

首都合作運動宣傳週

宣傳週之二

什麼是合作

首都合作運動

十

動

?

員會印

月五日

什麼是合作運動？

一，什麼是合作社

在說明什麼是合作社之先，我們須知道什麼是合作。知道了合作的意義，才能切實了解合作社的真諦。這是很明顯的道理。

我們平日遇見一件事體，不是一個人可以做得到的時候，必須和別人一塊，大家去作，譬如扛一條大石，有百多斤重，這當然不是一個人可以拿得動的，必須邀幾個人，合力去扛牠，這種事情，便

什麼是合作社

什麼是合作運動

是合作的表現。

由此我們可以推想：凡是遇着什麼事體，不是我一個人的能力做得到的時候，如果多數人通力合作，互相扶助，決不會做不到的，也可以說：只要能夠合作，無論什麼困難，也不怕牠。因為一個人的力量小，多數人結合起來的力量大。所以合作是一種團結的勢力，這種勢力，比什麼勢力都要大。有了這種大的勢力，不論什麼事情，我們都可以做得到；不論什麼困難，都可以解決；不論什麼痛苦，都可以解除。我們可以說：困難，痛苦，都不

足爲我們的敵人，都不足使我們畏懼，只要我們團結合作，就可以制勝牠。但是我們不能合作，那便是我們真正的敵人，使我們成爲社會上的弱者了。所以合作的確是我們的唯一生路，尤其是被壓迫的痛苦的人民，更應當視合作是唯一的救星呢。

我們知道：現在一班人感受的痛苦，最利害的，要算是經濟了。本來經濟是人類生活中最重要的原素，精神的痛苦，大半是從經濟上發生出來的。那麼我們要解除痛苦，便須對準着目標，然後以合作的勢力去進攻才是。所謂目標，應當是經濟，就

什麼是合作社

什麼是合作運動

是說：我們要解除痛苦，便須從經濟上着手，才是根本方法，所以我們此地所談的合作，不能像扛石子那樣廣泛，應當以經濟事業爲範圍，也可以說：以經濟事業爲手段，這是很重要的。

除了以經費事業爲範圍手段以外，還有許多條件，也是我們所謂合作必須具備的。試看現在社會上，不是有很多經濟的合作事業嗎？譬如股份公司，便是很明顯的一種，爲什麼牠不能救濟我們的痛苦呢？當然，那種合作，不是完備的合作，不是我們所談的合作。所以牠不獨不能救濟我們的痛苦，

而且幫助資本家蹂躪我們。至於我們所談的合作，至少還要具下列幾個條件：

一、以平等爲原則，凡是參加合作的人，通通立於平等的地位。

二、以人爲標準，不論資本多少，各人的權利義務是一樣的。

三、以民主爲精神，一切的事，都取決於大眾的同意，誰也不能壟斷。

四、以自治爲制度，自己大家合力管理自己的事情。

什麼是合作社

什麼是合作運動

這樣看來，合作的意義，不是簡單的，是繁複的；不是廣泛的，是狹義的。我們把上面各條件歸納起來，便可以知道：

合作是多數人，團結起來，爲解救自己的痛苦，謀自己的幸福起見，以經濟事業爲範圍或手段，以平等爲原則，以人爲標準，以民主爲精神，而形成的一種自治制度。

那麼牠的具體組織便是合作社了。

合作社的種類有三，一是消費合作社，二是信用合作社，三是生產合作社。消費合作社，又名合

作商店。從零賣辦起，最初由批發商躉買貨品，零售與社員；漸次自己組織批發合作直接向生產者躉買；更進一步自己生產，自己的社員消費。這是達到理想社會的途徑。牠在合作組織中占最重要的地位，也就是在這一點。信用合作社，又名合作銀行，又名平民銀行。牠是謀社員間儲蓄的便利，及資金的通融而設的一種合作組織。生產合作社、則係工人謀脫離廠主的羈絆，聯合起來，自己一面做廠主，一面做工人，而從事生產的一種合作組織。此外還有人分出一種農業合作社。其實農業合作社，

什麼是合作社

什麼是合作運動

不能在合作分類上占一地位；因為牠不過是消費合作，信用合作，和生產合作的混合組織而已。在那三種合作社中以前二者比較容易組織，效用也較大，所以在這本小冊子裏，只述消費合作社和信用合作社兩種。同時因為篇幅的關係，兩種合作社的歷史及其制度，都省略了。此處單就牠們的組織，經營，業務，利益各項，大略述之。

