

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

深谋远虑 雄才大略：台前幕后 英明睿智。
谛听创世圣君的神武往事；领会纵横千古的人生密码。



李渊

创世圣断

有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

开国皇帝有话对你说系列

姜若木◎编著

深谋远虑 雄才大略；台前幕后 英明睿智。

谛听创世圣君的神武往事；领会纵横千古的人生密码。



李渊

创世圣断

有话对你说



中国书籍出版社
China Book Press

图书在版编目(CIP)数据

创世圣断：李渊有话对你说 / 姜若木 编著. —北京：中国书籍出版社，
2013.4

ISBN 978-7-5068-3419-3

I. ①创… II. ①姜… III. ①唐高祖(566~635)—人物研究 IV. ①K827=421

中国版本图书馆CIP数据核字(2013)第065296号

创世圣断：李渊有话对你说

姜若木 编著

责任编辑 李国永

责任印制 孙马飞 张智勇

封面设计 高 杨

出版发行 中国书籍出版社

地 址 北京市丰台区三路居路97号(邮编：100073)

电 话 (010) 52257143(总编室) (010) 52257153(发行部)

电子邮箱 chinabp@vip.sina.com

经 销 全国新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

开 本 710毫米×1000毫米 1/16

印 张 16

字 数 210千字

版 次 2013年6月第1版 2013年6月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-5068-3419-3

定 价 29.80元

版权所有 翻印必究

前言

在中国历史上，大唐王朝是中国最强盛的时代之一。大唐王朝在文化、政治、经济、外交等方面都有辉煌的成就。唐朝的声威显赫和大唐盛世的创建者李渊是分不开的。

李渊出身于北朝的关陇贵族。隋朝末年，隋炀帝荒淫无道，天下大乱，农民起义此起彼伏，大有燎原之势。李渊乘势起兵于太原，几经征战，最终建立了有近300年历史的唐朝。

对于李渊，因为紧随其后的李世民光芒太过耀眼，或多或少遮住了李渊的光辉，甚至历史上一些史籍对其记载也不甚公允。事实上，李渊是一位出色的军事家、政治家，其7岁袭位唐国公，宦海沉浮，在暴虐的杨广统治之下，李渊能够成功地保全自己也体现了他的人生智慧。李渊能够在出镇山西的时候，暗中发展，积蓄力量，最终在混乱的时局中，抓住时机，趁势起兵，开始了自己的功业之路，这一系列做法都体现了李渊对于成功的把握。

李渊攻占长安，稳定关中之后，就开始了自己的漫漫征程，他派兵遣将，能够任用人才，用人所长，逐渐平定了国内的割据势力，这些都体现了他的用人有道。

他掌控全局，制定宏观的政策计划，协调部署，指导全国的征战，体现了他的管理之道。他能够料敌制胜、深谋多算、善于决断。他既富



远见、又善施行，体现了他的谋略过人……

旧史书把大唐创业之功多归于李世民，将李渊描写成一位庸庸碌碌、无所作为的人，是不符合历史事实的。李渊作为大唐开国皇帝，有着极其重要的成就。

我们编写此书，并不是要对于李渊的历史进行重写，而是希望通过对于李渊的讲述，还原一个生动具体的李渊，让读者能够穿越历史长河，听到关于李渊的真实的声音；更重要的是通过对李渊一生中的主要的成功之处的梳理，解析出李渊的成功之道，创业之术，供广大读者阅读思考，借鉴吸收，并用之于实践，来指导我们走向成功，以利于我们在当今社会中的发展和成长。

由于时间的仓促和编者水平的所限，本书中难免有一些疏漏之处，对于历史的见解也难免有个人之见，欢迎广大读者在发现不足之处时，能够批评指正，和编者共同商榷。



目 录

前言 001

时代的车轮滚滚向前，时代的客观形势能够产生出许多的机遇，在时代的浪潮中，想要获得成功，就要善于等待时机、抓住机遇。文学家苏洵曾经说过：“取天下与守天下，无机不能。”可见机遇对于我们走向成功的重要性。李渊处于一个动荡的年代，在群雄争霸的年代，李渊能够抓住机遇，成就自己，是很值得我们借鉴和学习的。

002	学会顺势而为
011	关注机遇与成功的时机
016	发动舆论 创造声势
021	时机不到须忍耐
025	时机到来 当仁不让

第一章

...

