾力辑注《孙子兵法》**

中外政治家、军事家最推崇的传世杰作，法国圣西尔军校和美国西点军校必读教材！

# 孙 子 兵 法

[春秋] 孙武◎撰

[三国] 曹操◎注

王可峰◎今译



中国言实出版社

世界公认的兵学圣典，演绎人类谋略的巅峰巨著。

# 孙子兵法

博大精深的战争艺术

百世不朽的谋略传奇

曹操：吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣！

毛泽东：中国古代大军事家孙武子书上“知彼知己，百战不殆”这句话，是包括学习和使用两个阶段说的，包括认识世界中的发展规律，并按照这些规律，去决定自己的行动克服当前敌人而说的；我们不要轻看这句话，乃至今天仍是科学真理。

英国著名战略家利德尔·哈特：《孙子兵法》是世界上最旱的军事名作，其内容之博大，论述之精深，后世无出其右者。相比之下，孙子的文章讲得更透彻、更深刻，永远给人以新鲜感。

美国前总统里根：2500多年前，中国的哲学家孙子说：“是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。”真正成功的军队是这样一支军队：由于其力量、能力和忠诚，它将不是用来打仗的一般军队，因为谁都不敢向它寻衅。

美国著名管理学家乔治：你想成为管理人才吗？必须去读《孙子兵法》！

上架建议：国学经典

ISBN 978-7-5171-0231-1



9 787517 102311 >

定价：29.80元

**文韬武略的一代枭雄曹操倾力辑注《孙子兵法》**

中外政治家、军事家最推崇的传世杰作，法国圣西尔军校和美国西点军校必读教材！

# 孙子兵法

[春秋] 孙武◎撰

[三国] 曹操◎注

王可峰◎今译



## 图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法 / (春秋) 孙武撰 ; (三国) 曹操注 ; 王可峰译 . — 北京 : 中国言实出版社 , 2013.11

ISBN 978-7-5171-0231-1

I . ①孙… II . ①孙… ②曹… ③王… III . ①兵法—  
中国—春秋时代 IV . ① E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 251909 号

**责任编辑：**王文娟

**出版发行** 中国言实出版社

地 址：北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编：100101

电 话：64966714 (发行部) 51147960 (邮 购)

64924853 (总编室) 64924745 (四编部)

网 址：[www.zgyscbs.cn](http://www.zgyscbs.cn)

E-mail：[zgyscbs@263.net](mailto:zgyscbs@263.net)

**经 销** 新华书店

**印 刷** 三河市祥宏印务有限公司

**版 次** 2013 年 12 月第 1 版 2013 年 12 月第 1 次印刷

**规 格** 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 14 印张

**字 数** 192 千字

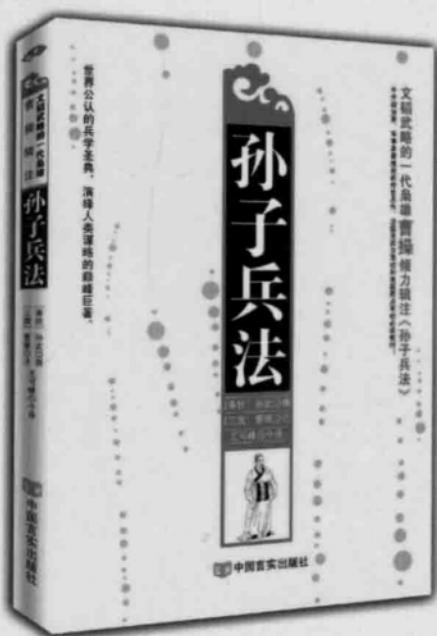
**定 价** 29.80 元 ISBN 978-7-5171-0231-1



孙武（约公元前535—？），字长卿，春秋时期齐国人，著名军事家。后人尊称其为孙子、孙武子、兵圣，被誉为百世兵家之师、东方兵学的鼻祖。著有《孙子兵法》十三篇，为后世兵家所推崇，是世界上最早的一部军事理论著作，被翻译成英、俄、德、日等20种语言文字，全世界有数千种刊印本，广泛地运用于政治、军事、外交、经济等诸多领域。

