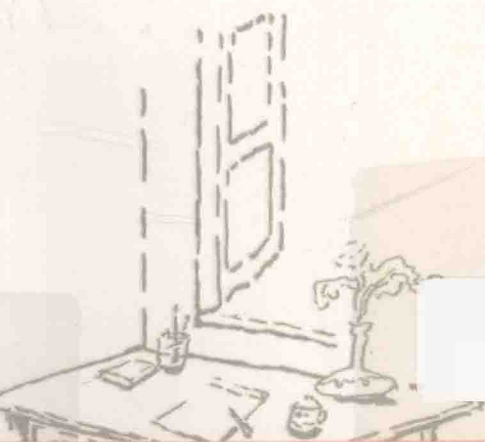


书房问境

隅人 / 著



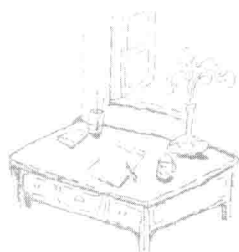
数字化、网络化大潮的洗礼，出版人注定要中流击水、浪遏飞舟；市场化、国际化熔炉的陶冶，出版业必将千锤百炼、凤凰涅槃。做一个手把红旗旗不湿的弄潮儿，铸一只重整河山待后生的金凤凰，是所有出版人的光荣和梦想。



山东友谊出版社
Shandong Friendship Publishing House

书房间境

隅人／著



山东友谊出版社
Shandong Friendship Publishing House

图书在版编目 (C I P) 数据

书庐问境 / 隅人著. — 济南: 山东友谊出版社,
2013.12 (2014.4 重印)
ISBN 978-7-5516-0450-5

I. ①书… II. ①隅… III. ①文化事业—体制改革—中国—文集②出版工作—中国—文集 IV. G12-53
②G239.2-53

中国版本图书馆CIP数据核字 (2014) 第002995号

主 管: 山东出版传媒股份有限公司
集团网址: www.sdpress.com.cn
出版发行: 山东友谊出版社
地 址: 济南市英雄山路189号 邮政编码: 250002
电 话: 出版管理部 (0531) 82098756
市场营销部 (0531) 82098035 (传真)
印 刷: 山东临沂新华印刷物流集团
版 次: 2013年12月第1版
印 次: 2014年4月第2次印刷
规 格: 150mm × 228mm
印 张: 37.75
字 数: 480千字
定 价: 68.00元

(如印装质量有问题, 请与出版社出版管理部联系调换)

谨以此书献给张乐群先生！三十多年前，
在他简朴的书斋里，我第一次知道，做人
既可以枕石漱流，更可以枕流漱石

目 录

献词

结庐

- 党刊要在不断改革发展中奋进有为 / 3
- 打造党的事业的金马鞍 / 14
- 创造期刊发展的良好生态 / 20
- 期刊品牌建设与编辑部改革 / 30
- 迎接哲学社会科学长足发展的春天 / 37
- 芦山地震期间的期刊应对 / 46
- 服务期刊的心得和观察 / 50
- 结庐在人境 心远地自偏 / 53

人境

- 亲情：对天津的记忆和认识 / 59
- 印象：对湖北的记忆和认识 / 64
- 大齐鲁而小天下 / 70
- 我们期望中的上海出版 / 73
- 让创意、创新、创造无限迸发 / 82

我们的旅行 / 85
诗人、院士和《数学之美》 / 98
有一种挚爱叫忠诚 / 102
高山仰止的崇敬 / 107
走近艺术殿堂的大门 / 110
片片绿叶对龙盘老根的深情 / 114

问君

家国情怀 赤子之心 / 121
做事与做人的感悟 / 125
再答玛丽亚 / 128
关于产权问题的一封通信 / 133
薪火传承 世代流芳 / 138
红旗渠精神的当代阐释 / 142

采菊

出版业宏观管理与其他 / 149
出版业宏观管理的若干问题 / 167
树立做好报刊管理工作的高度自信 / 178
和金融出版界同事们的交流 / 188
理解、体贴和支持比什么都重要 / 196
我们小组我们班 / 199
科技期刊编辑的责任担当 / 205