李渊对你说机遇

目
录

第二章

李渊对你说做人

一个人不管有多聪明，多能干，背景条件有多好，如果他不懂得如何去做人、做事，那么他最终的结局肯定是失败。做人做事是一门艺术，更是一门学问。做事先做人，让我们从李渊的成功中借鉴做人、做事的处世智慧。

低姿态是一种处世策略	032
每临大事有静气	040
危急时刻会缩头	046
别急功近利	053
看清人生的落点	059

第三章

李渊对你说用人

正所谓得人才者得天下，人才的力量在古代的军事政治斗争中，起着决定性作用，因此，自古天下竞争，在一定程度上可以说是对人才的争夺。因此一个人想要获得成功，就要能够识人、用人，因此，用人之道也就成了成功人士必备的素养。李渊在自己的人生路上，能够获得成功，很大程度上得益于其用人有道。

要广纳贤才	068
公正对待每一位下属	074
给下属注入“兴奋剂”	080
不计前嫌，敌为我用	090
知人与善任并举	100
让合适的人做合适的事	110



第四章

李渊对你说管理

管理是一门学问，也是一门艺术。管好人、用好人对一个团队来说是至关重要的。管理是保证一个团队能够有效地运行所必不可少的条件。在当今社会的竞争中，管理的优劣对于竞争的成败有着决定性作用，随着人类的进步和社会的发展，管理所起到的作用也越来越重要。

- 118 善于凝聚团队力量
- 126 团队纪律要严明
- 134 善于倾听，做善于纳谏的人
- 141 及时去除内部的“污水”
- 145 建立完善的管理系统
- 151 管理要做到有法可依

第五章

李渊对你说谋略

“谋略”是一种军事术语，最早见于我国公元前5世纪的《孙子兵法》一书。简言之，谋略就是计谋策略。古今中外许多成功人士把古代兵家谋略广泛用于个人发展、企业的经营管理等活动中，并且都取得了很好的成效。从他们的成功经验上看，有勇无谋者败，这是军事规律，也是经济规律，更是人生的智慧。

- 160 先下手为强
- 166 成大事要审时度势
- 176 借他山之石，攻人生之玉
- 183 敲山震虎，形成威慑
- 189 虚虚实实 掌控对手
- 198 依据条件，制定谋略

目
录

追寻成功是我们每个人的理想，但是很多人却并不知道，在我们走向成功的过程中，需要注意些什么。因此，我们就应该向成功人士学习他们的成功之处，为我们自己走向成功奠定坚实的基础。在每个成功人士的成功之路上都有许多值得我们借鉴的地方，因此，观古鉴今，往往能够给予我们很大的启迪。

善于向成功者学习	210
提前给自己挖一口井	218
巩固自己的根基	225
做掌控全局的领头羊	237
目光要放长远	237





第一章

李渊对你说 机遇

时代的车轮滚滚向前，时代的客观形势能够产生出许多的机遇，在时代的浪潮中，想要获得成功，就要善于等待时机、抓住机遇。文学家苏洵曾经说过：“取天下与守天下，无机不能。”可见机遇对于我们走向成功的重要性。李渊处于一个动荡的年代，在群雄争霸的年代，李渊能够抓住机遇，成就自己，是很值得我们借鉴和学习的。

学会顺势而为

每个时代都有其客观的社会形势，在时代的潮流中，总会有一些时代的宠儿，能够站在时代的风口浪尖，引领着时代的走向。时势造英雄，只有能够把握住时代大势的人，借势而起，借势而行，才能够走在时代的前沿，成就自己，走向成功。下面我们来看一下大唐开国皇帝李渊是怎样把握时代大势的。

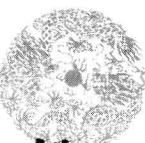
李渊生活的时代正是中国历史上大动荡的时期。自东汉灭亡以后，三国分裂的局面逐步形成，中间虽然经过西晋的短暂统一，但仅仅36年，又出现了东晋与十六国的并立，继之又是南北朝的对峙。如果从西晋灭亡算起，已经持续270多年的分裂状态，随着历史的发展，这种状态必须结束，这是什么原因呢？