曹操（公元155年—公元220年），字孟德，小字阿瞒，沛国谯（今安徽亳州）人。杰出的政治家、军事家、文学家、书法家。曹魏政权的缔造者，统一了中国北方，奠定了曹魏立国的基础。谥号武王。其子曹丕称帝后，追尊为武皇帝，庙号太祖。





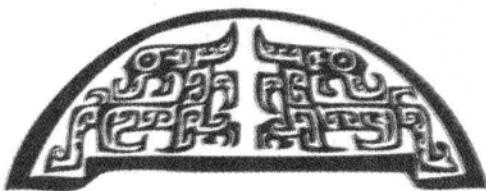
创品书业  
E-mail:chuangpinshiji@sina.com

策 划: 滑 志

责任编辑: 王文娟

责任校对: 朱 鸿

装帧设计: 国画装饰



人生如战场，竞争无处不在。战争虽距我们或近或远，  
但战火淬炼的这部人类瑰宝却具有永恒的价值。





---

兵法的核心在于挑战规则，唯一的规则就是没有规则，兵法是谋略，谋略不是耍花招，而是运筹中的大战略、大智慧。

导读一  
——  
百世兵家之师——孙武

在翻开本书，了解、学习、研究它之前，我们首先应该认识和了解一个人，本书的作者、有东方兵学鼻祖之称的孙武，通过他的身世背景、学习经历、个人成长，更加立体地认识这本兵学巨著。

孙武（约公元前 535—？），字长卿。后人尊称其为孙子、孙武子、兵圣，被誉为百世兵家之师、东方兵学的鼻祖。曾以《兵法》十三篇见吴王阖闾，受任为将。统兵打仗，攻无不克，战无不胜，与伍子胥率吴军破楚，五战五捷，率兵 3 万打败 20 万楚国大军，攻入楚国郢都。北威齐晋，南服越人，显名于诸侯。

孙武的先祖是周武王的女婿妫满，周天子册封其为陈国国君（陈国在今河南东部和安徽一部分，建都宛丘，即今河南淮阳）。封姜子牙到齐地，建立齐国。妫满被封到陈后，人们因封地而称其为陈胡公，所建方国亦称陈国，子孙后来也以国名为姓氏，即姓陈。



后来因陈国内部发生政变，其后代妫完携家逃离陈国，投奔到他早就打算好的齐国。在他看来，中原争霸的角逐中，齐桓公不计前嫌，重用和自己有“一箭之仇”的管仲为相，君臣同心，励精图治，对内整顿朝政，锐意改革，对外尊王攘夷，广纳人才，是个有豁达气量的君王，于是毅然前往齐国。



妫完在齐国定居以后，由姓妫改姓田，故他又被称为田完。一百多年后，田氏家族成为齐国国内后起的一大家族，地位越来越显赫，在齐国的领地也越来越大。田完的五世孙田书，做了齐国的大夫，很有军事才干，因为领兵伐莒（今山东莒县）有功，齐景公在乐安封给他一块采地，并赐姓孙氏。因此，田书又被称为孙书。孙书的儿子孙凭，做了齐国的卿，成为齐国国君以下的最高一级官员。孙凭就是孙武的父亲。

孙武出生的当天晚上，同在朝中为官的孙武的祖父孙书和父亲孙凭都赶回家中。孙书望着襁褓中的孙儿，希望他能继承和发扬将门武业，报效国家。孙书决定给孙儿取名为“武”。武的字形由“止”“戈”两字组成，能止戈才是武。古兵书上说“武有七德”，即武力可以用来禁止强暴，

消灭战争，保持强大，巩固功业，安定百姓，协和大众和丰富财物。孙书还给孙儿取了个字，叫“长卿”。“卿”在当时为朝中的大官，比大夫还高。孙书为齐大夫，孙凭为齐卿。他们希望孙武将来也能像他们一样，功成名就，成为国家栋梁。