百福日的蛇足 / 216

东篱

教我如何不想她 / 223

让图书“长”出声音 / 226

敢向台湖问世界 / 230

阅读的位置和意义 / 233

影画新境界：书的厚重与狂舞 / 236

时代与书画艺术同行 / 239

南山

接地气·赶时节·破难题 / 245

春天里的三个故事 / 250

感动于那份执著坚守 / 257

永远年轻的诀窍 / 260

中国梦、美丽中国随想 / 262

转型·生态·数字化及其思考 / 270

踏着雷锋的足迹前进 / 275

新年话唠 / 280

飞鸟

- 数字化趋势不容回避的几个问题 / 295
- 我看数字出版 / 301
- 信息科学技术的两重性 / 309
- 但闻楼梯响 更要佳人来 / 310
- 我深深理解…… / 314
- 春风已度玉门关 / 318
- 有感于出版业的产学研体系共建 / 324
- 出版业数字化转型：我们要准备什么？ / 326
- 九层之台 起于累土 / 337
- 经济增长变缓背景下的出版业态升级 / 343
- 再接再厉 力争圆满 / 350

欲辩

- 从怎么看到怎么办 / 361
- 不同侧面看科技期刊改革与发展 / 372
- 科技期刊改革的几个问题 / 380
- 科技期刊改革发展中的三重忧虑 / 387
- 为报刊业改革发展稳舵擂鼓 / 396
- 改革发展的路子如何走得更好 / 405
- 报业发展不能回避的几个问题 / 419
- 唤回自信 科学评判 / 425
- 观察问题的视点和视野 / 430

悠然

百语千言话讲座 / 437

关于读书的心得 / 445

方式必改进 品格要养成 / 449

上好每一堂党课 / 452

说说心里话 / 454

认识与体会 / 461

接受央视采访 / 466

再聚圣泉山下 / 469

忘言

风劲帆高 水旺船顺 / 479

顺时随势而动 荷责倚杖前行 / 482

对辽大非凡成就的纪念 / 489

我心相随 矢志不渝 / 491

飞得更高 做得更好 / 498

让协同创新的理念深入人心 / 504

城市与阅读 / 506

佳节之际访雅昌 / 508

其意切切 其情浓浓 其乐融融 / 513

痛悼师长 / 515

文案

案例一 中国出版集团组建与发展 / 521

案例二 过渡时期组建河南出版集团思路 / 548

案例三 出版审计的有关情况 / 569

跋 / 592

结庐

党刊要在不断改革发展中奋进有为
打造党的事业的金马鞍
创造期刊发展的良好生态
期刊品牌建设与编辑部改革
迎接哲学社会科学长足发展的春天
芦山地震期间的期刊应对
服务期刊的心得和观察
结庐在人境 心远地自偏

党刊要在不断改革发展中奋进有为

首先感谢赵宇飞会长和各位副会长的盛情邀请，感谢宁夏共产党人杂志社雷兴魁社长、总编的盛情邀请，使我有机会又一次和党刊系统的各位老师、各位同事亲密相聚；使我有机会聆听石峰会长的主旨报告、泽青司长的重要讲话，以及党刊分会的工作报告、期刊协会晓玲秘书长的讲话；使我有机会在和大家相聚的日子里，认真学习研读各位代表的大会发言、书面材料。这些交流材料和工作报告展示着党刊的成果，凝聚着大家的心血，发人深省，启迪多多，弥足珍贵。

前天，在从火车站进入市区的路上，出租车司机听说我们的会议是在悦海宾馆举行，脱口而出：那一定是在我们宁夏区召开的最重要的一次会议，悦海宾馆是我们宁夏的国宾馆。来到悦海，仍然感到震惊，湖畔花园、园中酒店，与花园般的区党委大院两两相望，尤其是我们各路党刊的与会代表，我们党刊分会请来的各位嘉宾，真正是应了宇飞会长的一句话：党系刊物最高规格。雷兴魁等宁夏共产党人硬是要把这次党刊年会办得无与伦比。他们的辛苦、辛劳让我们感动，他们的敬业、勤业让我们钦佩，有这样的共产党人，我们的党刊事业无论如何也会红红火火、兴旺发达。只是想提醒雷社长不妨松弛一点、懒惰一点，别把弦上得太紧，别把工作做得太完美、太精致，要不然让下一届主办刊社不好办会。