二、合作社的組織

合作社的組織，消費合作社和信用合作社相同，沒有什麼分別的，分析言之，可以別爲四項：一是社員，二是資本，三是組織大會和社員大會，四是職員。

一、社員

大凡一個團體，他的成功與失敗，全在乎牠的分子而判斷的。分子好，這團體也可以好；分子壞，這團體也就沒有希望，合作社也是這樣，牠的社員，便是分子。由社員的好歹，便可以決定合作社的成功與失敗，所以社員之於合作

合作社的組織

什麼是合作運動

社，是有很大的關係的，那麼組織合作社的第一着，便是要注意到社員的資格，凡是社員，至少必須對合作的意義知道一點，對合作有堅實的信仰，對社會有服務的精神。而目不要經濟環境太好的人，因為經濟環境太好的人，是不需要合作的人，拿來組織他所不需要的合作社，是沒有用處的。

社員的資格既如上述，那麼入社的時候，只要符合上列條件，便可以自由入社，至多也不過請人介紹一下，因為合作社是不主張封鎖政策的，無論什麼人，只要與我們的宗旨相符，與我們的條件無

衝突，便可以加入爲社員，這是與普通營利公司大不相同的地方，普通營利公司對於股東，必須從舊股東手中轉讓股票後才能加入。這樣，股票的價錢，是沒有一定的，甚至一百塊錢的股票，買到幾百元，這種不公平的辦法，在合作社裏面是沒有的，任何人都可以隨時自由加入，因爲社員數額是無限制的哩，

至於社員出社，當然也是自由的。不過爲防止危害合作社本身計，應有相當的條件限制他，因爲恐怕一部份社員，故意搗亂，一致要求退出，那麼

合作社的組織

什麼是合作運動

合作社必受重大的打擊，甚至因之倒閉。所以有許多合作社，在社章上規定了，或是股金退還的期限延長，或是退出通知書的提出必須在幾個月之前，……這樣，便可以免除合作社受社員退出的影響了。

還有一個很重要的原則，便是社員的權利，在合作社中，是平等的，以人爲標準的，具體的說；合作社中每一社員，無論他出資多少，通通只有一票權，普通營利公司，是不相同的，出資多的，權利也多，出資少的人，權利也少，那麼有錢的人

，便可以操縱把持；沒有錢的人，只能做他們的被支配者而已。這便是現代經濟組織的大缺點，合作社是極端反對這種不公平的辦法的。

二、資本 合作社是不十分注重資本的，所以牠不需要大額的資本，就可以開辦，在百年以前，合作社創始的時期，只有二十八個工人，每星期只儲蓄幾個便士，就設立了一個合作社，後來竟成了很大的事業，為後世一般人所崇拜。這便是合作社始祖，所以合作社的資本，我們不要把牠看作很難解決的問題。

合作社的組織

什麼是合作運動

資本的來源，第一是社員的股金，大凡加入合作社的，都有認購股金的義務，股金的面額，是很小的。在中國大概二元就可以成一股，甚至一塊錢也可以，並且社員連這一元二元都辦不到的時候，合作社還有一個補救的辦法，就是分期繳納，譬如一元一股，分作二期，則每次只繳五角。更有一種辦法；社員只要繳五角，其餘的五角，將來由剩餘中扣出來，充作股金，這些方法。要算都是便於儲蓄尤其是便於一班經濟困難的人的。

除社員所認股金外，合作社的盈餘的積存，也

是資本的重要來源之一，每年結算後所剩的盈餘，提出一部份作公積金，這一筆來源，要算是很有效的。

如果資本還有不夠的時候，合作社可以向他人借款，因為合作社是一種經濟團體，與各經濟機關大概都有相當的關係，並且也有相當的信用；些少借款，不成問題的；在中國政府，已經有市民銀行農民銀行的設立，這都是扶助合作社的機關，如果合作社辦得有成效，向牠們借款，然當不會困難哩。

合作社的組織

什麼是合作運動

在外國還有發行債券的辦法，現在中國人還不會習用這些新方法，當然用不着牠了。

關於資本的來源，已如上述，至於資本的報酬，也有說明的必要，因為這是和普通營利公司絕對不同的地方，普通公司股東出一筆資本，至少可以得到兩種報酬；一是官息，年利幾厘，二是紅利，因之資本越多的人，所分的錢也越多，其實他只出一筆資本，而得兩種報酬。所以那種辦法，是不公平的。至於合作社呢，社員的股金，只能得到最低的利息，三厘或四厘，剩餘的分配，不報酬給資本