首先，长期以来形成的传统文化使人们向往统一，反对分裂。中国的传统文化，源远流长。秦统一六国后，实行书同文、车同轨、行同伦，进一步提高了传统文化的凝聚力。这种凝聚力就是统一的纽带。例如，共同的文字，可使人们具有共同的提高文化素质的一种工具，共同的道德观念，可使人们具有相同的是非标准。对统治者来说，无不想取得为人们所公认的正统地位。南北朝时，南朝的《宋书》，视北魏为“索虏”，专立《索虏传》叙述北魏的历史。《南齐书》中有《魏虏传》，显然也是贬魏。该书对北魏建国称“僭称魏”，还有什么“伪太

子”、“伪太后”、“伪尚书”等称谓，这样写的目的当然是要说明南齐的正统地位。反之，北朝的《魏书》也针锋相对，反唇相讥，专立什么《僭晋司马睿传》、《岛夷桓玄传》、《海夷冯跋传》、《岛夷刘裕传》、《岛夷萧道成传》、《岛夷萧衍传》等等；同时，还讥讽司马睿是“窃魁帅之名，无君长之实”，只不过是“一方小盗，其孙皓之不若矣”。这说明北魏也自认为是中国的正统王朝。统治者争取正统地位，当然是为了要做统一国家的皇帝。

儒学是传统文化的主要内容。南北朝时，由于政治上的分裂，儒学的发展也受到影响，有人指出：“南北所治，章句好尚，互有不同。江左《周易》则王辅嗣（王弼）、《尚书》则孔安国、《左传》则杜元颢（杜预）。河、洛《左传》则服子慎（服虔）、《尚书》《周易》则郑康成（郑玄）。《诗》则并主于毛公，《礼》则同遵于郑氏。大抵南人约简，得其英华，北学深芜，穷其枝叶。”按照著名史学家的解释：“这些话实际是说，北方保持东汉（古文经学派）的学风，南方发展魏晋的学风。”南北差别很大，“北方经师说经，墨守东汉经师的家法，讲明训诂章句，不敢在家法外别出新义，是一种保守的停留在书面上的学风。南方经师，兼采众说，阐发经义，贵有心得，不拘家法，是一种进展的从书面进入书里的学风。大抵北方经学崇尚郑（玄）学，排斥王（肃）学，当然更排斥玄学；南方经学不仅郑王兼用，并兼采玄学。”南北儒学的不同，自然各自认为自己代表儒学的正统，希望对方接受自己的观念。南北人们观念的差别，反映在史书中，又体现了史学家不同的历史观。这一切都说明了政治上的分裂影响着文化的发展；文化的发展，从思想上要求政治上的统一。

其次，民族融合的发展需要统一。西晋以后，大量的少数民族进入



中原地区，民族关系错综复杂，但在长期的共同生活中，由于中原地区先进的物质文明和精神文明的影响，再加上互相通婚，到南北朝后期，民族界限已逐步缩小以至消失。但是，经过长期的民族融合以后，中原地区的文化已经不再是单纯的汉族文化，而是在传统的汉族文化中增加了许多少数民族文化的内容。这就是说，一方面是少数民族的汉化，一方面是汉族的胡化。两者的结合，使传统文化增加了新的内容。北魏开始的均田制，就是鲜卑贵族推行的促进民族融合的政策之一；西魏开始的府兵制度，就是鲜卑贵族与汉人上层分子在政治上合流的政策；关陇集团的形成与隋、唐皇朝的相继建立，是鲜卑贵族与汉族统治集团合流的标志。不难看出，从北魏开始的鲜卑族与汉族的民族融合，到隋、唐初两族统治集团的合流，正是一个由分裂到统一的过程。从这个过程看来，民族界限的消失，意味着分裂因素的削弱；反之民族融合的发展，要求由分裂走向统一。