也许是自幼受到将门家庭的熏陶，孙武自幼聪慧睿智，机敏过人，勤奋好学，善于思考，富有创见，而且特别尚武。孙武最大的爱好就是看书，尤其是兵书。孙家是一个祖祖辈辈都精通军事的贵族世家，家中有丰富的兵书收藏。诸如《黄帝兵书》、《太公兵法》、《握机经》、《军志》、《军政》、《军礼》、《周书》、《老子兵录》、《尚书兵纪》、《管子兵法》，及上自黄帝、夏、商、周，下至春秋早中期有关战争的许多兵书竹简。孙武从小就翻看这些竹简，有不明白的地方就请教家庭教师或是祖父、父亲。

有一次，孙武读到“国之大事，在祀与戎”，他就跑去问老师：“先生，祀是什么？戎是什么？”

老师随口说：“祀是祭祀，戎是兵戎。”

孙武接着问：“祭祀是种精神寄托，怎么能和兵戎相提并论为国家大事呢？”



老师顿觉惊讶，一时答不出来。

孙武接着说：“只有兵，才是国家的大事，君臣不可不察的大事。”

大约在齐景公三十一年（公元前517年）左右，孙武因为反感齐国内部四大家族相互争权夺利，危机四伏的局面，萌生了远走他乡、另谋出路施展抱负的念头。于是告别齐国，长途跋涉来到吴国，开启了他一生事业的序幕。

孙武来到吴国后，在吴国都城郊外结识了从楚国而来的伍子胥，两人结为密友。吴王阖闾即位三年，即公元前512年，吴国国内稳定，国库丰盈，军队精悍，向西进兵征伐楚国的准备工作已经基本就绪。伍子胥向阖闾提出，如此规模的作战需要有一位深通韬略的军事家筹划指挥，方能取胜。他向吴王阖闾推荐了正在隐居的孙武，称赞孙武是个文能安邦、武能定国的盖世奇才。吴王终于答应接见孙武。

孙武带着他呕心沥血写就的《兵法》应召觐见吴王。吴王被孙武惊世骇俗的议论、新颖独到的见解，以及出人意料的识断所折服，为获此良才深感有幸，对孙武的兵法更是赞不绝口。

在孙武的严格训练下，吴军的军事素质整体有了明显的提高。孙武与伍子胥共同辅佐阖闾经国治军，制定了先攻下楚国，继而南服越国，尔后进图中原的争霸方略；并实施和运用分师扰楚、疲楚的作战方针，使吴国取得与楚国争雄的主动权。

公元前512年（吴王阖闾三年），吴军攻克了楚的属国钟吾国（今江苏宿迁东北）、舒国（今安徽庐江县西），吴王准备趁胜攻打楚国，孙武认为“民劳，未可”，恳请等待战机。伍子胥则提出“疲楚”的战略，建议把部队分为三军，每次用一支部队去袭击楚国的边境，“彼出则归，彼归则出”，用这种“亟肆以疲之，多方以误之”的战法来疲惫楚军，消耗楚的实力。阖闾采纳了这个意见，反复袭扰楚国长达六年之久，使楚军疲于奔命，为大举攻楚创造了条件。孙武和伍子胥还根据楚与唐、蔡交恶，楚国令尹子常生性贪婪，因索贿得不到满足而拘留蔡、唐国君，招致蔡、唐两国对楚极其怨恨的情况，献联合唐、蔡以袭楚之计。蔡、唐虽是小国，但居于楚的侧背，这就为吴军避开楚军正面，从其侧背作深远战略迂回提供了有利条件。





公元前 506 年，楚国攻打已经归附吴国的小国——蔡国，给了吴军伐楚的借口。阖闾和伍子胥、孙武指挥训练有素的 3 万精兵，乘坐战船，沿江而上，直达蔡国与楚国的交战地。楚军见吴军来势凶猛，不得不放弃对蔡国的围攻，收缩部队，调集主力，以汉水为界，加强防备，抗击吴军的进攻。可是，孙武却突然改变了沿淮河进军的路线，登陆进攻楚国，直插其纵深。

伍子胥问孙武：“吴军习于水性，善于水战，为何改从陆路进军呢？”孙武说：“用兵作战，最贵神速。应当走别人料想不到的路，以便打他个措手不及。逆水行舟，速度迟缓，楚军必然乘机加强防备，那就很难破敌了。”