到北京工作整十年，和期刊单位联系也有八九年，这是我第二次和党刊单位的密切接触。上一次的浙江会议正赶上换届，让我记忆犹新。会议上的发言是急就章，当然也是有感而发，后来被石会长推荐，有幸

选入期刊年鉴。我过去的领导对我们的文章从来都是不屑一顾，因为她自己是写作高手，妙语连珠，美不胜收。不过，她不得已时的套话、大话，也常常让人不便恭维。可这次，她偶然翻到，破天荒地大加称赞，说是句句讲到了点子上，也让我有了一次宠辱不惊的机会。

参加党刊年会，这是第二次。可会下的联系一点也没有少，尤其是宇飞主持研究会（也叫分会）工作以来，是我们单位的常客，给我们布置任务，提出要求，甚至下达命令，很积极很主动。所以党刊系统的各等动静、各种声音，我们还是很清楚、很了解的。看到大家发言中的介绍，确实是感到很亲切、很熟悉，还有不少内容，我们都做了简报，受到上面的表扬。今后，我们要更加密切和各刊社老总们、编辑们联系，接通地气，共谋发展。

雷总、宇飞给我布置的任务是30分钟。十八大宣传、“7·23”党校讲话中央有什么要求，上面有什么安排，单位有哪些打算，然后你个人的思考有哪些。我看我们的会议安排，这些主要内容，包括“走转改”，都已经充分体现。刚才蔡国英常委、部长的致辞，泽青司长、晓玲秘书长和下面石峰会长的主旨报告，都有明确要求，大家执行就是，不需再重复和啰嗦。就此，我把我的发言压缩为三点：1）规定动作，十八大宣传，当然很简短；2）我所理解的党刊改革；3）我所想到的党刊发展，只举一个很有趣的例子。争取不超过30分钟。

一、关于迎接党的十八大宣传报道

有两个材料，一个是有关部门提出的迎接党的十八大宣传报道意见，再一个是前不久召开的迎接十八大宣传报道工作会议上领导同志的讲话，我们宁夏的克强副部长出席了这次会议。这两个材料的文本已经发到各省市区有关部门，据了解，各地都做了传达和安排，我们也准备了期刊方面的宣传方案，和整体方案差不多，没再发下去，这里作以简单归纳。

1. 我们已经做了什么。科学发展，主题突出；成就辉煌，浓墨重彩；栏目丰富，各显特色；图网并茂，形式多样。期刊方面，我们已经连续发了十多篇阅评，对各刊的迎庆活动作了充分反映，近日还要做一个综述评论。

2. 我们正在做什么。“7·23”党校讲话精神集中宣传；科学发展观思想内涵、理论价值宣传；社会主义道路制度创新、模式创新宣传；十六大以来的成就宣传；党的建设工程，先进性和纯洁性建设宣传；各地、各行业迎十八大所展现的良好风貌宣传。

3. 我们还要做什么。深化主题宣传；推出系列专栏；开展大型“走转改”活动；十八大重要议程报道；对外宣传；网络宣传联动，营造氛围，形成声势；做好学习贯彻落实十八大精神的宣传报道的准备工作。

这是我会上发言的主要内容、规定动作，下面是关于党刊改革发展的参考意见。

二、关于党刊的改革

前不久在北京职工之家开期刊协会会议，中午自助餐，邻桌有两位同志边吃边聊天，说党刊现在的归属是三个方面各占三分之一，办公厅、组织部或宣传部、报业集团或出版集团。我一听，省委办公厅、宣传部和组织部，隶属于省委宣传部的出版集团，几个部门、几大块我都待过，所以应该有发言权。当然，这只是开个玩笑。

无论办公厅、组织部、宣传部、集团对党刊实施怎样的管理，党刊始终在党组织的怀抱之中，依附于党组织的母体之内，是党的组织机构的组成部分。或者说党组织永远把自己的刊物抱在怀中。

本次会议上的小册子发下来之后，我认真学习了上面刊登的蔡国英常委、部长在共产党人杂志社调研时的讲话，整整两个月前的讲话，句句语重心长，反复叮咛，反复嘱托，关爱有加，要求严格，期望很重。我想这就是各省市区党委对我们党刊的情怀。