再者，政治经济的发展更需要统一。南北朝后期，除了南方的陈朝以外，江陵（今湖北江陵）还有后梁，北方有北齐和北周。几个政权同时并存，都是地方割据势力，实际上是把中国分裂。在割据势力中，腐败的政权严重地影响着社会经济的发展。例如，北齐“自河清（562—564）之后，逮于武平（570—575）之末，土木之功不息，嫔嬙之选无已，征税尽，人力殫，物产无以给其求，江海不能赡其欲。所谓火既炽矣，更负薪以足之，数既穷矣，又为恶以促之，欲求大厦不燔，延期过历，不亦难乎！”陈与北齐大体类同，“后主生深宫之中，长妇人之手，既属邦国殄瘁，不知稼穡艰难。……宾礼诸公，唯寄情于文酒，昵近群小，皆委之以衡轴。谋谟所及，遂无骨鲠之臣，权要所在，莫匪侵渔之吏。政刑日紊，尸素盈朝，耽荒为长夜之饮，嬖宠同艳妻之孽，危

亡弗恤，上下相蒙，众叛亲离，临机不寤……”这样的政权，只能激化社会矛盾，阻碍生产的发展。

与此同时，北周则进行了多种社会改革，政治、经济、军事、文化各个方面都有新的起色。隋文帝灭北周后，又从刑法、吏治、选拔人才、发展生产、户籍、兵制等各方面进行了改革。正因为如此，北周统一了北齐，隋统一了梁陈。这种统一，实际上是先进的政治、经济、文化对落后地区的促进，也就是清除了落后地区阻碍社会前进的障碍。无疑，统一完全符合历史前进的要求。

历史的前进需要全国统一。隋文帝顺应了历史前进的要求，完成了统一全国的任务。但是，统一国家的历史作用尚未充分发挥，就被隋炀帝的倒行逆施所中断了。要想使统一国家的历史作用充分显示出来，必须再把统一局面恢复起来。

隋炀帝继位以后，纵情声色、穷奢极欲，特别是兴师动众，大肆征发徭役，远远超出了劳动人民的承受能力。当时，隋朝最盛之时，全国才有4600多万人，仅进攻高丽的战争，直接、间接参加者就有三四百万。其他方面，如修长城、开运河、建东都等等，更是难以计算。但是可以肯定，大部分青壮年劳力都离开了生产岗位。这是对生产力最严重的破坏。“耕稼失时，田畴多荒”，正是生产力遭到破坏的实际情况。大量劳动者不能从事生产，直接的后果首先是劳动人民缺衣少食。《隋书·食货志》载：“天下死于役而家伤于财。……疆场之所倾败，劳敝之所殄殒，虽复太半不归，而每年兴发，比屋良家之子，多赴于边陲，分离哭泣之声，连响于州县。老弱耕稼，不足以救饥馁，妇工纺绩，不足以赡资装。……宫观鞠为茂草，乡亭绝其烟火，人相啖食，十而四五。”不仅如此，“重以官吏贪残，因缘侵渔”，以致“百姓困



穷，财力俱竭，安居则不胜冻馁，死期交急，剽掠则犹得诞生，于是始相聚为盗”，这样一来，大规模的农民起义也就不可避免了。

李渊就是在这种形势下降生的。李渊的童年，与其他的孩子们一样天真无邪，充满幻想。他也曾坐在窗前数着星星，编撰许多美好的故事，也曾有着自己的苦闷和烦恼。

父亲李昞的去世，使他幼小的心灵受到创伤，也失去不少的欢乐。北周建德元年（572年），李渊袭封唐国公。对一个年仅7岁的孩子来说，这是无上的荣耀，但也意味着他要肩负起李氏家族兴旺发达的重担。在那动荡的年代，王朝频繁更替，要想避开政治风暴，维护一个家族的兴旺，不是一件容易的事，而把这样一副担子压在一个孩子肩上实在是太重了。

袭封爵位那天，鼓乐喧天，前来祝贺的权臣贵戚络绎不绝。李渊站在堂前答拜客人，幼稚的动作显得既可笑又可怜。司仪的喊声震耳欲聋，客人的恭维话令人肉麻。晚上，他到母亲的房间请安，毕恭毕敬地听了一番教诲。

从袭封爵位的第二天起，李渊就成了个小大人。一举一动，一言一行，都要按规范去作，即所谓坐如钟、立如松。有时李渊按捺不住童心，就偷偷跑出去玩耍，可一旦让母亲知道就要受到训斥。