就这样，孙武从 3 万精兵中抽调 3500 名精悍的士兵，全副武装，像一把尖刀，让楚军连连大败。吴军则乘胜追击，5 战 5 胜，占领了楚的国都郢城，楚昭王带着妹妹仓皇出逃。孙武以 3 万军队攻击楚国的 20 万大军，获得全胜，创造了以少胜多的光辉战例。

越国乘吴军伐楚之机攻打吴国，秦国又出兵帮助楚国对付吴军，阖闾不得不引兵返吴。之后，吴继续对楚作战，楚为免亡国，不得已而迁都。

孙武在帮助阖闾西破强楚的同时，计划征服越国。

公元前 496 年，阖闾得知越王允常去世，新王勾践尚且年幼，国内局势不稳，认为这是不可错失之机，便不听孙武等人的劝告，不等筹备工作就绪，就仓猝出兵，想要击败越国。不料，勾践整顿队伍，主动迎战，两军在吴越边境的槜（今浙江嘉兴县西南）对阵。勾践施展巧计，派囚徒打头阵，排成三行，把剑放在脖子上，陈述表演后自刭于阵前。吴国士兵被突如其来的一幕惊呆，此时越军乘机发动冲锋，吴军仓皇败退，阖闾也伤重身亡。

阖闾去世后，太子夫差继承王位，孙武和伍子胥整顿军备，辅佐夫差报仇雪耻。公元前 494 年的春天，勾践集结部队从水上向吴国进发，夫差领军 10 万迎战于夫椒（今江苏无锡马山太湖边），在孙武、伍子胥的策划下，吴军夜间布置了许多诈兵，分为两翼，高举火把，只见在黑暗的夜幕中火光连成一片，迅速向越军阵地移动，杀声震天，越军惊恐万状，军心动摇，吴军乘势总攻，大败越军，勾践在吴军的追击下带着 5000 名甲士逃至会稽山（今浙江绍兴市东南）上的一个小城中凭险抵抗，由于吴军团团包围，勾践只得向吴屈辱求和，夫差不听伍子胥劝阻，同意了勾践的求和请求。



吴国霸业蒸蒸日上，吴王夫差获得了霸主的地位，逐渐变得有些自大，开始不务政事，不纳忠言。孙武、伍子胥认为：勾践被迫求和，一定会想办法复仇，应彻底灭掉越国，绝不能姑息养奸，留下后患。但夫差轻信奸臣的挑拨，不仅不理睬伍子胥的苦谏，反而制造借口，逼伍子胥自尽，更为过分的是在伍子胥死后，将其尸体装进皮袋里，投入江中，不让其入土为安。孙武深知“飞鸟绝，良弓藏；狡兔尽，走狗烹”的道理，于是便悄然归隐山林，根据自己训练军队、指挥作战的经验，修订其《兵法》13篇，使其更臻完善。

公元前482年，越军乘吴军主力聚集黄池与中原诸侯盟会，国内兵力空虚之际，发兵偷袭，一举攻入吴国国都，吴国遭此一劫，从此一蹶不振，由盛转衰。

公元前473年，吴国被越国灭亡，夫差愧恨交加，自刎而死。孙武所寄寓的由吴王统一华夏的梦想，也就成了泡影。

导读一：  
《孙子兵法》的由来

《孙子兵法》又称《孙武兵法》、《吴孙子兵法》、《孙子兵书》、《孙武兵书》等，英文译名为《The Art of War》，是我国最古老、最杰出的一部兵书，历来备受推崇，研习者辈出。《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，它是中国优秀文化传统的重要组成部分，是世界三大兵书之一〔另外两部是：《战争论》（克劳塞维茨）、《五轮书》（宫本武藏）〕，自问世以来历来被奉为兵家宝典。

《孙子兵法》是一部从战国时期起就风靡流传的军事著作，千年以来，古今中外众多的军事家们都使用其中论述的军事理论来指导战争。而且，其中论述的基本理论和思想还被运用到了现代经营决策和社会管理方面。然而，这部著作者是谁呢？学术界议论纷纷，一种认为是春秋时期齐国的孙武所著，一种认为是孙膑整理而成，还有一种认为是战国初年某位山林处士编写，更有甚者说是三国时代曹操编撰的。直到1972年4月，在