1. 雷总他们虽然没有在那么漂亮的区党委大院办公，但怀抱的温暖还是时时能感受到的，组织的要求时时在心头萦绕。不然，不会这么借力、给力。“怀抱说”我归纳几点。

1) 重视程度上。每年的报刊发行，党报党刊的征订动员会，中办的红头文件从来没有少过。这几年对于中央党报党刊，我们还组织了向中西部和东北 20 多个省市区的农村党支部的党报赠送；向全国的乡镇一级的党刊赠送。客观上落实了《人民日报》和《求是》的订数增量。

2) 财政投入上。对于党报党刊，包括党管的出版企业，中央财政和地方财政都加大了投入，对《人民日报》的投入翻了一番，对《求是》的投入也有增加，对中央直属出版集团的投入也年年不落，还有文化发展基金几十亿的加盟。对于党报党刊在税费优惠上的支持，十年一贯制，党刊受益匪浅。

3) 制度创新上。也可以理解为政治关怀，用体制设计保证了党刊公益性事业单位的性质，保证了政治归属不变，保证了管理层面公务员与刊社人员的正常流动，解除退休病休等后顾之忧，保障了办公条件、福利待遇、工作身份不变，甚至有的仍属公务员系列编制，完善了医疗、劳保、失业保险等相关制度。我们知道的中央部门刊社，在工资待遇、福利条件、社会保险，甚至住房保障方面，不少单位远高于公务员的水平。

4) 秩序稳定上。至少，目前整个刊界面临的转企改制的变动，面临的归属、走向、发落问题，我们党刊大都不需考虑。思想稳固、单位稳妥、人心稳定，是我们任何组织发展的重要基础。换言之，如果人心乱、摊子散，则事业完。这是一个规律。

2. 这种温暖的怀抱下，党刊刊社的改革，几乎成了可有可无的事情，比如，公益性的事业单位加大投入，转换机制，增强活力，从哪说起，从何谈起，好像一时没有了目标，没有了可做之事，其实不然。

1) 刊社最终还是一个经营单位。党刊的经营客观存在，有经营就有投入和产出问题，有投入和产出就有市场问题，有市场就有一个绩效问题。

比如，资产总额中的净资产、销售收入中的净收入、毛利润中的净利润等等，是一个客观存在。我们有经济运作中的不足和困难，但绝不是我们没有经济运作。事业单位企业管理，最终落脚还是一个经营；财政拨款，也有个一分钱要掰成两半花，也有个一分钱要创两分钱效益的问题。市场化仍然是任何刊社都不能回避也不容回避的问题。

2) 刊社发展怎么样也回避不了数字化的浪潮。信息化、数字化是大趋势，是现代社会发展的大趋势，也是现代出版业的大趋势。即使有国家保证，即使有财政支持，也不能忽略和躲开这个趋势。数字化了大家都去读网读屏，从网屏中汲取知识，获取信息，升华理论素养，增加知识含量，提高工作本领和能力，那么，我们纸本载体的期刊，又该何去何从。数字化的问题，是你想也得想、不想也得想的大问题、前途问题，任何刊社都不能回避、不可回避。

3) 刊社的最后胜出仍然是靠自己的核心竞争力。期刊业、出版业的核心能力在于选择，在于对文本信息的优胜劣汰、优中选优的选择，在于对经营模式、生产方式的选择，在于对产品形态、受众模式、分众化市场的精心选择。选对了你胜出，选错了你就要走弯路。选错多了或者贻误了关口和机遇，你就会遇到危机、遇到风险。战胜不了危机和风险，你就失去了生存的意义、生存的能力、生存的价值。靠什么选择？靠自己的出版队伍、编辑队伍、新技术队伍、营销队伍。没有人才，没有队伍，你的选择无从谈起。尽管党组织可以继续把你抱在怀中，但如果你仅仅是个足月小样儿，永远长不成堂堂汉子，那也真是没办法，花开花落两由之，自生自灭也完全不是别人的事情。我听光锋同志介绍说，宁夏共产党人杂志社就有不少外地名牌大学的毕业生、研究生，慕名考到银川、考回银川来加盟党刊，交流材料中各刊社也谈到对人才建设、人才培训这一点的重视，让人感到欣慰。人才队伍建设是党刊改革不能不考虑，不能回避也不可回避的重要问题。

3. 党刊改革怎么改，无论上头怎么规定，刊社应有三个目标。