一日，母亲来到李渊的书房，很严肃地给他讲述了一段先祖的事：当年，七世祖李昝亲自为诸子写诸葛亮的训诫，并教诲说：“古今之事不可不知！看诸葛亮的训诫，应璩的表谏，寻其终始，周公、孔子之教尽在其中。为国足以致安，立身足以致名。”母亲的教诲在李渊的心中打下了孔孟之书不能不读，古今成败不可不知的烙印。从此他对读书更加用心了。

关陇世族集团的权势是靠武力得来的，军功成为这个集团成员仕进的重要条件之一。因此，其成员普遍崇尚武艺。李渊为了自己的前途与家族的利益，每天苦练武功，闻鸡起舞。

随着年龄的增长，李渊逐渐变得成熟。他倜傥豁达，为人直率，宽仁容众，别人对他颇有好感。他练出了一身好武功，刀马娴熟，尤其是有一手好箭法，虽不能百步穿杨，但也是箭不虚发。他常用七世祖李暠的《述志赋》激励自己，尤为喜爱其中评论历史人物、抒发情怀的一段：“思留侯之神遇，振高浪以荡秽；想孔明于草庐，运玄筹之罔滞；洪操槩而慷慨，起三军以激锐。咏群豪之高轨，嘉关张之飘杰。誓报曹而归刘，何义勇之超出！据断桥而横矛，亦雄姿之壮发。”

读书开阔了他的眼界，使他对一些问题看得更清更远了。每当读《史记》、《汉书》等史书时，他就非常羡慕那些叱咤风云的历史人物，为此而浮想连翩；有时也感到毛骨悚然：君臣之间，朝堂之上，在那美丽的纱幕后面却是阴谋诡计和凶杀，为了争夺权力，君臣相杀，父子相拼，比比皆是。历史上如此，现实又如何呢？

50多年前，北魏的胡太后毒死孝明帝元诩，另立3岁小儿元钊为帝。尔朱荣借口为孝明帝报仇，率兵进入洛阳，拥立元子攸为帝（孝庄帝），杀胡太后及百官公卿2000多人。元子攸不甘充当傀儡，又联络旧贵族及朝臣，诱杀了尔朱荣。而尔朱荣的弟弟尔朱兆等起兵复仇，攻陷洛阳，杀掉元子攸，立元恭为帝（节闵帝）。残酷无情的厮杀，把忠、孝、仁、义全淹没了。北魏永熙三年（534年），宇文泰毒死孝武帝元修，另立元宝炬为帝（西魏文帝）。不久，宇文泰的儿子宇文觉废掉魏帝，改国号为周。在这次政变中，李渊的祖父李虎也是



参与者之一，并以攻魏代周有功被封为八柱国之一。这一幕幕刀光剑影的残杀，使李渊不寒而栗，深感仕途险恶。入朝为官如同大海行船，略有不慎，便有船沉人亡的危险。为此，他也读了不少专讲权谋的书籍，常常琢磨“揣摩之术”、“飞箝之术”、“反应之术”。

北周大象元年（580年），周宣帝病死。皇后和只有8岁的宇文阐（周静帝），孤儿寡母，无力控制政局。皇后的父亲杨坚以大丞相身份入宫辅政，总揽军政大权。李渊对姨父杨坚比较敬佩，两人之间的关系很

亲密。杨坚辅政不久，就恢复了李渊的李姓。当年，西魏皇帝赐李虎姓大野氏，是家族的荣誉。今天，恢复李姓，也是家族的荣誉。两者皆表明最高掌权者对李氏家族的厚爱。

杨坚是个很有野心的人。握有兵权的一些地方军政头目，看到杨坚即将夺取帝位，就相继起兵反对杨坚。第一个起兵的是相州（今河南安阳）总管尉迟迥。接着益州（今四川成都）总管王谦、郢州（今湖北安陆）总管司马消难也相继起兵。杨坚派韦孝宽攻打尉迟迥，派王谊攻打司马消难，派梁睿攻打王谦。三处反抗很快就被平定下来，尉迟迥战败自杀，王谦被杀，司马消难逃亡陈朝。接着杨坚大杀北周宗室，年幼的周静帝被完全孤立了，皇后也只能愤怒、哀叹和不满。第二年的十二月，杨坚废周静帝自立，改国号为隋。

这件事对李渊震动很大。过去，他把王莽毒死自己的女婿汉平帝，



李渊